

NOHO

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Osavuositarkastus

Q1–Q3 2025



Vakaa tulos vaikeassa markkinassa

HEINÄ–SYYSKUU 2025 LYHYESTI	TAMMI–SYYSKUU 2025 LYHYESTI
<ul style="list-style-type: none"> Liikevaihto oli 91,4 (88,5) miljoonaa euroa ja kasvoi 3,3 prosenttia. Operatiivinen käyttökate oli 9,6 (10,4) miljoonaa euroa ja laski 7,7 prosenttia. Liikevoitto oli 7,6 (8,8) miljoonaa euroa ja laski 12,8 prosenttia. Liikevoitto-% oli 8,4 (9,9). Jatkuvien toimintojen tulos oli 2,3 (3,4) miljoonaa euroa ja laski 31,2 prosenttia. Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos oli 0,09 (0,13) euroa ja laski 34,3 prosenttia. Lopetetun toiminnon tulos oli 0,0 (0,1) miljoonaa euroa ja laski 100,0 prosenttia. Konsernin tulos oli 2,3 (3,5) miljoonaa euroa ja laski 33,6 prosenttia. Osakekohtainen tulos oli 0,09 (0,14) euroa ja laski 37,3 prosenttia. 	<ul style="list-style-type: none"> Liikevaihto oli 256,2 (250,5) miljoonaa euroa ja kasvoi 2,3 prosenttia. Operatiivinen käyttökate oli 25,7 (26,8) miljoonaa euroa ja laski 3,9 prosenttia. Liikevoitto oli 20,5 (21,8) miljoonaa euroa ja laski 5,9 prosenttia. Liikevoitto-% oli 8,0 (8,7). Jatkuvien toimintojen tulos oli 5,7 (5,0) miljoonaa euroa ja kasvoi 14,6 prosenttia. Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos oli 0,19 (0,17) euroa ja kasvoi 9,2 prosenttia. Lopetetun toiminnon tulos oli 23,5 (1,9) miljoonaa euroa ja kasvoi 1119,5 prosenttia. Konsernin tulos oli 29,2 (6,9) miljoonaa euroa ja kasvoi 322,3 prosenttia. Osakekohtainen tulos oli 1,28 (0,22) euroa ja kasvoi 485,2 prosenttia.

Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon.

1.4.2025 alkaen Better Burger Society on esitetty lopetettuna toimintona. Lopetetun toiminnon tulos esitetään tuloslaskelmassa omana rivinä ja vertailutiedot on oikaistu vastaavasti.

AVAINLUKUJA

milj. euroa	Q3 2025	Q3 2024	Muutos, %	Q1–Q3 2025	Q1–Q3 2024	Muutos, %	2024
Liikevaihto	91,4	88,5	3,3	256,2	250,5	2,3	347,1
Operatiivinen käyttökate	9,6	10,4	-7,7	25,7	26,8	-3,9	41,0
Liikevoitto	7,6	8,8	-12,8	20,5	21,8	-5,9	34,0
Liikevoitto, %	8,4	9,9		8,0	8,7		9,8
Myyntikate, %	76,2	76,1		75,9	75,8		76,1
Henkilöstökulu, %	32,7	31,9		33,6	32,9		32,7
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	2,3	3,4	-31,2	5,7	5,0	14,6	11,4
Tilikauden tulos, lopetettu toiminto	0,0	0,1	-100,0	23,5	1,9	1 119,5	3,5
Tilikauden tulos	2,3	3,5	-33,6	29,2	6,9	322,3	14,9
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, euroa	0,09	0,13	-34,3	0,19	0,17	9,2	0,45
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen katsauskauden tulos, euroa	0,09	0,14	-37,3	1,28	0,22	485,2	0,54
Nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen (ilman IFRS 16)				3,1	3,0		2,8
Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta*				123,3	121,6		125,3
Nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -vaikutusta, %*				100,5	114,9		110,1
Oikaistu omavaraisuusaste, %*				32,2	27,1		28,2

*Vertailukausien taseet sisältävät myös Better Burger Societyn.

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty osavuosisikatsauksen sivulla 35.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

TULOSOHJEISTUS 12.2.2025 ALKAEN

NoHo Partners arvioi, että tilikaudella 2025 Suomen liiketoiminnan kannattavuus pysyy nykyisellä hyvällä tasolla ja konsernin osakekohtainen tulos kasvaa.

STRATEGIAKAUDEN 2025–2027 TALOUDELLISET TAVOITTEET

Yhtiön pitkän aikavälin ohjeistus kuuluu seuraavasti:

Konsernin tavoitteena on saavuttaa Suomen liiketoiminnassa noin 350 miljoonan euron liikevaihto ja ylläpitää nykyinen hyvä liikevoittomarginaali. Kansainvälisessä liiketoiminnassa yhtiön tavoitteena on kannattava kasvu ja omistaja-arvon luominen. Pitkällä aikavälillä yhtiön tavoitteena on laskea IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen noin kahteen ja jakaa vuosittain kasvavaa osinkoa.

MARKKINAYMPÄRISTÖ

Matkailu- ja ravintola-alan suhdannenäkymät ovat olleet viime vuosina haastavat. Inflaation rauhoittumisesta ja korkojen laskusta alkanut varovainen elpyminen on ollut hidasta, eikä piristymistä ole odotettavissa loppuvuoden aikana. Myös vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla kysynnän odotetaan pysyvän maltillisella tasolla. Yhtiö jatkaa aktiivisia toimenpiteitä markkinatilanteen nopeisiin muutoksiin varautumiseksi seuraamalla operatiivista tehokkuutta ja hinnoittelua, keskittämällä hankintasopimuksia sekä käymällä säännöllistä vuoropuhelua tavarantoimittajien ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Pitkällä aikavälillä ravintolamarkkinan odotetaan kehittyvän positiivisesti ja kasvun jatkuvan.

Ravintola-alalla tuloksen syntyminen painottuu kausiluonteisuudesta johtuen vuoden jälkimmäiselle puoliskolle. Ravintolapalveluiden kysyntä on yhtiön arvion mukaan vähemmän altis suhdanteille kuin muut palvelu- tai vähittäiskaupan toimialat. Yhtiön koko, yhdessä monipuolisen portfolion kanssa, suojaa sitä voimakkaimmilta suhdannevaihteluilta.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto jäi odotuksistamme markkinaympäristön ollessa edelleen haastava Suomessa ja Norjassa. Olosuhteisiin nähden kohtuullisen korkea 8,4 %:n liikevoittomarginaali kuitenkin kertoo, että yhtiön liiketoiminta on vakaalla pohjalla vaikeammassakin ympäristössä. Kuluttajien ostovoiman elpyminen on toistaiseksi ennakoitua hitaampaa, eikä kulutuksen arvioida kiihtyvän vielä lähikuukausina kausiluonteisesti vilkkaampaa pikkujoulukautta lukuun ottamatta. Näkemyksemme ravintolamarkkinan pitkän aikavälin positiivisesta kehityksestä ei kuitenkaan ole muuttunut.

” Olosuhteisiin nähden kohtuullisen korkea 8,4 %:n liikevoittomarginaali kertoo, että yhtiön liiketoiminta on vakaalla pohjalla vaikeammassakin ympäristössä.”

Suomen liikevaihto kasvoi ja liiketoiminnan kannattavuus säilyi vahvalla yli 10 % tasolla toimialalta kantautuvista negatiivisista uutisista huolimatta. Tämä osoittaa, että yhtiön operatiivinen osaaminen ja ravintolaportfolio ovat iskukunnossa, kun markkinaympäristöltä saadaan jälleen vetoapua. Yhtiö avasi katsauskaudella kaksi uutta yökerhoa, Lumon Seinäjoelle ja Sin Cityn Tampereelle, ja yökerhojen korjausvelkaa purettiin remontoimalla

Apollo Live Club Helsingissä. Katsauskauden jälkeen Helsinkiin avattiin espanjalainen ravintola Bonito. Lisäksi Hanko Aasian konseptin kehitystyö on nyt saatu valmiiksi, ja Rovaniemelle avatun uuden yksikön toiminta on käynnistynyt vahvasti.

Katsauskaudella hankittu Jungle Juice Bar smoothie- ja mehubaariketju on erinomainen lisä Suomen ravintolaportfolioon ja tukee konsernin pitkän aikavälin kasvutavoitteita. Ketjun integrointi osaksi NoHo Partnersia etenee suunnitelmien mukaisesti, ja vuonna 2026 saavutetaan selvästi yli puolen miljoonan euron synergiahyödyt.

Kansainvälisen liiketoiminnan kehitys oli kaksijakoista. Tanskan liikevaihto kasvoi odotetusti, ja kannattavuus oli tavoitteiden mukaisella hyvällä tasolla. Keväällä hankitun Halifax Burgers -ravintolaketjun integrointi osaksi konsernia on edennyt aikataulussa ja on nyt loppusuoralla. Norjassa tilanne oli sen sijaan erittäin haastava. Liikevaihto jäi merkittävästi asetetuista tavoitteista, ja kannattavuus oli vuosineljänneksellä ensimmäistä kertaa tappiollinen normaalissa toimintaympäristössä. Ongelmat Norjassa ovat jatkuneet jo pitkään, mutta suunnan oletettiin kääntyvän tehdyillä toimenpiteillä vuoden loppuun mennessä. Ne eivät kuitenkaan ole olleet riittävän tehokkaita, eikä vaadittuja muutoksia ole saatu aikaan. Päivittäinen toiminnanohjaus on nyt otettu osittain hoidettavaksi Suomesta käsin, mikä luo edellytykset liiketoiminnan elpymiselle ja kannattavuuden palautumiselle. Tavoitteena on, että vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon lopussa Norjan liiketoiminta on jälleen kannattavalla pohjalla.

Ravintola-alan kiireisin sesonki on juuri käynnistymässä. Yhtiön toiminnan perusedellytykset ovat vahvat, ja operatiivinen tehokkuus tukee kannattavuuden säilymistä hyvällä tasolla myös loppuvuoden aikana. Vaikka markkinaympäristön haasteet jatkuvat, uskon yhtiön pystyvän hyödyntämään sesongin tarjoamat mahdollisuudet.

Jarno Suominen
toimitusjohtaja

STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN

Katsauskaudella yhtiö keskittyi Suomessa ydinliiketoimintansa toteuttamiseen. Uusia ravintola-avauksia tehtiin kesän ja alkusyksyn aikana Seinäjoella, Tampereella, Helsingissä ja Rovaniemellä.

Kotimaan ravintolaportfoliota laajennettiin hankkimalla smoothie- ja mehubaariketju Jungle Juice Bar, johon kuului katsauskauden lopussa 40 yksikköä. Jungle Juice Bar siirtyi osaksi NoHo Partners -konsernia 1.9.2025 alkaen. Yhtiön konsepti on osoittanut skaalautumiskykynsä, ja sen toimipisteet tulevat jatkossakin sijaitsemaan parhailla liikepaikoilla suurten väkijoukkojen saavutettavissa. Merkittäviä kannattavuutta tukevia synergiaetuja saavutetaan niin raaka-aineiden ja pakkausten hankintojen kuin yksiköiden sijaintien osalta.

Toisella vuosineljänneksellä toteutettu Halifax Burgers -ravintolaketjun yritysosto vahvisti NoHo Partnersin asemaa Tanskassa. Integraatio osaksi konsernia viimeistellään loppuvuoden aikana, ja yhtiö näkee huomattavia synergiaetuja Halifax Burgersin ja jo aiemmin Tanskassa omistetun Cocks & Cows -ravintolaketjun välillä. Tanskan liiketoiminta on vahvalla pohjalla avaten mahdollisuudet strategiaa tukevalle kannattavalle kasvulle myös tulevaisuudessa.

Tärkeä askel strategian mukaisessa kansainvälisessä sijoitustoiminnassa otettiin, kun Euroopan kasvavalla premium-hampurilaismarkkinalla toimiva Better Burger Society irtosi NoHo Partners -konsernista NoHo Partnersin jatkaessa edelleen yhtiön suurimpana omistajana. Better Burger Society ei enää 1.4.2025 alkaen ole ollut NoHo Partners -konsernin alakonserni, vaan se yhdistellään kirjanpidossa NoHo Partners -konserniin osakkuusyhtiönä. Omistuksen mukainen osuus osakkuusyhtiön tuloksesta kirjataan NoHo Partners Oyj:n rahoitustuottoihin, ja tätä kautta se vaikuttaa konsernin osakekohtaiseen tulokseen, jonka kasvua yhtiö myös ohjeistaa vuoden 2025 osalta. Irtoamisen yhteydessä osakekohtaiseen tulokseen kirjattiin 1,07 euron positiivinen kertaluontoinen vaikutus, joka on merkittävä osoitus NoHo Partnersin kyvystä luoda omistaja-arvoa. Better Burger Society on jatkossakin NoHo Partnersille huomattava sijoitus, jonka kehittämistä ja kasvattamista jatketaan aktiivisen omistajan roolissa.

Better Burger Societyn irrotessa NoHo Partners -konsernista poistui myös Suomen pitkän aikavälin liikevaihtotavoitteesta yhtiön vuodelle 2027 arvioima määrä Friends&Brgrsin

liikevaihtoa. Tämän myötä NoHo Partners tarkensi huhtikuussa pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitaan Suomen liikevaihdon osalta. Muut pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet säilyivät ennallaan.

Tanskalainen pakkausmateriaalien toimittaja Triple Trading on Better Burger Societyn ohella hyvä esimerkki strategian mukaisesta NoHo Partnersin ydinliiketoimintaa tukevasta synergisestä sijoitustoiminnasta. Triple Tradingin kasvu on vastannut odotuksia, ja tuotteiden käyttöönotto NoHo Partnersin eri toimintamaissa etenee suunnitelmien mukaisesti. Triple Tradingin toimittamia pakkauksia tullaan ottamaan käyttöön myös katsauskaudella hankitussa Jungle Juice Barissa.

Strategiakaudella 2025–2027 konsernin tavoitteena on saavuttaa Suomen liiketoiminnassa noin 350 miljoonan euron liikevaihto ja ylläpitää nykyinen hyvä liikevoittomarginaali. Kansainvälisessä liiketoiminnassa tavoitteena on kannattava kasvu ja omistaja-arvon luominen. Pitkällä aikavälillä tavoitteena on laskea IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen noin kahteen ja jakaa vuosittain kasvavaa osinkoa.

NoHo Partnersin 2025–2027 strategiakauden painopistealueet ovat:

- Kannattavuus kasvun moottorina
 - Pääoman tehokas allokointi ja tuotto
 - Kasvu kotimaassa sekä kansainvälinen kasvu sijoitustoiminnan kautta
- Taseen vahvistaminen
 - Hallittu velkataso
 - Rahoituskulujen pienentäminen
 - Omavaraisuusasteen parantaminen
- Kasvava osinko

Yhtiön strategian ydin on kannattavassa kasvussa, joka asettaa myös yritysostokohteille selkeät raamit. Kasvua ei tavoitella liian aggressiivisesti kannattavuuden kustannuksella.

LIKEVAIHTO JA TULOS

Heinä-syyskuu

Heinä–syyskuussa 2025 konsernin liikevaihto kasvoi 3,3 prosenttia 91,4 (88,5) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 9,6 (10,4) miljoonaa euroa ja laski 7,7 prosenttia. Liikevoitto oli 7,6 (8,8) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 8,4 (9,9) prosenttia. Jatkuvien toimintojen tulos oli 2,3 (3,4) miljoonaa euroa, ja lopetetun toiminnon tulos oli 0,0 (0,1) miljoonaa euroa. Konsernin tulos heinä–syyskuussa oli 2,3 (3,5) miljoonaa euroa.

Tammi-syyskuu

Tammi–syyskuussa 2025 konsernin liikevaihto kasvoi 2,3 prosenttia 256,2 (250,5) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 25,7 (26,8) miljoonaa euroa ja laski 3,9 prosenttia edellisvuoden vertailukaudesta. Liikevoitto oli 20,5 (21,8) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 8,0 (8,7) prosenttia. Jatkuvien toimintojen tulos oli 5,7 (5,0) miljoonaa euroa, ja lopetetun toiminnon tulos oli 23,5 (1,9) miljoonaa euroa. Konsernin tulos tammi–syyskuussa oli 29,2 (6,9) miljoonaa euroa.

Yhtiö onnistui tasapainottamaan inflaation vaikutuksia liiketoimintaansa muun muassa keskitetyillä hankintasopimuksilla. Tehokkaan operatiivisen ohjauksen myötä myyntikate ja henkilöstökulut ovat pysyneet kilpailukykyisellä tasolla.

RAPORTOITAVAT LIIKETOIMINTASEGMENTIT

NoHo Partnersin liiketoiminta muodostuu kahdesta erikseen raportoitavasta liiketoimintasegmentistä:

- Suomen liiketoiminta
- Kansainvälinen liiketoiminta

Liiketoimintasegmentit jakautuvat liiketoiminta-alueisiin, joista yhtiö raportoi liikevaihdon ja yksiköiden lukumäärän. Suomen liiketoimintaan lukeutuu kolme liiketoiminta-aluetta: ruoka-, viihde- ja tapahtumaravintolat. Kansainväliseen liiketoimintaan lukeutuu kaksi liiketoiminta-aluetta: Norja ja Tanska. Ruotsissa sijaitsevan yhden yksikön liiketoimintaa johdetaan Tanskasta käsin ja se raportoidaan osana Tanskan liiketoiminta-aluetta.

SUOMEN LIIKETOIMINTA

milj. euroa	Q3 2025	Q3 2024	Q1–Q3 2025	Q1–Q3 2024	2024
Liikevaihto	67,1	66,3	188,1	191,0	266,4
Operatiivinen käyttökate	8,1	7,8	19,5	19,9	31,4
Liikevoitto	7,0	6,8	16,5	16,8	27,2
Liikevoitto, %	10,5	10,2	8,7	8,8	10,2
Myyntikate, %	75,7	76,0	75,5	75,5	76,0
Henkilöstökulu, %	32,0	31,4	33,4	32,7	32,6

Heinä–syyskuussa 2025 liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 1,1 prosenttia 67,1 (66,3) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 8,1 (7,8) miljoonaa euroa. Liikevoitto heinä–syyskuussa oli 7,0 (6,8) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 10,5 (10,2) prosenttia.

Tammi–syyskuussa 2025 liikevaihto laski edellisvuodesta 1,5 prosenttia 188,1 (191,0) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 19,5 (19,9) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 16,5 (16,8) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 8,7 (8,8) prosenttia.

Muutokset ravintolakannassa heinä–syyskuussa 2025

- Jungle Juice Bar -ketju, 40 yksikköä (uusi)
- Sin City, Tampere (uusi)
- Hanko Aasia, Rovaniemi (uusi)
- Bucket Bar, Tampere (suljettu)
- Mango Discobar, Oulu (suljettu)
- Hanko Aasia Itäkeskus, Helsinki (suljettu)
- Chéri, Helsinki (suljettu)

KANSAINVÄLINEN LIIKETOIMINTA

milj. euroa	Q3 2025	Q3 2024	Q1–Q3 2025	Q1–Q3 2024	2024
Liikevaihto	24,3	22,2	68,1	59,5	80,7
Operatiivinen käyttökate	1,5	2,6	6,2	6,9	9,6
Liikevoitto	0,6	2,0	4,1	4,9	6,8
Liikevoitto, %	2,5	8,9	6,0	8,3	8,5
Myyntikate, %	78,1	76,8	77,2	77,0	76,7
Henkilöstökulu, %	35,0	33,5	34,4	33,6	33,2

Heinä–syyskuussa 2025 liikevaihto kasvoi 9,7 prosenttia edellisvuoden vertailukaudesta 24,3 (22,2) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 1,5 (2,6) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 0,6 (2,0) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 2,5 (8,9) prosenttia.

Tammi–syyskuussa 2025 liikevaihto kasvoi 14,5 prosenttia edellisvuoden vertailukaudesta 68,1 (59,5) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 6,2 (6,9) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 4,1 (4,9) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 6,0 (8,3) prosenttia.

Ravintolakannassa ei tapahtunut muutoksia heinä–syyskuussa 2025.

LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

Liiketoimintasegmentit jakautuvat liiketoiminta-alueisiin, joista yhtiö raportoi liikevaihdon ja yksiköiden lukumäärän. Osana yhtiön päivitettyä strategiaa yhtiö on muuttanut liiketoiminta-alueiden jaottelua 1.1.2025 alkaen siten, että Suomen liiketoiminta jakautuu ruoka-, viihde-, ja tapahtumaravintoloihin ja kansainvälinen liiketoiminta jakautuu Norjan ja Tanskan liiketoiminta-alueisiin. Aikaisemmin Suomen liiketoiminta jakautui ruoka-, viihde- ja fast food -ravintoloihin ja kansainvälinen liiketoiminta Norjan, Tanskan ja Sveitsin liiketoiminta-alueisiin. Vertailukausien luvut ovat muutettu vastaamaan 1.1.2025 käyttöön otettua uutta jaottelua. Better Burger Society on 1.4.2025 alkaen osakkuusyhtiö, eikä sitä raportoida osana NoHo Partners -konsernia.

SUOMEN LIIKETOIMINTA	Q3 2025	Q3 2024	Q1–Q3 2025	Q1–Q3 2024	2024
Ruokaravintolat					
Liikevaihto, milj. euroa	34,2	33,6	99,1	101,3	138,2
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	37,5	38,0	38,7	40,4	39,8
Liikevaihdon muutos, %	1,8	-	-2,2	-	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä*	133	94	133	94	94
Viihderavintolat					
Liikevaihto, milj. euroa	23,2	22,8	59,2	60,5	81,9
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	25,4	25,8	23,1	24,2	23,6
Liikevaihdon muutos, %	1,6	-	-2,1	-	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	61	60	61	60	64
Tapahtumaravintolat					
Liikevaihto, milj. euroa	9,6	9,9	29,8	29,2	46,3
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	10,6	11,2	11,6	11,7	13,3
Liikevaihdon muutos, %	-2,6	-	2,0	-	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	49	47	49	47	48
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	67,1	66,3	188,1	191,0	266,4
Yksiköt yhteensä, lukumäärä	243	201	243	201	206

KANSAINVÄLINEN LIIKETOIMINTA	Q3 2025	Q3 2024	Q1–Q3 2025	Q1–Q3 2024	2024
Norja					
Liikevaihto, milj. euroa	9,0	9,7	27,2	30,7	41,2
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	9,8	11,0	10,6	12,3	11,9
Liikevaihdon muutos, %	-7,9	-	-11,5	-	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	24	24	24	24	24
Tanska					
Liikevaihto, milj. euroa	15,3	12,4	40,9	28,7	39,6
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	16,8	14,0	16,0	11,5	11,4
Liikevaihdon muutos, %	23,5	-	42,4	-	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	29	18	29	18	18
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	24,3	22,2	68,1	59,5	80,7
Yksiköt yhteensä, lukumäärä	53	42	53	42	42

* Jungle Juice Bar -ketjun yksiköt raportoidaan osana ruokaravintoloiden liiketoiminta-alueetta 1.9.2025 alkaen. Yksikkökoko suhteessa muihin ruokaravintoloihin on merkittävästi pienempi.

RAHAVIRTA, INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta tammi–syyskuussa oli 42,8 (59,3) miljoonaa euroa, josta lopetetun toiminnon rahavirta oli 0,7 (6,3) miljoonaa euroa. Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta oli 63,1 miljoonaa euroa ja käyttöpääoman muutos -4,0 miljoonaa euroa.

Investointien nettorahavirta tammi–syyskuussa oli -16,0 (-6,8) miljoonaa euroa, josta lopetetun toiminnon rahavirta oli -3,0 (-4,4) miljoonaa euroa. Vertailukauden lukuun sisältyy 7,2 miljoonaa euroa Eezy Oyj:n osakkeiden myynnistä saatua kassavirtaa. Tammi–syyskuun investoinnit sisältävät Halifax Burgers ja Jungle Juice Bar yritysostot sekä Triple Trading -hankinnan merkittävän ehdollisen kauppahintavelan maksun. Lisäksi tammi–syyskuu sisältää tavanomaisia ylläpitoinvestointeja ja uusien ravintoloiden avausinvestointeja. Uusimpia ravintola-avauksia ovat Sin City Tampereella ja Hanko Aasia Rovaniemellä.

Rahoituksen nettorahavirta oli -31,8 (-54,9) miljoonaa euroa, josta lopetetun toiminnon rahavirta oli 0,4 (-2,2) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta sisältää lainojen lyhennyksiä 6,1 (31,4) miljoonaa euroa sekä lopetetun toiminnon ja Tanskan rahoitusjärjestelyn myötä nostettuja lainoja. Rahavirtaan sisältyy myös 29,0 (29,5) miljoonaa euroa IFRS 16 mukaisia vuokraelkojen maksuja.

Konsernin korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -velkojen vaikutusta laskivat tammi–syyskuun aikana 2,0 miljoonaa euroa ja olivat katsauskauden lopussa 123,3 miljoonaa euroa. Konsernin nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -velkojen vaikutusta laski tilikauden alun 110,1 prosentista 100,5 prosenttiin.

Oikaistut nettorahoituskulut olivat tammi–syyskuussa 13,7 (13,9) miljoonaa euroa. Oikaistuihin nettorahoituskuluihin sisältyviä IFRS 16 -korkokuluja on tammi–syyskuulta kirjattu yhteensä 7,5 (7,5) miljoonaa euroa.

RAPORTOINTIKAUDEN MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

NoHo Partners osti Jungle Juice Barin

2.9.2025 NoHo Partners tiedotti ostaneensa 75 prosentin enemmistön Jungle Juice Barista, johon kuului katsauskauden lopussa 40 yksikköä eri puolilla Suomea. Jungle Juice Barin liiketoiminta raportoidaan osana NoHo Partnersia 1.9.2025 alkaen. Yhtiön perustajat Noora ja Petteri Fagerström jäävät Jungle Juice Bariin osaomistajiksi. Jungle Juice Bar on perustettu vuonna 2010, ja se on Suomen suurin smoothie- ja mehubaariketju. Vuonna 2024 yhtiön liikevaihto oli noin 12,5 miljoonaa euroa ja sillä oli noin 300 työntekijää.

RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Ei olennaisia raportointikauden jälkeisiä tapahtumia.

HENKILÖSTÖ

NoHo Partners -konserni työllisti tammi–syyskuussa 2025 keskimäärin 1 153 (1 421) koko-aikaista ja 909 (695) osa-aikaista työntekijää koko-aikaiseksi muunnettuna sekä 387 (386) vuokrattua työntekijää koko-aikaiseksi muunnettuna.

Sesongista riippuen konsernissa työskentelee yhtäaikaaisesti normaaliolosuhteissa noin 2 800 henkilöä koko-aikaiseksi muunnettuna.

LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tässä osiossa kuvatut lähiajan riskit ja epävarmuustekijät voivat mahdollisesti vaikuttaa merkittävästi NoHo Partnersin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkymiin seuraavan 12 kuukauden aikana. Taulukossa on kuvattu riskejä sekä toimenpiteitä niihin varautumiseksi ja niiden minimoimiseksi.

Geopoliittinen tilanne

Epävarmalla geopoliittisella tilanteella voi olla vaikutusta yhtiön markkinaympäristöön. Toistaiseksi yhtiö ei kuitenkaan näe sillä olevan olennaista vaikutusta kysyntään sen toimintamaissa.

Vallitsevan maailmantilanteen aiheuttama yleinen kustannustason nousu vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan. Vaikutusten lieventämiseksi yhtiö on varautunut raaka-ainehintojen nousuun muun muassa hankinta- ja ostosopimusten keskittämisellä sekä hinnankorotuksilla.

Yleinen taloudellinen tilanne ja asiakaskysynnän muutokset

Ravintolapalveluiden myyntiin ja kannattavuuteen vaikuttavat kotitalouksien taloudellinen tilanne sekä ostovoiman ja yritysmyyntin kehitys. Matkailu- ja ravintola-alan suhdannenäkymiä ja kuluttajien luottamusta ovat viime vuosina heikentäneet epävarma geopoliittinen tilanne sekä yleinen kustannus- ja korkotason nousu. Ravintolapalveluiden kysyntä on kuitenkin pysynyt hyvällä tasolla, vaikka yleisten suhdannenäkymien elpyminen on ollut hidasta.

Inflaatio sekä kuluttajien ostovoiman ja luottamuksen heikentyminen muodostavat riskin NoHo Partnersin liikeluksen ja kassavirran kehitykselle. Operatiivisten kustannusten sopeuttaminen ja kyky vastata ketterästi asiakaskysynnän muutoksiin ovat keskeisiä tekijöitä, joilla yhtiö voi vaikuttaa liikevaihdon ja liikeluksen kehittymiseen.

Maksuvalmiusriski

Yhtiön rahoitustarpeita katetaan käyttöpääoman optimoinnilla sekä ulkopuolisilla rahoitusjärjestelyillä, jotta yhtiöllä on jatkuvasti riittävästi likvideitteitä tai nostamattomia sitovia luottojärjestelyjä käytössään. Maksuvalmiusriskin operatiivinen seuranta ja hallinnointi tapahtuvat keskitetysti konsernin talousosastolla, missä rahoituksen riittävyttä hallinnoidaan rullaavan ennusteen perusteella.

Lainsäädännön yllättävät, yhtiön liiketoimintaan liittyvät muutokset voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen.

Rahoitusriskit

Konsernissa pyritään arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää muun muassa analysoimalla kuukausittain ravintoloiden käyttöastetta ja myyntin kehitystä, jotta konsernilla on tarpeeksi käyttöpääomaa ja likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Markkinakorkojen muutoksilla voi olla negatiivinen vaikutus yhtiön rahoituskuluihin.

Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin.

Lainsäädännön muutokset

Ravintolatoiminnan sääntelyn muuttuminen yhtiön eri markkina-alueilla voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan. Lainsäädännön muutokset koskien esimerkiksi alkoholi-, elintarvike- ja työlakia sekä arvonlisäverotusta saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.

Vuokratason kehitys

Toimitilakulut muodostavat merkittävän osan NoHo Partnersin liiketoiminnan kuluista. Yhtiön toimitilat ovat pääosin vuokratiloja, joten yleisen vuokratason kehityksellä on merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan.

Työmarkkinatilanne ja työvoiman saanti

Osaavan osa-aikaisen työvoiman saanti erityisesti sesonkiaikoina ja viikonloppuisin voidaan nähdä epävarmuustekijänä, joka voi vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.

Liikearvon alaskirjausriski

Konsernilla on taseessaan merkittävä määrä liikearvoa, johon kohdistuu alaskirjausriski siinä tapauksessa, että konsernin kassavirran tulevaisuuden tuotto-odotukset laskevat pysyvästi ulkoisten tai sisäisten tekijöiden takia.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN JA YHTIÖKOKOUS 2026

NoHo Partners Oyj julkistaa vuoden 2026 taloudelliset katsauksensa seuraavasti:

- tilinpäätöstiedote 2025 keskiviikkona 11.2.2026
- osavuositarkastus 1.1.–31.3.2026 tiistaina 5.5.2026
- puolivuositarkastus 1.1.–30.6.2026 tiistaina 4.8.2026
- osavuositarkastus 1.1.–30.9.2026 tiistaina 3.11.2026

NoHo Partnersin vuosikertomus vuodelta 2025 sisältäen tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen julkaistaan viikolla 12.

NoHo Partners Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi keskiviikkona 15.4.2026.

Tampereella, 4.11.2025

NOHO PARTNERS OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

Jarno Suominen, toimitusjohtaja (johdon assistentti Niina Kilpeläinen puh. 050 413 8158)

Jarno Vilponen, talousjohtaja, puh. 040 721 9376

NoHo Partners Oyj
Hatanpään valtatie 1 B
33100 Tampere

Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

milj. euroa	Q3 2025	Q3 2024	Q1–Q3 2025	Q1–Q3 2024	2024
Jatkuvat toiminnot					
Liikevaihto	91,4	88,5	256,2	250,5	347,1
Liiketoiminnan muut tuotot	1,7	1,1	5,2	4,1	5,4
Materiaalit ja palvelut	-32,2	-30,7	-89,2	-84,0	-115,3
Työsuhde-etuudet	-21,2	-20,0	-63,5	-61,9	-85,3
Liiketoiminnan muut kulut	-18,0	-17,5	-48,2	-48,9	-66,6
Poistot ja arvonalentumiset	-14,0	-12,7	-40,1	-38,0	-51,4
Liikevoitto	7,6	8,8	20,5	21,8	34,0
Rahoitustuotot	0,0	0,1	0,2	0,4	0,7
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	0,2	0,0	0,6	0,0	0,0
Korkokulut rahoitusveloista	-1,6	-1,8	-5,0	-5,9	-7,8
Korkokulut käyttöoikeusomaisuuseristä	-2,4	-2,2	-7,2	-6,7	-8,9
Muut rahoituskulut	-0,7	-0,5	-2,1	-3,0	-4,7
Nettorahoituskulut	-4,5	-4,5	-13,4	-15,1	-20,7
Tulos ennen veroja	3,1	4,3	7,1	6,6	13,3
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-0,8	-1,7	-3,4	-3,8	-2,9
Laskennallisten verojen muutos	0,0	0,9	2,1	2,2	1,1
Tuloverot	-0,8	-0,8	-1,4	-1,7	-1,8
TILIKAUDEN TULOS JATKUVAT TOIMINNOT	2,3	3,4	5,7	5,0	11,4
Tilikauden tulos, lopetettu toiminto	0,0	0,1	23,5	1,9	3,5
TILIKAUDEN TULOS	2,3	3,5	29,2	6,9	14,9

milj. euroa	Q3 2025	Q3 2024	Q1–Q3 2025	Q1–Q3 2024	2024
Jatkuvien toimintojen tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	1,8	2,8	3,9	3,6	9,4
Määräysvallattomille omistajille	0,5	0,6	1,8	1,4	2,0
Yhteensä	2,3	3,4	5,7	5,0	11,4
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	1,8	2,9	26,9	4,6	11,3
Määräysvallattomille omistajille	0,5	0,6	2,2	2,3	3,6
Yhteensä	2,3	3,5	29,2	6,9	14,9

milj. euroa	Q3 2025	Q3 2024	Q1–Q3 2025	Q1–Q3 2024	2024
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos					
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,09	0,14	1,28	0,22	0,54
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	0,09	0,14	1,28	0,22	0,53
Konsernin laaja tuloslaskelma					
Tilikauden tulos	2,3	3,5	29,2	6,9	14,9
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, jatkuvat ja lopetetut toiminnot					
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi					
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista	0,1	-0,1	-0,2	-0,6	-0,7
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos	0,0	0,2	0,0	0,6	0,6
Yhteensä	0,1	0,1	-0,2	0,0	-0,1
Muut laajan tuloksen erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi					
Etuuspohjaisten järjestelyjen uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
Yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	2,4	3,6	29,0	6,9	14,8
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	1,9	2,8	26,9	4,5	11,0
Määräysvallattomille omistajille	0,5	0,8	2,0	2,4	3,7
Yhteensä	2,4	3,6	29,0	6,9	14,8

Konsernin tase

milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	160,9	188,5	193,4
Aineettomat hyödykkeet	43,2	48,4	48,2
Aineelliset hyödykkeet	47,8	60,2	61,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	189,5	198,8	201,8
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	45,8	0,1	0,1
Muut sijoitukset	0,4	0,3	0,4
Lainasaamiset	0,7	0,2	0,5
Muut saamiset	1,9	2,1	1,7
Laskennalliset verosaamiset	17,8	16,1	16,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä	507,9	514,7	524,2
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	11,2	9,5	11,9
Lainasaamiset	0,5	0,9	0,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	29,0	32,5	31,0
Rahavarat	1,9	8,9	14,8
Lyhytaikaiset varat yhteensä	42,6	51,8	58,6
VARAT YHTEENSÄ	550,5	566,5	582,9

milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma	0,2	0,2	0,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	71,7	71,7	71,7
Kertyneet voittovarot	25,4	2,5	8,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	97,2	74,3	80,3
Määräysvallattomien omistajien osuus	13,3	20,9	22,5
Oma pääoma yhteensä	110,6	95,3	102,8
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	12,0	11,7	12,6
Rahoitusvelat	104,5	92,6	117,5
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	165,5	172,2	175,3
Muut velat	9,4	10,3	12,7
Pitkäaikaiset velat yhteensä	291,4	286,8	318,2
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat	21,9	38,9	23,9
Varaukset	0,0	0,0	0,1
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	37,8	39,5	39,9
Tuloverovelka	3,9	5,1	4,0
Ostovelat ja muut velat	85,0	100,9	94,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	148,5	184,5	161,8
Velat yhteensä	439,9	471,2	480,0
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	550,5	566,5	582,9

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma 2025

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

milj. euroa	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto ja muut laajan tuloksen erät	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.	0,2	71,7	-0,1	-2,6	11,0	80,3	22,5	102,8
Tilikauden laaja tulos								
Tilikauden tulos					26,9	26,9	2,2	29,2
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, jatkuvat ja lopetetut toiminnot								
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista				0,0		0,0	-0,2	-0,2
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	0,0	0,0	0,0	0,0	26,9	26,9	2,0	29,0
Muut muutokset			0,1		0,1	0,2		0,2
Muut muutokset yhteensä	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	0,2	0,0	0,2
Liiketoimet omistajien kanssa								
Omistajien sijoitukset ja varojen jakaminen								
Osingonjako*					-9,7	-9,7	-1,0	-10,7
YHTEENSÄ	0,0	0,0	0,0	0,0	-9,7	-9,7	-1,0	-10,7
Omistusosuuksien muutokset								
Määräysvallattomien osuuksien muutokset					-0,5	-0,5	-10,3	-10,8
YHTEENSÄ	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,5	-0,5	-10,3	-10,8
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	-10,2	-10,2	-11,3	-21,5
Oma pääoma 30.9.	0,2	71,7	0,0	-2,6	28,0	97,2	13,3	110,6

*Yhtiökokous hyväksyi 9.4.2025 osingonmaksun 0,46 euroa osaketta kohden. Osinko maksetaan kolmessa erässä. Ensimmäinen erä 0,15 euroa osakkeelta maksettiin 15.5.2025. Toinen erä 0,15 euroa osakkeelta maksettiin 14.8.2025, ja kolmas erä 0,16 euroa osakkeelta maksetaan 13.11.2025.

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma 2024

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

milj. euroa	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto ja muut laajan tuloksen erät	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.	0,2	71,7	-0,6	-1,8	8,6	78,0	28,7	106,7
Tilikauden laaja tulos								
Tilikauden tulos					4,6	4,6	2,3	6,9
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, jatkuvat ja lopetetut toiminnot								
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos			0,6			0,6		0,6
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista				-0,7		-0,7	0,1	-0,6
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	0,0	0,0	0,6	-0,7	4,6	4,5	2,4	6,9
Liiketoimet omistajien kanssa								
Omistajien sijoitukset ja varojen jakaminen								
Osingonjako					-9,1	-9,1	-1,4	-10,5
Muut muutokset					-0,6	-0,6		-0,6
Osakeperusteiset maksut					0,1	0,1		0,1
YHTEENSÄ	0,0	0,0	0,0	0,0	-9,6	-9,6	-1,4	-11,0
Omistusosuuksien muutokset								
Määräysvallattomien osuuksien muutokset					1,4	1,4	-8,7	-7,3
YHTEENSÄ	0,0	0,0	0,0	0,0	1,4	1,4	-8,7	-7,3
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	-8,2	-8,2	-10,2	-18,3
Oma pääoma 30.9.	0,2	71,7	0,0	-2,5	5,0	74,3	20,9	95,3

Konsernin rahavirtalaskelma, sisältäen lopetetut toiminnot

milj. euroa	Q1–Q3 2025	Q1–Q3 2024	2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Raportointikauden tulos	29,2	6,9	14,9
Oikaisut raportointikauden tulokseen			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-23,5	0,6	-1,2
Poistot ja arvonalentumiset	42,4	44,2	59,9
Nettorahoituskulut	14,1	17,4	23,7
Verot	1,6	2,2	3,0
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	-0,7	0,0	0,0
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	63,1	71,4	100,2
Käyttö pääoman muutos			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-2,3	-0,6	0,4
Vaihto-omaisuus	0,5	-0,6	-2,7
Ostovelat ja muut velat	-2,2	7,5	3,1
Käyttö pääoman muutos	-4,0	6,4	0,7
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-14,1	-17,3	-23,5
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,1	0,9	0,9
Maksetut verot	-2,3	-2,0	-3,3
Liiketoiminnan nettorahavirta	42,8	59,3	75,0
Investointien rahavirta			
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinta	-7,5	-9,0	-12,5
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	-0,2	-0,4	-0,5
Tytäryhtiöiden hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-8,1	-3,3	-5,4
Liiketoimintojen hankinta	-0,2	-1,8	-2,2
Liiketoimintojen myynti	0,2	0,2	0,2
Määräysvallattomien omistajien osuuksien myynti	0,1	0,0	0,0
Osakkuusyhtiöosakkeiden myynti	0,0	7,2	7,2
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet	-0,1	-0,1	-0,1
Määräysvallattomien omistajien sijoitukset tytäryhtiöihin	0,0	0,4	0,4
Investointien nettorahavirta	-16,0	-6,8	-13,1

milj. euroa	Q1–Q3 2025	Q1–Q3 2024	2024
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen nostot	12,6	16,6	119,9
Pitkäaikaisten lainojen maksut	-6,1	-31,4	-116,2
Lyhytaikaisten lainojen nostot /takaisinmaksut	-2,1	-0,3	-0,2
Lyhytaikaisten yritystodistusten nostot /takaisinmaksut	0,0	-2,0	-10,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	-0,1	-1,3	-1,8
Käyttöoikeusomaisuuserien velkojen takaisinmaksut	-29,0	-29,5	-39,9
Osingonjako	-7,2	-7,0	-10,2
Rahoituksen nettorahavirta	-31,8	-54,9	-58,4
Rahavarojen muutos	-5,0	-2,5	3,5
Rahavarat tilikauden alussa	14,8	11,3	11,3
Konsernista poistuneet rahavarat (BBS)	-7,9	0,0	0,0
Rahavarat raportointikauden lopussa	1,9	8,9	14,8
Rahavarojen muutos	-5,0	-2,5	3,5

Liitetiedot

1. LAATIMISPERIAATTEET

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Osavuositarkastusta tulisi lukea yhdessä vuoden 2024 IFRS-konsernitilinpäätöksen kanssa. Osavuositarkastuksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2024 IFRS-konsernitilinpäätöksessä lukuun ottamatta 1.1.2025 voimaan tulleita ja käyttöönotettuja IFRS-standardien muutoksia. Muutokset on kuvattu vuoden 2024 IFRS-konsernitilinpäätöksessä.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Kaikki luvut on esitetty miljoonina euroina (milj. euroa) ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 miljoonaan euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

Lopetettu toiminto

Better Burger Society on luokiteltu lopetetuksi toiminnoksi huhtikuusta 2025 alkaen. Konsernin tuloslaskelmassa jatkuvat ja lopetetut toiminnot esitetään erikseen. Lopetetut toiminnot esitetään omana rivinään ja vertailutiedot on oikaistu vastaavasti. Luvuista on eliminoitu jatkuvien ja lopetettujen toimintojen väliset sisäiset liiketapahtumat.

1.4.2025 alkaen Better Burger Society on yhdistelty kirjanpidossa NoHo Partners -konserniin osakkuusyhtiönä. Omistuksen mukainen osuus osakkuusyhtiön tuloksesta on kirjattu NoHo Partners Oyj:n rahoitustuottoihin.

Lopetetun toiminnon taloudellisia vaikutuksia on esitetty liitetiedossa 2.

2. LOPETETTU TOIMINTO

NoHo Partners tiedotti 1.4.2025 sopineensa pääomasijoittaja Intera Partnersin kanssa järjestelystä, jossa Intera Partners kasvatti äänivaltaansa Euroopan kasvavalla premium-hampurilaismarkkinalla toimivassa Better Burger Societyssä käyttämällä konversio-oikeudelliset osakkeensa. Järjestelyn seurauksena NoHo Partnersin äänivalta Better Burger Societyssä tippui 49,6 prosenttiin NoHo Partnersin jatkaessa yhtiön suurimpana omistajana 50,7 prosentin omistusosuudella. 1.4.2025 alkaen Better Burger Society on yhdistelty kirjanpidossa NoHo Partners -konserniin osakkuusyhtiönä. Omistuksen mukainen osuus osakkuusyhtiön tuloksesta on kirjattu NoHo Partners Oyj:n rahoitustuottoihin, ja tätä kautta se vaikuttaa konsernin osakekohtaiseen tulokseen.

Better Burger Society on luokiteltu huhtikuusta 2025 alkaen lopetetuksi toiminnoksi. Konsernin tuloslaskelmassa jatkuvat ja lopetetut toiminnot esitetään erikseen. Lopetettu toiminto esitetään omana rivinä ja vertailutiedot on oikaistu vastaavasti. Luvuista on eliminoitu jatkuvien ja lopetettujen toimintojen väliset sisäiset liiketapahtumat. BBS:n irtautumisessa on käytetty 1.4.2025 tasetta.

Liitetiedossa on esitetty lopetetun toiminnon tulokseen liittyvät taloudelliset tiedot luovutusajankohtaan saakka. Laskelmassa esitetään tiedot, jotka edustavat Better Burger Societyn liiketoimintaa siten, kuin se toteutuu jatkossa NoHo Partners -konsernin ulkopuolisena toimijana.

Liitetiedon lopussa esitetään laskelma lopetetun toiminnon uudelleen arvostamisesta kirjatusta tuloksesta. Osakkuusyhtiöosakkeiden käypä arvo on määritelty konsolidoidun 12 kuukauden käyttökatteen perusteella.

Lopetetun toiminnon tulos

milj. euroa	Q3 2025	Q3 2024	Q1–Q3 2025	Q1–Q3 2024	2024
Liikevaihto	0,0	18,1	22,1	56,6	80,0
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,4	0,5	1,3	1,9
Materiaalit ja palvelut	0,0	-5,8	-6,9	-18,4	-25,7
Työsuhde-etuudet	0,0	-5,7	-6,7	-17,5	-24,2
Liiketoiminnan muut kulut	0,0	-3,7	-4,7	-11,1	-15,9
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	-2,1	-2,4	-6,2	-8,5
Liikevoitto	0,0	1,2	1,9	4,7	7,5
Rahoitustuotot	0,0	0,0	0,0	0,6	0,6
Korkokulut rahoitusveloista	0,0	-0,3	-0,2	-1,3	-1,6
Korkokulut käyttöoikeusomaisuuseristä	0,0	-0,3	-0,3	-0,8	-1,1
Muut rahoituskulut	0,0	-0,5	-0,1	-0,7	-0,8
Rahoitustuotot ja -kulut	0,0	-1,0	-0,6	-2,3	-2,9
Tulos ennen veroja	0,0	0,2	1,3	2,4	4,6
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	0,0	-0,2	-0,4	-0,8	-1,2
Laskennallisten verojen muutos	0,0	0,2	0,2	0,3	0,1
Tuloverot	0,0	0,0	-0,2	-0,5	-1,1
Tulos	0,0	0,1	1,0	1,9	3,5
Uudelleenarvostus käypään arvoon	0,0	0,0	22,4	0,0	0,0
Lopetetun toiminnon tulos	0,0	0,1	23,5	1,9	3,5
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
NoHo Partners Oyj:lle	0,0	0,1	23,0	1,0	1,9
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,5	0,9	1,6
Yhteensä	0,0	0,1	23,5	1,9	3,5
NoHo Partners Oyj:lle kuuluvasta katsauskauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos					
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,00	0,01	1,09	0,05	0,09
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	0,00	0,01	1,09	0,05	0,09

Lopetetun toiminnon nettorahavirrat

milj. euroa	Q1–Q3 2025	Q1–Q3 2024	2024
Liiketoiminnan rahavirta	0,7	6,3	12,9
Investointien rahavirta	-3,0	-4,4	-6,4
Rahoituksen rahavirta	0,4	-2,2	-4,0

Lopetetun toiminnon uudelleenarvostamisesta kirjattu tulos

milj. euroa	
Siirtyvä nettovarallisuus 1.4.2025 kirjanpitoarvoilla	
VARAT	
Pitkäaikaiset varat	
Liikearvo, aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	-56,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	-23,2
Muut sijoitukset ja saamiset	-1,0
Yhteensä	-80,5
Lyhytaikaiset varat	
Vaihto-omaisuus ja muut saamiset	-5,7
Rahavarat	-7,9
Yhteensä	-13,6
VARAT YHTEENSÄ	-94,1
VELAT	
Pitkäaikaiset velat	
Rahoitusvelat	18,6
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	18,9
Muut velat	1,8
Yhteensä	39,4
Lyhytaikaiset velat	
Rahoitusvelat	2,9
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	5,3
Muut velat	13,0
Yhteensä	21,2
VELAT YHTEENSÄ	60,6
SIIRTYVÄ NETTOVARALLISUUS YHTEENSÄ	-33,5
Muuntoerot	-0,4
Määräysvallattomien omistajien osuus	11,7
Osakkuusyhtiön arvostus	44,6
TULOS	22,4

3. LIIKEVAIHTO

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN TAVAROIHIIN JA PALVELUIHIIN

milj. euroa	Q3 2025	Q3 2024	Q1–Q3 2025	Q1–Q3 2024	2024
Tavaroiden myynti	81,8	79,0	230,0	224,2	309,9
Palveluiden myynti	9,6	9,5	26,2	26,3	37,3
Lopetettu toiminto	0,0	18,1	22,1	56,6	80,0
Yhteensä	91,4	106,6	278,3	307,1	427,1

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

milj. euroa	Q3 2025	Q3 2024	Q1–Q3 2025	Q1–Q3 2024	2024
Ruokaravintolat	34,2	33,6	99,1	101,3	138,2
Viihderavintolat	23,2	22,8	59,2	60,5	81,9
Tapahtumaravintolat	9,6	9,9	29,8	29,2	46,3
Norja	9,0	9,7	27,2	30,7	41,2
Tanska	15,3	12,4	40,9	28,7	39,6
Lopetettu toiminto	0,0	18,1	22,1	56,6	80,0
Yhteensä	91,4	106,6	278,3	307,1	427,1

Konserni seuraa myyntiä erikseen tavaroiden ja palveluiden osalta. Tavaroiden myynti koostuu pääosin ravintolaliiketoiminnan ruoan ja virvokkeiden myynnistä yksityis- ja yritysasiakkaille. Palvelut sisältävät mm. ravintoloiden pelituotot, sauna- ja muut lipputulot sekä saadut markkinointitukimaksut. Konsernin myyntimaat ovat Suomi, Tanska ja Norja.

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuus- ja velkaerät

Sopimuksiin perustuvista omaisuuseristä on kirjattu luottotappiota ja IFRS 9:n mukaista luottotappiovarausta 1.1.-30.9.2025 yhteensä 0,0 (-0,1) miljoonaa euroa.

Konsernilla ei ole omaisuuseriä, jotka kirjataan asiakassopimuksen saamisesta tai täyttämisestä aiheutuneista menoista. Konsernin asiakassopimuksiin ei sisälly palautus- ja takaisinmaksuvelvoitteita tai erityisiä takuuehtoja.

Ravintolat myyvät lahjakortteja, jotka esitetään muissa lyhytaikaisissa veloissa. Lahjakortti tuloutuu, kun se käytetään. Myytyjen lahjakorttien arvo oli 2,5 (2,5) miljoonaa euroa 30.9.2025 ja niiden odotetaan johtavan myynnin tuloutumiseen seuraavan 12 kuukauden aikana.

4. SEGMENTTI-INFORMAATIO

milj. euroa	Q3 2025	Q3 2024	Q1–Q3 2025	Q1–Q3 2024	2024
Liikevaihto					
Suomi	67,1	66,3	188,1	191,0	266,4
Kansainvälinen	24,3	22,2	68,1	59,5	80,7
Lopetettu toiminto	0,0	18,1	22,1	56,6	80,0
Konserni	91,4	106,6	278,3	307,1	427,1
Liiketoiminnan muut tuotot					
Suomi	1,3	0,9	4,1	3,6	4,8
Kansainvälinen	0,4	0,2	1,1	0,5	0,7
Lopetettu toiminto	0,0	0,4	0,5	1,3	1,9
Konserni	1,7	1,5	5,7	5,4	7,3
Poistot ja arvonalentumiset					
Suomi	-10,2	-10,0	-30,0	-29,8	-40,3
Kansainvälinen	-3,8	-2,7	-10,1	-8,2	-11,1
Lopetettu toiminto	0,0	-2,1	-2,4	-6,2	-8,5
Konserni	-14,0	-14,8	-42,4	-44,2	-59,9
Liikevoitto					
Suomi	7,0	6,8	16,5	16,8	27,2
Kansainvälinen	0,6	2,0	4,1	4,9	6,8
Lopetettu toiminto	0,0	1,2	1,9	4,7	7,5
Konserni	7,6	9,9	22,4	26,5	41,5
Operatiivinen käyttökate					
Suomi	8,1	7,8	19,5	19,9	31,4
Kansainvälinen	1,5	2,6	6,2	6,9	9,6
Lopetettu toiminto	0,0	1,8	2,6	6,8	10,3
Konserni	9,6	12,2	28,4	33,6	51,3

milj. euroa	Q1–Q3 2025	Q1–Q3 2024	2024
Varat			
Suomi	456,4	375,6	387,1
Kansainvälinen	148,5	133,0	136,0
Eliminoinnit	-54,4	-53,9	-57,3
Lopetettu toiminto	0,0	111,8	117,0
Konserni	550,5	566,5	582,9
Velat			
Suomi	333,5	319,2	327,1
Kansainvälinen	160,8	147,7	148,4
Eliminoinnit	-54,4	-53,9	-57,3
Lopetettu toiminto	0,0	58,2	61,8
Konserni	439,9	471,2	480,0
Velat ilman IFRS 16 vaikutusta			
Suomi	189,0	169,4	175,5
Kansainvälinen	102,0	104,6	104,4
Eliminoinnit	-54,4	-53,9	-57,3
Lopetettu toiminto	0,0	39,5	42,2
Konserni	236,6	259,5	264,8

NoHo Partnersin liiketoiminta on jaettu kahteen toiminnalliseen raportoitavaan segmenttiin, jotka ovat Suomen liiketoiminta ja Kansainvälinen liiketoiminta. Segmenttien liiketoimintaa seurataan erikseen ja niitä johdetaan erillisinä yksiköinä. Kansainvälisen liiketoiminnan maakohtaiset johtajat vastaavat liiketoiminta-alueistaan ja osallistuvat liiketoiminta-alueitansa koskevaan kansainvälisten liiketoimintojen ohjausryhmätyöskentelyyn. Maatasolla päätetään valikoimista, tuotteiden hinnoittelusta sekä markkinointitoimenpiteistä.

Liiketoimintojen johtamisen tarpeet poikkeavat segmenteittäin, sillä liiketoimintojen maturiteetti on hyvin erilainen. Konsernin asema Suomen markkinassa on vakiintunut ja päivittäisten operatiivisten toimintojen johtamisen lisäksi Konserni tavoittelee vahvaa ja kannattavaa kasvua Suomen ravintola- ja viihdemarkkinassa. Kansainvälinen kasvu jatkuu uudella toimintamallilla yhtiön keskittyessä aktiiviseen sijoitustoimintaan kansainvälisessä ravintolamarkkinassa.

Konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, NoHo Partnersin johtoryhmä, vastaa resurssien kohdentamisesta ja tuloksen arvioinnista. Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi ja segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien liikevoittoon. Tämä on johdon käsityksen mukaan soveltuvin mittari vertailtaessa segmenttien tuloksellisuutta kyseisten toimialojen muihin yrityksiin. Rahoitustuottoja- ja kuluja ei seurata segmenttitasolla, sillä konsernirahoitus hallinnoi pääosin konsernin rahavaroja ja rahoitusvelkoja.

5. KONSERNIRAKENTEESSA TAPAHTUNEET MUUTOKSET

HANKITUT TYTÄRYHTIÖT JA LIIKETOIMINNOT

	Liiketoimintahankinta	Hankittu omistusosuus, %	Konsernin omistusosuus, %	Omistus- ja hallintaoikeuden siirtyminen	Maa
Suomen liiketoiminta					
Wanha Satama, Helsinki	x			1.3.2025	Suomi
Hook, Seinäjoki	x			5.3.2025	Suomi
Wallis' Entertainment Group Oy, Helsinki		70	70	21.3.2025	Suomi
Smoothie Heaven Oy (Jungle Juice Bar), Helsinki		75	75	1.9.2025	Suomi
Kansainvälinen liiketoiminta					
Halifax A/S (ent. Ahn & Dehler Dining A/S), Kööpenhamina		65	49	1.5.2025	Tanska

Suomen liiketoiminta

NoHo Partners Oyj:n tytäryhtiö RR Holding Oy hankki 1.3.2025 Helsingissä sijaitsevan Wanha Satama -ravintolaliiketoimintakokonaisuuden.

NoHo Partners Oyj:n tytäryhtiö Seinäjoen Koukkuravintolat Oy hankki 5.3.2025 Seinäjoella sijaitsevan HOOK-ravintolan liiketoiminnan franchise-yrittäjältä.

NoHo Partners Oyj hankki 21.3.2025 70 % omistusosuuden Wallis' Entertainment Group Oy:stä.

NoHo Partners Oyj hankki 1.9.2025 75 % omistusosuuden Smoothie Heaven Oy:stä, jonka liiketoimintana on smoothie- ja mehubaariketju Jungle Juice Bar. Hankintahetkellä ketjulla oli 41 yksikköä eri puolilla Suomea.

Kansainvälinen liiketoiminta

NoHo Partners Oyj:n tytäryhtiö Nordic Hospitality Partners Denmark A/S hankki 1.5.2025 65 % omistusosuuden Halifax A/S yhtiöstä (ent. Ahn & Dehler Dining A/S). Hankintahetkellä yhtiöllä oli 11 Halifax Burgers -ravintolaa Tanskassa.

KONSERNIIN HANKITTUJEN VAROJEN JA VELKOJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ

milj. euroa	Suomen liiketoiminta	Kansainvälinen liiketoiminta	Yhteensä
Varat			
Aineettomat hyödykkeet	2,9	2,1	5,1
Aineelliset hyödykkeet	0,6	1,2	1,8
Lyhytaikaiset saamiset	0,5	0,8	1,3
Vaihto-omaisuus	0,1	0,1	0,2
Rahavarat	0,9	1,2	2,1
Varat yhteensä	5,0	5,5	10,5
Velat			
Laskennallinen verovelka	0,6	0,4	1,0
Muut velat	2,5	2,7	5,3
Velat yhteensä	3,1	3,2	6,3
Nettovarallisuus	1,9	2,3	4,2
Kokonaisvastike hankintahetkellä			
Rahavaroista koostuva osuus vastikkeesta	2,7	1,9	4,7
Ehdollinen vastike	0,4	0,0	0,4
Kokonaisvastike yhteensä	3,1	1,9	5,1
Liikearvon syntyminen hankinnoissa			
Kokonaisvastike	3,1	1,9	5,1
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,5	0,7	1,2
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	1,9	2,3	4,2
Liikearvo	1,7	0,3	2,0

Hankintamenolaskelmat ovat alustavia. Hankintoihin ei liity olennaisia ulkopuolisten asiantuntijoiden kuluja.

HANKITTUJEN LIIKETOIMINTOJEN IFRS 16 -KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

milj. euroa	Hankinnat yhteensä
Suomen liiketoiminta	5,0
Kansainvälinen liiketoiminta	3,4

EHDOILLISTEN KAUPPAHINTOJEN MÄÄRÄYTYMINEN

Hankittu yhtiö tai liiketoiminta	Omistus- ja hallintaoikeuden siirtyminen	Ehdollisten kauppahintojen määräytyminen	Johdon arviokuva milj. euroa	Maa
Suomen liiketoiminta				
Fame Club, liiketoimintakauppa	1.9.2024	24kk aikana kertyvä liikevaihto	0,1	Suomi
Calos Oy (H5 Ravintolat Oy)	15.10.2024	Vuosien 2025-2026 kannattavuus	2,5	Suomi
Calos Oy (H5 Ravintolat Oy)	15.10.2024	Put ja Call -optio	1,3	Suomi
Smoothie Heaven Oy	1.9.2025	Mahdollinen valmisteverolain muutos	0,4	Suomi
Kansainvälinen liiketoiminta				
Tanskan liiketoiminta	20.3.2018	Put ja Call -optio	1,7	Tanska
Norjan liiketoiminta	1.4.2019	Put ja Call -optio	1,2	Norja

MYDYT LIIKETOIMINNOT

KONSERNIN KAUDEN AIKANA MYDYT OMISTUSOSUDET TYTÄRYHTIÖISTÄ JA LIIKETOIMINNOISTA

Nimi	Liiketoiminta-myynti	Myyty omistus-osuus, %	Myyty konsernin omistusosuus, %	Määräysvallan siirtymispäivä	Maa
Rivermax Oy, Tampere		100	100	5.2.2025	Suomi
Ravintolaliiketoiminta, Pihka, Helsinki	x			1.7.2025	Suomi

NoHo Partnersin äänivaltaisuus Better Burger Societystä pienentyi Intera Partnersin kanssa sovitun osakekonversion myötä, tarkempi kuvaus on liitetiedossa 2.

KONSERNISTA MYYTYJEN VAROJEN JA VELKOJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ

milj. euroa	Yhteensä
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	0,3
Muut omaisuuserät	0,1
Velat	-0,5
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	-0,4
Nettovarat yhteensä	-0,2

Tehdyistä kaupoista tuloslaskelmaan kohdistui luovutusvoittoa yhteensä 0,2 miljoonaa euroa.

6. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

LIIKEARVO

milj.euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	193,4	181,3	181,3
Liiketoimintahankinnat	2,0	8,0	12,9
Vähennykset	-34,3	-0,1	-0,1
Muuntoerot	-0,2	-0,7	-0,7
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	160,9	188,5	193,4

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

milj.euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	48,2	46,3	46,3
Liiketoimintahankinnat	5,1	4,9	5,8
Lisäykset	0,8	0,3	0,1
Poistot ja arvonalentumiset	-2,7	-3,0	-4,0
Vähennykset	-7,9	0,0	0,0
Muuntoerot	0,0	0,0	0,1
Siirrot erien välillä	-0,3	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	43,2	48,4	48,2

AINEELLISET HYÖDYKKEET

milj.euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	61,9	62,0	62,0
Liiketoimintahankinnat	1,8	0,2	1,3
Lisäykset	7,8	8,7	13,2
Poistot ja arvonalentumiset	-8,4	-9,7	-13,4
Vähennykset	-15,7	-0,3	-0,5
Muuntoerot	0,1	-0,6	-0,6
Siirrot erien välillä	0,3	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	47,8	60,2	61,9

7. VUOKRASOPIMUKSET

Konserni soveltaa käytännön apukeinoa kaluston vuokrasopimuksissa, jonka mukaisesti konserni yhdistää salkkuun ominaispiirteiltään samankaltaiset vuokrasopimukset. Konserni arvioi säännöllisesti kalustovuokrasopimuksista koostuvan salkun kokoa ja koostumusta. Uusien vuokrasopimusten osalta käytetty lisäluoton korko on 5,0 prosenttia.

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	201,8	202,6	202,6
Liiketoimintahankinnat	8,4	0,6	5,7
Lisäykset	3,8	7,6	5,1
Uudelleenarvot ja modifikaatiot	29,4	21,8	33,1
Poistot ja arvonalentumiset	-30,4	-31,5	-42,4
Vähennykset	-23,6	-0,7	-0,6
Muuntoerot	0,2	-1,6	-1,7
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	189,5	198,8	201,8

VUOKRASOPIMUSVELAN MUUTOS

milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	215,2	213,7	213,7
Nettolisäykset	16,8	29,4	43,3
Vuokrien maksut	-36,4	-37,0	-49,9
Korkokulut	7,5	7,5	10,0
Muuntoerot	0,2	-1,9	-2,0
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	203,3	211,7	215,2

VUOKRASOPIMUSVELKA

milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Pitkäaikainen	165,5	172,2	175,3
Lyhytaikainen	37,8	39,5	39,9
Yhteensä	203,3	211,7	215,2

VUOKRASOPIMUKSET TULOSLASKELMALLA

milj. euroa	Q3 2025	Q3 2024	Q1–Q3 2025	Q1–Q3 2024	2024
Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin ja muuttuviin vuokriin liittyvät kulut	-3,0	-4,5	-8,8	-11,2	-15,4
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	-10,0	-10,6	-30,4	-31,5	-42,4
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-2,4	-2,5	-7,5	-7,5	-10,0
Yhteensä	-15,5	-17,5	-46,6	-50,2	-67,8

8. RAHOITUSVELAT

NoHo Partnersin strategian toteuttaminen ja liiketoiminnan kasvun rahoittaminen ovat osittain riippuvaisia ulkopuolisesta rahoituksesta. Yhtiö pyrkii jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta yhtiöllä olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin. Oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuudessa ja tarjolla olevan rahoituksen ehdoissa tapahtuvat muutokset voivat vaikuttaa yhtiön mahdollisuuksiin investoida sen liiketoiminnan kehittämiseen ja kasvattamiseen tulevaisuudessa.

NoHo Partners solmi vuoden 2024 neljännellä kvartaalilla uuden pitkän aikavälin rahoitussopimuksen, jonka tavoitteena on tukea yhtiön 2025-2027 strategiakauden kasvutavoitteiden saavuttamista. Uuden rahoitussopimuksen myötä yhtiö nosti 102 miljoonan euron suuruisen rahoituskokonaisuuden.

Kovenanttitarkastelu suoritetaan kvartaaleittain ja yhtiö täytti asetetut kovenantit.

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA

milj. euroa	Tase arvo	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	>5 vuotta
Rahoitusvelat	113,8	9,3	10,6	93,9	
Käytössä olevat tililimiitit *	12,6				
Yhteensä	126,4	9,3	10,6	93,9	

Rahoitusvelkojen erääntymistaulukko sisältää kaikki korolliset rahoitusvelat sekä rahoitusveloiksi luokitellut muut velat.

* Käytössä olevat tililimiitit ovat toistaiseksi voimassaolevia, eikä niille ole määritely eräpäivää. Tililimiitit luokitellaan lyhytaikaisiin velkoihin.

RAHOITUSVELKOJEN VASTAISET KOROT MATURITEETTIJAKAUMA

milj. euroa	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	>5 vuotta
Rahoitusvelkojen vastaiset korot	6,0	5,5	10,7	

Laskennassa on käytetty 30.9.2025 mukaisia euribor-tasoja.

OSTOVELAT JA VELAT KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERISTÄ MATURITEETTIJAKAUMA

milj. euroa	Diskontattu tasearvo	Diskonttaamaton arvo	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	>5 vuotta
Korottomat kauppahintavelat	3,4	3,5	0,3	3,1	0,2	
Ostovelat	44,1	44,1	44,1			
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	203,3	242,5	46,5	42,0	86,1	67,8
Yhteensä	250,7	290,0	90,9	45,1	86,3	67,8

Yhtiöllä ei ole käytössä olennaisia pidennettyjä velkojen maksuaikoja.

Yhtiöllä oli 30.9.2025 rahavaroja yhteensä 1,9 miljoonaa euroa sekä käytössään nostamattomia laina- ja tililimiittejä yhteensä 3,8 miljoonaa euroa.

9. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN LUOKITTELU JA KÄYVÄN ARVON ARVOSTUSHIERARKIAT

30.9.2025		Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti	Jaksotettu hankintameno	Käypä arvo
milj. euroa	Taso			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut sijoitukset	2	0,4		0,4
Lainasaamiset	2		0,7	0,7
Muut saamiset	2		1,9	1,9
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		0,4	2,6	3,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Lainasaamiset	2		0,5	0,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2		29,0	29,0
Rahavarat	2		1,9	1,9
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä			31,4	31,4
Kirjanpitoarvo yhteensä		0,4	34,0	34,3
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Rahoitusvelat	2		104,5	104,5
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			165,5	165,5
Kauppahintavelat	3		3,1	3,1
Muut velat	2		6,2	6,2
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä			279,4	279,4
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Rahoitusvelat	2		21,9	21,9
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			37,8	37,8
Kauppahintavelat	3		0,3	0,3
Ostovelat	2		44,1	44,1
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä			104,1	104,1
Kirjanpitoarvo yhteensä			383,5	383,5

30.9.2024		Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti	Jaksotettu hankintameno	Käypä arvo
milj. euroa	Taso			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut sijoitukset	2	0,3		0,3
Lainasaamiset	2		0,2	0,2
Muut saamiset	2		2,1	2,1
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		0,3	2,3	2,6
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Lainasaamiset	2		0,9	0,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2		32,5	32,5
Rahavarat	2		8,9	8,9
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä			42,3	42,3
Kirjanpitoarvo yhteensä		0,3	44,6	44,9
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Rahoitusvelat	2		92,6	92,6
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			172,2	172,2
Kauppahintavelat	3		2,1	2,1
Muut velat	2		8,2	8,2
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä			275,1	275,1
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Rahoitusvelat	2		38,9	38,9
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			39,5	39,5
Kauppahintavelat	3		7,4	7,4
Ostovelat	2		46,2	46,2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä			132,1	132,1
Kirjanpitoarvo yhteensä			407,1	407,1

Hierarkiatasot

- Taso 1 Käyvät arvot perustuvat samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.
- Taso 2 Instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.
- Taso 3 Instrumenttien käyvät arvot puolestaan perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävilta osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

10. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, osakkuusyrietykset ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat mahdolliset NoHo Partnersissa määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävät omistajat ja yritykset, joissa näillä on määräysvalta, taikka joissa NoHo Partnersissa määräysvaltaa käyttävä henkilö käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa tai kuuluu yrityksen tai sen emoyrityksen johtoon.

LÄHIPIIRIYHTIÖIDEN KANSSA TAPAHTUNEET LIIKETOIMET

milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Myyntit	0,1	0,0	0,0
Vuokratulut	0,1	0,1	0,2
Ostot	2,9	0,5	0,7
Vuokratuotot	0,3	0,0	0,0
Saamiset	0,6	0,1	0,4
Velat	0,8	0,4	0,3

Lähipiiriliiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

AVAINHENKILÖILLE SUUNNATTU OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

NoHo Partners Oyj:n hallitus päätti 28.3.2025 suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön toimitusjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle osakepalkkiojärjestelmän neljänneltä 31.12.2024 päättyneeltä ansaintajaksolta ansaitun palkkion maksamiseksi. Osakeantipäätös on tehty varsinaisen yhtiökokouksen 10.4.2024 antaman valtuutuksen nojalla. Avainhenkilöille suunnatusta pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmästä on tiedotettu 30.11.2018 julkaistulla pörssitiedotteella sekä yhtiön internetsivuilla. Osakeannissa päätettiin antaa yhteensä 34 690 yhtiön uutta osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään liittyen. Uusien osakkeiden antamisen myötä NoHo Partners Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousi 21 044 405 osakkeeseen.

Osakepalkkiojärjestelmä 1.1.2025 alkaen

NoHo Partners Oyj tiedotti 12.2.2025 yhtiön hallituksen päättäneen yhtiön avainhenkilöille suunnatusta uudesta osakepalkkiojärjestelmästä, joka sisältää kolme ansaintajaksoa aikavälillä 1.1.2025–31.12.2028. Ensimmäisen ansaintajakson pituus on 24 kuukautta aikavälillä 1.1.2025–31.12.2026. Ensimmäiseltä ansaintajaksolta voidaan palkkiona maksaa yhteensä enintään 275 000 NoHo Partners Oyj:n palkkio-osaketta. Ensimmäisen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat yhtiön liiketoiminnan kannattavuuteen. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu ensimmäisellä ansaintajaksolla 10 henkilöä.

Osakepalkkiojärjestelmän kustannus kirjataan vaikutusaikana henkilöstökuluksi ja omaan pääomaan voittovaroihin. Johdon arvioon perustuen palkkiojärjestelmän ensimmäisestä ansaintajaksosta ei ole kirjattu kuluja 30.9.2025 mennessä.

11. EHDOLLISET VARAT JA VELAT SEKÄ SITOUKUKSET

VAKUUKSET JA VASTUUSITOUKUKSET

milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia			
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	99,5	89,1	114,8
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	20,9	28,8	21,6
Yhteensä	120,4	117,9	136,4
Omasta puolesta annetut vakuudet			
Kiinnitetty panttivelkakirjat	154,8	60,9	181,5
Kiinteistökiinnitys	4,0	4,0	4,0
Tytäryhtiöosakkeet	117,1	137,8	143,1
Pankkitakaukset	10,3	9,4	9,3
Muut takaukset	1,0	1,3	1,3
Yhteensä	287,3	213,4	339,2
Ehdolliset lisäkauppahinnat	3,2	9,4	10,7

12. TUNNUSLUVUT

milj. euroa	Q3 2025	Q3 2024	Q1–Q3 2025	Q1–Q3 2024	2024
Jatkuvien toimintojen tunnusluvut					
Osakekohtainen tulos, euroa	0,09	0,13	0,19	0,17	0,45
Liikevoitto %	8,4	9,9	8,0	8,7	9,8
Myyntikate %	76,2	76,1	75,9	75,8	76,1
Henkilöstökulu %	32,7	31,9	33,6	32,9	32,7
Oikaistut nettorahoituskulut	4,7	4,4	13,7	13,9	19,3
Operatiivinen käyttökate, siltalaskelma					
Liikevoitto	7,6	8,8	20,5	21,8	34,0
Poistot ja arvonalentumiset	14,0	12,7	40,1	38,0	51,4
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0
IFRS16-vuokrakulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi	-12,0	-11,0	-34,8	-33,0	-44,4
Operatiivinen käyttökate	9,6	10,4	25,7	26,8	41,0
Konsernin tunnusluvut (jatkuvat ja lopetettut toiminnot)					
Osakekohtainen tulos, euroa	0,09	0,14	1,28	0,22	0,54
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin					
Talonkirjalaiset					
Kokoaikaiset			1 153	1 421	1 373
Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muunnettuna			909	695	687
Vuokrattu työvoima, kokoaikaiseksi muunnettuna			387	386	403
Oman pääoman tuotto, % (p.a.)			29,5	9,1	14,2
Sijoitetun pääoman tuotto, % (p.a.)			11,8	8,1	9,2
Omavaraisuusaste, %			20,2	16,9	17,7
Oikaistu omavaraisuusaste, %			32,2	27,1	28,2
Nettovelkaantumisaste, %			295,3	349,7	331,1
Korolliset nettovelat			326,5	333,3	340,5
Tunnusluvut ilman IFRS 16 vaikutusta					
Nettovelkaantumisaste, %			100,5	114,9	110,1
Korolliset nettovelat			123,3	121,6	125,3

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 35.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

IFRS-standardien edellyttämät tunnusluvut

Osakekohtainen tulos

Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden tuloksesta

Keskimääräinen osakemäärä

Osakekohtainen tulos (laimennusvaikutuksella oikaistu)

Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden tuloksesta

Laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen osakemäärä

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

NoHo Partners esittää tiettyjä vertailukelpoisia taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole IFRS-standardieissa. NoHo Partnersin esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa.

Oman pääoman tuotto %

Tilikauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomille kuuluva osuus)

Oma pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) * 100

Omavaraisuusaste %

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomien omistajien osuus)

Taseen loppusumma - Saadut ennakot * 100

Oikaistu omavaraisuusaste %

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomien omistajien osuus)

Taseen loppusumma - Saadut ennakot - IFRS 16 standardin mukaiset velat * 100

Sijoitetun pääoman tuotto %

Tilikauden tulos ennen veroja + Rahoituskulut

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) + Korolliset rahoitusvelat keskimäärin * 100

Korolliset nettovelat

Korolliset velat - pitkäaikaiset korolliset saamiset - rahavarat

Korolliset nettovelat ilman IFRS 16

Korolliset velat ilman IFRS 16 standardin mukaisia velkoja - pitkäaikaiset korolliset saamiset - rahavarat

Nettovelkaantumisaste %

Korolliset nettovelat

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) * 100

Nettovelkaantumisaste % ilman IFRS 16

Korolliset nettovelat ilman IFRS 16

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) - IFRS 16 osalta tuloslaskelmaan kirjatut poistot, vuokratulot ja rahoituskulut * 100

Henkilöstökulu, % (ilman Triple Trading)**

Työsuhde-etuudet + vuokrattu työvoima

Liikevaihto * 100

Liikevaihto

Myyntikate, %* (ilman Triple Trading)**

Liikevaihto - aineet ja tarvikkeet

Liikevaihto * 100

Oikaistut nettorahoituskulut

Rahoitustuotot - rahoituskulut (oikaistuna IFRS standardien mukaisilla hankintoihin liittyvillä kirjauksilla, rahoituserien kurssieroilla ja Eezy Oyj:n osakkeisiin liittyvillä kirjauksilla)

Oma pääoma ilman IFRS 16

Oma pääoma, josta on oikaistu IFRS 16 -kirjausten kumulatiivinen tulosvaikutus

Operatiivinen käyttökate

Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset - osuus osakkuusyhtiön tuloksesta - IFRS 16 -vuokratulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi

Nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen

Korolliset nettovelat ilman IFRS 16

Operatiivinen käyttökate (rullaava 12 kk)

*1.1.2025 alkaen termin muutos Myyntikate (aiemmin Materiaalikate)

**Triple Trading:n liiketoiminnan normaalista ravintolatoiminnasta poikkeavan luonteen vuoksi yhtiön vaikutusta ei huomioida myyntikatteen ja henkilöstökuluprosentin laskennassa.

NOHO

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

NoHo Partners Oyj on vuonna 1996 perustettu suomalainen ravintola-alan palveluihin erikoistunut konserni ja pohjoiseurooppalaisen ravintolamarkkinan luova uudistaja. Vuonna 2013 ensimmäisenä suomalaisena ravintolatoimijana Nasdaq Helsinkiin listautunut yhtiö on kasvanut voimakkaasti koko historiansa ajan. Konsernin yhtiöihin kuuluu noin 250 ravintolaa Suomessa, Tanskassa ja Norjassa. Tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. Elite, Savoy, Teatteri, Sea Horse, Stefan's Steakhouse, Palace, Löyly, Strindberg, Campingen ja Cock's & Cows. NoHo Partners työllistää sesongista riippuen noin 2 500 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna, ja konsernin liikevaihto vuonna 2024 oli n. 430 miljoonaa euroa. Lisäksi NoHo Partners toimii aktiivisena sijoittajana Better Burger Society Groupissa yli 50 prosentin omistusosuudella. Euroopan kasvavalla premium-hampurilaismarkkinalla toimivan Better Burger Societyn tunnettuja brändejä ovat Friends&Brgrs ja Holy Cow!. NoHo Partnersin visiona on olla Pohjois-Euroopan johtava ravintolatoimija.

WWW.NOHO.FI