

NOHO

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Tilinpäätöstiedote

Q1–Q4 2025



Haastava vuosi päättyi vahvaan viimeiseen neljännekseen

LOKA–JOULUKUU 2025 LYHYESTI	TAMMI–JOULUKUU 2025 LYHYESTI
- Liikevaihto oli 101,8 (96,6) miljoonaa euroa ja kasvoi 5,3 prosenttia. - Operatiivinen käyttökate oli 13,8 (14,2) miljoonaa euroa ja laski 3,3 prosenttia. - Liikevoitto oli 11,8 (12,2) miljoonaa euroa ja laski 3,7 prosenttia. - Liikevoitto-% oli 11,6 (12,7). - Jatkuvien toimintojen tulos oli 6,2 (6,5) miljoonaa euroa ja laski 3,8 prosenttia. - Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos oli 0,27 (0,28) euroa ja laski 2,9 prosenttia. - Lopetetun toiminnon tulos oli 0,0 (1,6) miljoonaa euroa ja laski 100,0 prosenttia. - Konsernin tulos oli 6,2 (8,0) miljoonaa euroa ja laski 22,4 prosenttia. - Osakekohtainen tulos oli 0,27 (0,32) euroa ja laski 16,1 prosenttia.	- Liikevaihto oli 358,0 (347,1) miljoonaa euroa ja kasvoi 3,1 prosenttia. - Operatiivinen käyttökate oli 39,5 (41,0) miljoonaa euroa ja laski 3,7 prosenttia. - Liikevoitto oli 32,3 (34,0) miljoonaa euroa ja laski 5,1 prosenttia. - Liikevoitto-% oli 9,0 (9,8). - Jatkuvien toimintojen tulos oli 11,9 (11,4) miljoonaa euroa ja kasvoi 4,2 prosenttia. - Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos oli 0,46 (0,45) euroa ja kasvoi 1,7 prosenttia. - Lopetetun toiminnon tulos oli 23,5 (3,5) miljoonaa euroa ja kasvoi 574,7 prosenttia. - Konsernin tulos oli 35,4 (14,9) miljoonaa euroa ja kasvoi 137,2 prosenttia. - Osakekohtainen tulos oli 1,55 (0,54) euroa ja kasvoi 187,6 prosenttia. - Osingonjakoehdotus yhtiökokoukselle on 0,23 (0,46) euroa osaketta kohden.

Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon.

1.4.2025 alkaen Better Burger Society on esitetty lopetettuna toimintona. Lopetetun toiminnon tulos esitetään tuloslaskelmassa omana rivinään ja vertailutiedot on oikaistu vastaavasti.

AVAINLUKUJA

milj. euroa	Q4 2025	Q4 2024	Muutos, %	2025	2024	Muutos, %
Liikevaihto	101,8	96,6	5,3	358,0	347,1	3,1
Operatiivinen käyttökate	13,8	14,2	-3,3	39,5	41,0	-3,7
Liikevoitto	11,8	12,2	-3,7	32,3	34,0	-5,1
Liikevoitto, %	11,6	12,7		9,0	9,8	
Myyntikate, %	76,2	77,0		76,0	76,1	
Henkilöstökulu, %	33,2	32,2		33,5	32,7	
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	6,2	6,5	-3,8	11,9	11,4	4,2
Tilikauden tulos, lopetettu toiminto	0,0	1,6	-100,0	23,5	3,5	574,7
Tilikauden tulos	6,2	8,0	-22,4	35,4	14,9	137,2
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, euroa	0,27	0,28	-2,9	0,46	0,45	1,7
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen katsauskauden tulos, euroa	0,27	0,32	-16,1	1,55	0,54	187,6
Nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen (ilman IFRS 16)				3,0	2,8	
Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta*				118,0	125,3	
Nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -vaikutusta, %*				92,6	110,1	
Oikaistu omavaraisuusaste, %*				33,6	28,2	

*Vertailukausien taseet sisältävät myös Better Burger Society:n.

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty osavuositarkastuksen sivulla 40.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

TULOSOHJEISTUS 11.2.2026 ALKAEN

NoHo Partners arvioi, että tilikaudella 2026 konsernin kannattavuus pysyy nykyisellä hyvällä tasolla ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos kasvaa.

STRATEGIAKAUDEN 2025–2027 TALOUDELLISET TAVOITTEET

Yhtiön pitkän aikavälin ohjeistus kuuluu seuraavasti:

Konsernin tavoitteena on saavuttaa Suomen liiketoiminnassa noin 350 miljoonan euron liikevaihto ja ylläpitää nykyinen hyvä liikevoittomarginaali. Kansainvälisessä liiketoiminnassa yhtiön tavoitteena on kannattava kasvu ja omistaja-arvon luominen. Pitkällä aikavälillä yhtiön tavoitteena on laskea IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen noin kahteen ja jakaa vuosittain osinkoa vähintään 50 prosenttia tilikauden vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta.

MARKKINAYMPÄRISTÖ

Matkailu- ja ravintola-alan suhdannenäkymät ovat olleet viime vuosina haastavat. Inflaation rauhoittumisesta ja korkojen laskusta alkanut varovainen elpyminen on ollut hidasta, ja vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla kysynnän odotetaan pysyvän maltillisella tasolla. Yhtiö jatkaa aktiivisia toimenpiteitä markkinatilanteen nopeisiin muutoksiin varautumiseksi seuraamalla operatiivista tehokkuutta ja hinnoittelua, keskittämällä hankintasopimuksia sekä käymällä säännöllistä vuoropuhelua tavarantoimittajien ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Pitkällä aikavälillä ravintolamarkkinan odotetaan kehittyvän positiivisesti ja kasvun jatkuvan.

Ravintola-alalla tuloksen syntyminen painottuu kausiluonteisuudesta johtuen vuoden jälkimmäiselle puoliskolle. Ravintolapalveluiden kysyntä on yhtiön arvion mukaan vähemmän altis suhdanteille kuin muut palvelu- tai vähittäiskaupan toimialat. Yhtiön koko, yhdessä monipuolisen portfolion kanssa, suojaa sitä voimakkaimmilla suhdannevaihteluilta.

OSINKO

NoHo Partners Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 121 053 034,56 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus on 24 792 513,41 euroa.

NoHo Partners Oyj:n hallitus ehdottaa 15.4.2026 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella osinkoa jaetaan 0,23 (0,46) euroa osaketta kohden.

Hallitus ehdottaa osingon maksamista kolmessa erässä. Ensimmäinen erä 0,07 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8.5.2026 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää osingonmaksupäiväksi 15.5.2026.

Toinen erä 0,08 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 12.8.2026 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää osingonmaksupäiväksi 19.8.2026.

Kolmas erä 0,08 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 11.11.2026 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää osingonmaksupäiväksi 18.11.2026.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 yhtiön osakkeiden lukumäärä oli 21 044 405.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 2025 oli haastava, mutta päättyi vahvaan viimeiseen neljännekseen. Liiketoiminnan kannalta tärkeimmällä neljänneksellä liikevaihto kasvoi 5 % ja saavutimme 11,6 %:n liikevoittomarginaalin. Pidän myös koko tilikaudella saavutettua 9 %:n kannattavuustasoa hyvänä suorituksena tilanteessa, jossa kuluttajat ovat edelleen varovaisia kulutuspäätöksissään ja kysynnän elpyminen jäi odotettua hitaammaksi.

Suomen liiketoiminnan kannattavuus oli ravintola-alan kiireisimmällä sesongilla jälleen erinomaisella, yli 13 %:n tasolla. Erityisesti vahvan markkina-aseman omaavat klassikkoravintolat menestyvät tässä toimintaympäristössä. Myös Hanko Aasian konseptin kehitystyö tuottaa tulosta, ja ketjun tulos yli kaksinkertaistui viime vuodesta. Lisäksi viihderavintoloihin toisella vuosipuoliskolla tehdyt investoinnit Helsingissä, Tampereella ja Seinäjoella olivat onnistuneita.

”Osinkopolitiikan muutos turvaa kasvun jatkumisen pitkällä aikavälillä ja tukee nettovelkasuhteen laskua kohti noin kahden tavoitetasoa.”

Toisella vuosipuoliskolla hankitun Jungle Juice Barin liiketoiminnan rakennetta on hiottu vastaamaan kannattavan kasvun edellytyksiä hyödyntämällä konsernin operatiivista osaamista sekä käymällä aktiivisesti neuvotteluja sekä olemassa olleiden että uusien vuokranantajien kanssa. Ensimmäinen uusi Jungle Juice Barin yksikkö avattiin katsauskauden päättymisen jälkeen Helsingin Messukeskukseen, ja kuluvalle vuodelle on vahvistettu jo useampia uusia avauksia.

Kansainvälisessä liiketoiminnassa saavutettiin noin 6 %:n liikevoittomarginaali, johon emme voi olla tyytyväisiä. Tanskan liiketoiminnan kasvu jatkui, ja pitkäjänteinen työ kannattavuuden vahvistamiseksi kantaa hedelmää. Keväällä hankitun Halifax Burgers -ravintolaketjun integraatio osaksi konsernia saatiin valmiiksi katsauskauden aikana. Norjan liiketoiminnassa haasteet ovat jatkuneet jo pitkään. Alkusyksyn pohjakosketuksen jälkeen toiminnanohjausta on tehostettu, ja liikevoitto oli nyt kausiluonteisesti vahvalla

neljänneksellä positiivinen. Työ liiketoiminnan elvyttämiseksi ja kannattavuuden palauttamiseksi jatkuu, ja tavoitteena on, että Norjan liiketoiminta on kannattavalla pohjalla vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon lopussa.

Better Burger Societyn liiketoiminta on jatkanut strategiansa mukaista ja kannattavaa kasvua. Yhtiön liikevaihto kasvoi vuonna 2025 17 % ja oli 94 miljoonaa euroa (2024: 80). Better Burger Societyn tavoitteena on avata vuosittain vähintään viisi uutta ravintolaa kummallakin markkinalla. Vuoden 2026 osalta avauksia on jo vahvistettu Suomessa kolme, joista yksi on jo toteutunut, ja Sveitsissä viisi. Odotamme Better Burger Societyyn tehdyn sijoituksen arvon jatkavan positiivista kehitystään tulevina vuosina.

Katsauskauden päättymisen jälkeen yhtiö päivitti osinkopolitiikkaansa. Jatkossa NoHo Partnersin tavoitteena on jakaa osinkoa vähintään 50 % tilikauden vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta. Osinkopolitiikan muutos turvaa kasvun jatkumisen pitkällä aikavälillä ja tukee nettovelkasuhteen laskua kohti noin kahden tavoitetasoa. Yhtiön pitkän aikavälin kasvun ajurit ovat ennallaan, ja vakaa taloudellinen asema antaa valmiudet vastata kuluttajakysynnän kasvuun sen elpyessä. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2025 maksetaan osinkoa 0,23 (2024: 0,46) euroa osakkeelta, mikä vastaa 50 %:a tilikauden vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta.

Haluan kiittää asiakkaitamme kuluneesta vuodesta sekä henkilöstöä ja yhteistyökumppaneita sitoutuneesta työstä pohjoiseurooppalaisen ravintolakulttuurin kehittämiseksi. Monipuolinen ravintolaportfoliomme on terveellä pohjalla ja lähdemme hyvistä asetelmista vuoteen 2026. Tilikauden 2026 osalta ohjeistamme, että konsernin kannattavuus pysyy nykyisellä hyvällä tasolla ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos kasvaa.

Jarno Suominen
toimitusjohtaja

TILIKAUDEN Q1–Q4 2025 OLENNAISET TAPAHTUMAT



Q1 2025

- Yhtiö vahvisti tapahtumatalojen portfolioa hankkimalla Wanhan Sataman ravintolaliiketoiminnan
- Yhtiön hallitus päätti avainhenkilöille suunnatusta osakepalkkiojärjestelmästä sekä osakepalkkiojärjestelmän ensimmäisestä ansaintajaksosta
- Yhtiö teki ydinliiketoimintaansa tukevia ravintola-avauksia Jyväskylässä ja Tampereella

Q2 2025

- Yhtiökokous vahvisti tilikaudelta 2024 maksettavan osingon määräksi 0,46 euroa osakkeelta
- Better Burger Society irtosi NoHo Partners -konsernista 1.4.2025 alkaen
- BBS:n irtoamisen myötä yhtiö tarkensi pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitaan Suomen liikevaihdon osalta
- Yhtiö hankki enemmistön Halifax Burgers -ravintolaketjusta Tanskassa (11 yksikköä)

Q3 2025

- Yhtiö hankki smoothie- ja mehubaariketju Jungle Juice Barin (40 yksikköä)
- Yökerhojen korjausvelkaa purettiin remontoimalla Apollo Live Club Helsingissä ja ravintolaportfoliota vahvistettiin Tampereella ja Rovaniemellä
- Norjan liiketoiminnan tilanne oli haastava, ja kannattavuuden palauttamiseksi päivittäinen toiminnanohjaus otettiin hoidettavaksi Suomesta käsin

Q4 2025

- Uusia ydinliiketoimintaa tukevia ravintola-avauksia tehtiin Seinäjoella ja Helsingissä
- Jungle Juice Barin liiketoiminnan rakennetta hiottiin vastaamaan kannattavan kasvun edellytyksiä hyödyntämällä konsernin operatiivista osaamista ja käymällä aktiivisesti neuvotteluja sekä olemassa olleiden että uusien vuokranantajien kanssa

STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN

Tilikaudella yhtiö keskittyi Suomessa ydinliiketoiminnan toteuttamiseen ja monipuolisen portfolion vahvistamiseen. Tapahtumatalojen valikoimaa kasvatettiin alkuvuodesta Wanhän Sataman yrityskaupalla, ja yhtiö teki vuoden mittaan useita uusia ravintola-avauksia Helsingissä, Tampereella, Jyväskylässä, Seinäjoella ja Rovaniemellä. Seuraavat uudet avaukset ovat vuorossa kevään aikana Tampereella.

Kotimaan ravintolaportfoliota laajennettiin hankkimalla smoothie- ja mehubaariketju Jungle Juice Bar, johon kuului tilikauden lopussa 40 yksikköä. Jungle Juice Bar siirtyi osaksi NoHo Partners -konsernia 1.9.2025 alkaen. Yhtiön konsepti on osoittanut skaalautumiskykyä, ja sen toimipisteet tulevat jatkossakin sijaitsemaan parhailla liikepaikoilla suurten väkijoukkojen saavutettavissa. Merkittäviä kannattavuutta tukevia synergiaetuja saavutetaan niin raaka-aineiden ja pakkausten hankintojen kuin yksiköiden sijaintien osalta. Vuonna 2026 saavutetaan selvästi yli puolen miljoonan euron synergiahyödyt.

Toisella vuosineljänneksellä toteutettu Halifax Burgers -ravintolaketjun yritysosto vahvisti NoHo Partnersin asemaa Tanskassa. Integraatio osaksi konsernia on valmis, ja yhtiö näkee huomattavia synergiaetuja Halifax Burgersin ja jo aiemmin Tanskassa omistetun Cocks & Cows -ravintolaketjun välillä. Tanskan liiketoiminta on vahvalla pohjalla avaten mahdollisuudet strategiaa tukevalle kannattavalle kasvulle myös tulevaisuudessa.

Norjan liiketoiminnan haastavan tilanteen korjaamiseksi NoHo Partners on keskittänyt osan toiminnanohjauksesta Suomeen. Järjestelyn tavoitteena on parantaa operatiivista tehokkuutta ja luoda edellytykset liiketoiminnan elpymiselle ja kannattavuuden palautumiselle. Tavoitteena on, että vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon lopussa Norjan liiketoiminta on jälleen kannattavalla pohjalla.

Strategian mukaisessa kansainvälisessä sijoitustoiminnassa edettiin tilikaudella seuraavaan vaiheeseen, kun Euroopan kasvavalla premium-hampurilaismarkkinalla toimiva Better Burger Society irtosi NoHo Partners -konsernista muuttuen osakkuusyhtiöksi. Omistuksen mukainen osuus osakkuusyhtiön tuloksesta kirjataan NoHo Partners Oyj:n

rahoitustuottoihin, ja tätä kautta se vaikuttaa konsernin osakekohtaiseen tulokseen, jonka vertailukelpoisen tason yhtiö myös ohjeistaa kasvavan vuonna 2026. Irtoamisen yhteydessä osakekohtaiseen tulokseen kirjattiin 1,07 euron positiivinen kertaluontoinen vaikutus, joka on merkittävä osoitus NoHo Partnersin kyvystä luoda omistaja-arvoa. Better Burger Society on NoHo Partnersille huomattava sijoitus, jonka kehittämistä ja kasvattamista jatketaan aktiivisen omistajan roolissa. Better Burger Societyyn kuuluu tällä hetkellä 34 Friends&Brgs -ravintolaa Suomessa ja 22 Holy Cow! -ravintolaa Sveitsissä, ja sen tavoitteena on myös laajentuminen uuteen maahan lähitulevaisuudessa.

Tanskalainen pakkausmateriaalien toimittaja Triple Trading on Better Burger Societyn ohella hyvä esimerkki strategian mukaisesta NoHo Partnersin ydinliiketoimintaa tukevasta synergisestä sijoitustoiminnasta. Triple Tradingin liiketoiminta on kannattavalla pohjalla, kasvu on vastannut odotuksia, ja tuotteiden käyttöönotto NoHo Partnersin eri toimintamaissa etenee suunnitelmien mukaisesti. Triple Tradingin toimittamat pakkaukset otetaan käyttöön kevään 2026 aikana myös tilikaudella hankitussa Jungle Juice Barissa.

Tilikauden päättymisen jälkeen NoHo Partners tarkensi pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitaan osingonmaksun osalta. Strategiakaudella 2025–2027 konsernin tavoitteena on saavuttaa Suomen liiketoiminnassa noin 350 miljoonan euron liikevaihto ja ylläpitää nykyinen hyvä liikevoittomarginaali. Kansainvälisessä liiketoiminnassa yhtiön tavoitteena on kannattava kasvu ja omistaja-arvon luominen. Pitkällä aikavälillä yhtiön tavoitteena on laskea IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen noin kahteen ja jakaa vuosittain osinkoa vähintään 50 prosenttia tilikauden vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta.

Strategiakaudella 2025–2027 NoHo Partners keskittyy kannattavaan kasvuun ja taloudellisen aseman vahvistamiseen. Yhtiön tavoitteena on varmistaa pääoman tehokas allokointi ja tuotto sekä edistää kasvua niin kotimaassa kuin kansainvälisesti sijoitustoiminnan kautta. Samalla yhtiö painottaa taseen vahvistamista hallitun velkatason, rahoituskulujen pienentämisen ja omavaraisuusasteen parantamisen keinoin.

LIKEVAIHTO JA TULOS

Loka–joulukuu

Loka–joulukuussa 2025 konsernin liikevaihto kasvoi 5,3 prosenttia 101,8 (96,6) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 13,8 (14,2) miljoonaa euroa ja laski 3,3 prosenttia. Liikevoitto oli 11,8 (12,2) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 11,6 (12,7) prosenttia. Jatkuvien toimintojen tulos oli 6,2 (6,5) miljoonaa euroa, ja lopetetun toiminnon tulos oli 0,0 (1,6) miljoonaa euroa. Konsernin tulos loka–joulukuussa oli 6,2 (8,0) miljoonaa euroa.

Tammi–joulukuu

Tammi–joulukuussa 2025 konsernin liikevaihto kasvoi 3,1 prosenttia 358,0 (347,1) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 39,5 (41,0) miljoonaa euroa ja laski 3,7 prosenttia edellisvuoden vertailukaudesta. Liikevoitto oli 32,3 (34,0) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 9,0 (9,8) prosenttia. Jatkuvien toimintojen tulos oli 11,9 (11,4) miljoonaa euroa, ja lopetetun toiminnon tulos oli 23,5 (3,5) miljoonaa euroa. Konsernin tulos tammi–joulukuussa oli 35,4 (14,9) miljoonaa euroa.

Yhtiö onnistui tasapainottamaan inflaation vaikutuksia liiketoimintaansa muun muassa keskitetyillä hankintasopimuksilla. Tehokkaan operatiivisen ohjauksen myötä myyntikate ja henkilöstökulut ovat pysyneet kilpailukykyisellä tasolla.

RAPORTOITAVAT LIIKETOIMINTASEGMENTIT

NoHo Partnersin liiketoiminta muodostuu kahdesta erikseen raportoitavasta liiketoimintasegmentistä:

- Suomen liiketoiminta
- Kansainvälinen liiketoiminta

Liiketoimintasegmentit jakautuvat liiketoiminta-alueisiin, joista yhtiö raportoi liikevaihdon ja yksiköiden lukumäärän. Suomen liiketoimintaan lukeutuu kolme liiketoiminta-alueita: ruoka-, viihde- ja tapahtumaravintolat. Kansainväliseen liiketoimintaan lukeutuu kaksi liiketoiminta-alueita: Norja ja Tanska. Ruotsissa sijaitsevan yhden yksikön liiketoimintaa johdetaan Tanskasta käsin ja se raportoidaan osana Tanskan liiketoiminta-alueita.

SUOMEN LIIKETOIMINTA

milj. euroa	Q4 2025	Q4 2024	2025	2024
Liikevaihto	76,7	75,4	264,8	266,4
Operatiivinen käyttökate	11,5	11,6	31,0	31,4
Liikevoitto	10,2	10,4	26,7	27,2
Liikevoitto, %	13,3	13,7	10,1	10,2
Myyntikate, %	76,1	77,3	75,7	76,0
Henkilöstökulu, %	33,0	32,4	33,2	32,6

Loka–joulukuussa 2025 liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 1,8 prosenttia 76,7 (75,4) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 11,5 (11,6) miljoonaa euroa. Liikevoitto loka–joulukuussa oli 10,2 (10,4) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 13,3 (13,7) prosenttia.

Tammi–joulukuussa 2025 liikevaihto laski edellisvuodesta 0,6 prosenttia 264,8 (266,4) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 31,0 (31,4) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 26,7 (27,2) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 10,1 (10,2) prosenttia.

Muutokset ravintolakannassa loka–joulukuussa 2025

- Ale Pupi, Oulu (uusi)
- Galaxie Center, Rauma (konseptimuutos)
- Nightclub Lumo, Seinäjoki (konseptimuutos)
- Bonito, Helsinki (konseptimuutos)
- Sushibar+Wine Kallio, Helsinki (suljettu)

KANSAINVÄLINEN LIIKETOIMINTA

milj. euroa	Q4 2025	Q4 2024	2025	2024
Liikevaihto	25,1	21,3	93,2	80,7
Operatiivinen käyttökate	2,3	2,7	8,5	9,6
Liikevoitto	1,6	1,9	5,6	6,8
Liikevoitto, %	6,2	8,9	6,0	8,5
Myyntikate, %	76,7	76,1	77,1	76,7
Henkilöstökulu, %	34,0	31,4	34,3	33,2

Loka–joulukuussa 2025 liikevaihto kasvoi 17,9 prosenttia edellisvuoden vertailukaudesta 25,1 (21,3) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 2,3 (2,7) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 1,6 (1,9) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 6,2 (8,9) prosenttia.

Tammi–joulukuussa 2025 liikevaihto kasvoi 15,4 prosenttia edellisvuoden vertailukaudesta 93,2 (80,7) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 8,5 (9,6) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 5,6 (6,8) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 6,0 (8,5) prosenttia.

Muutokset ravintolakannassa loka–joulukuussa 2025

- Amaru ja YNG Bar & Social, Oslo, Norja (konseptimuutos)
- Elsker, Oslo, Norja (suljettu)
- Cocks & Cows Airport, Kööpenhamina, Tanska (suljettu)

LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

Liiketoimintasegmentit jakautuvat liiketoiminta-alueisiin, joista yhtiö raportoi liikevaihdon ja yksiköiden lukumäärän. Osana yhtiön päivitettyä strategiaa yhtiö on muuttanut liiketoiminta-alueiden jaottelua 1.1.2025 alkaen siten, että Suomen liiketoiminta jakautuu ruoka-, viihde-, ja tapahtumaravintoloihin ja kansainvälinen liiketoiminta jakautuu Norjan ja Tanskan liiketoiminta-alueisiin. Aikaisemmin Suomen liiketoiminta jakautui ruoka-, viihde- ja fast food -ravintoloihin ja kansainvälinen liiketoiminta Norjan, Tanskan ja Sveitsin liiketoiminta-alueisiin. Vertailukausien luvut ovat muutettu vastaamaan 1.1.2025 käyttöön otettua uutta jaottelua. Better Burger Society on 1.4.2025 alkaen osakkuusyhtiö, eikä sitä raportoida osana NoHo Partners -konsernia.

SUOMEN LIIKETOIMINTA	Q4 2025	Q4 2024	2025	2024
Ruokaravintolat				
Liikevaihto, milj. euroa	39,0	36,9	138,0	138,2
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	38,3	38,1	38,6	39,8
Liikevaihdon muutos, %	5,7	-	-0,1	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä*	132	94	132	94
Viihderavintolat				
Liikevaihto, milj. euroa	21,0	21,4	80,3	81,9
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	20,7	22,2	22,4	23,6
Liikevaihdon muutos, %	-1,9	-	-2,0	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	62	64	62	64
Tapahtumaravintolat				
Liikevaihto, milj. euroa	16,7	17,1	46,5	46,3
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	16,4	17,7	13,0	13,3
Liikevaihdon muutos, %	-2,3	-	0,4	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	49	48	49	48
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	76,7	75,4	264,8	266,4
Yksiköt yhteensä, lukumäärä	243	206	243	206

KANSAINVÄLINEN LIIKETOIMINTA	Q4 2025	Q4 2024	2025	2024
Norja				
Liikevaihto, milj. euroa	9,7	10,4	36,9	41,2
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	9,5	10,8	10,3	11,9
Liikevaihdon muutos, %	-7,0	-	-10,4	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	23	24	23	24
Tanska				
Liikevaihto, milj. euroa	15,4	10,8	56,3	39,6
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	15,1	11,2	15,7	11,4
Liikevaihdon muutos, %	41,9	-	42,2	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	28	18	28	18
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	25,1	21,3	93,2	80,7
Yksiköt yhteensä, lukumäärä	51	42	51	42

* Jungle Juice Bar -ketjun yksiköt raportoidaan osana ruokaravintoloiden liiketoiminta-aluetta 1.9.2025 alkaen. Yksikkökoko suhteessa muihin ruokaravintoloihin on merkittävästi pienempi.

RAHAVIRTA, INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta tammi–joulukuussa oli 66,0 (75,0) miljoonaa euroa, josta lopetetun toiminnon rahavirta oli 0,7 (12,9) miljoonaa euroa. Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta oli 89,6 miljoonaa euroa ja käyttöpääoman muutos -1,7 miljoonaa euroa.

Investointien nettorahavirta tammi–joulukuussa oli -19,1 (-13,1) miljoonaa euroa, josta lopetetun toiminnon rahavirta oli -3,0 (-6,4) miljoonaa euroa. Vertailukauden lukuun sisältyy 7,2 miljoonaa euroa Eezy Oyj:n osakkeiden myynnistä saatua kassavirtaa. Tammi–joulukuun investoinnit sisältävät Halifax Burgers ja Jungle Juice Bar -yrityksostot sekä Triple Trading -hankinnan merkittävän ehdollisen kauppahintavelan maksun. Lisäksi tammi–joulukuu sisältää tavanomaisia ylläpitoinvestointeja ja uusien ravintoloiden avausinvestointeja. Uusimpia ravintola-avauksia ovat muun muassa Night Club Lumo Seinäjoella ja ravintola Bonito Helsingissä.

Rahoituksen nettorahavirta oli -49,5 (-58,4) miljoonaa euroa, josta lopetetun toiminnon rahavirta oli 0,4 (-4,0) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta sisältää pitkäaikaisten lainojen lyhennyksiä 8,1 (116,2) miljoonaa euroa sekä nostettuja lainoja 12,8 (119,9)

miljoonaa euroa. Vertailukauden lyhennysten ja nostojen määriin vaikutti rahoitussopimuksen uusiminen. Lisäksi yritystodistusohjelma erääntyi 2024 lopussa ja sen takaisinmaksuja vertailukauden rahavirtaan sisältyy 10 miljoonaa euroa. Rahavirtaan sisältyy myös 38,8 (39,9) miljoonaa euroa IFRS 16 mukaisia vuokratvelkojen maksuja.

Konsernin korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -velkojen vaikutusta laskivat tammi–joulukuun aikana 7,3 miljoonaa euroa ja olivat katsauskauden lopussa 118,0 miljoonaa euroa. Konsernin nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -velkojen vaikutusta laski tilikauden alun 110,1 prosentista 92,6 prosenttiin.

Oikaistut nettorahoituskulut olivat tammi–joulukuussa 19,0 (19,3) miljoonaa euroa. Oikaistuihin nettorahoituskuluihin sisältyviä IFRS 16 -korkokuluja on tammi–joulukuulta kirjattu yhteensä 9,9 (10,0) miljoonaa euroa.

RAPORTOINTIKAUDEN MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

Ei olennaisia raportointikauden aikaisia tapahtumia.

RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

NoHo Partners Oyj tarkensi pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitaan osingonmaksun osalta

11.2.2026 NoHo Partners Oyj tiedotti päivittävänsä yhtiön pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteita osingonmaksun osalta. Osinkopolitiikan muutos turvaa kasvun jatkumisen pitkällä aikavälillä ja tukee nettovelkasuhteen laskua kohti noin kahden tavoitetasoa. Jatkossa yhtiön tavoitteena on jakaa osinkoa vähintään 50 % tilikauden vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta. Muut pitkän aikavälin tavoitteet koskien liiketoiminnan kehitystä ja kannattavuutta sekä nettovelkaa pysyvät muuttumattomina.

HENKILÖSTÖ

NoHo Partners -konserni työllisti tammi–joulukuussa 2025 keskimäärin 1 049 (1 373) koko-aikaista ja 652 (687) osa-aikaista työntekijää koko-aikaiseksi muunnettuna sekä 410 (403) vuokrattua työntekijää koko-aikaiseksi muunnettuna.

Sesongista riippuen konsernissa työskentelee yhtäaikaaisesti normaaliolosuhteissa noin 2 800 henkilöä koko-aikaiseksi muunnettuna.

HALLINNOINTI

NoHo Partners Oyj noudattaa kulloinkin voimassa olevaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Lisätietoja yhtiön hallinnointiperiaatteista on saatavilla yhtiön vuoden 2025 hallinnointi- ja ohjausjärjestelmäselvityksestä, joka julkaistaan osana vuosikertomusta.

Varsinainen yhtiökokous 2025

NoHo Partners Oyj:n 9.4.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti vuoden 2024 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden johdolle tilikaudelta 2024. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, että tilikaudelta 2024 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,46 euroa osaketta kohden.

Osinko maksettiin kolmessa erässä siten, että osingon ensimmäinen erä 0,15 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8.5.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä oli 15.5.2025.

Toinen erä 0,15 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 7.8.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä oli 14.8.2025.

Kolmas erä 0,16 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 6.11.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä oli 13.11.2025.

Yhtiökokous vahvisti nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi. Yhtiökokous päätti, että toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, hallituksen jäseniksi valitaan Timo Laine, Mika Niemi, Petri Olkinuora, Kai Seikku, Timo Mäntä ja Maarit Vannas. Hallituksen

puheenjohtajaksi valittiin Timo Laine ja hallituksen varapuheenjohtajaksi Timo Mäntä. Lisäksi kokous vahvisti toimielinten palkitsemispolitiikan ja hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin neuvoa-antavilla päätöksillä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 800 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 3,8 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä kokouskutsun päivämäärän mukaisella osakemäärällä laskettuna.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakkeiden ja/tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen nojalla voidaan yhdessä tai useammassa erässä antaa enintään 3 000 000 osaketta, joka vastaa noin 14,3 prosenttia yhtiön kaikista rekisteröidyistä osakkeista kokouskutsun päivämäärän mukaisella osakemäärällä laskettuna.

Yhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastaja

Vuonna 2025 NoHo Partners Oyj:n hallituksen jäseninä toimivat Timo Laine (puheenjohtaja), Petri Olkinuora, Mika Niemi, Kai Seikku, Maarit Vannas ja Timo Mäntä (varapuheenjohtaja).

Emoyhtiön ja konsernin tilintarkastajana toimi Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Hilmola.

Yhtiön toimitusjohtajana toimi Jarno Suominen. Vuoden 2025 lopussa toimitusjohtajan lisäksi konsernin johtoryhmään kuuluivat varatoimitusjohtaja Maria Koivula, talousjohtaja Jarno Vilponen, henkilöstöjohtaja Anne Kokkonen, kansainvälisen liiketoiminnan liiketoimintajohtaja Benjamin Gripenberg, ruokaravintoloiden liiketoimintajohtaja Tanja Suominen, viiheravintoloiden liiketoimintajohtaja Paul Meli, kaupallinen johtaja Rainer Lindqvist, myyntijohtaja Henri Virlander ja hankintajohtaja Pauli Kouhia.

OSAKKEENOMISTAJAT

NoHo Partners Oyj:n osakepääoma oli tilikauden 2025 lopussa 150 000 (150 000) euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 21 044 405 (21 009 715) kappaletta. Yhtiöllä ei ollut tilikauden päättyessä hallussaan NoHo Partners Oyj:n osakkeita.

Yhtiön osakasluettelon mukaan yhtiöllä oli 31.12.2025 12 639 (11 559) osakkeenomistajaa.

Yhtiön kymmenen suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2025

Osakkeenomistaja	Osakkeita (kpl)	%
Laine Capital Oy*	5 262 844	25,0
Mika Niemi	2 236 789	10,6
Veikko Laine Oy	2 131 433	10,1
Evli Suomi Pienyhtiöt	925 000	4,4
Evli Suomi Select	553 624	2,6
Danske Invest Finland Aktie	495 490	2,4
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	471 500	2,2
Pimu Capital Oy	300 000	1,4
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	271 566	1,3
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	271 566	1,3
Yhteensä	12 919 812	61,3

* Hallituksen puheenjohtajan Timo Laineen määräysvalta yhteisö

31.12.2025 hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja konsernin johtoryhmään kuuluvat henkilöt sekä heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt omistivat yhteensä 8 565 490 osaketta, joka vastaa 40,7 prosenttia yhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista.

Osakkeiden omistusjakauma 31.12.2025

Osakkeiden määrä	Osakkeenomistajat		Osakkeet	
	Määrä	%	Määrä	%
1 - 100	6 480	51,3	253 331	1,2
101 - 1 000	5 270	41,7	1 811 415	8,6
1 001 - 10 000	798	6,3	2 071 691	9,8
10 001 - 100 000	70	0,6	1 970 477	9,4
100 001 - 1 000 000	18	0,1	5 306 425	25,2
> 1 000 000	3	0,0	9 631 066	45,8
Yhteensä	12 639	100,0	21 044 405	100,0
Joista hallintarekisteröityjä yhteensä			104 985	

Sektori	Osakkeenomistajat		Osakkeet	
	Määrä	%	Määrä	%
Yritykset	361	2,9 %	9 716 107	46,2
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	38	0,3 %	3 287 765	15,6
Julkisyhteisöt	5	0,0 %	1 028 062	4,9
Kotitaloudet	12 165	96,2 %	6 802 667	32,3
Kotitalouksia palvelevat ei voittoa tavoittelevat yhteisöt	30	0,2 %	174 863	0,8
Ulkomaat	40	0,3 %	34 941	0,2
Yhteensä	12 639	100,0	21 044 405	100,0
Joista hallintarekisteröityjä yhteensä			104 985	

LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tässä osiossa kuvatut lähiajan riskit ja epävarmuustekijät voivat mahdollisesti vaikuttaa merkittävästi NoHo Partnersin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkymiin seuraavan 12 kuukauden aikana. Taulukossa on kuvattu riskejä sekä toimenpiteitä niihin varautumiseksi ja niiden minimoimiseksi.

Geopoliittinen tilanne

Epävarmalla geopoliittisella tilanteella voi olla vaikutusta yhtiön markkinaympäristöön. Toistaiseksi yhtiö ei kuitenkaan näe sillä olevan olennaista vaikutusta kysyntään sen toimintamaissa.

Vallitsevan maailmantilanteen aiheuttama yleinen kustannustason nousu vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan. Vaikutusten lieventämiseksi yhtiö on varautunut raaka-ainehintojen nousuun muun muassa hankinta- ja ostosopimusten keskittämällä sekä hinnankorotuksilla.

Yleinen taloudellinen tilanne ja asiakaskysynnän muutokset

Ravintolapalveluiden myyntiin ja kannattavuuteen vaikuttavat kotitalouksien taloudellinen tilanne sekä ostovoiman ja yritysmyyntin kehitys. Matkailu- ja ravintola-alan suhdannenäkymiä ja kuluttajien luottamusta ovat viime vuosina heikentäneet epävarma geopoliittinen tilanne sekä yleinen kustannus- ja korkotason nousu. Ravintolapalveluiden kysyntä on kuitenkin pysynyt hyvällä tasolla, vaikka yleisten suhdannenäkymien elpyminen on ollut hidasta.

Inflaatio sekä kuluttajien ostovoiman ja luottamuksen heikentyminen muodostavat riskin NoHo Partnersin liikelukoksen ja kassavirran kehitykselle. Operatiivisten kustannusten sopeuttaminen ja kyky vastata ketterästi asiakaskysynnän muutoksiin ovat keskeisiä tekijöitä, joilla yhtiö voi vaikuttaa liikevaihdon ja liikelukoksen kehittymiseen.

Maksuvalmiusriski

Yhtiön rahoitustarpeita katetaan käyttöpääoman optimoinnilla sekä ulkopuolisilla rahoitusjärjestelyillä, jotta yhtiöllä on jatkuvasti riittävästi likviditeettiä tai nostamattomia sitovia luottojärjestelyjä käytössään. Maksuvalmiusriskin operatiivinen seuranta ja hallinnointi tapahtuvat keskitetysti konsernin talousosastolla, missä rahoituksen riittävyyttä hallinnoidaan rullaavan ennusteen perusteella.

Lainsäädännön yllättävät, yhtiön liiketoimintaan liittyvät muutokset voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen.

Rahoitusriskit

Konsernissa pyritään arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää muun muassa analysoimalla kuukausittain ravintoloiden käyttöastetta ja myyntin kehitystä, jotta konsernilla on tarpeeksi käyttöpääomaa ja likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Markkinakorkojen muutoksilla voi olla negatiivinen vaikutus yhtiön rahoituskuluihin.

Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin.

Lainsäädännön muutokset

Ravintolatoiminnan sääntelyn muuttuminen yhtiön eri markkina-alueilla voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan. Lainsäädännön muutokset koskien esimerkiksi alkoholi-, elintarvike- ja työlakia sekä arvonlisäverotusta saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.

Vuokratason kehitys

Toimitilakulut muodostavat merkittävän osan NoHo Partnersin liiketoiminnan kuluista. Yhtiön toimitilat ovat pääosin vuokratiloja, joten yleisen vuokratason kehityksellä on merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan.

Työmarkkinatilanne ja työvoiman saanti

Osaavan osa-aikaisen työvoiman saanti erityisesti sesonkiaikoina ja viikonloppuisin voidaan nähdä epävarmuustekijänä, joka voi vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.

Liikearvon alaskirjausriski

Konsernilla on taseessaan merkittävä määrä liikearvoa, johon kohdistuu alaskirjausriski siinä tapauksessa, että konsernin kassavirran tulevaisuuden tuotto-odotukset laskevat pysyvästi ulkoisten tai sisäisten tekijöiden takia.

TALOUELLINEN TIEDOTTAMINEN JA YHTIÖKOKOUS 2026

NoHo Partners Oyj julkistaa vuoden 2026 taloudelliset katsauksensa seuraavasti:

- tilinpäätöstiedote 2025 keskiviikkona 11.2.2026
- osavuositarkastus 1.1.–31.3.2026 tiistaina 5.5.2026
- puolivuositarkastus 1.1.–30.6.2026 tiistaina 4.8.2026
- osavuositarkastus 1.1.–30.9.2026 tiistaina 3.11.2026

NoHo Partnersin vuosikertomus vuodelta 2025 sisältäen tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen julkaistaan viikolla 12.

NoHo Partners Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi keskiviikkona 15.4.2026.

Tampereella, 11.2.2026

NOHO PARTNERS OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

Jarno Suominen, toimitusjohtaja (johdon assistentti Niina Kilpeläinen puh. 050 413 8158)
Jarno Vilponen, talousjohtaja, puh. 040 721 9376

NoHo Partners Oyj
Hatanpään valtatie 1 B
33100 Tampere

Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

milj. euroa	Q4 2025	Q4 2024	2025	2024
Jatkuvat toiminnot				
Liikevaihto	101,8	96,6	358,0	347,1
Liiketoiminnan muut tuotot	1,9	1,3	7,1	5,4
Materiaalit ja palvelut	-34,9	-31,3	-124,1	-115,3
Työsuhde-etuudet	-24,8	-23,4	-88,3	-85,3
Liiketoiminnan muut kulut	-17,9	-17,7	-66,1	-66,6
Poistot ja arvonalentumiset	-14,4	-13,3	-54,4	-51,4
Osuus operatiivisten osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,1	0,0	0,1	0,0
Liikevoitto	11,8	12,2	32,3	34,0
Rahoitustuotot	0,4	0,2	0,6	0,7
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	0,9	0,0	1,5	0,0
Korkokulut rahoitusveloista	-1,6	-1,9	-6,6	-7,8
Korkokulut käyttöoikeusomaisuuseristä	-2,4	-2,2	-9,6	-8,9
Muut rahoituskulut	-1,4	-1,7	-3,5	-4,7
Nettorahoituskulut	-4,1	-5,6	-17,6	-20,7
Tulos ennen veroja	7,6	6,7	14,7	13,3
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	1,0	0,9	-2,4	-2,9
Laskennallisten verojen muutos	-2,5	-1,1	-0,4	1,1
Tuloverot	-1,4	-0,2	-2,8	-1,8
TILIKAUDEN TULOS JATKUVAT TOIMINNOT	6,2	6,5	11,9	11,4
Tilikauden tulos, lopetettu toiminto	0,0	1,6	23,5	3,5
TILIKAUDEN TULOS	6,2	8,0	35,4	14,9

milj. euroa	Q4 2025	Q4 2024	2025	2024
Jatkuvien toimintojen tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	5,6	5,8	9,6	9,4
Määräysvallattomille omistajille	0,6	0,7	2,3	2,0
Tilikauden tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	5,6	6,7	32,6	11,3
Määräysvallattomille omistajille	0,6	1,3	2,8	3,6
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta konsernin tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, euroa				
Laimentamaton osakekohtainen tulos	0,27	0,32	1,55	0,54
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	0,27	0,32	1,54	0,53

milj. euroa	Q4 2025	Q4 2024	2025	2024
Konsernin laaja tulos				
Jatkuvat ja lopetetut toiminnot				
Tilikauden tulos	6,2	8,0	35,4	14,9
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista	0,0	-0,1	-0,2	-0,7
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos	0,0	0,0	0,0	0,6
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi				
Etuuspohjaisten järjestelyjen uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	0,0	-0,2	-0,2	-0,2
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	6,2	7,8	35,2	14,8
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	5,6	6,5	32,6	11,0
Määräysvallattomille omistajille	0,6	1,3	2,6	3,7

Konsernin tase

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	160,7	193,4
Aineettomat hyödykkeet	42,4	48,2
Aineelliset hyödykkeet	46,4	61,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	185,0	201,8
Osuudet osakkuusyhtiöissä	46,7	0,1
Muut sijoitukset	0,4	0,4
Lainasaamiset	0,6	0,5
Muut saamiset	1,9	1,7
Laskennalliset verosaamiset	14,9	16,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä	499,0	524,2
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	11,4	11,9
Lainasaamiset	0,4	0,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	30,3	31,0
Rahavarat	4,4	14,8
Lyhytaikaiset varat yhteensä	46,5	58,6
VARAT YHTEENSÄ	545,5	582,9

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Oma pääoma		
Osakepääoma	0,2	0,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	71,7	71,7
Kertyneet voittovarot	29,9	8,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	101,7	80,3
Määräysvallattomien omistajien osuus	13,1	22,5
Oma pääoma yhteensä	114,8	102,8
Pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat	11,8	12,6
Rahoitusvelat	99,9	117,5
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	161,3	175,3
Muut velat	9,2	12,7
Pitkäaikaiset velat yhteensä	282,1	318,2
Lyhytaikaiset velat		
Rahoitusvelat	23,3	23,9
Varaukset	0,0	0,1
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	38,1	39,9
Tuloverovelka	3,3	4,0
Ostovelat ja muut velat	83,8	94,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	148,6	161,8
Velat yhteensä	430,7	480,0
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	545,5	582,9

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma 2025

milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto ja muut laajan tuloksen erät	Muuntoerot	Kertyneet voittovarajat	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.	0,2	71,7	-0,1	-2,6	11,0	80,3	22,5	102,8
Tilikauden laaja tulos								
Tilikauden tulos					32,6	32,6	2,8	35,4
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, jatkuvat ja lopetut toiminnot								
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista				-0,1		-0,1	-0,2	-0,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0,0	0,0	0,0	-0,1	32,6	32,5	2,6	35,2
Muut muutokset			0,1		0,1	0,3		0,3
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako					-9,7	-9,7	-1,1	-10,8
Määräysvallattomien osuuksien muutokset					-1,6	-1,6	-11,0	-12,7
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	-11,3	-11,3	-12,1	-23,5
OMA PÄÄOMA 31.12.	0,2	71,7	0,0	-2,5	32,4	101,7	13,1	114,8

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma 2024

milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto ja muut laajan tuloksen erät	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	
Oma pääoma 1.1.	0,2	71,7	-0,6	-1,8	8,6	78,0	28,7	106,7
Tilikauden laaja tulos								
Tilikauden tulos					11,3	11,3	3,6	14,9
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, jatkuvat ja lopetut toiminnot								
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos			0,6			0,6		0,6
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus			-0,1			-0,1		-0,1
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista				-0,8		-0,8	0,1	-0,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0,0	0,0	0,5	-0,8	11,3	11,0	3,7	14,8
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako					-9,1	-9,1	-1,5	-10,6
Muut muutokset					-0,6	-0,6		-0,6
Osakeperusteiset maksut					-0,1	-0,1		-0,1
Määräysvallattomien osuuksien muutokset					0,9	0,9	-8,4	-7,5
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	-8,9	-8,7	-10,0	-18,7
OMA PÄÄOMA 31.12.	0,2	71,7	-0,1	-2,6	11,0	80,3	22,5	102,8

Konsernin rahavirtalaskelma, sisältäen lopetetut toiminnot

milj. euroa	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Raportointikauden tulos	35,4	14,9
Oikaisut		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-23,7	-1,2
Poistot ja arvonalentumiset	56,8	59,9
Nettorahoituskulut	18,2	23,7
Tuloverot	3,0	3,0
Osuus operatiivisten osakkuusyhtiöiden tuloksista	-0,1	0,0
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	89,6	100,2
Käyttö pääoman muutos		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-2,7	0,4
Vaihto-omaisuus	0,2	-2,7
Ostovelat ja muut velat	0,8	3,1
Käyttö pääoman muutos	-1,7	0,7
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-19,5	-23,5
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,1	0,9
Maksetut verot	-2,5	-3,3
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA	66,0	75,0
Investointien rahavirta		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinnat	-10,6	-12,5
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	0,0	-0,5
Tytäryritysten hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-8,1	-5,4
Liiketoimintojen hankinnat	-0,5	-2,2
Liiketoimintojen myynnit	0,2	0,2
Määräysvallattomien omistajien osuuksien myynnit	0,1	0,0
Osakkuusyhtiöosakkeiden myynnit	0,0	7,2
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet	-0,1	-0,1
Määräysvallattomien omistajien sijoitukset tytäryhtiöihin	0,0	0,4
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA	-19,1	-13,1

milj. euroa	2025	2024
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	12,8	119,9
Pitkäaikaisten lainojen maksut	-8,1	-116,2
Lyhytaikaisten lainojen nostot /takaisinmaksut	-3,4	-0,2
Lyhytaikaisten yritystodistusten nostot /takaisinmaksut	0,0	-10,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	-1,2	-1,8
Käyttöoikeusomaisuuserien velkojen takaisinmaksut	-38,8	-39,9
Maksetut osingot	-10,8	-10,2
RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA	-49,5	-58,4
Rahavarojen muutos	-2,5	3,5
Rahavarat 1.1.	14,8	11,3
Poistuneet rahavarat (BBS)	-7,9	0,0
Rahavarat 31.12.	4,4	14,8
Rahavarojen muutos	-2,5	3,5

Liitetiedot

1. LAATIMISPERIAATTEET

Tämä tilintarkastamaton tilinpääöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Tilinpääöstiedotetta tulisi lukea yhdessä vuoden 2024 IFRS-konsernitilinpäätöksen kanssa. Tilinpääöstiedotteessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2024 IFRS -konsernitilinpäätöksessä lukuun ottamatta 1.1.2025 voimaan tulleita ja käyttöön otettuja IFRS-standardien muutoksia. Muutokset on kuvattu vuoden 2024 IFRS-konsernitilinpäätöksessä.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Kaikki luvut on esitetty miljoonina euroina (milj. euroa) ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 miljoonaan euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

Lopetettu toiminto

Better Burger Society on luokiteltu lopetetuksi toiminnoksi huhtikuusta 2025 alkaen. Konsernin tuloslaskelmassa jatkuvat ja lopetetut toiminnot esitetään erikseen. Lopetetut toiminnot esitetään omana rivinä ja vertailutiedot on oikaistu vastaavasti. Luvuista on eliminoitu jatkuvien ja lopetettujen toimintojen väliset sisäiset liiketapahtumat.

1.4.2025 alkaen Better Burger Society on yhdistelty kirjanpidossa NoHo Partners -konserniin osakkuusyhtiönä. Omistuksen mukainen osuus osakkuusyhtiön tuloksesta on kirjattu NoHo Partners Oyj:n rahoitustuottoihin.

Lopetetun toiminnon taloudellisia vaikutuksia on esitetty liitetiedossa 2.

2. LOPETETTU TOIMINTO

NoHo Partners tiedotti 1.4.2025 sopineensa pääomasijoittaja Intera Partnersin kanssa järjestelystä, jossa Intera Partners kasvatti äänivaltaansa Euroopan kasvavalla premium-hampurilaismarkkinalla toimivassa Better Burger Societyssä käyttämällä konversio-oikeudelliset osakkeensa. Järjestelyn seurauksena NoHo Partnersin äänivalta Better Burger Societyssä tippui 49,6 prosenttiin NoHo Partnersin jatkaessa yhtiön suurimpana omistajana 50,7 prosentin omistusosuudella. 1.4.2025 alkaen Better Burger Society on yhdistelty kirjanpidossa NoHo Partners -konserniin osakkuusyhtiönä. Omistuksen mukainen osuus osakkuusyhtiön tuloksesta on kirjattu NoHo Partners Oyj:n rahoitustuottoihin, ja tätä kautta se vaikuttaa konsernin osakekohtaiseen tulokseen.

Better Burger Society on luokiteltu huhtikuusta 2025 alkaen lopetetuksi toiminnoksi. Konsernin tuloslaskelmassa jatkuvat ja lopetetut toiminnot esitetään erikseen. Lopetettu toiminto esitetään omana rivinään ja vertailutiedot on oikaistu vastaavasti. Luvuista on eliminoitu jatkuvien ja lopetettujen toimintojen väliset sisäiset liiketapahtumat. BBS:n irtautumisessa on käytetty 1.4.2025 tasetta.

Liitetiedossa on esitetty lopetetun toiminnon tulokseen liittyvät taloudelliset tiedot luovutusajankohtaan saakka. Laskelmassa esitetään tiedot, jotka edustavat Better Burger Societyyn liiketoimintaa siten, kuin se toteutuu jatkossa NoHo Partners -konsernin ulkopuolisena toimijana.

Liitetiedon lopussa esitetään laskelma lopetetun toiminnon uudelleen arvostamisesta kirjatusta tuloksesta. Osakkuusyhtiöosakkeiden käypä arvo on määritelty konsolidoidun 12 kuukauden käyttökatteen perusteella.

Lopetetun toiminnon tulos

milj. euroa	Q4 2025	Q4 2024	2025	2024
Liikevaihto	0,0	23,4	22,1	80,0
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,5	0,5	1,9
Materiaalit ja palvelut	0,0	-7,3	-6,9	-25,7
Työsuhde-etuudet	0,0	-6,8	-6,7	-24,2
Liiketoiminnan muut kulut	0,0	-4,7	-4,7	-15,9
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	-2,3	-2,4	-8,5
Liikevoitto	0,0	2,8	1,9	7,5
Rahoitustuotot	0,0	0,0	0,0	0,6
Korkokulut rahoitusveloista	0,0	-0,3	-0,2	-1,6
Korkokulut käyttöoikeusomaisuuseristä	0,0	-0,3	-0,3	-1,1
Muut rahoituskulut	0,0	-0,1	-0,1	-0,8
Rahoitustuotot ja -kulut	0,0	-0,7	-0,6	-2,9
Tulos ennen veroja	0,0	2,2	1,3	4,6
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	0,0	-0,4	-0,4	-1,2
Laskennallisten verojen muutos	0,0	-0,2	0,2	0,1
Tuloverot	0,0	-0,6	-0,2	-1,1
Tulos	0,0	1,6	1,0	3,5
Uudelleenarvostus käypään arvoon	0,0	0,0	22,4	0,0
Lopetetun toiminnon tulos	0,0	1,6	23,5	3,5
Tilikauden tuloksen jakautuminen				
NoHo Partners Oyj:lle	0,0	0,9	23,0	1,9
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,6	0,5	1,6
Yhteensä	0,0	1,6	23,5	3,5
NoHo Partners Oyj:lle kuuluvasta katsauskauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, euroa				
Laimentamaton osakekohtainen tulos	0,00	0,04	1,09	0,09
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	0,00	0,04	1,09	0,09

Lopetetun toiminnon nettorahavirrat

milj. euroa	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta	0,7	12,9
Investointien rahavirta	-3,0	-6,4
Rahoituksen rahavirta	0,4	-4,0

Lopetetun toiminnon uudelleenarvostamisesta kirjattu tulos

milj. euroa	
Siirtyvä nettovarallisuus 1.4.2025 kirjanpitoarvoilla	
VARAT	
Pitkäaikaiset varat	
Liikearvo, aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	-56,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	-23,2
Muut sijoitukset ja saamiset	-1,0
Yhteensä	-80,5
Lyhytaikaiset varat	
Vaihto-omaisuus ja muut saamiset	-5,7
Rahavarat	-7,9
Yhteensä	-13,6
VARAT YHTEENSÄ	-94,1
VELAT	
Pitkäaikaiset velat	
Rahoitusvelat	18,6
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	18,9
Muut velat	1,8
Yhteensä	39,4
Lyhytaikaiset velat	
Rahoitusvelat	2,9
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	5,3
Muut velat	13,0
Yhteensä	21,2
VELAT YHTEENSÄ	60,6
SIIRTYVÄ NETTOVARALLISUUS YHTEENSÄ	-33,5
Muuntoerot	-0,4
Määräysvallattomien omistajien osuus	11,7
Osakkuusyhtiön arvostus	44,6
TULOS	22,4

3. LIIKEVAIHTO

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN TAVAROIHIIN JA PALVELUIHIIN

milj. euroa	Q4 2025	Q4 2024	2025	2024
Tavaroiden myynti	90,8	85,6	320,8	309,9
Palveluiden myynti	11,0	11,0	37,2	37,3
Lopetettu toiminto	0,0	23,4	22,1	80,0
Yhteensä	101,8	120,0	380,0	427,1

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

milj. euroa	Q4 2025	Q4 2024	2025	2024
Ruokaravintolat	39,0	36,9	138,0	138,2
Viihderavintolat	21,0	21,4	80,3	81,9
Tapahtumaravintolat	16,7	17,1	46,5	46,3
Norja	9,7	10,4	36,9	41,2
Tanska	15,4	10,8	56,3	39,6
Lopetettu toiminto	0,0	23,4	22,1	80,0
Yhteensä	101,8	120,0	380,0	427,1

Konserni seuraa myyntiä erikseen tavaroiden ja palveluiden osalta. Tavaroiden myynti koostuu pääosin ravintolaliiketoiminnan ruoan ja virvokkeiden myynnistä yksityis- ja yritysasiakkaille. Palvelut sisältävät mm. ravintoloiden pelituotot, sauna- ja muut lipputulot sekä saadut markkinointitukimaksut. Konsernin myyntimaat ovat Suomi, Tanska ja Norja.

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuus- ja velkaerät

Sopimuksiin perustuvista omaisuuseristä on kirjattu luottotappiota ja IFRS 9:n mukaista luottotappiovarausta 1.1.-31.12.2025 yhteensä 0,0 (-0,5) miljoonaa euroa.

Konsernilla ei ole omaisuuseriä, jotka kirjataan asiakassopimuksen saamisesta tai täyttämisestä aiheutuneista menoista. Konsernin asiakassopimuksiin ei sisälly palautus- ja takaisinmaksuvelvoitteita tai erityisiä takuuehtoja.

Ravintolat myyvät lahjakortteja, jotka esitetään muissa lyhytaikaisissa veloissa. Lahjakortti tuloutuu, kun se käytetään. Myytyjen lahjakorttien arvo oli 3,6 (3,8) miljoonaa euroa 31.12.2025 ja niiden odotetaan johtavan myynnin tuloutumiseen seuraavan 12 kuukauden aikana.

4. SEGMENTTI-INFORMAATIO

milj. euroa	Q4 2025	Q4 2024	2025	2024
Liikevaihto				
Suomi	76,7	75,4	264,8	266,4
Kansainvälinen	25,1	21,3	93,2	80,7
Lopetettu toiminto	0,0	23,4	22,1	80,0
Konserni	101,8	120,0	380,0	427,1
Liiketoiminnan muut tuotot				
Suomi	1,4	1,2	5,5	4,8
Kansainvälinen	0,6	0,1	1,7	0,7
Lopetettu toiminto	0,0	0,5	0,5	1,9
Konserni	1,9	1,8	7,5	7,3
Poistot ja arvonalentumiset				
Suomi	-10,6	-10,5	-40,6	-40,3
Kansainvälinen	-3,8	-2,9	-13,8	-11,1
Lopetettu toiminto	0,0	-2,3	-2,4	-8,5
Konserni	-14,4	-15,6	-56,8	-59,9
Liikevoitto				
Suomi	10,2	10,4	26,7	27,2
Kansainvälinen	1,6	1,9	5,6	6,8
Lopetettu toiminto	0,0	2,8	1,9	7,5
Konserni	11,8	15,1	34,2	41,5
Operatiivinen käyttökate				
Suomi	11,5	11,6	31,0	31,4
Kansainvälinen	2,3	2,7	8,5	9,6
Lopetettu toiminto	0,0	3,6	2,6	10,3
Konserni	13,8	17,8	42,1	51,3

milj. euroa	2025	2024
Varat		
Suomi	453,6	387,1
Kansainvälinen	150,7	136,0
Eliminoinnit	-58,8	-57,3
Lopetettu toiminto	0,0	117,0
Konserni	545,5	582,9
Velat		
Suomi	329,4	327,1
Kansainvälinen	160,2	148,4
Eliminoinnit	-58,8	-57,3
Lopetettu toiminto	0,0	61,8
Konserni	430,7	480,0
Velat ilman IFRS 16 vaikutusta		
Suomi	187,2	175,5
Kansainvälinen	102,9	104,4
Eliminoinnit	-58,8	-57,3
Lopetettu toiminto	0,0	42,2
Konserni	231,3	264,8

NoHo Partnersin liiketoiminta on jaettu kahteen toiminnalliseen raportoitavaan segmenttiin, jotka ovat Suomen liiketoiminta ja Kansainvälinen liiketoiminta. Segmenttien liiketoimintaa seurataan erikseen ja niitä johdetaan erillisinä yksiköinä. Kansainvälisen liiketoiminnan maakohtaiset johtajat vastaavat liiketoiminta-alueistaan ja osallistuvat liiketoiminta-alueitansa koskevaan kansainvälisten liiketoimintojen ohjausryhmätyöskentelyyn. Maatasolla päätetään valikoimista, tuotteiden hinnoittelusta sekä markkinointitoimenpiteistä.

Liiketoimintojen johtamisen tarpeet poikkeavat segmenteittäin, sillä liiketoimintojen maturiteetti on hyvin erilainen. Konsernin asema Suomen markkinassa on vakiintunut ja päivittäisten operatiivisten toimintojen johtamisen lisäksi konserni tavoittelee vahvaa ja kannattavaa kasvua Suomen ravintola- ja viihdemarkkinassa. Kansainvälinen kasvu jatkuu uudella toimintamallilla yhtiön keskittyessä aktiiviseen sijoitustoimintaan kansainvälisessä ravintolamarkkinassa.

Konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, NoHo Partnersin johtoryhmä, vastaa resurssien kohdentamisesta ja tuloksen arvioinnista. Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi ja segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien liikevoittoon. Tämä on johdon käsityksen mukaan soveltuvin mittari vertailtaessa segmenttien tuloksellisuutta kyseisten toimialojen muihin yrityksiin. Rahoitustuottoja- ja kuluja ei seurata segmenttitasolla, sillä konsernirahoitus hallinnoi pääosin konsernin rahavaroja ja rahoitusvelkoja.

5. KONSERNIRAKENTEESSA TAPAHTUNEET MUUTOKSET

HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Hankittu yhtiö tai liiketoiminta	Liiketoimintahankinta	Hankittu omistusosuus, %	Konsernin omistusosuus, %	Siirtymispäivä	Maa
Suomen liiketoiminta					
Wanha Satama, Helsinki	x			1.3.2025	Suomi
Hook, Seinäjoki	x			5.3.2025	Suomi
Wallis' Entertainment Group Oy, Helsinki		70	70	21.3.2025	Suomi
Smoothie Heaven Oy (Jungle Juice Bar), Helsinki		75	75	1.9.2025	Suomi
Kansainvälinen liiketoiminta					
Halifax A/S (ent. Ahn & Dehler Dining A/S), Kööpenhamina		65	49	1.5.2025	Tanska

Suomen liiketoiminta

NoHo Partners Oyj:n tytäryhtiö RR Holding Oy hankki 1.3.2025 Helsingissä sijaitsevan Wanha Satama -ravintolaliiketoimintakokonaisuuden.

NoHo Partners Oyj:n tytäryhtiö Seinäjoen Koukkuravintolat Oy hankki 5.3.2025 Seinäjoella sijaitsevan Hook-ravintolan liiketoiminnan franchise-yrittäjältä.

NoHo Partners Oyj hankki 21.3.2025 70 % omistusosuuden Wallis' Entertainment Group Oy:stä.

NoHo Partners Oyj hankki 1.9.2025 75 % omistusosuuden Smoothie Heaven Oy:stä, jonka liiketoimintana on smoothie- ja mehubaariketju Jungle Juice Bar. Hankintahetkellä ketjulla oli 41 yksikköä eri puolilla Suomea.

Kansainvälinen liiketoiminta

NoHo Partners Oyj:n tytäryhtiö Nordic Hospitality Partners Denmark A/S hankki 1.5.2025 65 % omistusosuuden Halifax A/S yhtiöstä (ent. Ahn & Dehler Dining A/S). Hankintahetkellä yhtiöllä oli 11 Halifax Burgers -ravintolaa Tanskassa.

KONSERNIIN HANKITTUJEN VAROJEN JA VELKOJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ

milj. euroa	Suomen liiketoiminta	Kansainvälinen liiketoiminta	Yhteensä
Varat			
Aineettomat hyödykkeet	2,9	2,1	5,1
Aineelliset hyödykkeet	0,6	1,2	1,8
Lyhytaikaiset saamiset	0,5	0,8	1,3
Vaihto-omaisuus	0,1	0,1	0,2
Rahavarat	0,9	1,2	2,1
Varat yhteensä	5,0	5,5	10,5
Velat			
Laskennallinen verovelka	0,6	0,4	1,0
Muut velat	2,5	2,7	5,3
Velat yhteensä	3,1	3,2	6,3
Nettovarallisuus	1,9	2,3	4,2
Kokonaisvastike hankintahetkellä			
Rahavaroista koostuva osuus vastikkeesta	2,7	1,9	4,7
Ehdollinen vastike	0,4	0,0	0,4
Kokonaisvastike yhteensä	3,1	1,9	5,1
Liikearvon syntyminen hankinnoissa			
Kokonaisvastike	3,1	1,9	5,1
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,5	0,7	1,2
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	1,9	2,3	4,2
Liikearvo	1,7	0,3	2,0

Hankintamenolaskelmat ovat alustavia. Hankintoihin ei liity olennaisia ulkopuolisten asiantuntijoiden kuluja.

HANKITTUJEN LIIKETOIMINTOJEN IFRS 16 -KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

milj. euroa	Yhteensä
Suomen liiketoiminta	5,0
Kansainvälinen liiketoiminta	3,4

HANKINTOJEN VAIKUTUS

Suomen liiketoiminnan osalta hankinnat kasvattivat liikevaihtoa 5,0 miljoonaa euroa ja vaikutus konsernin tilikauden tulokseen oli -0,3 miljoonaa euroa. Mikäli yritys- ja liiketoimintahankinnat olisi toteutettu vuoden alussa, niiden arvioitu vaikutus liikevaihtoon olisi ollut 13,7 miljoonaa euroa ja tulokseen -0,5 miljoonaa euroa.

Kansainvälisen liiketoiminnan osalta hankinnat kasvattivat liikevaihtoa 8,3 miljoonaa euroa ja vaikutus konsernin tilikauden tulokseen oli -0,1 miljoonaa euroa. Mikäli yritys- ja liiketoimintahankinnat olisi toteutettu vuoden alussa, niiden arvioitu vaikutus liikevaihtoon olisi ollut 12,8 miljoonaa euroa ja tulokseen 0,0 miljoonaa euroa.

EHDOLLISTEN KAUPPAHINTOJEN MÄÄRÄYTYMINEN

Hankittu yhtiö tai liiketoiminta	Siirtymispäivä	Ehdollisten kauppahintojen määräytyminen	Johdon arviosumma milj. euroa	Maa
Suomen liiketoiminta				
Fame Club, liiketoimintakauppa	1.9.2024	24kk aikana kertyvä liikevaihto	0,1	Suomi
Calos Oy (H5 Ravintolat Oy)	15.10.2024	Vuosien 2025-2026 kannattavuus	2,5	Suomi
Calos Oy (H5 Ravintolat Oy)	15.10.2024	Put ja Call -optio	1,3	Suomi
Smoothie Heaven Oy	1.9.2025	Mahdollinen valmisteverolain muutos	0,3	Suomi
Kansainvälinen liiketoiminta				
Tanskan liiketoiminta	20.3.2018	Put ja Call -optio	1,4	Tanska
Norjan liiketoiminta	1.4.2019	Put ja Call -optio	1,2	Norja

MYYDYT LIIKETOIMINNOT

Myyty yhtiö tai liiketoiminta	Liiketoiminta-myynti	Myyty omistus-osuus, %	Myyty konsernin omistusosuus, %	Siirtymispäivä	Maa
Rivermax Oy, Tampere		100	100	5.2.2025	Suomi
Ravintolaliiketoiminta, Pihka, Helsinki	x			1.7.2025	Suomi

NoHo Partnersin äänivaltaisuus Better Burger Societystä pienentyi Intera Partnersin kanssa sovitun osakekonversion myötä, tarkempi kuvaus on liitetiedossa 2.

MYYYTYJEN VAROJEN JA VELKOJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ

milj. euroa	Yhteensä
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	0,3
Muut omaisuuserät	0,1
Velat	-0,5
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	-0,4
Nettovarat yhteensä	-0,2

Tehdyistä kaupoista tuloslaskelmaan kohdistui luovutusvoittoa yhteensä 0,2 miljoonaa euroa.

6. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

LIIKEARVO

milj.euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	193,4	181,3
Liiketoimintahankinnat	2,0	12,9
Vähennykset	-34,3	-0,1
Muuntoerot	-0,4	-0,7
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	160,7	193,4

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

milj.euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	48,2	46,3
Liiketoimintahankinnat	5,1	5,8
Lisäykset	1,0	0,1
Poistot ja arvonalentumiset	-3,9	-4,0
Vähennykset	-7,6	0,0
Muuntoerot	0,0	0,1
Siirrot erien välillä	-0,3	0,0
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	42,4	48,2

AINEELLISET HYÖDYKKEET

milj.euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	61,9	62,0
Liiketoimintahankinnat	1,8	1,3
Lisäykset	9,6	13,2
Poistot ja arvonalentumiset	-12,0	-13,4
Vähennykset	-15,2	-0,5
Muuntoerot	0,0	-0,6
Siirrot erien välillä	0,3	0,0
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	46,4	61,9

7. VUOKRASOPIMUKSET

Konserni soveltaa käytännön apukeinoa kaluston vuokrasopimuksissa, jonka mukaisesti Konserni yhdistää salkkuun ominaispiirteiltään samankaltaiset vuokrasopimukset. Konserni arvioi säännöllisesti kalustovuokrasopimuksista koostuvan salkun kokoa ja koostumusta. Uusien vuokrasopimusten osalta käytetty lisäluoton korko on 5,0 prosenttia.

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	201,8	202,6
Liiketoimintahankinnat	8,4	5,7
Lisäykset	4,3	5,1
Uudelleenarviot ja modifikaatiot	35,1	33,1
Poistot ja arvonalentumiset	-40,9	-42,4
Vähennykset	-23,7	-0,6
Muuntoerot	0,1	-1,7
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	185,0	201,8

VUOKRASOPIMUSVELAN MUUTOS

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	215,2	213,7
Nettolisäykset	23,0	43,3
Vuokrien maksut	-48,7	-49,9
Korkokulut	9,9	10,0
Muuntoerot	0,0	-2,0
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	199,4	215,2

VUOKRASOPIMUSVELKA

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikainen	161,3	175,3
Lyhytaikainen	38,1	39,9
Yhteensä	199,4	215,2

VUOKRASOPIMUKSET TULOSLASKELMALLA

milj. euroa	Q4 2025	Q4 2024	2025	2024
Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin ja muuttuviin vuokriin liittyvät kulut	-2,6	-4,2	-11,4	-15,4
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	-10,5	-10,9	-40,9	-42,4
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-2,4	-2,5	-9,9	-10,0
Yhteensä	-15,5	-17,6	-62,2	-67,8

8. OSUUDET OSAKKUUSYHTIÖISSÄ

milj. euroa	2025	2024
Tasearvo 1.1.	0,1	0,0
Lisäykset	44,9	0,1
Osuus tilikauden tuloksesta	1,6	0,0
Tasearvo 31.12.	46,7	0,1

Tilikaudella NoHo Partners Oyj hankki 25 % omistusosuuden Staff Invest Oy:stä.
Tilikaudella NoHo Partners Oyj:n äänivalta Better Burger Societyssä tippui 49,6 prosenttiin ja 1.4.2025 lähtien yhtiö on yhdistelty konserniin osakkuusyhtiönä.

Taloudellinen informaatio osakkuusyrittäksistä

2025 milj. euroa	Varat		Velat		Liikevaihto	Voitto / tappio	Omistuosuus, %
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset			
Suomen liiketoiminta							
Better Burger Society	92,9	14,7	45,3	24,8	93,9	3,8	51
Hook Restaurants SL	0,0	0,4	0,4	0,0	0,0	0,0	49
Repa Service Oy	0,0	0,1	0,0	0,0	0,3	0,0	30
Staff Invest Oy	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	25
YES HR One Oy	0,0	0,6	0,0	0,4	1,8	0,2	20
YES HR Three Oy	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20
YES HR Two Oy	0,0	0,8	0,0	0,6	2,7	0,3	20
Yhteensä	92,9	16,6	45,7	25,8	98,6	4,4	
Kansainvälinen liiketoiminta							
Torggata Camping As	0,1	0,1	0,0	0,0	0,2	0,0	33
Yhteensä	0,1	0,1	0,0	0,0	0,2	0,0	

2024 milj. euroa	Varat		Velat		Liikevaihto	Voitto / tappio	Omistuosuus, %
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset			
Suomen liiketoiminta							
Hook Restaurants SL	0,0	0,4	0,4	0,0	0,0	0,0	49
Repa Service Oy	0,0	0,1	0,0	0,0	0,2	0,0	30
YES HR One Oy	0,0	0,3	0,0	0,1	0,9	0,1	20
YES HR Three Oy	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20
YES HR Two Oy	0,0	0,1	0,0	0,1	0,2	0,0	20
Yhteensä	0,0	0,8	0,5	0,2	1,3	0,1	
Kansainvälinen liiketoiminta							
Torggata Camping As	0,1	0,1	0,0	0,0	0,3	0,0	33
Yhteensä	0,1	0,1	0,0	0,0	0,3	0,0	

9. ARVONALENTUMISTESTAUS

Konsernissa liikearvo testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten toteamiseksi. Lisäksi konsernissa seurataan sisäisiä ja ulkoisia viitteitä mahdollisesta liikearvon arvonalentumisesta.

Konserni suoritti arvonalentumistestauksen erikseen Suomen ja kansainvälisen liiketoiminnan osalta 31.12.2025. Arvonalentumistestaus ei osoittanut tarvetta liikearvon tai rajoittamattoman vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien arvonalentumiseen. Lisätietoja viikolla 12/2026 julkaistavassa tilinpäätöksessä.

10. RAHOITUSVELAT

NoHo Partnersin strategian toteuttaminen ja liiketoiminnan kasvun rahoittaminen ovat osittain riippuvaisia ulkopuolisesta rahoituksesta. Yhtiö pyrkii jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta yhtiöllä olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin. Oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuudessa ja tarjolla olevan rahoituksen ehdoissa tapahtuvat muutokset voivat vaikuttaa yhtiön mahdollisuuksiin investoida sen liiketoiminnan kehittämiseen ja kasvattamiseen tulevaisuudessa.

NoHo Partners solmi vuoden 2024 neljännellä kvartaalilla uuden pitkän aikavälin rahoitussopimuksen, jonka tavoitteena on tukea yhtiön 2025-2027 strategiakauden kasvutavoitteiden saavuttamista. Uuden rahoitussopimuksen myötä yhtiö nosti 102 miljoonan euron suuruisen rahoituskokonaisuuden.

Kovenanttitarkastelu suoritetaan kvartaaleittain ja yhtiö täytti asetetut kovenantit.

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA

milj. euroa	Tasearvo	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	>5 vuotta
Rahoitusvelat	111,7	11,8	8,8	91,1	
Käytössä olevat tililimiitit *	11,5				
Yhteensä	123,3	11,8	8,8	91,1	

Rahoitusvelkojen erääntymistaulukko sisältää kaikki korolliset rahoitusvelat sekä rahoitusveloiksi luokitellut muut velat.

* Käytössä olevat tililimiitit ovat toistaiseksi voimassaolevia, eikä niille ole määritelty eräpäivää. Tililimiitit luokitellaan lyhytaikaisiin velkoihin.

RAHOITUSVELKOJEN VASTAISET KOROT MATURITEETTIJAKAUMA

milj. euroa	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	>5 vuotta
Rahoitusvelkojen vastaiset korot	6,0	5,4	9,6	

Laskennassa on käytetty 31.12.2025 mukaisia euribor-tasoja.

OSTOVELAT JA VELAT KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERISTÄ MATURITEETTIJAKAUMA

milj. euroa	Diskontattu tasearvo	Diskonttaamaton arvo	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	>5 vuotta
Korottomat kauppahintavelat	3,1	3,1		3,0	0,2	
Ostovelat	39,7	39,7	39,7			
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	199,4	237,1	46,8	42,0	84,3	64,0
Yhteensä	242,2	279,9	86,5	45,0	84,5	64,0

Yhtiöllä ei ole käytössä olennaisia pidennettyjä velkojen maksuaikoja.

Yhtiöllä oli 31.12.2025 rahavaroja yhteensä 4,4 miljoonaa euroa sekä käytössään nostamattomia laina- ja tililimiittejä yhteensä 7,2 miljoonaa euroa.

11. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN LUOKITTELU JA KÄYVÄN ARVON ARVOSTUSHIERARKIAT

31.12.2025				
milj. euroa	Taso	Käypään arvoon tulos-vaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut sijoitukset	2	0,4		0,4
Lainasaamiset	2		0,6	0,6
Muut saamiset	2		1,9	1,9
Yhteensä		0,4	2,4	2,8
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Lainasaamiset	2		0,4	0,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2		30,3	30,3
Rahavarat	2		4,4	4,4
Yhteensä			35,1	35,1
Kirjanpitoarvo yhteensä		0,4	37,5	37,8
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Rahoitusvelat	2		99,9	99,9
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			161,3	161,3
Kauppahintavelat	3		3,0	3,0
Muut velat	2		6,1	6,1
Yhteensä			270,4	270,4
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Rahoitusvelat	2		23,3	23,3
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			38,1	38,1
Kauppahintavelat	3		0,1	0,1
Ostovelat	2		39,7	39,7
Yhteensä			101,3	101,3
Kirjanpitoarvo yhteensä			371,7	371,7

31.12.2024				
milj. euroa	Taso	Käypään arvoon tulos-vaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut sijoitukset	2	0,4		0,4
Lainasaamiset	2		0,5	0,5
Muut saamiset	2		1,7	1,7
Yhteensä		0,4	2,2	2,6
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Lainasaamiset	2		0,9	0,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2		31,0	31,0
Rahavarat	2		14,8	14,8
Yhteensä			46,7	46,7
Kirjanpitoarvo yhteensä		0,4	48,9	49,3
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Rahoitusvelat	2		117,5	117,5
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			175,3	175,3
Kauppahintavelat	3		3,4	3,4
Muut velat	2		9,4	9,4
Yhteensä			305,6	305,6
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Rahoitusvelat	2		23,9	23,9
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			39,9	39,9
Kauppahintavelat	3		7,3	7,3
Ostovelat	2		38,0	38,0
Yhteensä			109,2	109,2
Kirjanpitoarvo yhteensä			414,8	414,8

Hierarkiatasot

- Taso 1 Käyvät arvot perustuvat samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.
- Taso 2 Instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä Konserni käyttää yleisesti hyväksyttyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin.
- Taso 3 Instrumenttien käyvät arvot puolestaan perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittäviltä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

12. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, osakkuusyritykset ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat mahdolliset NoHo Partnersissa määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävät omistajat ja yritykset, joissa näillä on määräysvalta, taikka joissa NoHo Partnersissa määräysvaltaa käyttävä henkilö käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa tai kuuluu yrityksen tai sen emoyrityksen johtoon.

LÄHIPIIRIYHTIÖIDEN KANSSA TAPAHTUNEET LIIKETOIMET

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Myynnit	0,3	0,0
Vuokratulot	0,2	0,2
Ostot	4,7	0,7
Vuokratuotot	0,5	0,0
Saamiset	0,6	0,4
Velat	1,0	0,3

Lähipiiriliiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

AVAINHENKILÖILLE SUUNNATTU OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

NoHo Partners Oyj:n hallitus päätti 28.3.2025 suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön toimitusjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle osakepalkkiojärjestelmän neljänneltä 31.12.2024 päättyneeltä ansaintajaksolta ansaitun palkkion maksamiseksi. Osakeantipäätös on tehty varsinaisen yhtiökokouksen 10.4.2024 antaman valtuutuksen nojalla. Avainhenkilöille suunnatusta pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmästä on tiedotettu 30.11.2018 julkaistulla pörssitiedotteella sekä yhtiön internetsivuilla. Osakeannissa päätettiin antaa yhteensä 34 690 yhtiön uutta osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään liittyen. Uusien osakkeiden antamisen myötä NoHo Partners Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousi 21 044 405 osakkeeseen.

Osakepalkkiojärjestelmä 1.1.2025 alkaen

NoHo Partners Oyj tiedotti 12.2.2025 yhtiön hallituksen päättäneen yhtiön avainhenkilöille suunnatusta uudesta osakepalkkiojärjestelmästä, joka sisältää kolme ansaintajaksoa aikavälillä 1.1.2025–31.12.2028. Ensimmäisen ansaintajakson pituus on 24 kuukautta aikavälillä 1.1.2025–31.12.2026. Ensimmäiseltä ansaintajaksolta voidaan palkkiona maksaa yhteensä enintään 275 000 NoHo Partners Oyj:n palkkio-osaketta. Ensimmäisen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat yhtiön liiketoiminnan kannattavuuteen. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu ensimmäisellä ansaintajaksolla 10 henkilöä.

Osakepalkkiojärjestelmän kustannus kirjataan vaikutusaikana henkilöstökuluksi ja omaan pääomaan voittovaroihin. Johdon arvioon perustuen palkkiojärjestelmän ensimmäisestä ansaintajaksosta ei ole kirjattu kuluja 31.12.2025 mennessä.

13. EHDOLLISET VELAT JA VARAT SEKÄ SITOUMUKSET

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	97,6	114,8
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	21,4	21,6
Yhteensä	119,0	136,4
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Kiinnitetty panttivelkakirjat	154,7	181,5
Kiinteistökiinnitys	4,0	4,0
Tytäryhtiöosakkeet	117,7	143,1
Pankkitakaukset	11,5	9,3
Muut takaukset	1,1	1,3
Yhteensä	289,0	339,2
Ehdolliset lisäkauppahinnat	3,1	10,7

14. TUNNUSLUVUT

milj. euroa	Q4 2025	Q4 2024	2025	2024
Jatkuvien toimintojen tunnusluvut				
Osakekohtainen tulos, euroa	0,27	0,28	0,46	0,45
Liikevoitto %	11,6	12,7	9,0	9,8
Myyntikate %	76,2	77,0	76,0	76,1
Henkilöstökulu %	33,2	32,2	33,5	32,7
Oikaistut nettorahoituskulut	5,3	5,4	19,0	19,3
Operatiivinen käyttökate, siltalaskelma				
Liikevoitto	11,8	12,2	32,3	34,0
Poistot ja arvonalentumiset	14,4	13,3	54,4	51,4
Osuus operatiivisten osakkuusyhtiöiden tuloksista	-0,1	0,0	-0,1	0,0
IFRS16-vuokrakulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi	-12,3	-11,3	-47,1	-44,4
Operatiivinen käyttökate	13,8	14,2	39,5	41,0
Konsernin tunnusluvut (jatkuvat ja lopetetut toiminnot)				
Osakekohtainen tulos, euroa	0,27	0,32	1,55	0,54
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin				
Talonkirjalaiset				
Kokoaikaiset			1 049	1 373
Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muunnettuna			652	687
Vuokrattu työvoima, kokoaikaiseksi muunnettuna			410	403
Oman pääoman tuotto, % (p.a.)			32,5	14,2
Sijoitetun pääoman tuotto, % (p.a.)			13,0	9,2
Omavaraisuusaste, %			21,2	17,7
Oikaistu omavaraisuusaste, %			33,6	28,2
Nettovelkaantumisaste, %			276,5	331,1
Korolliset nettovelat			317,4	340,5
Tunnusluvut ilman IFRS 16 vaikutusta				
Nettovelkaantumisaste, %			92,6	110,1
Korolliset nettovelat			118,0	125,3

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 40.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

IFRS-standardien edellyttämät tunnusluvut

Osaakohtainen tulos

Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden tuloksesta

Keskimääräinen osakemäärä

Osaakohtainen tulos (laimennusvaikutuksella oikaistu)

Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden tuloksesta

Laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen osakemäärä

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

NoHo Partners esittää tiettyjä vertailukelpoisia taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole IFRS-standardissa. NoHo Partnersin esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa.

Oman pääoman tuotto %

Tilikauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomille kuuluva osuus)

Oma pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) * 100

Omavaraisuusaste %

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + Määräysvallattomien omistajien osuus)

Taseen loppusumma - Saadut ennakot * 100

Oikaistu omavaraisuusaste %

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + Määräysvallattomien omistajien osuus)

Taseen loppusumma - Saadut ennakot - IFRS 16 standardin mukaiset velat * 100

Sijoitetun pääoman tuotto %

Tilikauden tulos ennen veroja + Rahoituskulut

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) + Korolliset rahoitusvelat keskimäärin * 100

Korolliset nettovelat

Korolliset velat - Pitkäaikaiset korolliset saamiset - Rahavarat

Korolliset nettovelat ilman IFRS 16

Korolliset velat ilman IFRS 16 standardin mukaisia velkoja - Pitkäaikaiset korolliset saamiset - Rahavarat

Nettovelkaantumisaste %

Korolliset nettovelat

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) * 100

Nettovelkaantumisaste % ilman IFRS 16

Korolliset nettovelat ilman IFRS 16

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) - IFRS 16 osalta tuloslaskelmaan kirjatut poistot, vuokratulot ja rahoituskulut * 100

Henkilöstökulu, % (ilman Triple Trading**)

Työsuhde-etuudet + Vuokrattu työvoima

Liikevaihto * 100

Myyntikate, %* (ilman Triple Trading**)

Liikevaihto - Aineet ja tarvikkeet

Liikevaihto * 100

Oikaistut nettorahoituskulut

Rahoitustuotot - Rahoituskulut (oikaistuna IFRS standardien mukaisilla hankintoihin liittyvillä kirjauksilla, rahoituserien valuuttakurssieroilla, BBS -osakkuusyhtiön tulososuudella sekä Eezy Oyj:n osakkeisiin liittyvillä erillä)

Oma pääoma ilman IFRS 16

Oma pääoma, josta on oikaistu IFRS 16 -kirjausten kumulatiivinen tulosvaikutus

Operatiivinen käyttökate

Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset - Osuus operatiivisten osakkuusyhtiöiden tuloksista - IFRS 16 -vuokratulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi

Nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen

Korolliset nettovelat ilman IFRS 16

Operatiivinen käyttökate (rullaava 12 kk)

*1.1.2025 alkaen termin muutos Myyntikate (aiemmin Materiaalikate)

**Triple Trading:n liiketoiminnan normaalista ravintolatoiminnasta poikkeavan luonteen vuoksi yhtiön vaikutusta ei huomioida myyntikatteen ja henkilöstökuluprosentin laskennassa.

NOHO

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

NoHo Partners Oyj on vuonna 1996 perustettu suomalainen ravintola-alan palveluihin erikoistunut konserni ja pohjoiseurooppalaisen ravintolamarkkinan luova uudistaja. Vuonna 2013 ensimmäisenä suomalaisena ravintolatoimijana Nasdaq Helsinkiin listautunut yhtiö on kasvanut voimakkaasti koko historiansa ajan. Konsernin yhtiöihin kuuluu noin 300 ravintolaa Suomessa, Tanskassa ja Norjassa. Tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. Elite, Savoy, Teatteri, Sea Horse, Stefan's Steakhouse, Palace, Löyly, Strindberg, Campingen ja Cock's & Cows. NoHo Partners työllistää sesongista riippuen noin 2 800 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna, ja konsernin liikevaihto vuonna 2025 oli n. 360 miljoonaa euroa. Lisäksi NoHo Partners toimii aktiivisena sijoittajana Better Burger Society Groupissa. Euroopan kasvavalla premium-hampurilaismarkkinalla toimivan Better Burger Societyn tunnettuja brändejä ovat Friends&Brgrs ja Holy Cow!. NoHo Partnersin visiona on olla Pohjois-Euroopan johtava ravintolatoimija.

WWW.NOHO.FI