

NOHO

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Puolivuosikatsaus

Q1–Q2 2026



Onnistunut neljännes kaikilla markkina-alueilla – liikevaihto, kannattavuus ja osakekohtainen tulos kasvussa

HUHTI–KESÄKUU 2026 LYHYESTI	TAMMI–KESÄKUU 2026 LYHYESTI
- Liikevaihto oli 95,6 (87,6) miljoonaa euroa ja kasvoi 9,2 prosenttia. - Operatiivinen käyttökate oli 10,7 (9,1) miljoonaa euroa ja kasvoi 17,7 prosenttia. - Liikevoitto oli 9,1 (7,4) miljoonaa euroa ja kasvoi 21,9 prosenttia. - Liikevoitto-% oli 9,5 (8,5). - Jatkuvien toimintojen tulos oli 3,9 (2,5) miljoonaa euroa ja kasvoi 54,0 prosenttia. - Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos oli 0,13 (0,09) euroa ja kasvoi 50,7 prosenttia. - Lopetetun toiminnon tulos oli 0,0 (22,4) miljoonaa euroa ja laski 100,0 prosenttia. - Konsernin tulos oli 3,9 (24,9) miljoonaa euroa ja laski 84,5 prosenttia. - Osakekohtainen tulos oli 0,13 (1,15) euroa ja laski 88,8 prosenttia.	- Liikevaihto oli 177,3 (164,8) miljoonaa euroa ja kasvoi 7,6 prosenttia. - Operatiivinen käyttökate oli 17,2 (16,1) miljoonaa euroa ja kasvoi 6,9 prosenttia. - Liikevoitto oli 14,0 (12,9) miljoonaa euroa ja kasvoi 8,7 prosenttia. - Liikevoitto-% oli 7,9 (7,8). - Jatkuvien toimintojen tulos oli 4,7 (3,4) miljoonaa euroa ja kasvoi 38,1 prosenttia. - Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos oli 0,14 (0,10) euroa ja kasvoi 44,1 prosenttia. - Lopetetun toiminnon tulos oli 0,0 (23,5) miljoonaa euroa ja laski 100,0 prosenttia. - Konsernin tulos oli 4,7 (26,8) miljoonaa euroa ja laski 82,7 prosenttia. - Osakekohtainen tulos oli 0,14 (1,19) euroa ja laski 88,0 prosenttia.

Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon.

1.4.2025 alkaen Better Burger Society on esitetty lopetettuna toimintona. Lopetetun toiminnon tulos esitetään tuloslaskelmassa omana rivinään.

AVAINLUKUJA

milj. euroa	Q2 2026	Q2 2025	Muutos, %	Q1–Q2 2026	Q1–Q2 2025	Muutos, %	2025
Liikevaihto	95,6	87,6	9,2	177,3	164,8	7,6	358,0
Operatiivinen käyttökate	10,7	9,1	17,7	17,2	16,1	6,9	39,5
Liikevoitto	9,1	7,4	21,9	14,0	12,9	8,7	32,3
Liikevoitto, %	9,5	8,5		7,9	7,8		9,0
Myyntikate, %	76,1	75,9		76,1	75,7		76,0
Henkilöstökulu, %	33,9	34,1		34,3	34,1		33,5
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	3,9	2,5	54,0	4,7	3,4	38,1	11,9
Tilikauden tulos, lopetettu toiminto	0,0	22,4	-100,0	0,0	23,5	-100,0	23,5
Tilikauden tulos	3,9	24,9	-84,5	4,7	26,8	-82,7	35,4
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, euroa	0,13	0,09	50,7	0,14	0,10	44,1	0,46
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen katsauskauden tulos, euroa	0,13	1,15	-88,8	0,14	1,19	-88,0	1,55
Nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen (ilman IFRS 16)				2,9	3,0		3,0
Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta				117,4	123,3		118,0
Nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -vaikutusta, %				94,2	103,1		92,6
Oikaistu omavaraisuusaste, %				32,2	31,6		33,6

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty osavuosisikatsauksen sivulla 33.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

TULOSOHJEISTUS 11.2.2026 ALKAEN

NoHo Partners arvioi, että tilikaudella 2026 konsernin kannattavuus pysyy nykyisellä hyvällä tasolla ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos kasvaa.

STRATEGIAKAUDEN 2025–2027 TALOUDELLISET TAVOITTEET

Yhtiön pitkän aikavälin ohjeistus kuuluu seuraavasti:

Konsernin tavoitteena on saavuttaa Suomen liiketoiminnassa noin 350 miljoonan euron liikevaihto ja ylläpitää nykyinen hyvä liikevoittomarginaali. Kansainvälisessä liiketoiminnassa yhtiön tavoitteena on kannattava kasvu ja omistaja-arvon luominen. Pitkällä aikavälillä yhtiön tavoitteena on laskea IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen noin kahteen ja jakaa vuosittain osinkoa vähintään 50 prosenttia tilikauden vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta.

MARKKINAYMPÄRISTÖ

Matkailu- ja ravintola-alan suhdannenäkymät ovat olleet viime vuosina haastavat. Inflaation rauhoittumisesta ja korkojen laskusta alkanut varovainen elpyminen on ollut hidasta, ja myös vuoden 2026 jälkimmäisellä puoliskolla kysynnän odotetaan pysyvän maltillisella tasolla. Yhtiö jatkaa aktiivisia toimenpiteitä markkinatilanteen nopeisiin muutoksiin varautumiseksi seuraamalla operatiivista tehokkuutta ja hinnoittelua, keskittämällä hankintasopimuksia sekä käymällä säännöllistä vuoropuhelua tavarantoimittajien ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Pitkällä aikavälillä ravintolamarkkinan odotetaan kehittyvän positiivisesti ja kasvun jatkuvan.

Ravintola-alalla tuloksen syntyminen painottuu kausiluonteisuudesta johtuen vuoden jälkimmäiselle puoliskolle. Ravintolapalveluiden kysyntä on yhtiön arvion mukaan vähemmän altis suhdanteille kuin muut palvelu- tai vähittäiskaupan toimialat. Yhtiön koko, yhdessä monipuolisen portfolion kanssa, suojaa sitä voimakkaimmilta suhdannevaihteluilta.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuoden toinen neljännes oli vahva, ja kasvua syntyi kaikilla liiketoiminta-alueilla. Konsernin liikevaihto kasvoi lähes 10 % ja liikevoittomarginaali nousi erinomaiselle 9,5 %:n tasolle, mikä on merkittävä parannus suhteessa vertailukauteen. Osakekohtainen tulos parani ensimmäisellä vuosipuoliskolla vertailukaudesta ja oli 0,14 euroa, mikä tukee koko vuodelle annettua ohjeistusta.

”Konsernin liikevaihto kasvoi lähes 10 % ja liikevoittomarginaali nousi erinomaiselle 9,5 %:n tasolle, mikä on merkittävä parannus suhteessa vertailukauteen.”

Suomen liiketoiminnan kannattava kasvu jatkui ja liikevoittomarginaali nousi huomattavasti edellisvuodesta ollen 9,5 %. Erityisen tyytyväinen olen pitkästä aikaa nähtyyn viiheravintoloiden kasvuun. Nokia Arenalla kevään aikana järjestetyt urheilu- ja viihdetapahtumat vauhdittivat tapahtumaravintoloiden kasvua, ja edellisvuotta aurinkoisempi

alkukesä tuki sesongille tärkeää terassikauppaa. Syksyn aikana yhtiö vahvistaa jalansijaansa vetovoimaisella ja matkailun kannalta tärkeällä Rovaniemen alueella avatessaan siellä Suomen yhdeksännen Stefan's Steakhousen sekä siipiravintola Hookin. Hook-ravintoloiden avaukset on vahvistettu myös Tampereelle, Poriin ja Ouluun.

Kansainvälisen liiketoiminnan liikevoittomarginaali vahvistui ja saavutti erinomaisen 9,3 %:n tason. Norjassa ravintolaportfolion virtaviivaistaminen ja operatiivisen toiminnan kehittäminen ovat tuottaneet tulosta ja liiketoiminta on jälleen kannattavalla pohjalla liikevoiton ollessa selvästi positiivinen. Rakenteelliset toimenpiteet ovat pääosin takana ja painopiste siirtynyt liiketoiminnan operatiiviseen kehittämiseen. Tanskassa ravintolaliiketoiminnan kannattavuus palautui odotusten mukaisesti, ja orgaaninen kasvu jatkui sekä ydinliiketoiminnassa että Triple Tradingissa.

Kuluttajien ostovoiman elpyminen on ollut edelleen varovaista, vaikka markkinassa oli nähtävissä joitakin myönteisiä merkkejä vuosineljänneksen aikana. Yhtiömme liiketoiminnan kehitys antaa kuitenkin hyvät lähtökohdat loppuvuoteen. Loppukesän kohokohtiin kuuluvat Tampereella järjestettävät loppuunmyydyt Eppu Normaalin kolme jäähyväiskonserttia, joiden ravintolapalveluista NoHo Partners vastaa kokonaisuudessaan. Tapahtumien odotetaan tuovan kaupunkiin kymmeniätuhansia kävijöitä ja antavan näin lisävauhtia vuoden kolmannen neljänneksen liiketoiminnalle.

Jarno Suominen
toimitusjohtaja

STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN

Suomen liiketoiminta seisoo tukevasti kolmella kivijalalla. Strategian keskiössä on kasvaa niin ruoka-, viihde- kuin tapahtumaravintoloissa markkinasuhdanteista riippumatta. Tavoittelemme kasvua orgaanisesti, uusperustannalla sekä harkituin yritysostoin.

Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana yhtiö keskittyi Suomessa ydinliiketoimintansa toteuttamiseen. Katsauskaudella tehtiin muutamia harkittuja ravintola-avauksia ja vauhditettiin siipiravintolaketju Hookin laajentumista kolmella uudella sopimuksella.

Hook on yksi NoHo Partnersin vahvoista ja skaalautuvista ravintolakonsepteista, joka on vakiinnuttanut asemansa useissa kaupungeissa eri puolilla Suomea. Konseptin laajentaminen on osa yhtiön kotimaan kasvustrategiaa, ja valtakunnallista kasvua rakennetaan harkituilla avauksilla sekä nykyisillä että uusilla markkina-alueilla. Skaalautuva toimintamalli ja vahva asiakaskysyntä luovat hyvät edellytykset jatkaa ketjun kannattavaa laajentamista myös tulevina vuosina.

Myös edellisellä tilikaudella hankitun Jungle Juice Barin konsepti on osoittanut skaalautumiskykynsä, ja sen toimipisteet tulevat jatkossakin sijaitsemaan parhailla liikepaikoilla suurten väkijoukkojen saavutettavissa. Yhtiö avasi katsauskaudella strategiansa mukaisesti uudet yksiköt vilkkaasti liikennöidyille Tikkurilan ja Tampereen rautatieasemille sekä sulki kaksi tappiollista yksikköä ketjun kannattavuuden vahvistamiseksi. Merkittäviä kannattavuutta tukevia synergiaetuja saavutetaan niin raaka-aineiden ja pakkausten hankintojen kuin yksiköiden sijaintien osalta. Vuonna 2026 saavutetaan selvästi yli puolen miljoonan euron synergiahyödyt.

Tanskan liiketoiminnan vahva perusta avaa mahdollisuudet strategiaa tukevalle kannattavalle kasvuille. NoHo Partners jatkaa Tanskan ravintolaliiketoiminnan kehittämistä tehden harkittuja kasvuinvestointeja ja keskittyen operatiiviseen tehokkuuteen sekä konseptien välisiin synergioihin erityisesti Halifax Burgers- ja Cocks & Cows -

ravintolaketjujen välillä. Samalla yhtiö pyrkii vauhdittamaan pakkausmateriaalien toimittajan Triple Tradingin orgaanista kasvua. Triple Tradingin liiketoiminta on kannattavalla pohjalla, tähänastinen kasvu on vastannut odotuksia, ja tuotteiden käyttöönotto NoHo Partnersin eri toimintamaissa etenee suunnitelmien mukaisesti. Triple Tradingin toimittamat pakkaukset otetaan käyttöön vuoden 2026 aikana myös Jungle Juice Barissa.

Norjan liiketoiminnan pitkään jatkuneiden haasteiden vuoksi NoHo Partners keskitti edellisen tilikauden lopulla osan toiminnanohjauksesta Suomeen. Järjestelyn tavoitteena oli parantaa operatiivista tehokkuutta ja luoda edellytykset liiketoiminnan elpymiselle ja kannattavuuden palautumiselle. Käännös on edennyt suunnitellusti, ja liikevoitto on jälleen positiivinen. Jatkossa painopiste siirtyy liiketoiminnan pitkäjänteiseen kehittämiseen.

Keskeinen osa strategian mukaista kansainvälistä sijoitustoimintaa on Euroopan kasvavalla premium-hampurilaismarkkinalla toimiva Better Burger Society, joka edellisen tilikauden aikana irtosi NoHo Partners -konsernista muuttuen osakkuusyhtiöksi. Omistuksen mukainen osuus osakkuusyhtiön tuloksesta kirjataan NoHo Partners Oyj:n rahoitustuottoihin. Tätä kautta se vaikuttaa konsernin osakekohtaiseen tulokseen, jonka vertailukelpoisen tason yhtiö myös ohjeistaa kasvavan vuonna 2026. NoHo Partners osallistuu Better Burger Societyyn kehittämiseen ja kasvattamiseen aktiivisen omistajan roolissa. Better Burger Societyyn kuuluu tällä hetkellä 37 Friends&Brgrs -ravintolaa Suomessa ja 23 Holy Cow! -ravintolaa Sveitsissä, ja loppuvuodelle on jo vahvistettu yhteensä viisi avautusta. Better Burger Societyyn tavoitteena on myös laajentuminen uuteen maahan lähitulevaisuudessa.

Strategiakaudella 2025–2027 NoHo Partners keskittyy kannattavaan kasvuun ja taloudellisen aseman vahvistamiseen. Yhtiön tavoitteena on varmistaa pääoman tehokas allokointi ja tuotto sekä edistää kasvua niin kotimaassa kuin kansainvälisesti sijoitustoiminnan kautta.

LIKEVAIHTO JA TULOS

Huhti–kesäkuu

Huhti–kesäkuussa 2026 konsernin liikevaihto kasvoi 9,2 prosenttia 95,6 (87,6) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 10,7 (9,1) miljoonaa euroa ja kasvoi 17,7 prosenttia. Liikevoitto oli 9,1 (7,4) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 9,5 (8,5) prosenttia. Jatkuvien toimintojen tulos oli 3,9 (2,5) miljoonaa euroa, ja lopetetun toiminnon tulos oli 0,0 (22,4) miljoonaa euroa. Konsernin tulos huhti–kesäkuussa oli 3,9 (24,9) miljoonaa euroa.

Yhtiö onnistui tasapainottamaan inflaation vaikutuksia liiketoimintaansa muun muassa keskitetyillä hankintasopimuksilla. Tehokkaan operatiivisen ohjauksen myötä myyntikate ja henkilöstökulut ovat pysyneet kilpailukykyisellä tasolla.

Tammi–kesäkuu

Tammi–kesäkuussa 2026 konsernin liikevaihto kasvoi 7,6 prosenttia 177,3 (164,8) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 17,2 (16,1) miljoonaa euroa ja kasvoi 6,9 prosenttia edellisvuoden vertailukaudesta. Liikevoitto oli 14,0 (12,9) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 7,9 (7,8) prosenttia. Jatkuvien toimintojen tulos oli 4,7 (3,4) miljoonaa euroa, ja lopetetun toiminnon tulos oli 0,0 (23,5) miljoonaa euroa. Konsernin tulos tammi–kesäkuussa oli 4,7 (26,8) miljoonaa euroa.

RAPORTOITAVAT LIIKETOIMINTASEGMENTIT

NoHo Partnersin liiketoiminta muodostuu kahdesta erikseen raportoitavasta liiketoimintasegmentistä:

- Suomen liiketoiminta
- Kansainvälinen liiketoiminta

Liiketoimintasegmentit jakautuvat liiketoiminta-alueisiin, joista yhtiö raportoi liikevaihdon ja yksiköiden lukumäärän. Suomen liiketoimintaan lukeutuu kolme liiketoiminta-aluetta: ruoka-, viihde- ja tapahtumaravintolat. Kansainväliseen liiketoimintaan lukeutuu kaksi liiketoiminta-aluetta: Norja ja Tanska. Ruotsissa sijaitsevan yhden yksikön liiketoimintaa johdetaan Tanskasta käsin ja se raportoidaan osana Tanskan liiketoiminta-aluetta.

SUOMEN LIIKETOIMINTA

milj. euroa	Q2 2026	Q2 2025	Q1–Q2 2026	Q1–Q2 2025	2025
Liikevaihto	67,7	63,0	127,9	121,0	264,8
Operatiivinen käyttökate	7,5	6,3	12,7	11,4	31,0
Liikevoitto	6,5	5,3	10,6	9,4	26,7
Liikevoitto, %	9,5	8,3	8,3	7,8	10,1
Myyntikate, %	75,9	75,8	75,8	75,4	75,7
Henkilöstökulu, %	34,0	34,4	34,1	34,1	33,2

Huhti–kesäkuussa 2026 liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 7,4 prosenttia 67,7 (63,0) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 7,5 (6,3) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 6,5 (5,3) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 9,5 (8,3) prosenttia.

Tammi–kesäkuussa 2026 liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 5,7 prosenttia 127,9 (121,0) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 12,7 (11,4) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 10,6 (9,4) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 8,3 (7,8) prosenttia.

Muutokset ravintolakannassa huhti–kesäkuussa 2026

- SushiBar+Wine, Tampere (uusi)
- Aseman Kahvila, Tampere (uusi)
- Jungle Juice Bar Dixi, Vantaa (uusi)
- Jungle Juice Bar Rautatieasema, Tampere (uusi)
- Jungle Juice Bar Zeppelin, Kempele (suljettu)
- Jungle Juice Bar Keskuskatu, Helsinki (suljettu)

KANSAINVÄLINEN LIIKETOIMINTA

milj. euroa	Q2 2026	Q2 2025	Q1–Q2 2026	Q1–Q2 2025	2025
Liikevaihto	27,9	24,6	49,4	43,8	93,2
Operatiivinen käyttökate	3,2	2,8	4,6	4,7	8,5
Liikevoitto	2,6	2,2	3,4	3,4	5,6
Liikevoitto, %	9,3	8,9	6,8	7,9	6,0
Myyntikate, %	76,7	76,3	76,9	76,7	77,1
Henkilöstökulu, %	34,0	33,0	35,0	34,1	34,3

Huhti–kesäkuussa 2026 liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 13,5 prosenttia 27,9 (24,6) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 3,2 (2,8) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 2,6 (2,2) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 9,3 (8,9) prosenttia.

Tammi–kesäkuussa 2026 liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 12,8 prosenttia 49,4 (43,8) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 4,6 (4,7) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 3,4 (3,4) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 6,8 (7,9) prosenttia.

Ravintolakannassa ei tapahtunut muutoksia huhti–kesäkuussa 2026.

LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

Liiketoimintasegmentit jakautuvat liiketoiminta-alueisiin, joista yhtiö raportoi liikevaihdon ja yksiköiden lukumäärän. Suomen liiketoiminta jakautuu ruoka-, viihde-, ja tapahtumaravintoloihin ja kansainvälinen liiketoiminta jakautuu Norjan ja Tanskan liiketoiminta-alueisiin.

SUOMEN LIIKETOIMINTA	Q2 2026	Q2 2025	Q1–Q2 2026	Q1–Q2 2025	2025
Ruokaravintolat					
Liikevaihto, milj. euroa	35,7	33,2	69,5	64,8	138,0
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	37,3	37,8	39,2	39,3	38,6
Liikevaihdon muutos, %	7,7	-	7,2	-	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä*	133	94	133	94	132
Viihderavintolat					
Liikevaihto, milj. euroa	21,6	20,1	36,8	36,1	80,3
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	22,6	23,0	20,8	21,9	22,4
Liikevaihdon muutos, %	7,2	-	2,2	-	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	62	62	62	62	62
Tapahtumaravintolat					
Liikevaihto, milj. euroa	10,4	9,7	21,6	20,2	46,5
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	10,9	11,1	12,2	12,2	13,0
Liikevaihdon muutos, %	7,3	-	6,9	-	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	50	49	50	49	49
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	67,7	63,0	127,9	121,0	264,8
Yksiköt yhteensä, lukumäärä	245	205	245	205	243

KANSAINVÄLINEN LIIKETOIMINTA	Q2 2026	Q2 2025	Q1–Q2 2026	Q1–Q2 2025	2025
Norja					
Liikevaihto, milj. euroa	9,8	9,3	18,0	18,2	36,9
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	10,3	10,7	10,1	11,1	10,3
Liikevaihdon muutos, %	5,2	-	-1,3	-	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	22	24	22	24	23
Tanska					
Liikevaihto, milj. euroa	18,1	15,2	31,4	25,6	56,3
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	18,9	17,4	17,7	15,5	15,7
Liikevaihdon muutos, %	18,7	-	22,9	-	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	28	29	28	29	28
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	27,9	24,6	49,4	43,8	93,2
Yksiköt yhteensä, lukumäärä	50	53	50	53	51

* Jungle Juice Bar -ketjun yksiköt raportoidaan osana ruokaravintoloiden liiketoiminta-alueita 1.9.2025 alkaen. Yksikkökoko suhteessa muihin ruokaravintoloihin on merkittävästi pienempi.

RAHAVIRTA, INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta tammi–kesäkuussa oli 26,5 (27,4) miljoonaa euroa. Vertailukauden rahavirta sisältää 0,7 miljoonaa euroa lopetetun toiminnon rahavirtaa. Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta oli 41,6 miljoonaa euroa ja käyttöpääoman muutos -5,5 miljoonaa euroa.

Investointien nettorahavirta tammi–kesäkuussa oli -3,1 (-13,7) miljoonaa euroa. Vertailukauden rahavirta sisältää -3,0 miljoonaa euroa lopetetun toiminnon rahavirtaa. Tammi–kesäkuun investoinnit sisältävät tavanomaisia ylläpitoinvestointeja ja uusien ravintoloiden avausinvestointeja. Uusimpiin ravintola-avauksiin kuuluu muun muassa SushiBarWine Tampereella.

Rahoituksen nettorahavirta oli -23,2 (-18,8) miljoonaa euroa. Vertailukauden rahavirta sisältää 0,4 miljoonaa euroa lopetetun toiminnon rahavirtaa. Rahoituksen rahavirta sisältää pitkäaikaisten lainojen lyhennyksiä 5,9 (4,1) miljoonaa euroa sekä 19,7 (19,4) miljoonaa euroa IFRS 16 mukaisia vuokravelkojen maksuja.

Konsernin korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -velkojen vaikutusta laskivat tammi–kesäkuun aikana 0,5 miljoonaa euroa ja olivat katsauskauden lopussa 117,4 miljoonaa euroa. Konsernin nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -velkojen vaikutusta kasvoi tilikauden alun 92,6 prosentista 94,2 prosenttiin.

Oikaistut nettorahoituskulut olivat tammi–kesäkuussa 9,2 (9,1) miljoonaa euroa. Oikaistuihin nettorahoituskuluihin sisältyviä IFRS 16 -korkokuluja on tammi–kesäkuulta kirjattu yhteensä 4,9 (5,0) miljoonaa euroa.

RAPORTOINTIKAUDEN MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

NoHo Partners Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen päätökset

NoHo Partners Oyj:n vuoden 2026 varsinainen yhtiökokous pidettiin 15.4.2026 Tampereella. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2025 tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2025. Lisäksi kokous hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin neuvoa-antavalla päätöksellä.

Yhtiökokouksen päätöksistä tiedotettiin pörssitiedotteella 15.4.2026 ja ne ovat nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.noho.fi/sijoittajille. Yhtiö tiedotti samalla hallituksen päättäneen tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan kokoonpanosta. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Mammu Kaario ja jäseniksi Kai Seikku ja Timo Mänty. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Timo Mänty ja jäseniksi Maarit Vannas ja Timo Laine.

RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Ei olennaisia raportointikauden jälkeisiä tapahtumia.

HENKILÖSTÖ

NoHo Partners -konserni työllisti tammi–kesäkuussa 2026 keskimäärin 997 (1 129) koko-aikaista ja 602 (731) osa-aikaista työntekijää koko-aikaiseksi muunnettuna sekä 392 (354) vuokrattua työntekijää koko-aikaiseksi muunnettuna.

Sesongista riippuen konsernissa työskentelee yhtäaikaaisesti normaaliolosuhteissa noin 2 800 henkilöä koko-aikaiseksi muunnettuna.

LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tässä osiossa kuvatut lähiajan riskit ja epävarmuustekijät voivat mahdollisesti vaikuttaa merkittävästi NoHo Partnersin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkymiin seuraavan 12 kuukauden aikana. Taulukossa on kuvattu riskejä sekä toimenpiteitä niihin varautumiseksi ja niiden minimoimiseksi.

Geopoliittinen tilanne

Epävarmalla geopoliittisella tilanteella voi olla vaikutusta yhtiön markkinaympäristöön. Toistaiseksi yhtiö ei kuitenkaan näe sillä olevan olennaista vaikutusta kysyntään sen toimintamaissa.

Vallitsevan maailmantilanteen aiheuttama yleinen kustannustason nousu vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan. Vaikutusten lieventämiseksi yhtiö on varautunut raaka-ainehintojen nousuun muun muassa hankinta- ja ostosopimusten keskittämällä sekä hinnankorotuksilla.

Yleinen taloudellinen tilanne ja asiakaskysynnän muutokset

Ravintolapalveluiden myyntiin ja kannattavuuteen vaikuttavat kotitalouksien taloudellinen tilanne sekä ostovoiman ja yritysmyyntin kehitys. Matkailu- ja ravintola-alan suhdannenäkymiä ja kuluttajien luottamusta ovat viime vuosina heikentäneet epävarma geopoliittinen tilanne sekä yleinen kustannus- ja korkotason nousu. Ravintolapalveluiden kysyntä on kuitenkin pysynyt hyvällä tasolla, vaikka yleisten suhdannenäkymien elpyminen on ollut hidasta.

Inflaatio sekä kuluttajien ostovoiman ja luottamuksen heikentyminen muodostavat riskin NoHo Partnersin liikelukoksen ja kassavirran kehitykselle. Operatiivisten kustannusten sopeuttaminen ja kyky vastata ketterästi asiakaskysynnän muutoksiin ovat keskeisiä tekijöitä, joilla yhtiö voi vaikuttaa liikevaihdon ja liikelukoksen kehittymiseen.

Maksuvalmiusriski

Yhtiön rahoitustarpeita katetaan käyttöpääoman optimoinnilla sekä ulkopuolisilla rahoitusjärjestelyillä, jotta yhtiöllä on jatkuvasti riittävästi likviditeettiä tai nostamattomia sitovia luottojärjestelyjä käytössään. Maksuvalmiusriskin operatiivinen seuranta ja hallinnointi tapahtuvat keskitetysti konsernin talousosastolla, missä rahoituksen riittävyyttä hallinnoidaan rullaavan ennusteen perusteella.

Lainsäädännön yllättävät, yhtiön liiketoimintaan liittyvät muutokset voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen.

Rahoitusriskit

Konsernissa pyritään arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää muun muassa analysoimalla kuukausittain ravintoloiden käyttöastetta ja myyntin kehitystä, jotta konsernilla on tarpeeksi käyttöpääomaa ja likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Markkinakorkojen muutoksilla voi olla negatiivinen vaikutus yhtiön rahoituskuluihin.

Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin.

Lainsäädännön muutokset

Ravintolatoiminnan sääntelyn muuttuminen yhtiön eri markkina-alueilla voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan. Lainsäädännön muutokset koskien esimerkiksi alkoholi-, elintarvike- ja työlakia sekä arvonlisäverotusta saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.

Vuokratason kehitys

Toimitilakulut muodostavat merkittävän osan NoHo Partnersin liiketoiminnan kuluista. Yhtiön toimitilat ovat pääosin vuokratiloja, joten yleisen vuokratason kehityksellä on merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan.

Työmarkkinatilanne ja työvoiman saanti

Osaavan osa-aikaisen työvoiman saanti erityisesti sesonkiaikoina ja viikonloppuisin voidaan nähdä epävarmuustekijänä, joka voi vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.

Liikearvon alaskirjausriski

Konsernilla on taseessaan merkittävä määrä liikearvoa, johon kohdistuu alaskirjausriski siinä tapauksessa, että konsernin kassavirran tulevaisuuden tuotto-odotukset laskevat pysyvästi ulkoisten tai sisäisten tekijöiden takia.

Tampereella, 4.8.2026

NOHO PARTNERS OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

Jarno Suominen, toimitusjohtaja (johdon assistentti Niina Kilpeläinen puh. 050 413 8158)
Jarno Vilponen, talousjohtaja, puh. 040 721 9376

NoHo Partners Oyj
Hatanpään valtatie 1 B
33100 Tampere

Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

milj. euroa	Q2 2026	Q2 2025	Q1–Q2 2026	Q1–Q2 2025	2025
Jatkuvat toiminnot					
Liikevaihto	95,6	87,6	177,3	164,8	358,0
Liiketoiminnan muut tuotot	1,7	1,9	3,6	3,5	7,1
Materiaalit ja palvelut	-34,5	-30,6	-62,8	-57,0	-124,1
Työsuhde-etuudet	-23,3	-22,2	-44,7	-42,3	-88,3
Liiketoiminnan muut kulut	-16,6	-16,1	-31,5	-30,2	-66,1
Poistot ja arvonalentumiset	-13,9	-13,3	-27,9	-26,0	-54,4
Osuus operatiivisten osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,1	0,0	0,2	0,0	0,1
Liikevoitto	9,1	7,4	14,0	12,9	32,3
Rahoitustuotot	0,0	0,0	0,4	0,1	0,6
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	0,3	0,4	0,8	0,4	1,5
Korkokulut rahoitusveloista	-1,6	-1,6	-3,2	-3,3	-6,6
Korkokulut käyttöoikeusomaisuuseristä	-2,4	-2,4	-4,9	-4,7	-9,6
Muut rahoituskulut	-0,4	-1,0	-1,4	-1,5	-3,5
Nettorahoituskulut	-4,2	-4,6	-8,2	-9,0	-17,6
Tulos ennen veroja	4,9	2,8	5,8	3,9	14,7
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-0,9	-1,5	-2,0	-2,6	-2,4
Laskennallisten verojen muutos	-0,1	1,2	0,8	2,1	-0,4
Tuloverot	-1,0	-0,3	-1,1	-0,6	-2,8
TILIKAUDEN TULOS JATKUVAT TOIMINNOT	3,9	2,5	4,7	3,4	11,9
Tilikauden tulos, lopetettu toiminto	0,0	22,4	0,0	23,5	23,5
TILIKAUDEN TULOS	3,9	24,9	4,7	26,8	35,4

milj. euroa	Q2 2026	Q2 2025	Q1–Q2 2026	Q1–Q2 2025	2025
Jatkuvien toimintojen tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	2,7	1,8	3,0	2,1	9,6
Määräysvallattomille omistajille	1,1	0,7	1,6	1,2	2,3
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	2,7	24,2	3,0	25,1	32,6
Määräysvallattomille omistajille	1,1	0,7	1,6	1,7	2,8
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta konsernin tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, euroa					
Laimentamaton osakekohtainen tulos	0,13	1,15	0,14	1,19	1,55
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	0,13	1,15	0,14	1,19	1,54
Konsernin laaja tulos					
Jatkuvat ja lopetetut toiminnot					
Tilikauden tulos	3,9	24,9	4,7	26,8	35,4
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista	-0,1	-0,4	0,5	-0,3	-0,2
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-0,1	-0,4	0,5	-0,3	-0,2
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	3,8	24,5	5,2	26,5	35,2
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	2,6	23,9	3,4	25,0	32,6
Määräysvallattomille omistajille	1,1	0,6	1,7	1,5	2,6

Konsernin tase

milj. euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	161,7	159,6	160,7
Aineettomat hyödykkeet	40,5	41,3	42,4
Aineelliset hyödykkeet	43,9	47,0	46,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	183,8	191,4	185,0
Osuudet osakkuusyhtiöissä	47,7	45,5	46,7
Muut sijoitukset	0,4	0,4	0,4
Lainasaamiset	2,4	0,7	0,6
Muut saamiset	2,0	2,0	1,9
Laskennalliset verosaamiset	16,1	18,1	14,9
Pitkäaikaiset varat yhteensä	498,5	506,0	499,0
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	12,0	11,0	11,4
Lainasaamiset	0,4	0,7	0,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	33,9	29,9	30,3
Rahavarat	4,5	1,8	4,4
Lyhytaikaiset varat yhteensä	50,7	43,4	46,5
VARAT YHTEENSÄ	549,3	549,4	545,5

milj. euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma	0,2	0,2	0,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	71,7	71,7	71,7
Kertyneet voittovarot	27,4	23,4	29,9
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	99,3	95,3	101,7
Määräysvallattomien omistajien osuus	12,4	12,6	13,1
Oma pääoma yhteensä	111,6	107,9	114,8
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	11,7	11,3	11,8
Rahoitusvelat	94,5	103,0	99,9
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	161,1	168,7	161,3
Muut velat	6,1	8,9	9,2
Pitkäaikaiset velat yhteensä	273,4	292,0	282,1
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat	30,3	23,5	23,3
Varaukset	0,0	0,1	0,0
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	37,9	35,9	38,1
Tuloverovelat	3,9	4,8	3,3
Ostovelat ja muut velat	92,1	85,2	83,8
Lyhytaikaiset velat yhteensä	164,3	149,6	148,6
Velat yhteensä	437,6	441,5	430,7
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	549,3	549,4	545,5

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma 2026

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

milj. euroa	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto ja muut laajan tuloksen erät	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.	0,2	71,7	0,0	-2,5	32,4	101,7	13,1	114,8
Tilikauden laaja tulos								
Tilikauden tulos					3,0	3,0	1,6	4,7
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, jatkuvat ja lopetut toiminnot								
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista				0,4		0,4	0,1	0,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,4	3,0	3,4	1,7	5,2
Muut muutokset					0,3	0,3		0,3
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako*					-4,8	-4,8	-3,0	-7,8
Määräysvallattomien osuuksien muutokset					-1,3	-1,3	0,6	-0,7
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	-6,1	-6,1	-2,4	-8,5
OMA PÄÄOMA 30.6.	0,2	71,7	0,0	-2,2	29,6	99,3	12,4	111,6

* Yhtiökokous hyväksyi 15.4.2026 osingonmaksun 0,23 euroa osaketta kohden. Osinko maksetaan kolmessa erässä. Ensimmäinen erä 0,07 euroa osakkeelta maksettiin 15.5.2026. Toinen erä 0,08 euroa osakkeelta maksetaan 19.8.2026 ja kolmas erä 0,08 euroa osakkeelta 18.11.2026.

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma 2025

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

milj. euroa	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto ja muut laajan tuloksen erät	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.	0,2	71,7	-0,1	-2,6	11,0	80,3	22,5	102,8
Tilikauden laaja tulos								
Tilikauden tulos					25,1	25,1	1,7	26,8
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, jatkuvat ja lopetut toiminnot								
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista				-0,1		-0,1	-0,2	-0,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0,0	0,0	0,0	-0,1	25,1	25,0	1,5	26,5
Muut muutokset			0,1		0,1	0,2	0,0	0,2
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako					-9,7	-9,7	-1,0	-10,7
Määräysvallattomien osuuksien muutokset					-0,6	-0,6	-10,5	-11,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	-10,3	-10,3	-11,5	-21,8
OMA PÄÄOMA 30.6.	0,2	71,7	0,0	-2,7	26,1	95,3	12,6	107,9

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Q1–Q2 2026	Q1–Q2 2025	2025
Liiketoiminnan rahavirta			
Raportointikauden tulos	4,7	26,8	35,4
Oikaisut			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-0,2	-22,9	-23,7
Poistot ja arvonalentumiset	27,9	28,4	56,8
Nettorahoituskulut	8,2	9,6	18,2
Tuloverot	1,1	0,8	3,0
Osuus operatiivisten osakkuusyhtiöiden tuloksista	-0,2	-0,5	-0,1
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	41,6	42,2	89,6
Käyttö pääoman muutos			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-4,6	-1,8	-2,7
Vaihto-omaisuus	-0,5	0,5	0,2
Ostovelat ja muut velat	-0,4	-2,8	0,8
Käyttö pääoman muutos	-5,5	-4,1	-1,7
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-8,6	-9,4	-19,5
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,1	0,1	0,1
Maksetut verot	-1,0	-1,4	-2,5
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA	26,5	27,4	66,0
Investointien rahavirta			
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinnat	-2,0	-6,3	-10,6
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	-0,1	-0,4	0,0
Tytäryritysten hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-0,7	-6,6	-8,1
Liiketoimintojen hankinnat	-0,4	-0,2	-0,5
Liiketoimintojen myynnit	0,0	0,0	0,2
Määräysvallattomien omistajien osuuksien myynnit	0,0	0,0	0,1
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet	0,0	-0,1	-0,1
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA	-3,1	-13,7	-19,1

milj. euroa	Q1–Q2 2026	Q1–Q2 2025	2025
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,0	10,6	12,8
Pitkäaikaisten lainojen maksut	-5,9	-4,1	-8,1
Lyhytaikaisten lainojen nostot /takaisinmaksut	7,1	-2,0	-3,4
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	-0,3	-0,1	-1,2
Käyttöoikeusomaisuuserien velkojen takaisinmaksut	-19,7	-19,4	-38,8
Maksetut osingot	-4,5	-3,9	-10,8
RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA	-23,2	-18,8	-49,5
Rahavarojen muutos	0,2	-5,1	-2,5
Rahavarat 1.1.	4,4	14,8	14,8
Poistuneet rahavarat (BBS)	0,0	-7,9	-7,9
Rahavarat 30.6.	4,5	1,8	4,4
Rahavarojen muutos	0,2	-5,1	-2,5

Vertailukausien rahavirtalaskelmat sisältävät myös lopetetun toiminnon.

Liitetiedot

1. LAATIMISPERIAATTEET

Tämä tilintarkastamaton puolivuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Puolivuositarkastusta tulisi lukea yhdessä vuoden 2025 IFRS-konsernitilinpäätöksen kanssa. Puolivuositarkastuksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2025 IFRS -konsernitilinpäätöksessä lukuun ottamatta 1.1.2026 voimaan tulleita ja käyttöön otettuja IFRS-standardien muutoksia. Muutokset on kuvattu vuoden 2025 IFRS-konsernitilinpäätöksessä.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Kaikki luvut on esitetty miljoonina euroina (milj. euroa) ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 miljoonaan euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

Lopetettu toiminto

Better Burger Society on luokiteltu lopetetuksi toiminnoksi huhtikuusta 2025 alkaen. Konsernin tuloslaskelmassa jatkuvat ja lopetetut toiminnot esitetään erikseen. Luvuista on eliminoitu jatkuvien ja lopettujen toimintojen väliset sisäiset liiketapahtumat.

1.4.2025 alkaen Better Burger Society on yhdistetty kirjanpidossa NoHo Partners -konserniin osakkuusyhtiönä. Omistuksen mukainen osuus osakkuusyhtiön tuloksesta on kirjattu NoHo Partners Oyj:n rahoitustuottoihin.

Lopetetun toiminnon taloudellisia vaikutuksia on esitetty liitetiedossa 2.

2. LOPETETTU TOIMINTO

NoHo Partners tiedotti 1.4.2025 sopineensa pääomasijoittaja Intera Partnersin kanssa järjestelystä, jossa Intera Partners kasvatti äänivaltaansa Euroopan kasvavalla premium-hampurilaismarkkinalla toimivassa Better Burger Societyssä käyttämällä konversio-oikeudelliset osakkeensa. Järjestelyn seurauksena NoHo Partnersin äänivalta Better Burger Societyssä tippui 49,6 prosenttiin NoHo Partnersin jatkaessa yhtiön suurimpana omistajana 50,7 prosentin omistusosuudella. 1.4.2025 alkaen Better Burger Society on yhdistelty kirjanpidossa NoHo Partners -konserniin osakkuusyhtiönä. Omistuksen mukainen osuus osakkuusyhtiön tuloksesta on kirjattu NoHo Partners Oyj:n rahoitustuottoihin, ja tätä kautta se vaikuttaa konsernin osakekohtaiseen tulokseen.

Better Burger Society on luokiteltu huhtikuusta 2025 alkaen lopetetuksi toiminnoksi. Konsernin tuloslaskelmassa jatkuvat ja lopetetut toiminnot esitetään erikseen. Luvuista on eliminoitu jatkuvien ja lopetettujen toimintojen väliset sisäiset liiketapahtumat. BBS:n irtautumisessa on käytetty 1.4.2025 tasetta.

Liitetiedossa on esitetty lopetetun toiminnon tulokseen liittyvät taloudelliset tiedot luovutusajankohtaan saakka. Laskelmassa esitetään tiedot, jotka edustavat Better Burger Societyn liiketoimintaa siten, kuin se toteutuu jatkossa NoHo Partners -konsernin ulkopuolisena toimijana.

Liitetiedon lopussa esitetään laskelma lopetetun toiminnon uudelleen arvostamisesta kirjatusta tuloksesta. Osakkuusyhtiöosakkeiden käypä arvo on määritetty konsolidoidun 12 kuukauden käyttökatteen perusteella.

Lopetetun toiminnon tulos

milj. euroa	Q2 2025	2025
Liikevaihto	0,0	22,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,5
Materiaalit ja palvelut	0,0	-6,9
Työsuhde-etuudet	0,0	-6,7
Liiketoiminnan muut kulut	0,0	-4,7
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	-2,4
Liikevoitto	0,0	1,9
Korkokulut rahoitusveloista	0,0	-0,2
Korkokulut käyttöoikeusomaisuuseristä	0,0	-0,3
Muut rahoituskulut	0,0	-0,1
Rahoitustuotot ja -kulut	0,0	-0,6
Tulos ennen veroja	0,0	1,3
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	0,0	-0,4
Laskennallisten verojen muutos	0,0	0,2
Tuloverot	0,0	-0,2
Tulos	0,0	1,0
Uudelleenarvostus käypään arvoon	22,4	22,4
Lopetetun toiminnon tulos	22,4	23,5
Tilikauden tuloksen jakautuminen		
NoHo Partners Oyj:lle	22,4	23,0
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,5
Yhteensä	22,4	23,5

NoHo Partners Oyj:lle kuuluvasta katsauskauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, euroa

Laimentamaton osakekohtainen tulos	1,07	1,09
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	1,06	1,09

Lopetetun toiminnon nettorahavirrat

milj. euroa	2025
Liiketoiminnan rahavirta	0,7
Investointien rahavirta	-3,0
Rahoituksen rahavirta	0,4

Lopetetun toiminnon uudelleenarvostamisesta kirjattu tulos

milj. euroa	1.4.2025
Siirtynyt nettovarallisuus kirjanpitoarvoilla	
VARAT	
Pitkäaikaiset varat	
Liikearvo, aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	-56,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	-23,2
Muut sijoitukset ja saamiset	-1,0
Yhteensä	-80,5
Lyhytaikaiset varat	
Vaihto-omaisuus ja muut saamiset	-5,7
Rahavarat	-7,9
Yhteensä	-13,6
VARAT YHTEENSÄ	-94,1
VELAT	
Pitkäaikaiset velat	
Rahoitusvelat	18,6
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	18,9
Muut velat	1,8
Yhteensä	39,4
Lyhytaikaiset velat	
Rahoitusvelat	2,9
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	5,3
Muut velat	13,0
Yhteensä	21,2
VELAT YHTEENSÄ	60,6
SIIRTYNUT NETTOVARALLISUUS YHTEENSÄ	-33,5
Muuntoerot	-0,4
Määräysvallattomien omistajien osuus	11,7
Osakkuusyhtiön arvostus	44,6
TULOS	22,4

3. LIIKEVAIHTO

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN TAVAROIHIIN JA PALVELUIHIIN

milj. euroa	Q2 2026	Q2 2025	Q1–Q2 2026	Q1–Q2 2025	2025
Tavaroiden myynti	86,8	79,2	160,5	148,1	320,8
Palveluiden myynti	8,8	8,4	16,8	16,8	37,2
Yhteensä	95,6	87,6	177,3	164,8	358,0

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

milj. euroa	Q2 2026	Q2 2025	Q1–Q2 2026	Q1–Q2 2025	2025
Ruokaravintolat	35,7	33,2	69,5	64,8	138,0
Viihderavintolat	21,6	20,1	36,8	36,1	80,3
Tapahtumaravintolat	10,4	9,7	21,6	20,2	46,5
Norja	9,8	9,3	18,0	18,2	36,9
Tanska	18,1	15,2	31,4	25,6	56,3
Yhteensä	95,6	87,6	177,3	164,8	358,0

Konserni seuraa myyntiä erikseen tavaroiden ja palveluiden osalta. Tavaroiden myynti koostuu pääosin ravintolaliiketoiminnan ruoan ja virvokkeiden myynnistä yksityis- ja yritysasiakkaille. Palvelut sisältävät mm. ravintoloiden pelituotot, sauna- ja muut lipputulot sekä saadut markkinointitukimaksut. Konsernin myyntimaat ovat Suomi, Tanska ja Norja.

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuus- ja velkaerät

Sopimuksiin perustuvista omaisuuseristä on kirjattu luottotappiota ja IFRS 9:n mukaista luottotappiovarausta 1.1.-30.6.2026 yhteensä 0,0 (0,1) miljoonaa euroa.

Konsernilla ei ole omaisuuseriä, jotka kirjataan asiakassopimuksen saamisesta tai täyttämisestä aiheutuneista menoista. Konsernin asiakassopimuksiin ei sisälly palautus- ja takaisinmaksuvelvoitteita tai erityisiä takuuehtoja.

Ravintolat myyvät lahjakortteja, jotka esitetään muissa lyhytaikaisissa veloissa. Lahjakortti tuloutuu, kun se käytetään. Myytyjen lahjakorttien arvo oli 3,0 (2,8) miljoonaa euroa 30.6.2026 ja niiden odotetaan johtavan myynnin tuloutumiseen seuraavan 12 kuukauden aikana.

4. SEGMENTTI-INFORMAATIO

milj. euroa	Q2 2026	Q2 2025	Q1–Q2 2026	Q1–Q2 2025	2025
Liikevaihto					
Suomi	67,7	63,0	127,9	121,0	264,8
Kansainvälinen	27,9	24,6	49,4	43,8	93,2
Konserni	95,6	87,6	177,3	164,8	358,0
Liiketoiminnan muut tuotot					
Suomi	1,4	1,4	2,9	2,8	5,5
Kansainvälinen	0,3	0,5	0,8	0,7	1,7
Konserni	1,7	1,9	3,6	3,5	7,1
Poistot ja arvonalentumiset					
Suomi	-10,4	-9,9	-20,8	-19,8	-40,6
Kansainvälinen	-3,5	-3,4	-7,1	-6,2	-13,8
Konserni	-13,9	-13,3	-27,9	-26,0	-54,4
Liikevoitto					
Suomi	6,5	5,3	10,6	9,4	26,7
Kansainvälinen	2,6	2,2	3,4	3,4	5,6
Konserni	9,1	7,4	14,0	12,9	32,3
Operatiivinen käyttökate					
Suomi	7,5	6,3	12,7	11,4	31,0
Kansainvälinen	3,2	2,8	4,6	4,7	8,5
Konserni	10,7	9,1	17,2	16,1	39,5
Varat					
Suomi			444,0	450,1	453,6
Kansainvälinen			157,5	153,1	150,7
Eliminoinnit			-52,2	-53,8	-58,8
Konserni			549,3	549,4	545,5
Velat					
Suomi			321,6	330,7	329,4
Kansainvälinen			168,3	164,5	160,2
Eliminoinnit			-52,2	-53,8	-58,8
Konserni			437,6	441,5	430,7
Velat ilman IFRS 16 vaikutusta					
Suomi			182,2	186,3	187,2
Kansainvälinen			108,8	104,4	102,9
Eliminoinnit			-52,2	-53,8	-58,8
Konserni			238,7	236,9	231,3

NoHo Partnersin liiketoiminta on jaettu kahteen toiminnalliseen raportoitavaan segmenttiin, jotka ovat Suomen liiketoiminta ja Kansainvälinen liiketoiminta. Segmenttien liiketoimintaa seurataan erikseen ja niitä johdetaan erillisinä yksiköinä. Kansainvälisen liiketoiminnan maakohtaiset johtajat vastaavat liiketoiminta-alueistaan ja osallistuvat liiketoiminta-alueitansa koskevaan kansainvälisten liiketoimintojen ohjausryhmätyöskentelyyn. Maatasolla päätetään valikoimista, tuotteiden hinnoittelusta sekä markkinointitoimenpiteistä.

Liiketoimintojen johtamisen tarpeet poikkeavat segmenteittäin, sillä liiketoimintojen maturiteetti on hyvin erilainen. Konsernin asema Suomen markkinassa on vakiintunut ja päivittäisten operatiivisten toimintojen johtamisen lisäksi konserni tavoittelee vahvaa ja kannattavaa kasvua Suomen ravintola- ja viihdemarkkinassa. Kansainvälinen kasvu jatkuu uudella toimintamallilla yhtiön keskittyessä aktiiviseen sijoitustoimintaan kansainvälisessä ravintolamarkkinassa.

Konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, NoHo Partnersin johtoryhmä, vastaa resurssien kohdentamisesta ja tuloksen arvioinnista. Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi ja segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien liikevoittoon. Tämä on johdon käsityksen mukaan soveltuvin mittari vertailtaessa segmenttien tuloksellisuutta kyseisten toimialojen muihin yrityksiin. Rahoitustuottoja- ja kuluja ei seurata segmenttitasolla, sillä konsernirahoitus hallinnoi pääosin konsernin rahavaroja ja rahoitusvelkoja.

5. KONSERNIRAKENTEESSA TAPAHTUNEET MUUTOKSET

HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Hankittu yhtiö tai liiketoiminta	Liiketoiminta-hankinta	Hankittu omistusosuus, %	Konsernin omistusosuus, %	Siirtymispäivä	Maa
Suomen liiketoiminta					
Aseman Kahvila, Tampere	x			31.5.2026	Suomi
Hook, Rovaniemi	x			1.6.2026	Suomi
Ravintolaliiketoiminta, Rovaniemi	x			1.6.2026	Suomi
Kansainvälinen liiketoiminta					
Brdr. Price Tivoli, Kööpenhamina	x			2.2.2026	Tanska

Suomen liiketoiminta

NoHo Partners Oyj:n tytäryhtiö Restanelonen Oy hankki 31.5.2026 Tampereella sijaitsevan Aseman Kahvila -liiketoiminnan.

NoHo Partners Oyj:n tytäryhtiö Suomen Siipiravintolat Oy hankki 1.6.2026 Rovaniemellä sijaitsevan, franchising-sopimuksen perusteella toimineen, Ravintola Hook -liiketoiminnan.

NoHo Partners Oyj:n tytäryhtiö SRMax Oy hankki 1.6.2026 Rovaniemellä sijaitsevan ravintolaliiketoiminnan.

Kansainvälinen liiketoiminta

NoHo Partners Oyj:n tytäryhtiö NoHo JAP Group ApS hankki 2.2.2026 Kööpenhaminassa sijaitsevan ravintola Brdr. Price Tivoli- liiketoiminnan.

KONSERNIIN HANKITTUJEN VAROJEN JA VELKOJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ

milj. euroa	Suomen liiketoiminta	Kansainvälinen liiketoiminta	Yhteensä
Varat			
Aineelliset hyödykkeet	0,5	0,2	0,7
Varat yhteensä	0,5	0,2	0,7
Nettovarallisuus	0,5	0,2	0,7
Kokonaisvastike hankintahetkellä			
Rahavaroista koostuva osuus vastikkeesta	0,6	0,2	0,8
Kokonaisvastike yhteensä	0,6	0,2	0,8
Liikearvon syntyminen hankinnoissa			
Kokonaisvastike	0,6	0,2	0,8
Hankittu yksilöity nettovarallisuus	0,5	0,2	0,7
Liikearvo	0,1	0,0	0,1

Hankintamenolaskelmat ovat alustavia. Hankintoihin ei liity olennaisia ulkopuolisten asiantuntijoiden kuluja.

HANKITTUJEN LIIKETOIMINTOJEN IFRS 16 -KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

milj. euroa	Yhteensä
Suomen liiketoiminta	2,1
Kansainvälinen liiketoiminta	1,2

EHDOLLISTEN KAUPPAHINTOJEN MÄÄRÄYTYMINEN

Hankittu yhtiö tai liiketoiminta	Siirtymispäivä	Ehdollisten kauppahintojen määräytyminen	Velka* milj. euroa	Maa
Suomen liiketoiminta				
Calos Oy (H5 Ravintolat Oy)	15.10.2024	Vuosien 2025-2026 kannattavuus	2,5	Suomi
Calos Oy (H5 Ravintolat Oy)	15.10.2024	Put ja Call -optio	1,3	Suomi
Kansainvälinen liiketoiminta				
Tanskan liiketoiminta	20.3.2018	Put ja Call -optio	1,4	Tanska
Norjan liiketoiminta	1.4.2019	Put ja Call -optio	1,3	Norja

*tasearvo 30.6.2026. Ehdolliset kauppahintavelat perustuvat johdon arvioihin.

MYYDYT LIIKETOIMINNOT

Myyty yhtiö tai liiketoiminta	Liiketoiminta-myynti	Myyty omistus-osuus, %	Myyty konsernin omistusosuus, %	Siirtymispäivä	Maa
Emmas, Tromssa	x			28.2.2026	Norja

MYTTYJEN VAROJEN JA VELKOJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ

milj. euroa	Yhteensä
Käyttöoikeusomaisuuserät	1,1
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	-1,2
Nettovarot yhteensä	-0,1

Tehdyistä kaupoista kohdistui tuloslaskelmaan luovutusvoittoa yhteensä 0,1 miljoonaa euroa.

6. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

LIIKEARVO

milj.euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	160,7	193,4	193,4
Liiketoimintahankinnat	0,1	0,8	2,0
Vähennykset	0,0	-34,2	-34,3
Muuntoerot	0,9	-0,4	-0,4
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	161,7	159,6	160,7

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

milj.euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	42,4	48,2	48,2
Liiketoimintahankinnat	0,0	2,2	5,1
Lisäykset	0,0	0,8	1,0
Poistot ja arvonalentumiset	-2,0	-2,0	-3,9
Vähennykset	0,0	-7,6	-7,6
Muuntoerot	0,1	0,0	0,0
Siirrot erien välillä	0,0	-0,3	-0,3
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	40,5	41,3	42,4

AINEELLISET HYÖDYKKEET

milj.euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	46,4	61,9	61,9
Liiketoimintahankinnat	0,7	0,1	1,8
Lisäykset	2,5	5,6	9,6
Poistot ja arvonalentumiset	-5,6	-6,1	-12,0
Vähennykset	-0,3	-14,9	-15,2
Muuntoerot	0,2	0,0	0,0
Siirrot erien välillä	0,0	0,3	0,3
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	43,9	47,0	46,4

7. VUOKRASOPIMUKSET

Konserni soveltaa kaluston vuokrasopimuksissa käytännön apukeinoa, jonka mukaisesti konserni yhdistää salkkuun ominaispiirteiltään samankaltaiset vuokrasopimukset. Konserni arvioi säännöllisesti kalustovuokrasopimuksista koostuvan salkun kokoa ja koostumusta. Uusien vuokrasopimusten osalta käytetty lisäluoton korko on 5,0 prosenttia.

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

milj. euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	185,0	201,8	201,8
Liiketoimintahankinnat	3,3	4,6	8,4
Lisäykset	0,4	2,3	4,3
Uudelleenarviot ja modifikaatit	15,0	26,5	35,1
Poistot ja arvonalentumiset	-20,4	-20,4	-40,9
Vähennykset	-1,1	-23,4	-23,7
Muuntoerot	1,5	0,0	0,1
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	183,8	191,4	185,0

VUOKRASOPIMUSVELAN MUUTOS

milj. euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	199,4	215,2	215,2
Nettolisäykset	17,6	8,9	23,0
Vuokrien maksut	-24,5	-24,4	-48,7
Korkokulut	4,9	5,0	9,9
Muuntoerot	1,6	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	198,9	204,6	199,4

VUOKRASOPIMUSVELKA

milj. euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Pitkäaikainen	161,1	168,7	161,3
Lyhytaikainen	37,9	35,9	38,1
Yhteensä	198,9	204,6	199,4

VUOKRASOPIMUKSET TULOSLASKELMALLA

milj. euroa	Q2 2026	Q2 2025	Q1–Q2 2026	Q1–Q2 2025	2025
Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin ja muuttuviin vuokriin liittyvät kulut	-2,4	-2,6	-4,2	-5,7	-11,4
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	-10,1	-9,6	-20,4	-20,4	-40,9
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-2,4	-2,4	-4,9	-5,0	-9,9
Yhteensä	-15,0	-14,7	-29,4	-31,1	-62,2

8. RAHOITUSVELAT

NoHo Partnersin strategian toteuttaminen ja liiketoiminnan kasvun rahoittaminen ovat osittain riippuvaisia ulkopuolisesta rahoituksesta. Yhtiö pyrkii jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta yhtiöllä olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin. Oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuudessa ja tarjolla olevan rahoituksen ehdoissa tapahtuvat muutokset voivat vaikuttaa yhtiön mahdollisuuksiin investoida sen liiketoiminnan kehittämiseen ja kasvattamiseen tulevaisuudessa.

Yhtiön lainoihin liittyvien kovenanttien tarkastelu suoritetaan kvartaaleittain, ja yhtiö täytti asetetut kovanantit.

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA

milj. euroa	Tasearvo	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	>5 vuotta
Rahoitusvelat	105,9	11,4	8,7	85,7	
Käytössä olevat tililimiitit *	18,9				
Yhteensä	124,8	11,4	8,7	85,7	

Rahoitusvelkojen erääntymistaulukko sisältää kaikki korolliset rahoitusvelat sekä rahoitusveloiksi luokitellut muut velat.

* Käytössä olevat tililimiitit ovat toistaiseksi voimassaolevia, eikä niille ole määritelty eräpäivää. Tililimiitit luokitellaan lyhytaikaisiin velkoihin.

RAHOITUSVELKOJEN VASTAISTEN KORKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA

milj. euroa	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	>5 vuotta
Rahoitusvelkojen vastaiset korot	6,1	5,6	8,0	

Laskennassa on käytetty 30.6.2026 mukaisia euribor-tasoja.

OSTOVELKOJEN JA KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERISTÄ AIHEUTUVIEN VELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA

milj. euroa	Diskontattu tasearvo	Diskonttaamaton arvo	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	>5 vuotta
Korottomat kauppahintavelat	3,1	3,1	2,8	0,3	0,1	
Ostovelat	41,7	41,7	41,7			
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	198,9	235,6	46,5	41,6	87,8	59,6
Yhteensä	243,7	280,4	91,0	41,9	87,9	59,6

Yhtiöllä ei ole käytössä olennaisia pidennettyjä velkojen maksuaikoja.

Yhtiöllä oli 30.6.2026 rahavaroja yhteensä 4,5 miljoonaa euroa sekä käytössään nostamattomia laina- ja tililimiittejä yhteensä 9,8 miljoonaa euroa.

9. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN LUOKITTELU JA KÄYVÄN ARVON ARVOSTUSHIERARKIAT

30.6.2026				
milj. euroa	Taso	Käypään arvoon tulos-vaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut sijoitukset	2	0,4		0,4
Lainasaamiset	2		2,4	2,4
Muut saamiset	2		2,0	2,0
Yhteensä		0,4	4,5	4,8
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Lainasaamiset	2		0,4	0,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2		33,9	33,9
Rahavarat	2		4,5	4,5
Yhteensä			38,8	38,8
Kirjanpitoarvo yhteensä		0,4	43,3	43,6
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Rahoitusvelat	2		94,5	94,5
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			161,1	161,1
Kauppahintavelat	3		0,5	0,5
Muut velat	2		5,6	5,6
Yhteensä			261,6	261,6
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Rahoitusvelat	2		30,3	30,3
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			37,9	37,9
Kauppahintavelat	3		2,6	2,6
Ostovelat	2		41,7	41,7
Yhteensä			112,5	112,5
Kirjanpitoarvo yhteensä			374,1	374,1

30.6.2025				
milj. euroa	Taso	Käypään arvoon tulos-vaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut sijoitukset	2	0,4		0,4
Lainasaamiset	2		0,7	0,7
Muut saamiset	2		2,0	2,0
Yhteensä		0,4	2,7	3,1
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Lainasaamiset	2		0,7	0,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2		29,9	29,9
Rahavarat	2		1,8	1,8
Yhteensä			32,4	32,4
Kirjanpitoarvo yhteensä		0,4	35,2	35,5
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Rahoitusvelat	2		103,0	103,0
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			168,7	168,7
Kauppahintavelat	3		2,7	2,7
Muut velat	2		6,2	6,2
Yhteensä			280,6	280,6
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Rahoitusvelat	2		23,5	23,5
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			35,9	35,9
Kauppahintavelat	3		0,4	0,4
Ostovelat	2		38,6	38,6
Yhteensä			98,5	98,5
Kirjanpitoarvo yhteensä			379,1	379,1

Hierarkiatasot

- Taso 1 Käyvät arvot perustuvat samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.
- Taso 2 Instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksyttyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin.
- Taso 3 Instrumenttien käyvät arvot puolestaan perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittäviltä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

10. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, osakkuusyritykset, johtoon kuuluvat avainhenkilöt ja heidän läheiset perheenjäsenensä sekä mahdolliset yhteisöt, joissa avainhenkilö tai perheenjäsen käyttää määräysvaltaa. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa.

LÄHIPIIRIYHTIÖIDEN KANSSA TAPAHTUNEET LIIKETOIMET

milj. euroa	Q1–Q2 2026	Q1–Q2 2025	2025
Myynnit	0,1	0,2	0,3
Vuokratuotot	0,4	0,1	0,5
Ostot	-6,0	-1,4	-4,7
Vuokrakulut	-0,1	-0,1	-0,2

milj. euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Saamiset	0,6	0,6	0,6
Velat	2,2	0,8	1,0

Lähipiiriliiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

AVAINHENKILÖILLE SUUNNATTU OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

NoHo Partners Oyj tiedotti 12.2.2025 yhtiön hallituksen päättäneen yhtiön avainhenkilöille suunnatusta osakepalkkiojärjestelmästä, joka sisältää kolme ansaintajaksoa aikavälillä 1.1.2025–31.12.2028. Ensimmäisen ansaintajakson pituus on 24 kuukautta aikavälillä 1.1.2025–31.12.2026. Ensimmäiseltä ansaintajaksolta voidaan palkkiona maksaa yhteensä enintään 275 000 NoHo Partners Oyj:n palkkio-osaketta. Ensimmäisen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat yhtiön liiketoiminnan kannattavuuteen. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu ensimmäisellä ansaintajaksolla 10 henkilöä.

Toinen ansaintajakso on pituudeltaan 24 kuukautta, ja se alkoi 1.1.2026 ja päättyy 31.12.2027. Toiselta ansaintajaksolta voidaan palkkiona maksaa yhteensä enintään 137 500 NoHo Partners Oyj:n palkkio-osaketta. Toisen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat yhtiön liiketoiminnan kannattavuuteen ja Suomen liikevaihdon kasvuun. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu toisella ansaintajaksolla 10 henkilöä.

Osakepalkkiojärjestelmän kustannus kirjataan vaikutusaikana henkilöstökuluksi ja omaan pääomaan voittovaroihin. Johdon arvioon perustuen palkkiojärjestelmän ensimmäisestä tai toisesta ansaintajaksosta ei ole kirjattu kulua 30.6.2026 mennessä.

11. EHDOLLISET VELAT JA VARAT SEKÄ SITOUMUKSET

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

milj. euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia			
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	92,3	101,6	97,6
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	28,4	19,0	21,4
Yhteensä	120,7	120,6	119,0
Omasta puolesta annetut vakuudet			
Kiinnitetty panttivelkakirjat	154,7	154,8	154,7
Kiinteistökiinnitys	4,0	4,0	4,0
Tytäryhtiöosakkeet	118,5	116,6	117,7
Pankkitakaukset	11,4	9,3	11,5
Muut takaukset	1,0	0,9	1,1
Yhteensä	289,6	285,7	289,0
Ehdolliset lisäkauppahinnat	2,7	2,9	3,1

12. TUNNUSLUVUT

milj. euroa	Q2 2026	Q2 2025	Q1–Q2 2026	Q1–Q2 2025	2025
Jatkuvien toimintojen tunnusluvut					
Osakekohtainen tulos, euroa	0,13	0,09	0,14	0,10	0,46
Liikevoitto, %	9,5	8,5	7,9	7,8	9,0
Myyntikate, %	76,1	75,9	76,1	75,7	76,0
Henkilöstökulu, %	33,9	34,1	34,3	34,1	33,5
Oikaistut nettorahoituskulut	4,4	4,7	9,2	9,1	19,0
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin					
Talonkirjalaiset					
Kokoaikaiset			997	1 129	1 049
Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muunnettuna			602	731	652
Vuokrattu työvoima kokoaikaiseksi muunnettuna			392	354	410
Operatiivinen käyttökate, siltalaskelma					
Liikevoitto	9,1	7,4	14,0	12,9	32,3
Poistot ja arvonalentumiset	13,9	13,3	27,9	26,0	54,4
Osuus operatiivisten osakkuusyritysten tuloksista	-0,1	0,0	-0,2	0,0	-0,1
IFRS16-vuokrakulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi	-12,2	-11,6	-24,5	-22,8	-47,1
Operatiivinen käyttökate	10,7	9,1	17,2	16,1	39,5
Konsernin tunnusluvut (jatkuvat ja lopetetut toiminnot)					
Osakekohtainen tulos, euroa	0,13	1,15	0,14	1,19	1,55
Oman pääoman tuotto, % (p.a.)			8,2	29,7	32,5
Sijoitetun pääoman tuotto, % (p.a.)			7,0	11,7	13,0
Omavaraisuusaste, %			20,5	19,7	21,2
Oikaistu omavaraisuusaste, %			32,2	31,6	33,6
Nettovelkaantumisaste, %			283,5	304,0	276,5
Korolliset nettovelat			316,4	328,0	317,4
Tunnusluvut ilman IFRS 16 vaikutusta					
Nettovelkaantumisaste, %			94,2	103,1	92,6
Korolliset nettovelat			117,4	123,3	118,0

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 33.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

IFRS-standardien edellyttämät tunnusluvut

Osakekohtainen tulos

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos

Keskimääräinen osakemäärä

Osakekohtainen tulos (laimennusvaikutuksella oikaistu)

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos

Laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen osakemäärä

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

NoHo Partners esittää tiettyjä vertailukelpoisia taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole IFRS-standardissa. NoHo Partnersin esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa.

Oman pääoman tuotto %

Tilikauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva + määräysvallattomille omistajille kuuluva)

Oma pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva + määräysvallattomille omistajille kuuluva) * 100

Omavaraisuusaste %

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva + määräysvallattomille omistajille kuuluva) * 100
Taseen loppusumma - Saadut ennakot

Oikaistu omavaraisuusaste %

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva + määräysvallattomille omistajille kuuluva) * 100
Taseen loppusumma - Saadut ennakot - IFRS 16 standardin mukaiset velat

Sijoitetun pääoman tuotto %

Tilikauden tulos ennen veroja + Rahoituskulut

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva + määräysvallattomille omistajille kuuluva) * 100
+ Korolliset rahoitusvelat keskimäärin

Korolliset nettovelat

Korolliset velat - Pitkäaikaiset korolliset saamiset - Rahavarat

Korolliset nettovelat ilman IFRS 16

Korolliset velat ilman IFRS 16 standardin mukaisia velkoja - Pitkäaikaiset korolliset saamiset - Rahavarat

Nettovelkaantumisaste %

Korolliset nettovelat

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva + määräysvallattomille omistajille kuuluva) * 100

Nettovelkaantumisaste % ilman IFRS 16

Korolliset nettovelat ilman IFRS 16

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva + määräysvallattomille omistajille kuuluva) * 100
- IFRS 16 osalta tuloslaskelmaan kirjatut poistot, vuokratulot ja rahoituskulut

Henkilöstökulu, % (ilman Triple Trading*)

Työsuhde-etuudet + Vuokrattu työvoima

Liikevaihto * 100

Myyntikate, % (ilman Triple Trading*)

Liikevaihto - Aineet ja tarvikkeet

Liikevaihto * 100

Oikaistut nettorahoituskulut

Rahoitustuotot - Rahoituskulut (oikaistuna IFRS standardien mukaisilla hankintoihin liittyvillä kirjauksilla, rahoituserien valuuttakurssieroilla sekä BBS -osakkuusyhtiön tulososuudella)

Oma pääoma ilman IFRS 16

Oma pääoma, josta on oikaistu IFRS 16 -kirjausten kumulatiivinen tulosvaikutus

Operatiivinen käyttökate

Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset - Osuus operatiivisten osakkuusyhtiöiden tuloksista - IFRS 16 -vuokratulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi

Nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen

Korolliset nettovelat ilman IFRS 16

Operatiivinen käyttökate (rullaava 12 kk)

*Triple Trading:n liiketoiminnan normaalista ravintolatoiminnasta poikkeavan luonteen vuoksi yhtiön vaikutusta ei huomioida myyntikatteen ja henkilöstökuluprosentin laskennassa.

NOHO

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

NoHo Partners Oyj on vuonna 1996 perustettu suomalainen ravintola-alan palveluihin erikoistunut konserni ja pohjoiseurooppalaisen ravintolamarkkinan luova uudistaja. Vuonna 2013 ensimmäisenä suomalaisena ravintolatoimijana Nasdaq Helsinkiin listautunut yhtiö on kasvanut voimakkaasti koko historiansa ajan. Konsernin yhtiöihin kuuluu noin 300 ravintolaa Suomessa, Tanskassa ja Norjassa. Tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. Elite, Savoy, Teatteri, Sea Horse, Stefan's Steakhouse, Palace, Löyly, Strindberg, Campingen ja Cock's & Cows. NoHo Partners työllistää sesongista riippuen noin 2 800 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna, ja konsernin liikevaihto vuonna 2025 oli n. 360 miljoonaa euroa. Lisäksi NoHo Partners toimii aktiivisena sijoittajana Better Burger Society Groupissa, jonka tunnettuja brändejä ovat Friends&Brgrs ja Holy Cow!. NoHo Partnersin visiona on olla Pohjois-Euroopan johtava ravintolatoimija.

WWW.NOHO.FI