

# **Restamax Oyj**

## **TILINPÄÄTÖS**

**31.12.2017**

Restamax Oyj  
Hatanpään valtatie 1 B  
33100 Tampere

Y-tunnus 1952494-7  
Kotipaikka Tampere

Konsernitilinpäätös 31.12.2017  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Sisältö

| A. Konsernitilinpäätös                                                                                | sivu |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Hallituksen toimintakertomus                                                                          | 1    |
| Konsernin tuloslaskelma (IFRS)                                                                        | 12   |
| Konsernin tase (IFRS)                                                                                 | 13   |
| Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista                                                           | 14   |
| Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)                                                                    | 15   |
| 1 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot                                                                  | 16   |
| Yrityksen perustiedot                                                                                 | 16   |
| Laatimisperusta                                                                                       | 16   |
| Sovelletut uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat                                                | 16   |
| 2 Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvoihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät | 17   |
| 3 Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet                                                          | 19   |
| Yhdistelyperiaatteet                                                                                  | 19   |
| Segmenttiraportointi                                                                                  | 20   |
| Ulkomaan rahan määräiset erät                                                                         | 20   |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet                                                                  | 21   |
| Aineettomat hyödykkeet                                                                                | 22   |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen                                           | 22   |
| Vuokrasopimukset                                                                                      | 23   |
| Vaihto-omaisuus                                                                                       | 23   |
| Eläkevelvoitteet                                                                                      | 23   |
| Tuloutusperiaatteet                                                                                   | 24   |
| Myyttävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot                     | 24   |
| Käyttökate ja liikevoitto                                                                             | 25   |
| Varaukset ja ehdolliset velat                                                                         | 25   |
| Tuloverot                                                                                             | 26   |
| Rahoitusvarat ja rahoitusvelat                                                                        | 27   |
| Vieraan pääoman menot                                                                                 | 28   |
| Osakepääoma                                                                                           | 28   |
| Osingonjako                                                                                           | 28   |
| Myöhemmin sovellettavat uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat                                   | 29   |
| 4 Rahoitusriskien hallinta                                                                            | 30   |
| 5 Hankitut liiketoiminnot                                                                             | 33   |
| 6 Myydyt liiketoiminnot                                                                               | 39   |
| 7 Osakekohtainen tulos                                                                                | 39   |
| 8 Toimintasegmentit                                                                                   | 40   |
| 9 Aineettomat hyödykkeet                                                                              | 41   |
| 10 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet                                                               | 44   |
| 11 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä                                                             | 45   |
| 12 Vaihto-omaisuus                                                                                    | 45   |
| 13 Saamiset                                                                                           | 46   |
| 14 Myytävissä olevat rahoitusvarat                                                                    | 47   |
| 15 Rahavarat                                                                                          | 47   |
| 16 Oma pääoma                                                                                         | 48   |
| 17 Laskennalliset verosaamiset ja -velat                                                              | 49   |
| 18 Varaukset                                                                                          | 51   |
| 19 Rahoitusvelat                                                                                      | 52   |
| 20 Ostovelat ja muut velat                                                                            | 53   |
| 21 Liikevaihto                                                                                        | 54   |
| 22 Liiketoiminnan muut tuotot                                                                         | 54   |

|                                |                                                   |    |
|--------------------------------|---------------------------------------------------|----|
| 23                             | Materiaalit ja palvelut                           | 54 |
| 24                             | Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut             | 54 |
| 25                             | Poistot ja arvonalentumiset                       | 55 |
| 26                             | Liiketoiminnan muut kulut                         | 55 |
| 27                             | Rahoitustuotot ja -kulut                          | 56 |
| 28                             | Tuloverot                                         | 56 |
| 29                             | Lähipiiritapahtumat                               | 57 |
| 30                             | Tilintarkastajan palkkiot                         | 58 |
| 31                             | Tytär- ja osakkuusyhtiöt                          | 59 |
| 32                             | Muut vuokrasopimukset                             | 63 |
| 33                             | Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset        | 64 |
| 34                             | Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu           | 65 |
| 35                             | Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut              | 66 |
| 36                             | Nettovelkojen täsmäytyslaskelma                   | 66 |
| 37                             | Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot               | 67 |
| 38                             | Tilinpäätöspäivän jälkeiset olennaiset tapahtumat | 69 |
| 39                             | Tunnuslukujen laskentakaavat                      | 70 |
| B. Emoyhtiön tilinpäätös (FAS) |                                                   |    |
|                                | Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)                     | 72 |
|                                | Emoyhtiön tase (FAS)                              | 73 |
|                                | Liitetiedot                                       | 75 |
|                                | Rahavirtalaskelma (FAS)                           | 85 |
|                                | Hallituksen ja toimitusjohtajan allekirjoitus     | 86 |
|                                | Tilinpäätösmerkintä                               | 86 |
|                                | KirjanpitoKirjat                                  | 87 |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

## Hallituksen toimintakertomus

Restamax Oyj on Restamax-konsernin emoyhtiö. Emoyhtiön lisäksi konsernitilinpäätökseen on yhdistelty 83 tytäryhtiötä.

Tilikaudella 2017 Restamaxin vahva kasvu jatkui kannattavuuden pysyessä hyvällä tasolla. Yleisen taloudellisen tilanteen paraneminen Suomessa vaikutti positiivisesti ravintolatoimintaan ja henkilöstövuokraukseen.

## Olellaiset tapahtumat tilikauden aikana

Ravintola-alan ja henkilöstövuokrauksen kokonaismarkkinat kasvoivat Suomessa vuonna 2017. Tilikauden aikana konserni vahvisti molempien segmenttien läsnäoloa monilla paikkakunnilla ja laajensi liiketoimintaansa myös uusille paikkakunnille. Henkilöstövuokraus laajensi ja vahvisti toimintaansa erityisesti rakentamisen, teollisuuden ja logistiikan toimialoilla. Tilikauden aikana konserni teki useita yrityskauppoja erityisesti henkilöstövuokrauksessa ja avasi uusia ravintoloita.

## Tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

Emoyhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut (FAS)

| 000 eur               | 2017     | 2016     | 2015     |
|-----------------------|----------|----------|----------|
| Liikevaihto           | 22 506,9 | 23 017,8 | 15 820,8 |
| Käyttökate            | 2 095,7  | 3 161,0  | 1 974,8  |
| % liikevaihdosta      | 9,3 %    | 13,7 %   | 12,5 %   |
| Liikevoitto           | 337,5    | 1 132,9  | 191,6    |
| % liikevaihdosta      | 1,5 %    | 4,9 %    | 1,2 %    |
| Oman pääoman tuotto % | 12,1 %   | 13,5 %   | 11,0 %   |
| Omavaraisuusaste %    | 52,3 %   | 58,5 %   | 54,2 %   |

Konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut

| 000 eur                     | 2017      | 2016      | 2015      |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Liikevaihto                 | 185 856,2 | 130 071,9 | 113 618,1 |
| Materiaalikate              | 154 095,6 | 102 799,4 | 87 828,3  |
| % liikevaihdosta            | 82,9 %    | 79,0 %    | 77,3 %    |
| Käyttökate                  | 22 404    | 19 398,8  | 16 535,8  |
| % liikevaihdosta            | 12,1 %    | 14,9 %    | 14,6 %    |
| Liikevoitto                 | 10 767    | 8 997,9   | 7 266,3   |
| % liikevaihdosta            | 5,8 %     | 6,9 %     | 6,4 %     |
| Taseen loppusumma           | 133 060,5 | 97 666,0  | 90 579,6  |
| Sijoitetun pääoman tuotto % | 10,7 %    | 11,9 %    | 10,8 %    |
| Oman pääoman tuotto %       | 12,1 %    | 14,0 %    | 12,1 %    |
| Omavaraisuusaste %          | 35,3 %    | 45,2 %    | 44,4 %    |
| Nettovelkaantumisaste %     | 93,1 %    | 69,1 %    | 73,2 %    |
| Henkilöstökulu %            | 46,3 %    | 36,9 %    | 33,9 %    |
| Bruttoinvestoinnit          | 24 524,8  | 10 174,5  | 16 891,7  |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

#### Osakekohtaiset tunnusluvut

|                                              |   | 2017 | 2016 | 2015 |
|----------------------------------------------|---|------|------|------|
| Tulos/osake, laimentamaton                   | € | 0,30 | 0,35 | 0,31 |
| Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu | € | 0,30 | 0,35 | 0,31 |

|                             |   |          |      |      |
|-----------------------------|---|----------|------|------|
| Omapääoma/osake             | € | 2,7      | 2,65 | 2,48 |
| Osinko/osake                | € | 0,33 (*) | 0,30 | 0,27 |
| Osinko/osakekohtainen tulos | % | 108,4    | 85,7 | 87,1 |
| Efektiivinen osinkotuotto   | % | 3,9      | 5,0  | 5,4  |
| Hinta/voitto-suhde (P/E)    |   | 28,57    | 17,2 | 16,2 |

|                                   |   |      |      |      |
|-----------------------------------|---|------|------|------|
| Osakkeen kurssi 31.12.            | € | 8,57 | 6,01 | 5,01 |
| Osakkeen keskiarvo                | € | 7,55 | 5,10 | 4,00 |
| Osakkeen ylin kurssi tilikaudella | € | 9,16 | 6,32 | 5,09 |
| Osakkeen alin kurssi tilikaudella | € | 5,71 | 4,28 | 3,48 |

|                                |        |           |           |           |
|--------------------------------|--------|-----------|-----------|-----------|
| Osakkeiden markkina-arvo       | milj € | 142,43    | 99,88     | 82,06     |
| Osakkeiden vaihto tilikaudella | kpl    | 2 624 943 | 7 501 446 | 4 134 568 |
| Osakkeen suhteellinen vaihto   | %      | 15,79     | 45,14     | 25,24     |

|                                                        |     |            |            |            |
|--------------------------------------------------------|-----|------------|------------|------------|
| Osakkeiden oikaistu lukumäärä tilikaudella keskimäärin | kpl | 16 619 620 | 16 235 842 | 16 203 745 |
| Osakkeiden oikaistu lukumäärä 31.12.                   | kpl | 16 619 620 | 16 619 620 | 16 379 620 |

(\*) Hallituksen esitys.

#### Segmenttikohtaiset tunnusluvut

|                                   |   |      |      |      |
|-----------------------------------|---|------|------|------|
| Liikevoitto %                     |   | 2017 | 2016 | 2015 |
| Liikevoitto, % ravintola          | % | 5,7  | 6,9  | 6,5  |
| Liikevoitto, % henkilöstövuokraus | % | 5,1  | 4,7  | 3,2  |

|                                  |   |      |      |      |
|----------------------------------|---|------|------|------|
| Käyttökate %                     |   | 2017 | 2016 | 2015 |
| Käyttökate %, ravintola          | % | 13,4 | 15,3 | 14,8 |
| Käyttökate %, henkilöstövuokraus | % | 8,7  | 10,1 | 8,9  |

|                             |   |      |      |      |
|-----------------------------|---|------|------|------|
| Materiaalikate %            |   | 2017 | 2016 | 2015 |
| Materiaalikate %, ravintola | % | 74,1 | 74,6 | 74,3 |

|                                      |   |      |      |      |
|--------------------------------------|---|------|------|------|
| Henkilöstökulu %                     |   | 2017 | 2016 | 2015 |
| Henkilöstökulu %, ravintola          | % | 28,0 | 28,1 | 28,5 |
| Henkilöstökulu %, henkilöstövuokraus | % | 83,7 | 85,5 | 85,2 |

Tunnuslukujen laskentakaavat esitetty liitetiedossa 38.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

## Henkilöstöä koskevat tiedot

Emoyhtiön henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut

|                               | 2017    | 2016    | 2015    |
|-------------------------------|---------|---------|---------|
| Keskimääräinen lukumäärä      | 104     | 99      | 72      |
| Tilikauden palkat ja palkkiot | 3 887,6 | 3 940,5 | 2 967,6 |

Konsernin henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut

|                          | 2017     | 2016     | 2015     |
|--------------------------|----------|----------|----------|
| Keskimääräinen lukumäärä |          |          |          |
| Kokoaikaiset             | 477      | 270      | 268      |
| Osa-alkaiset             | 1784     | 860      | 644      |
| Palkat ja palkkiot       | 67 869,4 | 36 851,9 | 29 342,6 |

Segmenttikohtaiset henkilöstä kuvaavat tunnusluvut

| Henkilöstön lukumäärä keskimäärin, ravintola | 2017     | 2016     | 2015     |
|----------------------------------------------|----------|----------|----------|
| Kokoaikaiset                                 | 361      | 270      | 268      |
| Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muunnettuna      | 143      | 110      | 103      |
| Palkat ja palkkiot                           | 16 127,9 | 13 266,4 | 12 625,5 |

| Henkilöstön lukumäärä keskimäärin, henkilöstövuokraus | 2017     | 2016     | 2015     |
|-------------------------------------------------------|----------|----------|----------|
| Kokoaikaiset                                          | 116      | 0        | 0        |
| Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muunnettuna               | 1641     | 750      | 541      |
| Palkat ja palkkiot                                    | 51 741,9 | 23 585,5 | 16 717,1 |

## Yhtiön hallituksen esitys emoyhtiön voittoa koskevaksi toimenpiteeksi

|                                    |     |               |
|------------------------------------|-----|---------------|
| Vapaan oman pääoman rahasto        | eur | 37 541 513,54 |
| Voittovarot aikaisemmilta vuosilta | eur | 10 498 944,43 |
| Tilikauden voitto                  | eur | 6 529 099,62  |
| Vapaa oma pääoma                   | eur | 54 569 557,59 |
| , josta jakokelpoista              | eur | 54 569 557,59 |

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikauden voitosta 6.529.099,62 jaetaan osinkoa 0,33 euroa osakkeelle (16 619 620 kpl), eli yhteensä 5.484.474,60 euroa. Ehdotettu osingonjako ei hallituksen tämän hetkisen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

## Yhtiön osakkeet

Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä oli 16 619 620 osaketta. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Osake antaa yhden äänen yhtiökokouksessa. Yhtiön osake on noteerattu NASDAQ Helsinki Oy:ssä.

## Emoyhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastaja

Emoyhtiön hallituksen varsinaisina jäseninä toimivat tilikauden aikana Timo Laine, Mikko Aartio, Mika Niemi, Petri Olkinuora, Jarmo Viitala ja Timo Everi.

Yhtiön toimitusjohtajana toimi Markku Virtanen 21.5.2017 asti, vt-toimitusjohtajana Jarno Suominen 22.5.-31.8.2017 ja 1.9.2017 alkaen Juha Helminen. Emoyhtiön ja konsernin tilintarkastajana toimi Deloitte Oy, Tilintarkastusyhteisö päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Hannu Mattila.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

#### Pääomalainat

| Pääomalainat 000 eur | 31.12.2017 | 31.12.2016 |
|----------------------|------------|------------|
| Emoyhtiö             | 0,0        | 77,0       |
| Konserni             | 220,0      | 297,0      |

Pääomalainan ehdot lainasta, määrältään 220.000,00 eur.

Yhtiö on saanut osakeyhtiölain 12 luvun mukaista pääomalainaa.

Velallisen purkautuessa, selvitystilassa ja konkurssissa pääomalainapääoma voidaan palauttaa vain kaikkia muita tavallisia velkoja huonommalla etuoikeudella, mutta kuitenkin ennen osakeenomistajille tulevaa jako-osuutta.

Velallisen toiminnan aikana pääomalainapääoman takaisinmaksu on kokonaan tai osittain sallittua vain, jos maksun hetkellä velallisen vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä ylittää velallisen viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän.

Tällä pääomalainalla on parempi oikeus velallisen varoihin kuin pääomalainoilla, jotka on annettu velalliselle tämän sopimuksen allekirjoittamispäivän jälkeen. Velallinen sitoutuu noudattamaan kuvattua etuoikeusjärjestystä kaikessa rahoitustoiminnassaan.

Pääomalainan takaisinmaksulla ei ole eräpäivää ja se maksetaan takaisin velkojalle vain velallisen päätöksellä. Velkojalla ei ole oikeutta vaatia pääomalainapääoman takaisinmaksua.

Mikäli kuitenkin Restamax Oyj:n omistusosuus velallisyhtiöstä alenee alle 50 prosenttiin, erääntyy pääomalainapääoma takaisinmaksettavaksi välittömästi edellä mainitun omistusosuusrajan alittuessa.

Pääomalainapääomalle ei makseta korkoa eikä pääomalainapääoman takaisinmaksulle ole vakuutta.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

#### Konsernirakenteen muutokset vuonna 2017

Tammikuussa 2017 Restamax Oyj osti 29.12.2016 päivätyllä kauppakirjalla Thai Papaya Oy:n nimisen ravintolaliiketoimintaa harjoittavan yhtiön osakekannasta 60 %. Omistus- ja hallintaoikeus osakkeisiin siirtyi Restamax Oyj:lle 1.1.2017. Lisäksi tammikuussa perustettiin Rivermax Oy, josta Restamax Oyj:n omistusosuus on 72 %.

Tammikuussa 2017 perustettiin Smile Industries Jyväskylä Oy ja Smile Industries Kuopio Oy. Restamax Oyj:n tytäryhtiön Smile Industries Oy:n omistusosuus on Smile Industries Jyväskylä Oy:stä 100 % ja Smile Industries Kuopio Oy:stä 90 %.

Helmikuussa 2017 Restamax Oyj myi koko omistustusosuutensa 70 % Max Siivouspalvelut Oy:stä. Osakkeiden määräysvalta siirtyi 28.2.2017. Helmikuussa perustettiin yhtiöt Skohan Oy ja Somax Oy. Skohan Oy:stä Restamax Oyj:n omistusosuus on 75 % ja Somax Oy:stä omistusosuus on 70 %. Lisäksi helmikuussa ostettiin Restamax Oyj:n tytäryhtiö Hennesaaren Ranta Oy:stä 20 % vähemmistöosuus. Kaupan jälkeen Restamax Oyj:n omistusosuus Hennesaaren Ranta Oy:ssä on 80 %.

Helmikuussa 2017 perustettiin Smile Industries Tampere Oy, josta Restamax Oyj:n tytäryhtiön Smile Industries Oy:n omistusosuus on 76,50 %.

Maaliskuussa 2017 ostettiin Restamax Oyj:n tytäryhtiö Smile Palvelut Ilo Oy:stä 10 % vähemmistöosuus. Kaupan jälkeen Restamax Oyj:n tytäryhtiön Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n omistusosuus Smile Palvelut Ilo Oy:stä on 90 %. Maaliskuussa perustettiin Smile ICT Oy, josta Restamax Oyj:n tytäryhtiön Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n omistusosuus on 55 %.

Huhtikuussa 2017 Restamax Oyj:n ravintolaliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti 31.3.2017 päivätyllä kauppakirjalla 80 % Tiliikka Oy:n osakkeista. Omistusoikeus osakkeisiin siirtyi 1.4.2017.

Huhtikuussa 2017 Restamax Oyj:n henkilöstöpalveluliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö Smile Henkilöstöpalvelut Oy osti Smile Banssi Oy:n (ent. Pasianssi Oy) koko osakekannan 5.4.2017 päivätyllä kauppakirjalla. Kaupan kohteen liiketoiminta ja omistusoikeus siirtyivät konsernille 5.4.2017.

Smile Banssi Oy:n tytäryhtiöt ovat Smile Banssi Etelä Oy (ent. Banssi etelä Oy), Smile Banssi Pohjoinen Oy (ent. Banssi pohjoinen Oy), Smile Banssi Häme Oy (ent. Banssi häme Oy), Smile Banssi Uusimaa Oy (ent. Banssi uusimaa Oy), Smile Banssi Itä Oy (ent. Banssi itä Oy), Smile Banssi Länsi Oy (ent. Banssi länsi Oy), Smile Banssi Keski Oy (ent. Banssi keski Oy), Smile Banssi Kaakko Oy (ent. Banssi kaakko Oy), Smile Banssi Lappi Oy (ent. Banssi lappi Oy), Smile Banssi Helsinki Oy (ent. Banssi Helsinki Oy), Smile Banssi Safety Oy (ent. Banssi Safety Oy), Smile Rmax Oy (ent. Banssi Hoiva Oy) ja Talous Bandora Oy.

Huhtikuussa 2017 toteutettiin Restamax Oyj:n tytäryhtiössä Smile Henkilöstöpalvelut Oy:ssä suunnattu osakeanti. Osakeannin jälkeen Restamax Oyj:n omistusosuus Smile Henkilöstöpalvelut Oy:stä on 80,77 %. Lisäksi huhtikuussa Smile MMS Oy:ssä toteutettiin osakevaihto, jonka jälkeen Restamax Oyj:n tytäryhtiön Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n omistusosuus Smile MMS Oy:stä on 100%.

Toukokuussa 2017 perustettiin Mikonkadun keidas Oy, josta Restamax Oyj:n omistusosuus on 90 %

Kesäkuussa 2017 Restamax Oyj osti 2.6.2017 päivätyllä kauppakirjalla 90 % Harry's Ravintolat Oy:n osakkeista. Omistusoikeus osakkeisiin siirtyi 2.6.2017. Kesäkuussa Restamax Oyj osti tytäryhtiönsä Roska Yhtiöt Oy:n 20 % vähemmistöosuuden. Kaupan jälkeen Roska Yhtiöt Oy on Restamax Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö.

Kesäkuussa 2017 ostettiin Restamax Oyj:n tytäryhtiö Smile Palvelut Ilo Oy:stä 10 % vähemmistöosuus. Kaupan jälkeen Restamax Oyj:n tytäryhtiön Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n omistusosuus Smile Palvelut Ilo Oy:stä on 100 %.

Heinäkuussa 2017 Restamax Oyj:n henkilöstönvuokraustoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti 1.7.2017 päivätyllä kauppakirjalla 100 % Smile Job Services One Oy:n (ent. Job Services One Oy) osakkeista. Omistusoikeus osakkeisiin siirtyi 1.7.2017. Heinäkuussa toteutettiin Smile Henkilöstöpalvelut Oy:ssä suunnattu osakeanti, jonka jälkeen Restamax Oyj:n omistusosuus Smile Henkilöstöpalvelut Oy:stä on 78,35 %

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

---

Elokuussa 2017 Restamax Oyj:n kokonaan omistamaan Rengasravintolat Oy:hyn fuusioitui kokonaan omistettu tytäryhtiö Ravintola Bodga Salud Oy. Elokuussa ostettiin Restamax Oyj:n tytäryhtiön Talous Bandora Oy:n 15 % vähemmistöosuus. Kaupan jälkeen Restamax Oyj:n tytäryhtiön Smile Banssi Oy:n omistusosuus Talous Bandora Oy:stä on 66 %.

Syyskuussa 2017 perustettiin Smile Education Oy, josta Restamax Oyj:n tytäryhtiön Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n omistusosuus on 51 %.

Lokakuussa 2017 perustettiin Pyynikin Brewery Restaurants Oy, josta Restamax Oyj:n tytäryhtiön Gastromax Oy:n omistusosuus on 85 %. Lokakuussa perustettiin lisäksi Smile Industries Manse Oy ja Smile Botnia Oy. Restamax Oyj:n tytäryhtiön Smile Industries Tampere Oy:n omistusosuus Smile Industries Manse Oy:stä on 100 % ja Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n omistusosuus Smile Botnia Oy:stä 90 %.

Marraskuussa 2017 ostettiin Restamax Oyj:n tytäryhtiöiden Smile Banssi Etelä Oy:n 18,18 % vähemmistöosuus, Smile Banssi Häme Oy:n 20 % vähemmistöosuus, Smile Banssi Uusimaa Oy:n 18,18 % vähemmistöosuus, Smile Banssi Itä Oy:n 20 % vähemmistöosuus, Smile Banssi Länsi Oy:n 20 % vähemmistöosuus, Smile Banssi Keski Oy:n 20 % vähemmistöosuus, Smile Banssi Lappi Oy:n 20 % vähemmistöosuus, Smile Banssi Helsinki Oy:n 20 % vähemmistöosuus, Smile Banssi Safety Oy:n 30 % vähemmistöosuus, Smile Banssi Kaakko Oy:n 20 % vähemmistöosuus, Smile Hoiva Oy:n 20 % vähemmistöosuus ja Talous Badora Oy:n 44 % vähemmistöosuus. Kauppojen jälkeen Restamax Oyj:n tytäryhtiö Smile Banssi Oy omistusosuus Smile Banssi Etelä Oy:stä on 90,91 %, Smile Banssi Häme Oy:stä 100 %, Smile Banssi Uusimaa Oy:stä 90,91 %, Smile Banssi Itä Oy:stä 100 %, Smile Banssi Länsi Oy:stä 100 %, Smile Banssi Keski Oy:stä 90 %, Smile Banssi Lappi Oy:stä 90 %, Smile Banssi Helsinki Oy:stä 100 %, Smile Banssi Safety Oy:stä 100 %, Smile Banssi Kaakko Oy:stä 90 %, Smile Hoiva Oy:stä 100 % ja Talous Bandora Oy:stä 100 %.

#### **Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta**

Yhtiö ei harjoita varsinaista tutkimustoimintaa. Yhtiön kehitystoiminta käsittää pääasiassa uusien ravintolakonseptien kehittämistä ja jo olemassa olevien konseptien edelleen kehittämistä.

#### **Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (corporate governance statement)**

Restamax on laatinut erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2017 suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suositusten mukaisesti. Selvitys on luettavissa yhtiön internetsivuilla [www.restamax.fi](http://www.restamax.fi).

## Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Yleinen negatiivinen taloudellinen kehitys voi vaikuttaa epäedullisesti yhtiön liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Suhdannetaantuma vaikuttaa kuluttajien ja yritysten ostokäyttäytymiseen ja ostovoimaan.

Kilpailuympäristön muuttuminen sekä muut kilpailuriskit yhtiön toimialalla voivat vaikuttaa epäedullisesti yhtiön liiketoimintaan. Ravintola-ala on erittäin kilpailtu toimiala. Yhtiö kilpailee tuhansien muiden ravintolapalveluita tarjoavien toimijoiden kanssa maantieteellisillä toiminta-alueillaan.

Kilpailuympäristön muuttuminen ja yhtiön mahdollinen epäonnistuminen näihin muutoksiin sopeutumisessa ja niiden hallinnassa sekä muut kilpailuun liittyvät riskit voivat toteutuessaan vaikuttaa olennaisen haitallisesti yhtiön tai jonkin sen yksikön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuuden näkyymiin sekä yhtiön osakkeiden arvoon.

Ravintola-alan suurimpia haasteita on ennakoida kuluttajien tarpeita, mieltymyksiä ja käyttäytymistä. Näihin tarpeisiin vaikuttavat yhteiskunnalliset muutokset, kuten yleinen ostovoiman kasvu ja ikärakenne. Restamax pyrkii kehittämään palvelukonseptiaan kuluttajien tarpeet ja mieltymykset ennakoivalla tavalla. Henkilöstövuokraustoiminnassa Suomen väestön ikääntyminen ja työikäisten suhteellisen määrän pieneneminen tulee todennäköisesti vaikeuttamaan työvoiman saatavuutta.

Yleinen vuokratason kehitys, vuokrien korotukset sekä alkoholin ja elintarvikkeiden hinnan ja palkkakustannusten nousu voivat vaikuttaa epäedullisesti yhtiön liiketoimintaan. Erityisesti toimitilakulut muodostavat merkittävän osan Restamaxin liiketoiminnan kuluista. Restamaxin toimitilat ovat pääosin vuokratiloja, joten yleisellä vuokratasolla ja sen kehityksellä on suuri merkitys yhtiön liiketoimintaan. Vaikka Restamax pyrkii valitsemaan vuokraamansa toimitilat huolellisesti sekä solmimaan pitkäaikaisia ja edullisia vuokrasopimuksia, vuokratilakustannukset saattavat nousta vuokratason yleisen kehityksen vuoksi sekä vuokranantajista johtuvista syistä. Myös merkittäväällä palkkakustannusten kohoamisella voi olla haitallinen vaikutus yhtiön toiminnan tulokseen. Lisäksi alkoholin ja elintarvikkeiden hinnannousu voi heikentää Restamaxin myyntikatteita.

Sääntely-ympäristön, erityisesti anniskelu-, elintarvike- ja työlaeiden sääntelyn muuttuminen sekä tulkintakäytännön vaihtelu voivat vaikuttaa epäedullisesti Yhtiön liiketoimintaan. Restamaxin harjoittama ravintola- ja yökerhotoiminta on Suomessa tarkoin säänneltyä. Hallinto- ja sääntelyviranomaiset tulkitsevat Restamaxiin sovellettavia lakeja ja määräyksiä, jotka liittyvät muun muassa alkoholiin, anniskelu-oikeuksiin sekä elintarvikkeisiin, elintarviketurvallisuuteen ja -hygieniaan. Viranomais- ja käytännön tulkinnat saattavat lisäksi vaihdella merkittävästi eri alueilla. Laeissa ja määräyksissä asetetaan usein suhteellisen ankaria ja jopa taannehtivia vastuita kustannuksista ja vahingoista. Restamax pyrkii harjoittamaan liiketoimintaansa kaikkien sitä koskevien lakien ja määräysten sekä muiden säännösten mukaisesti.

Restamaxin harjoittama liiketoiminta on merkittävältä osin luvanvaraista ja tarkkaan valvottua. Sääntelyn odottamaton muuttuminen voi vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, sillä Restamaxin liiketoiminta on merkittävässä määrin riippuvainen luvanvaraisista seikoista, kuten anniskeluluvista. Restamaxin liikevaihdosta huomattava osuus muodostuu alkoholijuomien myynnistä, mistä syystä anniskelulupien väliaikainen tai lopullinen peruuttaminen voi laskea Yhtiön myyntiä selvästi.

Yhtiölle kielteinen päätös missä tahansa oikeudenkäynnissä tai viranomaismenettelyssä voi vaikuttaa epäedullisesti Yhtiön liiketoimintaan. Restamaxilla on laajaa toimintaa ympäri Suomea, ja sen konserniyhtiöt voivat joutua osapuoleksi tai kohteeksi oikeudenkäynneissä ja viranomaismenettelyissä sekä kanteissa, jotka liittyvät niiden toimintaan. Oikeudenkäyntien, viranomaismenettelyjen ja muiden vastakkainasetteluun perustuvien käsittelyjen tai kanteiden luonteen johdosta niiden lopputulosta on vaikea ennakoida, eikä tällaisten vireillä olevien tai tulevien menettelyjen tai kanteiden lopputuloksesta voi olla varmuutta. Mikä tahansa Restamaxille kielteinen päätös missä tahansa oikeudenkäynnissä, viranomaismenettelyssä tai kanteessa voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti tai jonkin sen yksikön sen liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyymiin sekä osakkeiden arvoon.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

Yhtiön pääasialliset rahoitusriskit ovat maksuvalmius-, korko-, ja luottoriskit. Yhtiö rahoittaa liiketoimintaansa ja kasvuaan tulo-rahoituksella sekä oman ja vieraan pääoman ehto-isella rahoituksella. Yhtiön rahoitusasemaan ja maksuvalmiuteen vaikuttavat tulevaisuuden rahavirrat ja niihin liittyvät riskitekijät sekä rahoituksen saatavuus. Konsernin henkilöstövuokrausliiketoiminnasta suurin osa suuntautuu ravintola- ja rakennus-alalle. Näin ollen ravintola- ja rakennusmarkkinassa tapahtuvat muutokset ja alan työllisyystilanne heijastuvat myös konsernin henkilöstövuokraustoimintaan. Henkilöstövuokraustoiminta voi lisätä konsernin luottotappioita.

Vahinkoriskit, esimerkiksi tulipaloriski, on katettu asianmukaisilla vakuutuksilla ja ne kattavat omaisuus-, keskeytys- ja vahingonvastuuriskit. Vakuutusasioiden hoidossa käytetään ulkopuolista kumppania. Vakuutuksilla pyritään kattamaan riittävällä suojaustasolla kaikki ne riskit, jotka ovat taloudellisesti tai muista syistä järkevää hoitaa vakuuttamalla.

Liikearvot on testattu vuoden 2017 viimeisellä neljänneksellä. Näiden omaisuuserien arvonalentumistestauslaskelmien mukaan liikearvoissa ei ollut tapahtunut arvonalentumista.

#### Osakkeenomistajat

Restamax Oyj:n osakepääoma oli tilikauden 2017 lopussa 150 000 euroa (150 000 euroa) ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 16 619 620 kappaletta (16 619 620). Yhtiöllä ei ollut hallussaan tilikauden päättyessä Restamax Oyj:n osakkeita. Restamax Oyj:n tytäryhtiö Smile Huippu Oy:llä oli 31.12.2017 hallussaan 43 500 osaketta (43 500), joka vastaa noin 0,26 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Yhtiön osakasluettelon mukaan yhtiöllä oli 29.12.2017 2 781 (2 052) osakkeenomistajaa.

Yhtiön kymmenen suurinta osakkeenomistajaa 29.12.2017 olivat:

| Osakkeenomistaja                         | Osakkeita (kpl)   | %           |
|------------------------------------------|-------------------|-------------|
| Pimu Capital Oy **                       | 3 500 000         | 21,1        |
| Laine Capital Oy *                       | 3 036 000         | 18,3        |
| Niemi Mika Rainer                        | 2 236 789         | 13,5        |
| Mr Max Oy*                               | 1 574 064         | 9,5         |
| Evli Suomi Pienyhtiöt                    | 831 248           | 5,0         |
| Sign Systems Finland Oy                  | 751 540           | 4,5         |
| Niemi Hanna-Stiina                       | 414 822           | 2,5         |
| Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 395 000           | 2,4         |
| Laakkonen Mikko Kalervo                  | 340 000           | 2,0         |
| Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo    | 271 566           | 1,6         |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>13 351 029</b> | <b>80,3</b> |

\* Hallituksen jäsenen Timo Laineen määräysvalta-yhteisö.

\*\* Hallituksen jäsenen Mikko Aartion määräysvalta-yhteisö.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

---

## Muut kuin taloudelliset tiedot

### Liiketoimintamallin kuvaus

Restamaxin pääkonttori on Tampereella ja lisäksi yhtiöllä on aluetoimistoja usealla paikkakunnalla ympäri Suomea. Ravintolatoimipisteitä konsernilla useilla paikkakunnilla eri puolilla Suomea.

Restamaxin liiketoiminta käsittää pääasiassa ravintolapalveluiden ja henkilöstöpalvelujen tuottamisen ja tarjoamisen. Restamax-konsernin ostot tuotteiden ja konsernin ulkopuolisten palvelujen tuottajilta ovat noin 19 % konsernin liikevaihdosta. Restamaxilla on noin 520 tuotteiden/tavaroiden ja konsernin ulkopuolisten palvelujen tuottajaa ja toimittajaa.

Työntekijöiden palkkoihin ja sosiaaliturvaan kuluu noin 44,6 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Konsernin toimipisteiden työvoima on vahvasti palkallista.

### Ympäristöasiat

Restamaxin toiminnassa pyritään huomioimaan ja vähentämään sen ympäristövaikutuksia ja edistämään kierrätystä. Restamax-konsernin ravintolat noudattavat voimassa olevia asetuksia jätteiden kierrätyksessä sekä lajittelussa. Konsernissa arvioidaan ruokahävikin määrän olevan koko ravintolasegmentissä noin 0,1-0,2 % liikevaihdosta vuodessa. Vuonna 2018 Restamax konsernissa on otettu käyttöön Hävikkimestari yhdessä L&T:n kanssa, jolla pyritään minimoimaan ruokahävikki.

Restamaxin ravintolatoiminnassa hankintojen yhteydessä kertyy erilaista pakkausmateriaalia, joka pyritään kierrättämään edelleen käytettäväksi. Restamaxin ympäristövaikutukset liittyvät muun muassa toimitilojen energiankulutukseen. Restamaxin arvion mukaan sen omassa toiminnassa ei ole olennaisia ympäristöriskejä. Sähkön euromääräinen kulutus vuonna 2017 oli koko konsernissa noin 1,6 miljoonaa euroa.

### Sosiaaliset ja henkilöstöasiat

Henkilöstöpolitiikassa Restamax pyrkii tarjoamaan yhtäläiset mahdollisuudet kaikille työntekijöille, varmistamaan tasa-arvoisen kohtelun ja palkitsemisen sekä hyvät työolot. Restamax tulee teettämään entistään laajemman henkilöstön työtyytyväisyyskyselyn kevään 2018 aikana. Työhyvinvointi ja henkilökunnan virkistystoiminta ovat olennainen osa henkilöstön viihtyvyyttä ja jaksamista. Restamax kannustaa ja tukee henkilökuntaansa jaksamaan paremmin töissä ja pitämään työkykyään yllä muun muassa yhteistyökumppaneiden etujen myötä.

Restamaxin ravintolasegmentti työllistää vuodessa kokoaikaisiksi muutettuina yhteensä noin 800 työntekijää, jonka johdosta henkilöstön tasa-arvoinen kohtelu sekä työhyvinvoinnin ylläpitäminen ovat tärkeitä arvoja konsernille.

Lisäksi Restamax järjestää yhteistyössä Tredun (Tampereen Seudun ammattiopisto) kanssa Restamax Akatemian. Akatemian tavoitteena on ylläpitää henkilöstön osaamista ja jatkuvaa kehittymistä. Tavoitteena on tarjota henkilöstölle kehittymismahdollisuuksia sekä entistään monipuolisempia urapolkuja. Konsernitasolla tällä pyritään urapolkujen rakentamiseen entistä systemaattisemmin.

### Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Restamax tukee ihmisoikeuksia ja työolojen kehittämistä koskevia periaatteita. Ihmisoikeuksien kunnioittaminen liittyy mm. yrityksen henkilöstö- sekä hankintapolitiikkaan. Restamax-konserni ei osta tuotteita tai palveluita toimittajilta, jotka rikkovat tai laiminlyövät kansallisia tai kansainvälisiä ihmisoikeussopimuksia. Restamaxin tavoitteena on tarjota kaikille työntekijöille tasa-arvoiset mahdollisuudet ja kohtelun.

### Korruption ja lahjonnan torjunta

Restamax ei hyväksy lahjontaa missään muodossa liiketoiminnassaan. Konsernin kaikki rahaliikenne kirjautuu kirjanpitoon. Konsernin rahaliikennettä tarkastetaan sisäisillä kontrolleilla sekä vuosittaisella tilintarkastuksella. Konsernin kirjanpito on läpinäkyvää talousjohdolle.

## Hallituksen valtuudet

Varsinainen yhtiökokous 26.4.2017 valtuutti hallituksen päättämään enintään 800 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla yhdessä tai useammassa erässä, huomioiden osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien osakkeiden enimmäismäärästä, seuraavin ehdoin: Omat osakkeet hankitaan yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, jolloin hankinnat vähentävät yhtiön voitonjakoon käytettävissä olevia varoja. Osakkeet hankitaan kaupankäynnissä säännellyllä markkinalla Helsingin Pörssissä, minkä vuoksi hankinta tapahtuu suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Osakkeista maksettava vastike on Restamax Oyj:n osakkeen säännellyllä markkinalla Helsingin Pörssin pörssillistalla hankintapäivänä muodostuva hinta. Osakkeiden hankinnat toteutetaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä sen sääntöjen ja ohjeiden mukaisesti. Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 4,8 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä yhtiökokouksutsun julkaisupäivän mukaisella osakemäärällä laskettuna, joten osakkeiden hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta osakkeenomistukseen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa vuoden 2018 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen valtuutus päätöksestä lukien.

Varsinainen yhtiökokous 26.4.2017 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista seuraavin ehdoin: Hallitus voi valtuutuksen nojalla päättää enintään 1 500 000 uuden osakkeen antamisesta sekä enintään 800 000 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen luovuttamisesta ("Osakeantivaltuutus"). Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa yhdessä tai useammassa erässä joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten esimerkiksi yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttaminen. Uusien osakkeiden antaminen tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttaminen voidaan suorittaa myös apportiomaisuutta vastaan tai käyttämällä merkitsijällä yhtiöltä olevaa saatavaa merkintähinnan tai osakkeista maksettavan määrän kuittaamiseen. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja yhtiön kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Hallitus valtuutettiin päättämään muista osakeanteihin liittyvistä seikoista. Osakeantivaltuutus on voimassa vuoden 2018 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen osakeantivaltuutusta koskevasta päätöksestä lukien.

## Tilinpäätöspäivän jälkeiset olennaiset tapahtumat

Restamax Oyj:n henkilöstövuokrausliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti Kymppi Service Oy:n koko osakekannan 18.1.2018 päivätyllä kauppakirjalla. Omistus- ja hallintaoikeus siirtyi 1.2.2018.

Restamax tiedotti 22.1.2018 uudistavansa organisaatiotaan ja johtoryhmänsä rakennetta. Restamaxin liiketoiminnallinen organisaatio jaettiin kolmeen eri liiketoimintayksikköön: Yökerhot, Ruokaravintolat sekä Seurusteluravintolat ja pubit, joista vastaavat liiketoimintajohtajat. Hankintojen tehostamiseen panostetaan entistä enemmän ja tähän tehtävään perustettiin hankintajohtajan tehtävä. Myynnin ja markkinoinnin strategista roolia kasvatetaan organisaatiossa entisestään, ja tätä varten perustetaan kaupallisen johtajan tehtävä.

Restamax tiedotti 13.3.2018 hallituksen päätöksestä selvittää ja arvioida tytäryhtiönsä Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n ja sen alakonsernin muodostaman henkilöstövuokrausliiketoiminnan listaamista Nasdaq Helsinki Oy:n pörssillistalle. Arviointiprosessi toteutetaan kevään 2018 aikana.

Restamax Oyj:n henkilöstövuokrausliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö Smile Henkilöstöpalvelut Oy osti 80 prosentin osuuden Adicio Oy:stä. Omistus- ja hallintaoikeus siirtyi 3.4.2018.

Restamax Oyj tiedotti 23.3.2018 laajentavansa ravintolaliiketoimintaansa Tanskaan, jossa se tulee toimimaan tytäryhtiönsä Restamax Operations Denmarkin kautta. Yhtiö ostaa yli 90 prosenttia tanskalaisista Cock's & Cows sekä The Bird -yhtiöistä. Omistusoikeus siirtyi 4.4.2018.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

---

#### **Vuoden 2018 näkymät**

Restamax arvioi strategiansa mukaisesti konsernin liikevaihdon kasvavan ja kannattavuuden säilyvän hyvällä tasolla molemmilla segmenteillä tilikaudella 2018. Ravintolasegmentillä uskotaan saavutettavan noin 140 miljoonan euron liikevaihto ja henkilöstövuokrauksessa noin 110 miljoonan euron liikevaihto, eli yhteensä eliminointien jälkeen noin 240 miljoonan euron liikevaihto.

Restamax tavoittelee noin 400 miljoonan euron liikevaihtoa vuoden 2020 loppuun mennessä sisälsten eliminointien jälkeen. Ravintolasegmentin tavoitteena on saavuttaa noin 200 miljoonan euron liikevaihto ja henkilöstövuokraussegmentin tavoitteena on saavuttaa noin 220 miljoonan euron liikevaihto vuoden 2020 loppuun mennessä.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

### Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

| 000 euroa                          | Liite | 1.1.2017-31.12.2017 | 1.1.2016-31.12.2016 |
|------------------------------------|-------|---------------------|---------------------|
| Liikevaihto                        | 21    | 185 856,2           | 130 071,9           |
| Liiketoiminnan muut tuotot         | 22    | 1 809,7             | 2 533,9             |
| Materiaalit ja palvelut            | 23    | -35 774,4           | -30 070,7           |
| Henkilöstökulut                    | 24    | -82 966,1           | -45 311,7           |
| Liiketoiminnan muut kulut          | 26    | -46 521,2           | -37 824,6           |
| <b>Käyttökate</b>                  |       | <b>22 404,2</b>     | <b>19 398,8</b>     |
| Poistot ja arvonalentumiset        | 25    | -11 637,4           | -10 400,9           |
| <b>Liikevoitto</b>                 |       | <b>10 766,7</b>     | <b>8 997,9</b>      |
| Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta |       | 68,3                | -151,2              |
| Rahoitustuotot                     | 27    | 42,9                | 186,6               |
| Rahoituskulut                      | 27    | -2 853,2            | -1 139,4            |
| Rahoituskulut (netto)              | 27    | -2 810,3            | -952,8              |
| <b>Voitto/tappio ennen veroja</b>  |       | <b>8 024,8</b>      | <b>7 893,9</b>      |
| Tuloverot                          | 28    | -3 081,3            | -1 933,8            |
| Laskennallisten verojen muutos     | 17,28 | 548,2               | -95,7               |
| <b>Tilikauden tulos</b>            |       | <b>5 491,6</b>      | <b>5 864,4</b>      |

|                                  |  |                |                |
|----------------------------------|--|----------------|----------------|
| Jakautuminen                     |  |                |                |
| Emoyhtiön omistajille            |  | 5 057,8        | 5 608,1        |
| Määräysvallattomille omistajille |  | 433,8          | 256,3          |
| <b>Yhteensä</b>                  |  | <b>5 491,6</b> | <b>5 864,4</b> |

### Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa),

|                   |   |      |      |
|-------------------|---|------|------|
| tilikauden voitto | 7 | 0,30 | 0,35 |
|-------------------|---|------|------|

Laimennusvaikutuksella oikaistu osake-

|                                            |   |      |      |
|--------------------------------------------|---|------|------|
| kohtainen tulos (euroa), tilikauden voitto | 7 | 0,30 | 0,35 |
|--------------------------------------------|---|------|------|

### Konsernin laaja tuloslaskelma

|                                                   |    |                |                |
|---------------------------------------------------|----|----------------|----------------|
| <b>Tilikauden tulos</b>                           |    | <b>5 491,6</b> | <b>5 864,4</b> |
| Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen: |    |                |                |
| Myytavissä olevat rahoitusvarat                   | 14 | 2,9            | 0,0            |
| <b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>                |    | <b>5 494,5</b> | <b>5 864,4</b> |
| Jakautuminen:                                     |    |                |                |
| Emoyhtiön omistajille                             |    | 5 060,7        | 5 608,1        |
| Määräysvallattomille omistajille                  |    | 433,8          | 256,3          |
| <b>Yhteensä</b>                                   |    | <b>5 494,5</b> | <b>5 864,4</b> |

Liitetiedot sivuilla 15 – 68 ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

Restamax Oy  
Y-tunnus 1952494-7

# Konsernin tase (IFRS)

| 000 euroa                                                | Liite | 31.12.2017       | 31.12.2016      |
|----------------------------------------------------------|-------|------------------|-----------------|
| <b>VARAT</b>                                             |       |                  |                 |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>                               |       |                  |                 |
| Aineettomat hyödykkeet                                   | 9     | 66 219,7         | 47 435,8        |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet                     | 10    | 32 391,2         | 28 834,3        |
| Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä                   | 11    | 2 938,0          | 1 178,8         |
| Myytavissä olevat rahoitusvarat                          | 14    | 685,1            | 620,2           |
| Korolliset lainasaamiset                                 | 13    | 125,3            | 168,2           |
| Korottomat muut saamiset                                 | 13    | 717,2            | 1 030,7         |
| Laskennalliset verosaamiset                              | 17    | 594,9            | 142,1           |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>                      |       | <b>103 671,5</b> | <b>79 410,2</b> |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>                               |       |                  |                 |
| Vaihto-omaisuus                                          | 12    | 2 971,8          | 2 317,6         |
| Korolliset lainasaamiset                                 | 13    | 0,0              | 30,0            |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                          | 13    | 23 847,2         | 14 037,2        |
| Rahavarat                                                | 15    | 2 570,0          | 1 871,1         |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>                      |       | <b>29 389,0</b>  | <b>18 255,9</b> |
| <b>Varat yhteensä</b>                                    |       | <b>133 060,5</b> | <b>97 666,0</b> |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>                               |       |                  |                 |
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>          |       |                  |                 |
| Osakepääoma                                              | 16    | 150,0            | 150,0           |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                   | 16    | 40 510,2         | 36 586,1        |
| Käyvän arvon rahasto                                     | 16    | -4,5             | -13,3           |
| Omat osakkeet                                            | 16    | -191,4           | -191,4          |
| Kertyneet voittovarot                                    | 16    | 4 237,5          | 6 541,4         |
| Oman pääoman ehtoinen laina                              | 16    | 220,0            | 220,0           |
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b> |       | <b>44 921,7</b>  | <b>43 292,8</b> |
| Määräysvallattomat omistajat                             | 16    | 1 971,2          | 669,0           |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                               |       | <b>46 892,9</b>  | <b>43 961,8</b> |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>                               |       |                  |                 |
| Laskennalliset verovelat                                 | 17    | 1 928,5          | 703,0           |
| Varaukset                                                | 18    | 0,0              | 183,2           |
| Rahoitusvelat                                            | 19    | 34 643,0         | 24 369,9        |
| Ostovelat ja muut velat                                  | 20    | 3 674,8          | 796,4           |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>                      |       | <b>40 246,2</b>  | <b>26 052,5</b> |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                               |       |                  |                 |
| Rahoitusvelat                                            | 19    | 11 682,5         | 8 193,0         |
| Ostovelat ja muut velat                                  | 20    | 34 238,9         | 19 458,8        |
| <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>                      |       | <b>45 921,4</b>  | <b>27 651,7</b> |
| <b>Velat yhteensä</b>                                    |       | <b>86 167,6</b>  | <b>53 704,2</b> |
| <b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>                      |       | <b>133 060,5</b> | <b>97 666,0</b> |

Liitetiedot sivuilla 15 – 68 ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

| 000 euroa                                                                                            | Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma |          |                            |                  |                          |                                      |          | Määräys-<br>vallat-<br>tomien<br>omistajien<br>osuus | Oma pääoma yhteensä |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------|----------------------------|------------------|--------------------------|--------------------------------------|----------|------------------------------------------------------|---------------------|
|                                                                                                      | Osake-<br>pääoma                         | SVOP     | Käyvän<br>arvon<br>rahasto | Omat<br>osakkeet | Kertyneet<br>voittovarot | Oman<br>pääoman<br>ehtoinen<br>laina | Yhteensä |                                                      |                     |
| <b>Oma pääoma 1.1.2017</b>                                                                           | 150,0                                    | 36 586,1 | -13,3                      | -191,4           | 6 541,4                  | 220,0                                | 43 292,8 | 669,0                                                | 43 961,8            |
| <b>Katsauskauden laaja tulos</b>                                                                     |                                          |          |                            |                  |                          |                                      |          |                                                      |                     |
| Tilikauden tulos                                                                                     |                                          |          |                            |                  | 5 057,8                  |                                      | 5 057,8  | 433,8                                                | 5 491,6             |
| Myytavissä olevat rahoitusvarat                                                                      |                                          |          |                            |                  | 2,9                      |                                      | 2,9      |                                                      | 2,9                 |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>                                                               | 0,0                                      | 0,0      | 0,0                        | 0,0              | 5 060,7                  | 0,0                                  | 5 060,7  | 433,8                                                | 5 494,5             |
| <b>Muut muutokset</b>                                                                                |                                          |          | 8,8                        |                  |                          |                                      | 8,8      |                                                      | 8,8                 |
| <b>Muut muutokset yhteensä</b>                                                                       | 0,0                                      | 0,0      | 8,8                        | 0,0              | 0,0                      | 0,0                                  | 8,8      |                                                      | 8,8                 |
| <b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>                                                                 |                                          |          |                            |                  |                          |                                      |          |                                                      |                     |
| Oman pääoman ehtoiset lainat                                                                         |                                          |          |                            |                  |                          |                                      | 0,0      |                                                      | 0,0                 |
| Osingonjako                                                                                          |                                          |          |                            |                  | -4 985,9                 |                                      | -4 985,9 | -491,6                                               | -5 477,5            |
| Uusanti                                                                                              |                                          | 3 924,0  |                            |                  |                          |                                      | 3 924,0  | 1 088,6                                              | 5 012,6             |
| Omien osakkeiden hankinta                                                                            |                                          |          |                            |                  |                          |                                      | 0,0      |                                                      | 0,0                 |
| Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa |                                          |          |                            |                  | -2 378,7                 |                                      | -2 378,7 | 296,4                                                | -2 082,3            |
| Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka johtivat muutokseen määräysvallassa        |                                          |          |                            |                  |                          |                                      | 0,0      | -25,2                                                | -25,2               |
| <b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>                                                        | 0,0                                      | 3 924,0  | 0,0                        | 0,0              | -7 364,6                 | 0,0                                  | -3 440,6 | 868,3                                                | -2 572,3            |
| <b>Oma pääoma 31.12.2017</b>                                                                         | 150,0                                    | 40 510,1 | -4,5                       | -191,4           | 4 237,5                  | 220,0                                | 44 921,7 | 1 971,2                                              | 46 892,9            |

| 000 euroa                                                                                            | Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma |          |                            |                  |                          |                                      |          | Määräys-<br>vallat-<br>tomien<br>omistajien<br>osuus | Oma pääoma yhteensä |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------|----------------------------|------------------|--------------------------|--------------------------------------|----------|------------------------------------------------------|---------------------|
|                                                                                                      | Osake-<br>pääoma                         | SVOP     | Käyvän<br>arvon<br>rahasto | Omat<br>osakkeet | Kertyneet<br>voittovarot | Oman<br>pääoman<br>ehtoinen<br>laina | Yhteensä |                                                      |                     |
| <b>Oma pääoma 1.1.2016</b>                                                                           | 150,0                                    | 33 937,3 | -13,3                      | -972,6           | 6 293,1                  | 220,0                                | 39 614,5 | 428,9                                                | 40 043,4            |
| <b>Katsauskauden laaja tulos</b>                                                                     |                                          |          |                            |                  |                          |                                      |          |                                                      |                     |
| Tilikauden tulos                                                                                     |                                          |          |                            |                  | 5 608,1                  |                                      | 5 608,1  | 256,3                                                | 5 864,4             |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>                                                               | 0,0                                      | 0,0      | 0,0                        | 0,0              | 5 608,1                  | 0,0                                  | 5 608,1  | 256,3                                                | 5 864,4             |
| <b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>                                                                 |                                          |          |                            |                  |                          |                                      |          |                                                      |                     |
| Osingonjako                                                                                          |                                          |          |                            |                  | -4 356,8                 |                                      | -4 356,8 | -229,1                                               | -4 585,9            |
| Uusanti                                                                                              |                                          | 2 648,8  |                            |                  |                          |                                      | 2 648,8  |                                                      | 2 648,8             |
| Omien osakkeiden mitätöinti                                                                          |                                          |          |                            | 781,2            | -781,2                   |                                      | 0,0      |                                                      | 0,0                 |
| Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa |                                          |          |                            |                  | -221,9                   |                                      | -221,9   | 212,9                                                | -9,0                |
| Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat, jotka johtivat muutokseen määräysvallassa        |                                          |          |                            |                  |                          |                                      | 0,0      |                                                      | 0,0                 |
| <b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>                                                        | 0,0                                      | 2 648,8  | 0,0                        | 781,2            | -5 359,9                 | 0,0                                  | -1 929,8 | -16,2                                                | -1 946,0            |
| <b>Oma pääoma 31.12.2016</b>                                                                         | 150,0                                    | 36 586,1 | -13,3                      | -191,4           | 6 541,3                  | 220,0                                | 43 292,8 | 669,0                                                | 43 961,8            |

Liitetiedot sivuilla 15 – 68 ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

### Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

| 000 euroa                                                        | 2017             | 2016            |
|------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                  |                  |                 |
| Tilikauden voitto                                                | 5 491,6          | 5 864,4         |
| Oikaisut:                                                        |                  |                 |
| Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa                     | -190,6           | -432,9          |
| Poistot ja arvonalentumiset                                      | 11 637,4         | 10 400,9        |
| Rahoituskulut (netto)                                            | 2 810,3          | 952,8           |
| Verot                                                            | 2 533,1          | 2 029,5         |
| Osuus osakkuusyrityksen voitosta tai tappiosta                   | -68,3            | 151,2           |
| <b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>                    | <b>22 213,6</b>  | <b>18 965,9</b> |
| Käyttöpääoman muutokset:                                         |                  |                 |
| Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)    | -4 356,2         | -3 275,1        |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)                      | -378,4           | -34,5           |
| Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)        | 4 488,3          | 1 506,4         |
| <b>Käyttöpääoman muutos</b>                                      | <b>-246,3</b>    | <b>-1 803,2</b> |
| Saadut osingot                                                   | 3,4              | 0,0             |
| Maksetut korot ja muut rahoituskulut                             | -1 033,5         | -1 021,4        |
| Saadut korot                                                     | 46,6             | 67,3            |
| Maksetut verot                                                   | -3 178,8         | -2 687,0        |
| <b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>                             | <b>17 804,9</b>  | <b>13 521,6</b> |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                   |                  |                 |
| Myytavissä olevien rahoitusvarojen myynnit                       | 9,0              | 0,0             |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)      | -11 152,3        | -7 193,0        |
| Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys (+) / lisäys (-)          | -110,7           | 94,7            |
| Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla | -7 226,7         | -1 364,3        |
| Tytäryritysten myynnit vähennettynä hankintahetken rahavaroilla  | 92,6             | 0,0             |
| Liiketoimintakaupat, hankinnat (-)                               | -3 526,9         | -1 507,7        |
| Liiketoimintakaupat, myynnit (+)                                 | 126,4            | 126,8           |
| Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta (-)            | -1 156,0         | -110,0          |
| Määräysvallattomien omistajien osuuksien myynnit (+)             | 0,0              | 0,5             |
| Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet                                    | -1 690,8         | 0,0             |
| <b>Investointien nettorahavirta</b>                              | <b>-24 635,5</b> | <b>-9 952,9</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                     |                  |                 |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)                               | 19 135,0         | 21 740,0        |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (-)                       | -6 589,5         | -19 791,7       |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)          | 1 030,1          | -1 207,1        |
| Maksetut osingot                                                 | -6 046,1         | -4 573,9        |
| <b>Rahoituksen nettorahavirta</b>                                | <b>7 529,5</b>   | <b>-3 832,7</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                        | <b>698,9</b>     | <b>-264,1</b>   |
| <b>Rahavarat 1.1.</b>                                            | <b>1 871,1</b>   | <b>2 135,1</b>  |
| <b>Rahavarat 31.12.</b>                                          | <b>2 570,0</b>   | <b>1 871,1</b>  |
| <b>Muutos</b>                                                    | <b>698,9</b>     | <b>-264,1</b>   |

Liitetiedot sivuilla 15 – 68 ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

---

## 1 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Konsernin perustiedot

Konsernin päätoimiala on ravintola- ja henkilöstövuokrauspalveluiden tuottaminen.

Konsernin emoyhtiö on Restamax Oyj. Emoyrityksen kotipaikka on Tampere, kotivaltio on Suomi ja sen rekisteröity osoite Hatanpään valtatie 1 B, 33100 Tampere.

Restamax Oyj tytäryhtiöineen (yhdessä "Restamax" tai "Konserni") on suomalainen ravintola- ja henkilöstövuokrausalan konserni. Konserniin kuuluu yhteensä 144 seurustelu- ja ruokaravintolaa sekä yökerhoa eri puolilla maata, joista 131 on omassa operoinnissa, 9 franchising kohdetta ja 4 vuokrattuna. Konsernilla on myös muuta ravintola-alaa tukevaa toimintaa. Konsernin ravintolakonsepteihin kuuluvat mm. Viihdemaailma Ilona, Classic American Diner, Colorado Bar & Grill, Stefan's Steakhouse sekä viihdekeskukset Galaxie ja Space Bowling & Billiards.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetosoitteesta [www.restamax.fi](http://www.restamax.fi) tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista edellä mainitusta osoitteesta.

Restamax Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 27.3.2018 tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

### Laatimisperusta

Tämä on Restamax-konsernin kuudes tilinpäätös, joka on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2017 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, jollei laadintaperiaatteissa ole muuta mainittu.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu. Yhtiön toimintavaluutta on euro.

### Sovelletut uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat

Seuraavia standardeja ja standardien muutoksia on sovellettu konsernissa ensimmäistä kertaa 1.1.2017 alkaneella tilikaudella:

- Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen realisoitumattomista tappioista – muutokset IAS 12:een,
- Tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskeva hanke – muutokset IAS 7:ään.

## 2 Johdon harkintaa edellyttämät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

### Arvioiden käyttö

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää tiettyjen arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat raportoituhiin lukuihin. Tilinpäätöksen sisältämät arviot ja oletukset perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Nämä oletukset ja arviot vaikuttavat taseen omaisuus- ja velkämääriin, esitettyihin ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen liitetiedoissa sekä tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Arviot perustuvat aikaisempaan kokemukseen, markkinatietoihin ja lukuisiin muihin kohtuullisina pidettäviin olettamuksiin, mutta toteutuvat luvut voivat poiketa näistä arvioista erilaisten oletusten tai olosuhteiden vuoksi. Johto joutuu käyttämään harkintaa noudattaessaan tilinpäätöksen laatimisperiaatteita ja tekemään arvioita esimerkiksi tuloveroihin, liikearvon arvonalentumistestauksiin sekä varauksiin ja ehdollisiin velkoihin liittyen. Nämä periaatteet ja arviot edellyttävät johdolta subjektiivisia ja monimutkaisia harkintaa perustuvia arvioita, kuten arvioita luonteeltaan epävarmojen tekijöiden vaikutuksesta.

### Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös niihin liittyvä vero vaikutus kirjataan kyseisiin eriin vastaavasti osaksi omaa pääomaa. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisella edellisissä tilikausissa liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpidon ja verotuksellisten arvojen välisistä eroista, liiketoimintojen yhdistämisissä varoihin ja velkoihin tehdyistä käypiin arvioihin perustuvista oikaisuista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on siihen mennessä käytännössä hyväksytty.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin jokaisena tilinpäätöspäivänä.

Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuuserä tai velka eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen, eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisajankohtana.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvoittajalta tai eri verovelvoittajilta, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

---

#### Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen ja tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa.

Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja velvoitteeseen liittyvistä riskeistä. Jos osasta velvoitetta on mahdollisuus saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset merkitään tuloslaskelmaan samaan erään kuin varaus on alun perin kirjattu.

Tappiollisesta sopimuksesta kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida luotettavasti määrittää. Ehdollinen velka esitetään tilinpäätöksen liitetietona.

#### Liikearvon arvioitu arvonalentuminen

Arvonalentumistestauksessa liikearvoa sisältävän rahavirtaa tuottavan yksikköjen ryhmän kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään vuosittain ja tarvittaessa mahdollisen arvonalentumisen varalta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Diskonttauksessa käytetyssä korossa on huomioitu toimialakohtaisia tekijöitä.

Testauksessa kerrytettävissä olevaa rahamäärää arvioidaan budjetein, ennustein ja terminaalikausin, ja laskelmien herkkyyttä analysoidaan muun muassa diskonttokoron, kannattavuuden ja jäännösarvojen kasvutekijän muutoksien osalta. Muutokset näissä arvioissa tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden tai yksikköryhmien rakenteessa tai lukumäärässä saattavat aiheuttaa arvonalentumisia hyödykkeiden käypiin arvoihin tai liikearvoihin. Arviot koskevat tuotteiden odotettuja myyntihintoja, tuotekustannusten odotettua hintakehitystä ja diskonttokorkoa.

### 3 Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

#### Yhdistelyperiaatteet

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, jolloin määräysvalta siirtyy konsernille ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Määrä, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankitun yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, kirjataan liikearvoksi. Jos hankintameno on pienempi kuin hankitun tytäryrityksen nettovarallisuus, erotus merkitään suoraan tuloslaskelmaan tuloksi.

Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääomanehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Arvostamisperiaate määritetään erikseen kullekin yritysryhmälle.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tytäryritysten tilinpäätösten laadintaperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin laadintaperiaatteita.

Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelmassa. Laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Laaja tulos kohdistetaan määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eräänään taseessa oman pääoman osana. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistuosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistuosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryrityksessä, arvostetaan jäljelle jäävä osuus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Osakkuusyrittiset ovat yrityksiä, joiden äänivallasta konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy pääsääntöisesti silloin, kun konserni omistaa yli 20 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrittiset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrittisen tappiosta ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappiota yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrittisen veloitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrittissijoitus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyrittisen välillä on eliminoitu konsernin omistuosuuden mukaisesti. Konsernin omistuosuuden mukainen osuus osakkuusyrittisten tilikauden tuloksista esitetään omana eräänään liikevoiton jälkeen. Vastaavasti konsernin osuus osakkuusyrittisen muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta muutoksista kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin.

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Restamax Oyj:n ja sen omistamat tytäryhtiöt tytäryrityksineen. Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt tytär- ja osakkuusyrittiset on eritelty liitteessä 31.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

---

#### Segmenttiraportointi

Konsernin toimintasegmentit, jotka ovat myös raportoitavia segmenttejä, ovat konsernin strategiset liiketoimintayksiköt: ravintolat ja henkilöstövuokraus. Nämä liiketoimintayksiköt tuottavat erilaisia tuotteita ja palveluja, ja niitä johdetaan erillisinä yksiköinä, sillä niiden liiketoiminta edellyttää erilaisen strategian käyttöä. Konsernin ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdentamisesta ja tuloksen arvioinnista, on nimetty konsernin johtoryhmä. Konserni toimii yksinomaan kotimaisilla markkinoilla.

Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Konsernin varoja ja velkoja ei kohdisteta eikä seurata segmenttikohtaisesti sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi ja segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien käyttökatteeseen. Tämä on johdon käsityksen mukaan soveltuvin mittari vertailtaessa segmenttien tuloksellisuutta kyseisten toimialojen muihin yrityksiin.

#### Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi raportointikauden päättymispäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Konsernilla on vähäisiä ulkomaan rahan määräisiä eriä.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

---

#### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla kertyneillä arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Alkuperäinen hankintameno sisältää hankinnasta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Myöhemmin syntyneet menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai kirjataan erillisenä hyödykkeenä vain mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikuttisesti sille kaudelle, kun ne ovat toteutuneet. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet sisältävät myös toimialalle tyypillisesti määräväliajoin suoritettavia ravintoloiden vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenoja, jotka muodostuvat mm. vuokratiloissa sijaitsevien liikehuoneistojen sisätilojen viimeistelytöistä.

Poistot aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä lasketaan degressiivisinä jäännettösarvopoistoina tai tasapoistoina kirjaamalla hankintamenot kuluksi arvioitujen taloudellisten vaikutusajojen kuluessa seuraavasti:

Koneet ja kalusto jäännettösarvopoisto 25.0 %

Vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenot 5–10 vuotta

Rakennukset 30 vuotta

Aineellisten hyödykkeiden jäännettösarvot ja taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään vuosittain tilinpäätöspäivänä ja tarvittaessa oikaistaan arvonalentumisilla. Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo olisi alentunut. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää suurempi, kyseisen omaisuuserän kirjanpitoarvoa alennetaan välittömästi siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 -standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

#### Aineettomat hyödykkeet

Konsernin aineettomat hyödykkeet koostuvat pääasiassa liiketoimintojen yhdistämisissä syntyneistä liikearvoista, liiketoimintojen yhdistämisissä yksilöidyistä muista aineettomista hyödykkeistä, kuten nimenkäyttöoikeudet, kilpailukieltosopimukset ja edulliset vuokrasopimukset.

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Liikearvoista ja muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisen varalta. Sellaisilla kilpailukieltosopimuksilla, jotka ovat voimassa toistaiseksi, katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Liikearvo ja edellä mainitut kilpailukieltosopimukset arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla.

Liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä yksilöidyt rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavat muut aineettomat hyödykkeet kirjataan taseessa erillisen liikearvosta, mikäli ne täyttävät hyödykkeen määritelmän, ovat eriteltävissä tai jos ne syntyvät sopimuksista tai laillisista oikeuksista, ja jos niiden käypä arvo voidaan määritellä luotettavasti. Tällaiset aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa ja poistetaan tasapoistoina niiden tunnetun tai arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa seuraavasti:

|                             |             |
|-----------------------------|-------------|
| Nimenkäyttöoikeus           | 5–10 vuotta |
| Kilpailukielto (rajalliset) | 2–3 vuotta  |
| Edulliset vuokrasopimukset  | 2–10 vuotta |
| Asiakassopimukset           | 3–10 vuotta |

Konsernilla ei ole ollut tutkimus- ja kehittämismenoja vuosina 2016–2017.

#### Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tai yksiköiden ryhmän tasolla, eli sillä alimmalla tasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään tai rahavirtaa tuottavaan yksikköön liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa, toiseksi vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuuseriä. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Omaisuuserästä kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta tehty arvonalentumiskirjausta ei kuitenkaan peruta missään tilanteessa.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

---

#### Vuokrasopimukset

##### Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingopimuksiksi. Tällaisella sopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa, tai mikäli ei ole varmuutta omistusoikeuden siirtymisestä vuokralle ottajalle vuokrauden päätyttyä, poistot tehdään taloudellista vaikutusaikaa lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että kullakin kaudella jäljellä olevalle velalle muodostuu saman suuruinen korkoprosentti. Vuokravelvoitteet sisältyvät rahoitusvelkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

##### Konserni vuokralle antajana

Muilla kuin rahoitusleasingopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisen vaikutusajan, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

#### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Hankintameno sisältää välittömät ostokulut arvonnäiväveroilla vähennettynä. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty myynnistä aiheutuvat menot.

Vaihto-omaisuus sisältää ravintoloiden ruokien raaka-aineita sekä alkoholi- ja tupakkatuotteita.

#### Eläkevelvoitteet

Eläkevelvoitteet luokitellaan etuuspohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Konsernin lakisääteiset eläkejärjestelyt Suomessa on luokiteltu maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisessa eläkejärjestelyssä konserni maksaa kiinteitä maksuja eläkejärjestelyyn, eläkevakuutusyhtiölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksuihin, mikäli maksujen saajataholla ei ole riittävästi varoja maksaa työntekijöiden nykyisiltä tai aikaisemmilta kausilta ansaitsemia eläke-etuuksia. Maksupohjaisessa järjestelyssä maksetut suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

---

#### Tuloutusperiaatteet

##### Tavaroiden myynti

Konsernin liikevaihto muodostuu pääasiassa ravintolaliiketoiminnan juomien, ruoan ja savukkeiden myynneistä.

Kirjattavan tuoton määrä myyntihetkellä muodostuu myydyistä tavarasta saadun tai saatavan vastikkeen käyvästä arvosta vähennettynä arvonlisäveroilla sekä paljous- ja muilla alennuksilla. Pääosa konsernin tuotoista muodostuu vähittäismyynnistä, jossa maksuvälineenä käytetään joko käteistä tai luottokorttia.

##### Palvelujen myynti

Palveluiden myynti kirjataan tuotoksi sille tilikaudelle, jolla palvelu suoritetaan ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä. Palveluiden myynti luetaan myös konsernin liikevaihtoon.

Konsernin palvelujen myynti muodostuu henkilöstövuokrausliiketoiminnan myynneistä, saaduista mainos-, markkinointi- tai vastaavan tilan myynneistä saaduista tuotoista sekä lippituloista.

##### Vuokratuotot

Vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokratkaudelle.

##### Korot ja osingot

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

#### Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmät) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijasta. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi luokitellut omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmän varat ja velat arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät, jotka eivät kuulu IFRS 5 -standardin arvostussääntöjen soveltamisalaan, ja velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaan myös luokitteluhetken jälkeen.

Lopetettu toiminto on konsernin osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi, ja joka täyttää IFRS 5:n mukaiset lopetetun toiminnon luokittelukriteerit.

Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

---

#### Käyttökate ja liikevoitto

IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* -standardi ei määrittele käyttökateen tai liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt ne seuraavasti: käyttökate on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaalien ja palveluiden ostokulut varaston muutoksella oikaistuna, vähennetään henkilöstökulut sekä liiketoiminnan muut kulut.

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään käyttökateen alapuolella; liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun käyttökatteesta vähennetään poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot. Kurssierot sisältyvät käyttökatteeseen, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

#### Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja velvoitteeseen liittyvistä riskeistä. Jos osasta velvoitetta on mahdollisuus saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset merkitään tuloslaskelmaan samaan erään kuin varaus on alun perin kirjattu.

Tappiollisesta sopimuksesta kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida luotettavasti määrittellä. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Restamax Oy  
Y-tunnus 1952494-7

---

### Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosaikatuella, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös niihin liittyvä veroaikutus kirjataan kyseisiin eriin vastaavasti osaksi omaa pääomaa. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpidon ja verotuksellisten arvojen välisistä eroista, liiketoimintojen yhdistämisissä varoihin ja velkoihin tehdyistä käyjiin arvoihin perustuvista oikaisuista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on siihen mennessä käytännössä hyväksytty.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin jokaisena tilinpäätöspäivänä.

Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuuserä tai velka eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisajankohtana.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

---

#### Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

##### Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IAS 39 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Transaktiomenot sisällytetään edellä mainittujen rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään omaisuuserän.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni luopuu erän sopimusperusteisista oikeuksista, oikeudet raukeavat tai kun konserni menettää erän määräysvallan.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat-ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvarat, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi, kuten johdannaiset ja korkorahastot, tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka syntyvät tavaroiden ja palvelujen tai rahan luovuttamisesta velalliselle. Lainoja ja muita saamisia ei noteerata toimivilla markkinoilla, ja niihin liittyvät maksut ovat kiinteistä tai määritettävissä. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintameno efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Ne sisältyvät taseessa myyntisaamiset ja muut saamiset -ryhmään luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluessa.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitus pitää alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakkeista ja osuuksista. Ne arvostetaan käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintahintaan. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan verovaikutus huomioon ottaen. Kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

---

#### Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat kuuluvat IAS 39 -standardin mukaisesti jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviin rahoitusvelkoihin ja ne muodostuvat rahoituslaitoslainoista, ostovelloista ja muista rahoitusvelloista. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoan. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin.

#### Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Mikäli osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintamenoan merkittävässä määrin ja konsernin määrittelemän ajanjakson ajan, tämä on osoitus myytävissä olevan osakkeen arvonalentumisesta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tuloslaskelmaan. Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltujen oman pääomanehtoisten sijoitusten arvonalentumistappiota ei peruuteta tuloslaskelman kautta, kun taas korkoinstrumentteihin kohdistunut arvonalentumistappion myöhempi peruuntuminen kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserni kirjaa myyntisaamisista tai muista saamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että vastapuoli ei pysty suoriutumaan velvoitteestaan. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys tai maksujen laiminlyönti ovat näyttöjä arvonalentumisesta. Tuloslaskelmaan kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä tilikaudella, ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio perutaan tulosvaikutteisesti.

#### Rahavarat

Rahavarat muodostuvat käteisestä rahasta, rahasta pankkitileillä, vaadittaessa nostettavista olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomuutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Rahavarat kirjataan taseeseen käypään arvoon.

#### Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainojen hankinnasta aiheutuneet transaktiomenot jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

#### Osakepääoma

Osakepääoma muodostuu yksinomaan kantaosakkeista. Uusien osakkeiden tai muiden omien oman pääomanehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskusta tai hankinnasta välittömästi aiheutuvat verolla vähennetyt menot kirjataan omaan pääomaan pienentämään liikkeeseen laskusta saatua vastiketta. Jos yhtiö hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

#### Osingonjako

Osingonjakovelka konsernin osakkeenomistajille kirjataan kaudelle, jolla yhtiökokous on osingon hyväksynyt.

#### Myöhemmin sovellettavat uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. (\*-merkittyjä ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.)

- IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista (voimaan EU:ssa 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 15 määrittelee yhden tulouttamismallin, jota yhteisön tulee soveltaa kaikkien asiakassopimusten tulouttamiseen. Asiakas on taho, joka on solminut yhtiön kanssa sopimuksen saadakseen yhteisön normaalin toiminnan tuottamia tavaroita tai palveluja vastiketta vastaan. Standardin peruseräteenä on, että yhteisön on kirjattava myyntituotot siten, että ne kuvaavat luvattujen tavaroiden tai palvelujen luovuttamista asiakkaalle, ja sellaisena rahamääränä, joka kuvastaa vastiketta, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluja vastaan. Standardi sisältää huomattavan määrän liitetietovaatimuksia. IFRS 15 korvaa nykyiset tulouttamista käsittelevät standardit IAS 18 Tuotot ja IAS 11 Pitkäaikaishankkeet sekä niihin liittyvät tulkinnat. Konsernin suoritevelvoitteet koostuvat vuokratyövoiman tarjonnasta, ravintoloiden yksittäisistä tavaroista ja palveluista sekä mainos- ja markkinointitilojen myyntituotoista. Konsernin ravintolatoiminta on lähtökohtaisesti vähittäiskauppaa ja henkilöstövuokraus tuntipohjaista palvelutoimintaa. Konsernin Franchise-liiketoiminnassa sopimusosapuoli maksaa aloitusmaksun sopimussuhteen alussa. Konsernin analysoinnin mukaan aloitusmaksu Franchise-sopimuksesta tullaan IFRS 15 -standardin mukaisesti jaksottamaan koko sopimuskaudelle, joka on kaikissa sopimuksissa 5 vuotta. Uuden asiakassopimusten tulouttamisen käyttöönoton johdosta kertyneiden voittovarojen avaavaan saldoon 1. tammikuuta kirjattava oikaisu ei ole olennainen.

- Selvennykset IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista \* (voimaan 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) julkaistiin huhtikuussa 2016. Selvennykset antavat lisäohjeistusta (a) sopimusvelvoitteiden tunnistamiseen, (b) päämies – agenttisuhteen arvioimiseen, ja (c) lisensioimisen soveltamiseen. Selvennyksillä ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta konserniin. Konserni tarkastelee selvennyksiä IFRS 15 -standardin käyttöönoton yhteydessä.

- Restamax ottaa 1.1.2018 käyttöön IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardin. IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset korvaa nykyisen IAS 39-standardin. Uuteen standardiin sisältyy uudistettu ohjeistus rahoitusinstrumenttien kirjaamisesta ja arvostamisesta. Tämä kattaa myös uuden, odotettuja luottotappioita koskevan kirjanpitosäätelyn mallin, jota sovelletaan rahoitusvaroista kirjattavien arvonalentumisten määrittämiseen. Olennaisimmat IFRS 9 käyttöönoton vaikutukset aiheutuvat uudesta luottotappiomallista. Uusi malli perustuu odotettavissa oleviin luottotappioihin, kun taas nykyinen malli perustuu toteutuneisiin luottotappioihin. Tämä johtaa luottotappiovarauksen kasvuun uuden ohjeistuksen käyttöönoton yhteydessä. IFRS 9 sisältää yleisestä luottotappiomallista yksinkertaistetun menettelyn myyntisaamisille ja asiakassopimuksiin perustuville omaisuuserille. Tämän mukaan luottotappiovaraus kirjataan koko omaisuuserän voimassaolajalta odotettavissa olevien luottotappioiden määräisenä, kun rahoitusvara merkitään ensimmäisen kerran taseeseen. Valtaosa uuden luottotappiomallin piiriin kuuluvista Restamaxin rahoitusvaroista käsitellään edellä mainitun yksinkertaistetun menettelyn mukaisesti käyttäen apuna varausmatriisia. Uuden luottotappiomallin käyttöönoton johdosta oman pääoman avaavaan saldoon kirjataan 0,6 miljoonan euron oikaisu 1. tammikuuta 2018.

- IFRS 16 Vuokrasopimukset julkaistiin tammikuussa 2016 (voimaan 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 16 määrittelee vuokrasopimuksiin liittyvät kirjaamis-, arvostamis-, esittämisen- ja liitetietovaatimukset. Standardin mukaan kaikki vuokralle ottajien vuokrasopimukset käsitellään samalla tavalla niin, että vuokralle ottaja kirjaa taseeseen omaisuuserät ja velat kaikista vuokrasopimuksista, ellei vuokraus ole 12 kuukautta tai sitä lyhyempi, tai vuokrauksen arvo ole matala. Vuokralle antajat luokittelevat vuokrasopimukset edelleen rahoitusleasing- tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Uuden standardin käyttöönotto tulee vaikuttamaan siihen, miten vuokrasopimukset esitetään konsernin tilinpäätöksessä. Standardi tulee vaikuttamaan Restamax Oyj:n -konsernitilinpäätöksen merkittävästi ja se tulee muuttamaan konsernin operatiivista käyttökäytäntöä huomattavasti. Samalla uusi kirjauskäytäntö tulee näkymään konsernin omavaraisuusasteen heikkenemisenä. Restamax Oyj ei tule ottamaan standardia käyttöön ennen 1.1.2019. Restamax Oyj tulee oikaisemaan vertailuluvut vastaamaan standardia. Konsernilla on tilinpäätöksessä 2017 vuokratavuita noin 73 miljoonaa euroa.

- Millään muulla jo julkaistulla, mutta ei vielä voimassa olevalla uudella standardilla, standardin muutoksella tai IFRIC -tulkinnalla ei odoteta olevan vaikutusta konsernin raportointiin.

#### 4 Rahoitusriskien hallinta

##### Riskienhallinnan periaatteet ja prosessi

Konserni altistuu toiminnassaan joillekin rahoitusriskeille, mukaan lukien korkojen muutosten vaikutuksille. Konsernin riskienhallinnan keskeinen periaate on rahoitusmarkkinoiden ennakoimattomuus ja pyrkimys minimoida mahdolliset haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Konsernin talousjohto tunnistaa ja arvioi riskit ja hankkii tarvittaessa instrumentit riskeiltä suojautumiseen.

Konsernin rahoituskäytäntö ohjaa konsernin kaikkia rahoitustapahtumia. Tärkeimmät rahoitusmarkkinariskit on selostettu alla.

##### Korkoriski

Konsernin korkoriski aiheutuu pääasiassa pitkäaikaisista lainoista, jotka on laskettu liikkeeseen muuttuvakorkoisina. Konserni ei tällä hetkellä suojaa korkoriskiä. Lainojen korot vaihtelevat 1–6 kk:n euriborin + 1,65 – 2,00 % marginaalin mukaan.

Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Konserni on pääasiallisesti altistunut korkoriskille muuttuvien korkojen osalta ja sen katsotaan liittyvän lähinnä lainasalkkuun. Tilinpäätöspäivänä 100.0 % luotoista oli muuttuvakorkoisia.

##### Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää mm. analysoimalla kuukausittain ravintoloiden käyttöastetta, myynnin kehitystä ja investointitarpeita, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Talousjohtaja analysoi mahdollisen lisärahoituksen tarpeen.

Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottoimittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Konsernin rahoituksen toiminnassa määritellään maksuvalmiusvarannon optimikoko käteiselle.

Konsernin maksuvalmius säilyi vuoden 2017 aikana hyvänä. Vuoden lopussa rahavarat olivat yhteensä 2.570,0 tuhatta euroa (1.871,1 31.12.2016), jonka lisäksi konsernilla oli käytettävissään nostamattomia vahvistettuja tililimiittejä yhteensä n. 9,3 miljoonaa euroa (31.12.2016 4,9 miljoonaa euroa).

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

Vuoden aikana konserni nosti 19,135,0 tuhatta euroa uutta pitkäaikaista rahoitusta investointien rahoittamiseen. Näiden rahoitusjärjestelyjen laina-ajat ovat 5-6 vuotta. Konsernin korollisen bruttovelan keskimääräinen vuosikorko vuonna 2017 oli noin 2,01 % (2,3 % vuonna 2016).

Tärkeimmät lainakovenantit raportoidaan lainanantajille neljännesvuosittain. Jos konserni rikkoo lainakovenanttiehtoja, velkoja voi vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Johto tarkkailee lainakovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti. Tilikauden 2017 aikana konserni on kyennyt täyttämään lainoihin liittyvät kovenanttiehdot, jotka liittyvät tiettyihin operatiivisiin rahavirtatavoitteisiin, omavaraisuusasteeseen ja investointien määrään.

Konsernin johto ei ole tunnistanut rahoitusvaroissa tai rahoituslähteissä merkittäviä maksuvalmiusriskikeskittymiä.

Seuraavassa taulukossa esitellään maturiteettianalyysi. Negatiivinen luku tarkoittaa sisään tulevaa rahaa. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät koronmaksut, pääoman lyhennykset ja takaisinmaksut.

#### 31.12.2017

| 000 euroa     | Liite | Tasearvo | Rahavirta | Alle 1 vuosi | 1- alle 2 vuotta | 2 - 5 vuotta | yli 5 vuotta |
|---------------|-------|----------|-----------|--------------|------------------|--------------|--------------|
| Rahoitusvelat | 19    | 46 283,6 | 48 391,7  | 12 922,6     | 11 140,0         | 22 565,5     | 1 763,6      |

#### 31.12.2016

| 000 euroa     | Liite | Tasearvo | Rahavirta | Alle 1 vuosi | 1- alle 2 vuotta | 2 - 5 vuotta | yli 5 vuotta |
|---------------|-------|----------|-----------|--------------|------------------|--------------|--------------|
| Rahoitusvelat | 19    | 32 562,9 | 34 505,5  | 8 504,4      | 14 038,1         | 8 180,4      | 3 782,6      |

#### Luottoriski

Konsernin toimintatapa määrittelee asiakkaiden vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset. Konsernissa pääasiallinen maksutapa on käteiskauppa. Henkilöstövuokraussegmentin liiketoiminta perustuu laskutusmyyntiin. Luottoriskin hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousjohdolle.

Ravintolasegmentin saamisten osalta konsernilla ei ole olennaista luottoriskikeskittymää, sillä saamiset muodostuvat useista eristä. Ravintolasegmentin myynti- ja muihin saamiin liittyviä riskejä minimoidaan lyhyillä maksuajoilla, myyntisaatavien asiakaskohtaisella seurannalla ja tehokkailla perintätoimilla.

Henkilöstövuokraussegmenttiin liittyy sen liiketoiminnan luonteeseen ja toimialalle tavanomainen luottotappioriski myyntisaamisten osalta. Lisäksi henkilöstövuokraussegmentin tietyille suurille asiakkaille on maksettu markkinointitukea, jonka ansainta perustuu asiakkaiden tuleviin ostoihin ja niistä syntyvien myyntisaatavien maksuihin. Henkilöstövuokraussegmentissä tiettyjen suurten asiakkuuksien myyntisaatavat ja markkinointituet yhdessä muodostavat konsernille merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Henkilöstövuokraussegmentin myynti- ja muihin saamiin liittyviä riskejä pyritään minimoimaan saatavien maksuajoilla, myyntisaatavien asiakaskohtaisella seurannalla, tehokkailla perintätoimilla ja asiakkaiden luottokelpoisuusvaatimusten tarkistamisella sekä osittain myös erilaisilla vakuusjärjestelyillä.

Henkilöstövuokraustoiminta voi lisätä konsernin luottotappioita tai tarvetta luottotappiovarauksille.

Saamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 13, Saamiset.

Tilikauden aikana konsernilla oli tulosvaikuttaisesti kirjattuja luottotappioita 423,2 tuhatta euroa (72,1 tuhatta euroa 2016).

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

#### Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan (oma vs. vieras pääoma) pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Pääomarakenteeseen vaikutetaan pääasiassa osingonjaon, pääomalainojen ja osakeantien kautta. Konserni voi myös päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset.

Konsernin nettovelkaantumisasteet olivat seuraavat:

| 000 euroa             | 2017     | 2016     |
|-----------------------|----------|----------|
| Korolliset velat      | 46 344,8 | 32 562,9 |
| Korolliset saamiset   | -125,3   | -125,3   |
| Rahavarat             | -2 570,0 | -1 871,1 |
| Nettovelat            | 43 649,5 | 30 566,5 |
| Oma pääoma yhteensä   | 46 892,9 | 43 961,8 |
| Nettovelkaantumisaste | 93,1 %   | 69,5 %   |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

## 5 Hankitut liiketoiminnot

### Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset 2017

Restamax Oyj osti 27.1.2017 20 % lisäosuuden Hernesaaren Ranta Oy:n osakekannasta. Kaupan jälkeen Restamax Oyj:n omistusosuus Hernesaaren Ranta Oy:ssä on 80 %. Kauppahinta oli 597 851,92 euroa. Hankinnan johdosta määräysvallattomien omistajien osuus pieneni 122,5 tuhatta euroa ja voittovarot pienenivät 475,3 tuhatta euroa.

Restamax Oyj:n tytäryhtiö Smile Henkilöstöpalvelut Oy osti 15.3.2017 10 % lisäosuuden Smile Palvelut Ilo Oy:stä (ent. Smile Palvelut Pori Oy). Kauppahinta oli 250,00 euroa. Hankinnan johdosta määräysvallattomien omistajien osuus kasvoi 4,2 tuhatta euroa ja voittovarot pienenivät 4,5 tuhatta euroa. Lisäksi Smile henkilöstöpalvelut Oy osti 19.6.2017 10 % lisäosuuden Smile Palvelut Ilo Oy:stä. Kauppahinta oli 250,00 euroa. Hankinnan johdosta määräysvallattomien omistajien osuus kasvoi 7,6 tuhatta euroa ja voittovarot pienenivät 7,9 tuhatta euroa. Kauppojen jälkeen Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n omistusosuus Smile Palvelut Ilostä on 100 %

Restamax Oyj:n tytäryhtiö Smile Henkilöstöpalvelut osti 6.4.2017 30 % lisäosuuden Smile MMS Oy:stä. Kaupan jälkeen Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n omistusosuus Smile MMS Oy:stä on 100 %. Kauppahinta oli 725 390,00 euroa. Hankinnan johdosta määräysvallattomien omistajien osuus pieneni 82,1 tuhatta euroa ja voittovarot pienenivät 643,3 tuhatta euroa.

Restamax Oyj:n tytäryhtiö Smile Banssi Oy osti 21.8.2017 15 % lisäosuuden Talous Bandora Oy:stä. Kaupan jälkeen Smile Banssi Oy:n omistusosuus Talous Bandora Oy:stä on 66 %. Kauppahinta oli 375,00 euroa. Hankinnan johdosta voittovarot pienenivät 0,4 tuhatta euroa.

Restamax Oyj osti 14.6.2017 20 % lisäosuuden Roska Yhtiöt Oy:n osakekannasta. Kaupan jälkeen Restamax Oyj:n omistusosuus Roska Yhtiöt Oy:stä on 100 %. Kauppahinta oli 60 400,00 euroa. Hankinnan johdosta määräysvallattomien omistajien osuus pieneni 4,8 tuhatta euroa ja voittovarot pienenivät 55,6 tuhatta euroa.

Restamax Oyj:n tytäryhtiö Smile Banssi osti 16.11.2017 lisäosuudet tytäryhtiöistään seuraavasti: Smile Banssi Etelä Oy:n 18,18 % vähemmistöosuus, Smile Banssi Häme Oy:n 20 % vähemmistöosuus, Smile Banssi Uusimaa Oy:n 18,18 % vähemmistöosuus, Smile Banssi Itä Oy:n 20 % vähemmistöosuus, Smile Banssi Länsi Oy:n 20 % vähemmistöosuus, Smile Banssi Keski Oy:n 20 % vähemmistöosuus, Smile Banssi Lappi Oy:n 20 % vähemmistöosuus, Smile Banssi Helsinki Oy:n 20 % vähemmistöosuus, Smile Banssi Safety Oy:n 30 % vähemmistöosuus, Smile Banssi Kaakko Oy:n 20 % vähemmistöosuus, Smile Hoiva Oy:n 20 % vähemmistöosuus ja Talous Bandora Oy:n 44 % vähemmistöosuus. Kauppojen jälkeen Restamax Oyj:n tytäryhtiö Smile Banssi Oy omistusosuus Smile Banssi Etelä Oy:stä on 90,91 %, Smile Banssi Häme Oy:stä 100 %, Smile Banssi Uusimaa Oy:stä 90,91 %, Smile Banssi Itä Oy:stä 100 %, Smile Banssi Länsi Oy:stä 100 %, Smile Banssi Keski Oy:stä 90 %, Smile Banssi Lappi Oy:stä 90 %, Smile Banssi Helsinki Oy:stä 100 %, Smile Banssi Safety Oy:stä 100 %, Smile Banssi Kaakko Oy:stä 90 %, Smile Hoiva Oy:stä 100 % ja Talous Bandora Oy:stä 100 %. Kauppahinta oli 800 000,00 euroa. Hankinnan johdosta määräysvallattomien omistajien osuus pieneni 34,6 tuhatta euroa ja voittovarot pienenivät 765,4 tuhatta euroa.

Restamax Oyj:n tytäryhtiössä Smile Henkilöstöpalvelut Oy:ssä toteutettiin tilikauden aikana kolme suunnattua osakeantia, joissa merkittiin yhteensä 1 870 212 Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n uutta osaketta. Osakeantien jälkeen Restamax Oyj:n omistusosuus Smile Henkilöstöpalvelut Oy:stä on 78,35 %. Osakeantien seurauksena konsernille kuuluva osuus voittovaroista pieneni 433,9 tuhatta euroa, osuus sijoitetun vapaan pääoman rahastosta pieneni 1 088,6 tuhatta euroa ja määräysvallattomien omistajien osuus kasvoi yhteensä 1 522,5 tuhatta euroa.

### Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset 2016

Konserni osti 19.9.2016 11 %:n lisäosuuden Tunturimax Oy:n osakekannasta. Konserni omistaa hankinnan jälkeen yrityksen osakekannasta 76 %. Kauppahinta oli 220,0 tuhatta euroa. Hankinnan johdosta määräysvallattomien omistajien osuus pieneni 79,0 tuhatta euroa ja voittovarot pienenivät 141,0 tuhatta euroa.

Restamax Oyj:n tytäryhtiö Smile Henkilöstöpalvelut Oy osti 10 %:n lisäosuuden Smile Retail Oy:n (nyk. Smile Services Oy) osakekannasta. Smile Henkilöstöpalvelut Oy omistaa Smile Retail Oy:stä (nyk. Smile Services Oy) tämän kaupan myötä 100 %. Kauppahinta oli 250,00 euroa. Hankinnan johdosta määräysvallattomien osuus kasvoi 4,1 tuhatta euroa ja voittovarot pienenivät 4,1 tuhatta euroa.

Restamax Oyj:n tytäryhtiö Kampin Sirkus Oy osti 40 %:n lisäosuuden Markkinointitoimisto Aito Finland Oy:n osakekannasta. Kampin Sirkus Oy omistaa tämän hankinnan myötä Markkinointitoimisto Aito Finland Oy:stä 100 %. Kauppahinta oli 0,00 euroa. Hankinnan johdosta määräysvallattomien osuus kasvoi 23,0 tuhatta euroa ja voittovarot pienenivät 21,8 tuhatta euroa.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

---

#### Tilikauden 2017 hankinnat

##### Hankitut tytäryhtiöt ja liiketoiminnot

Restamax Oyj osti 29.12.2016 päivätyllä kauppakirjalla Thai Papaya Oy:n nimisen ravintolaliiketoimintaa harjoittavan yhtiön osakekannasta 60 %. Omistus- ja hallintaoikeus osakkeisiin siirtyi Restamax Oyj:lle 1.1.2017.

Restamax Oyj:n ravintolaliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti 10.2.2017 päivätyllä kauppakirjalla Hullu Poron, Jackie Brownin, Jackie Brown Goldin, Näsilinnan von Nottbeckin sekä kesäravintolat Laiturin sekä Porissa sijaitsevan Kirjurin kesäravintolan liiketoiminnot ja kaluston. Omistus- ja hallintaoikeus kaupan kohteeseen siirtyi konsernille 1.3.2017.

Restamax Oyj:n ravintolaliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti Joensuussa toimivan ravintola Glorian ravintolaliiketoiminnan 27.1.2017 päivätyllä kauppakirjalla. Glorian omistus- ja hallintaoikeus siirtyi konsernille 1.3.2017.

Restamax Oyj osti 17.2.2017 päivätyllä kauppakirjalla ravintola- ja ohjelmatoimintaa harjoittavan Yo-talon liiketoiminnan. Omistus- ja hallintaoikeus kaupan kohteeseen siirtyi Restamax Oyj:lle 15.3.2017.

Restamax Oyj:n ravintolaliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti Ravintola Sinisoihdun liiketoiminnan 31.3.2017 päivätyllä kauppakirjalla. Omistus- ja hallintaoikeus kaupan kohteeseen siirtyi kauppakirjan allekirjoituksella.

Restamax Oyj osti 5.4.2017 päivätyllä kauppakirjalla Turussa Eerikinkadulla toimivan ravintolan liiketoiminnan ja kaluston. Omistusoikeus kaupan kohteeseen siirtyi 11.4.2017.

Restamax Oyj osti 27.1.2017 päivätyllä kauppakirjalla Etelä Esplanadi 22:ssa sijaitsevan ravintolan liiketoiminnan sekä käyttöomaisuuden. Omistusoikeus kaupan kohteeseen siirtyi 1.4.2017.

Restamax Oyj:n ravintolaliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti 4.4.2017 päivätyllä kauppakirjalla Ruoveden satama-alueella harjoitettavan kahvila-ravintolatoiminnan kaikkineen siihen kuuluvineen rakennuksineen ja irtaimistoineen. Omistusoikeus kaupan kohteeseen siirtyi 3.5.2017.

Restamax Oyj:n ravintolaliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti 5.5.2017 päivätyllä kauppakirjalla Porissa sijaitsevan ravintolan liiketoiminnan ja käyttöomaisuuden. Omistusoikeus kaupan kohteeseen siirtyi 5.5.2017.

Restamax Oyj osti 2.6.2017 päivätyllä kauppakirjalla 90 % Harry's Ravintolat Oy:n osakkeista. Omistusoikeus osakkeisiin siirtyi 2.6.2017.

Restamax Oyj:n ravintolaliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti 31.3.2017 päivätyllä kauppakirjalla 80 % Tillikka Oy:n osakkeista. Omistusoikeus osakkeisiin siirtyi 1.4.2017.

Restamax Oyj:n henkilöstönvuokrausliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti 25.10.2017 päivätyllä kauppakirjalla Active People Oy:n ravintolahenkilöstövuokrausliiketoiminnan. Omistus- ja hallintaoikeus kaupan kohteeseen siirtyi 31.10.2017. Kaupan yhteydessä solmittiin pitkä asiakassopimus ravintolahenkilöstöpalveluista Ravintola Santa Fé Oy:n kanssa.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

Hankittujen liiketoimintojen varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:

|                          |                |
|--------------------------|----------------|
| Aineettomat hyödykkeet   | 976,9          |
| Aineelliset hyödykkeet   | 1 325,2        |
| Vaihto-omaisuus          | 279,5          |
| Lyhytaikaiset saamiset   | 188,4          |
| Rahavarat                | 559,8          |
| <b>Varat yhteensä</b>    | <b>3 329,8</b> |
| Laskennallinen verovelka | 68,3           |
| Rahoitusvelat            | 200,4          |
| Muut velat               | 527,7          |
| <b>Velat yhteensä</b>    | <b>796,4</b>   |
| <b>Nettovarallisuus</b>  | <b>2 533,4</b> |

**Liikearvon syntyminen hankinnoissa:**

|                                                              |                |
|--------------------------------------------------------------|----------------|
| Kokonaisvastike                                              | 6 187,8        |
| Määräysvallattomien omistajien osuus                         | -79,1          |
| Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus | 2 533,4        |
| <b>Liikearvo</b>                                             | <b>3 733,5</b> |

Restamax Oyj:n henkilöstöpalveluliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö Smile Henkilöstöpalvelut Oy osti Smile Banssi Oy:n (ent. Pasiasssi Oy) koko osakekannan 5.4.2017 päivätyllä kauppakirjalla. Kaupan kohteen liiketoiminta ja omistusoikeus siirtyivät konsernille 5.4.2017. Smile Banssi Oy:n tytäryhtiöt ovat Smile Banssi Etelä Oy (ent. Banssi etelä Oy), Smile Banssi Pohjoinen Oy (ent. Banssi pohjoinen Oy), Smile Banssi Häme Oy (ent. Banssi häme Oy), Smile Banssi Uusimaa Oy (ent. Banssi uusimaa Oy), Smile Banssi Itä Oy (ent. Banssi itä Oy), Smile Banssi Länsi Oy (ent. Banssi länsi Oy), Smile Banssi Keski Oy (ent. Banssi keski Oy), Smile Banssi Kaakko Oy (ent. Banssi kaakko Oy), Smile Banssi Lappi Oy (ent. Banssi lappi Oy), Smile Banssi Helsinki Oy (ent. Banssi Helsinki Oy), Smile Banssi Safety Oy (ent. Banssi Safety Oy), Smile Rmax Oy (ent. Banssi Hoiva Oy) ja Talous Bandora Oy.

Smile Banssi Oy:n osakekannan hankintaan liittynyttä substanssikauppahintaa on oikaistu tilikaudella. Oikaisu on kirjattu tulosvaikutteisesti kauppahintaa alentaen 75,1 tuhatta euroa.

Hankittujen liiketoimintojen varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:

|                          |                |
|--------------------------|----------------|
| Aineettomat hyödykkeet   | 2 412,1        |
| Aineelliset hyödykkeet   | 42,3           |
| Vaihto-omaisuus          | 112,4          |
| Sijoitukset              | 0,9            |
| Pitkäaikaiset saamiset   | 1,0            |
| Lyhytaikaiset saamiset   | 2 552,7        |
| Rahavarat                | 970,5          |
| <b>Varat yhteensä</b>    | <b>6 092,0</b> |
| Laskennallinen verovelka | 482,4          |
| Rahoitusvelat            | 61,2           |
| Muut velat               | 3 306,3        |
| <b>Velat yhteensä</b>    | <b>3 849,9</b> |
| <b>Nettovarallisuus</b>  | <b>2 242,1</b> |

**Liikearvon syntyminen hankinnoissa:**

|                                                              |                |
|--------------------------------------------------------------|----------------|
| Kokonaisvastike                                              | 7 609,8        |
| Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus | 2 242,1        |
| <b>Liikearvo</b>                                             | <b>5 367,7</b> |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

Restamax Oyj:n henkilöstönvuokraustoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti 1.7.2017 päivätyllä kauppakirjalla 100 % Smile Job Services One Oy:n (ent. Job Services One Oy) osakkeista. Omistusoikeus osakkeisiin siirtyi 1.7.2017. Kauppahinnasta osa on maksettu Restamax Oyj:n tytäryhtiön osakkeilla, joihin liittyy määräaikainen takaisinostovelvoite. Kirjattu kauppahinta sisältää tilinpäätöshetkellä osuuden, johon sisältyy johdon arvio tulevasta toteutuvasta lopullisesta kauppahinnasta.

Smile Job Services One Oy:n osakekannan hankintaan liittynyttä arvioitua lisäkauppahintaa on oikaistu tilikaudella. Oikaisu on kirjattu tulosvaikutteisesti rahoituskuluihin kauppahintaa korottaen 1.711,1 tuhatta euroa.

Hankittujen liiketoimintojen varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:

|                          |                |
|--------------------------|----------------|
| Aineettomat hyödykkeet   | 3 718,2        |
| Aineelliset hyödykkeet   | 9,9            |
| Lyhytaikaiset saamiset   | 2 564,7        |
| Rahavarat                | 865,6          |
| <b>Varat yhteensä</b>    | <b>7 158,5</b> |
| Laskennallinen verovelka | 743,6          |
| Muut velat               | 2 674,2        |
| <b>Velat yhteensä</b>    | <b>3 417,9</b> |
| <b>Nettovarallisuus</b>  | <b>3 740,6</b> |

**Liikearvon syntyminen hankinnoissa:**

|                                                              |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|
| Kokonaisvastike                                              | 11 188,4         |
| Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus | 3 740,6          |
| <b>Earn-out järjestelyn mukainen lisäkauppahinta</b>         | <b>1 711,1 *</b> |
| <b>Liikearvo</b>                                             | <b>5 736,7</b>   |

\* Earn-out järjestelyn mukainen lisäkauppahinta kirjattu tilikaudella tulosvaikutteisesti rahoituskuluihin.

Hankinnoissa syntyi yhteensä 14.838,0 tuhatta euroa liikearvoa, joka perustuu hankinnassa odotettavissa oleviin synergiaetuihin, etabloitumiseen uusille markkina-alueille ja odotettavissa oleviin hyötyihin yhdistämällä hankitut ravintolat ja henkilöstöpalveluliiketoiminnot konsernin muiden ravintolakonseptien ja palvelujen kanssa. Kirjatusta käyvän arvon allokoinnista syntyneistä aineettomista oikeuksista 7.107,3 tuhatta euroa on verotuksessa vähennyskelpoista. Hankintojen vaikutus konsernin vuoden 2017 liikevaihtoon oli 39.676,6 tuhatta euroa ja tilikauden tulokseen 670,1 tuhatta euroa.

Hankintojen vaikutus konsernin koko tilikauden 1.1.–31.12.2017 liikevaihtoon olisi ollut 59.617,0 tuhatta euroa ja tilikauden tulokseen 1.693,0 tuhatta euroa.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

#### Tilikauden 2016 hankinnat

##### Hankitut tytäryhtiöt ja liiketoiminnot

Restamax Oyj:n ravintolaliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti Jyväskylässä sijaitsevan ravintola Food Bar & Kitchenin ravintolaliiketoiminnan 2.1.2016 päivätyllä kauppakirjalla.

Restamax Oyj:n henkilöstövuokrausliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti TOR-henkilöstövuokrausliiketoiminnan 1.1.2016 päivätyllä kauppakirjalla.

Restamax Oyj:n ravintolaliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti 24.3.2016 päivätyllä kauppakirjalla Helsingissä sijaitsevan ravintola Namun ja Showroomin ravintolaliiketoiminnan. Liiketoiminta siirtyi Restamax-konsernille 1.4.2016.

Restamax Oyj:n henkilöstövuokrausliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti 23.3.2016 päivätyllä kauppakirjalla 70 % Make My Solutions Oy -nimisen osakeyhtiön osakekannasta (yhtiön nimi muutettiin Smile MMS Oy:ksi 2.5.2015). Smile MMS Oy omistaa henkilöstövuokraustoimintaa harjoittavan Smile MMS Työllistämispalvelut Oy:n osakekannasta 70 %. Omistus- ja hallintaoikeus kaupan kohteena oleviin osakkeisiin siirtyi Restamax-konsernille 1.5.2016.

Restamax Oyj osti 29.4.2016 päivätyllä kauppakirjalla Urban Group Oy:n osakekannasta 80 %. Urban Group Oy omistaa ravintolaliiketoimintaa harjoittavan Cholo Oy:n osakekannasta 100 % ja ravintolaliiketoimintaa harjoittavan Sabor a México Oy:n osakekannasta 100 %. Omistus ja hallintaoikeus kaupan kohteena oleviin osakkeisiin siirtyi Restamax-konsernille kauppakirjan allekirjoituksilla.

Hankittujen liiketoimintojen ja tytäryhtiön varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:

|                                                                                                         | Liite   | Kirjatut arvot  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------|
| Aineelliset hyödykkeet                                                                                  | 10      | 753,5           |
| Aineettomat hyödykkeet                                                                                  | 9       | 1 345,3         |
| Vaihto-omaisuus                                                                                         | 12      | 30,7            |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                                                                         |         | 666,7           |
| Rahavarat                                                                                               |         | 596,2           |
| <b>Varat yhteensä</b>                                                                                   |         | <b>3 392,4</b>  |
| Rahoitusvelat                                                                                           |         | -42,0           |
| Laskennallinen verovelka                                                                                | 17      | -76,0           |
| Muut velat                                                                                              |         | -949,5          |
| <b>Velat yhteensä</b>                                                                                   |         | <b>-1 067,6</b> |
| <b>Nettovarallisuus</b>                                                                                 |         | <b>2 324,8</b>  |
| <b>Liikearvon syntyminen hankinnoissa:</b>                                                              |         |                 |
| Kokonaisvastike                                                                                         |         |                 |
| Käteisvarat                                                                                             | 2 643,0 |                 |
| Velat                                                                                                   | 404,7   | 3 047,7         |
| Määräysvallattomien omistajien osuus                                                                    |         | 263,7           |
| Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus                                            |         | 2 324,8         |
| <b>Liikearvo</b>                                                                                        |         | <b>1 299,5</b>  |
| Yhdestä hankinnasta muodostunut negatiivinen liikearvo, joka tuloutettu liiketoiminnan muissa tuotoissa |         | -312,8          |

Restamax Oyj sopi 14.11.2016 Restala Oy:n omistajien kanssa osakevaihdesta, jossa Restamax Oyj hankki Restala Oy:n koko osakekannan 116.465 kpl osakkeita suunnatuilla osakeannilla laskemalla liikkeelle 440.000,00 kpl Restamax Oyj:n osakkeita Restala Oy:n omistajille. Restala Oy omistaa 82 % Unioninkadun keidas Oy:stä, joka harjoittaa ravintolaliiketoimintaa.

Restamax Oyj osti 15.11.2016 päivätyllä kauppakirjalla 18 % ravintolaliiketoimintaa harjoittavan Unioninkadun keidas Oy:n osakkeista.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

Hankittujen liiketoimintojen varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:

|                                                              | Liite          |                 |
|--------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| Aineettomat hyödykkeet                                       | 9              | 1 089,3         |
| Aineelliset hyödykkeet                                       | 10             | 391,3           |
| Vaihto-omaisuus                                              | 12             | 205,3           |
| Sijoitukset                                                  |                | 0,1             |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                              |                | 411,3           |
| Rahavarat                                                    |                | <u>225,2</u>    |
| <b>Varat yhteensä</b>                                        |                | <b>2 322,6</b>  |
| Rahoitusvelat                                                | 19             | -338,3          |
| Muut velat                                                   |                | -1 165,9        |
| Laskennalliset verovelat                                     |                | <u>-146,0</u>   |
| <b>Velat yhteensä</b>                                        |                | <b>-1 650,1</b> |
| <b>Nettovarallisuus</b>                                      |                | <b>672,4</b>    |
| <b>Liikearvon syntyminen hankinnoissa:</b>                   |                |                 |
| Kokonaisvastike                                              |                |                 |
| Käteisvarat                                                  | 500,0          |                 |
| Osakkeet                                                     | <u>2 596,0</u> | 3 096,0         |
| Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus |                | 672,4           |
| <b>Liikearvo</b>                                             |                | <b>2 423,6</b>  |

Hankinnoissa syntyi yhteensä 3.723,0 tuhatta euroa liikearvoa, joka perustuu hankinnassa odotettavissa oleviin synergiaetuihin, etabloitumiseen uusille markkina-alueille ja odotettavissa oleviin hyötyihin yhdistämällä hankitut ravintolat ja henkilöstöpalveluliiketoiminnot konsernin muiden ravintolakonseptien ja palvelujen kanssa. Kirjatusta käyvän arvon allokoinnista syntyneistä aineettomista oikeuksista 2.434,6 tuhatta euroa on verotuksessa vähennyskelpoista. Hankintojen vaikutus konsernin vuoden 2016 liikevaihtoon oli 10.023,0 tuhatta euroa ja tilikauden tulokseen 612,4 tuhatta euroa.

Hankintojen vaikutus konsernin koko tilikauden 1.1.–31.12.2016 liikevaihtoon olisi ollut 14.357,6 tuhatta euroa ja tilikauden tulokseen 570,9 tuhatta euroa.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

## 6 Myydyt liiketoiminnot

### Tilikauden 2017 myydyt liiketoiminnot

Konserni on kauden aikana myynyt omistussuutensa tytäryhtiöstä ja ravintolaliiketoiminnoista seuraavasti:

| Nimi                        | Myyty omistuso: | Paikkakunta | Määräysvallan siirtymispäivä |
|-----------------------------|-----------------|-------------|------------------------------|
| Max Siivouspalvelut Oy      | 70 %            | Tampere     | 28.2.2017                    |
| Ravintola, Helsinginkatu 11 | 100 %           | Helsinki    | 1.9.2017                     |
| Ravintola, Suupantie 6      | 100 %           | Pirkkala    | 1.11.2017                    |
| Ravintola, Lönnrotinkatu 9  | 100 %           | Helsinki    | 12.12.2017                   |

Myytjen varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat yhteensä seuraavat:

|                                      |             |
|--------------------------------------|-------------|
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 65 386,86   |
| Muut omaisuuserät                    | 229 695,57  |
| Velat                                | -106 579,25 |
| Nettovarat yhteensä                  | 188 503,18  |

Tehyihin myynteihin kohdistui arvonalentumista yksiköille kohdistettuun liikearvoon. Myynteihin kohdistuvat liikearvon arvonalentumat on kirjattu liikearvon vähennyksinä seuraavasti:

|                                  |            |
|----------------------------------|------------|
| Aineettomat oikeudet - liikearvo | 158 340,85 |
|----------------------------------|------------|

Tehdyistä kaupoista laajaan tuloslaskelmaan kohdistui myyntivoittoa 95,0 tuhatta euroa, käyttöomaisuuden luovutustappiota 2,2 tuhatta euroa ja liikearvon arvonalentumistappiota 24,7 tuhatta euroa.

### Tilikauden 2016 myydyt liiketoiminnot

Konserni on kauden aikana myynyt omistussuutensa ravintolaliiketoiminnoista seuraavasti:

| Nimi                | Myyty | Paikkakunta | Määräysvallan siirtymispäivä |
|---------------------|-------|-------------|------------------------------|
| Ravintola Minibaari | 100 % | Tampere     | 18.4.2016                    |

Myydyn ravintolan varat määräytymisvallan siirtymishetkellä oli seuraava:

|                                      |      |
|--------------------------------------|------|
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 43,6 |
|--------------------------------------|------|

Tähän myyntiin kohdistui arvonalentumista yksiköille kohdistettuun liikearvoon. Arvonalentumistappio on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan "poistot ja arvonalentumiset" -riville seuraavasti:

|                                  |      |
|----------------------------------|------|
| Aineettomat oikeudet - liikearvo | 15,0 |
|----------------------------------|------|

## 7 Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

|                                                                    | 2017       | 2016       |
|--------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (tuhatta euroa) | 5 060,7    | 5 608,1    |
| Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana       | 16 619 620 | 16 235 842 |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)                   | 0,30       | 0,35       |
| Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)                     | 0,30       | 0,35       |

Konsernilla ei ole laimentavia eli kantaosakkeiden määrää lisääviä instrumentteja.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

## 8 Toimintasegmentit

Konsernilla on kaksi raportoitavaa toimintasegmenttiä, jotka ovat konsernin strategisia liiketoimintayksiköitä.

Konsernin raportoivat toimintasegmentit ovat:

|                    |                                           |
|--------------------|-------------------------------------------|
| Ravintolat         | ravintolapalveluiden tuottaminen          |
| Henkilöstövuokraus | henkilöstövuokrauspalveluiden tuottaminen |

Ravintolat-segmentti toimii kaikilla ravintola-alan sektoreilla ja tarjoaa erilaisia ravintolaelämyksiä asiakkaiden tarpeisiin periaatteella "aamusta iltaan" ylläpitämällä seurustelu- ja ruokaravintoloita sekä yökerhoja. Segmentillä on yli 70 konseptia, joista noin puolet on suunniteltu monistettavaksi. Yhtiön tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. Viihde maailma Ilona, Classic American Diner, Daddy's Diner, Stefan's Steakhouse sekä Galaxie ja Space Bowlings & Billiards.

Henkilöstövuokraus-segmentti tarjoaa henkilöstöpalveluja useilla eri aloilla toimiville yrityksille. Valtaosa segmentin liikevaihdosta muodostuu HoReCa- ja rakentamisaaloilta. Segmentin tuotot koostuvat henkilöstön vuokraamisesta saaduista tuotoista.

|                            | 2017       |                    |              |           |
|----------------------------|------------|--------------------|--------------|-----------|
| Tulos                      | Ravintolat | Henkilöstövuokraus | Eliminoinnit | Konserni  |
| Liikevaihto                | 122 173,5  | 75 612,2           | -11 929,5    | 185 856,2 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 2 188,3    | 231,7              | -610,3       | 1 809,7   |
| Käyttökate                 | 16 325,0   | 6 602,6            | -523,5       | 22 404,2  |
| Poistot                    | -9 405,3   | -2 768,7           | 536,5        | -11 637,4 |
| Liikevoitto                | 6 919,7    | 3 834,0            | 13,0         | 10 766,7  |
| Voitto/tappio ennen veroja | 6 344,1    | 1 680,6            | 0,0          | 8 024,8   |

Henkilöstövuokraussegmentissä 1.1.-31.12.2017 kuluihin sisältyy kertaluonteisena varainsiirtoveroa yhteensä 299.569,34 euroa tehdyistä tytäryhtiökaupoista.

Tilikauden 1.1.2017 - 31.12.2017 Henkilöstövuokraus -segmentin rahoituskuluihin on kirjattu kertaluonteisena eränä Smile Job Service One Oyn (nyk. Smile Job Services Oy) osakehankintaan liittynyt arvioidun lisäkauppahinnan oikaisu 1.711,1 tuhatta euroa.

|                               | 2017      |          |           |           |
|-------------------------------|-----------|----------|-----------|-----------|
| Varat                         |           |          |           |           |
| Raportoitavan segmentin varat | 101 037,8 | 44 728,5 | -12 705,8 | 133 060,5 |
| Velat                         |           |          |           |           |
| Raportoitavan segmentin velat | 60 025,0  | 39 353,2 | -13 210,5 | 86 167,6  |

|                            | 2016       |                    |              |           |
|----------------------------|------------|--------------------|--------------|-----------|
| Tulos                      | Ravintolat | Henkilöstövuokraus | Eliminoinnit | Konserni  |
| Liikevaihto                | 107 544,2  | 34 129,4           | -11 601,7    | 130 071,9 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 3 036,2    | 69,2               | -571,5       | 2 533,9   |
| Käyttökate                 | 16 475,1   | 3 441,5            | -517,8       | 19 398,8  |
| Poistot                    | -9 074,1   | -1 844,6           | 517,8        | -10 400,9 |
| Liikevoitto                | 7 401,0    | 1 596,9            | 0,0          | 8 997,9   |
| Voitto/tappio ennen veroja | 6 547,2    | 1 358,4            | -11,7        | 7 893,9   |

Henkilöstövuokraussegmentissä tehtiin 1.1.-31.12.2016 ylimääräinen liikevoittoa rasittava kertaluontoinen poisto 338.416,67 euroa seurauksena aiemmin 2014 henkilöstöpalveluiden hankinnan yhteydessä arvostettuihin aineettomiin hyödykkeisiin, jotka nyt konsernin ostaman Namun hankinnasta johtuen ovat konsernin sisäisiä.

|                               | 2016     |          |           |          |
|-------------------------------|----------|----------|-----------|----------|
| Varat                         |          |          |           |          |
| Raportoitavan segmentin varat | 91 114,9 | 18 244,6 | -11 693,4 | 97 666,0 |
| Velat                         |          |          |           |          |
| Raportoitavan segmentin velat | 48 649,0 | 18 456,2 | -13 401,0 | 53 704,2 |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

## 9 Aineettomat hyödykkeet

31.12.2017

| 000 euroa                                        | Liikearvo | Aineettomat<br>oikeudet | Yhteensä  |
|--------------------------------------------------|-----------|-------------------------|-----------|
| Hankintameno 1.1.2017                            | 38 067,5  | 15 821,7                | 53 889,0  |
| Liiketoimintojen yhdistäminen                    | 14 838,0  | 7 107,4                 | 21 945,4  |
| Lisäykset                                        | 0,0       | 517,7                   | 517,7     |
| Vähennykset                                      | -158,3    | -0,5                    | -158,9    |
| Siirrot erien välillä                            | 0,0       | 369,0                   | 369,0     |
| Hankintameno 31.12.2017                          | 52 747,2  | 23 815,2                | 76 562,2  |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2017   | -175,9    | -6 277,6                | -6 453,3  |
| Arvonalentumiset                                 | -24,7     | 0,0                     | -24,7     |
| Poistot                                          | 0,0       | -3 864,6                | -3 864,6  |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2017 | -200,6    | -10 142,2               | -10 342,6 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2017                        | 52 546,6  | 13 673,2                | 66 219,7  |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2017                          | 37 891,6  | 9 544,3                 | 47 435,8  |

31.12.2016

| 000 euroa                                        | Liikearvo | Aineettomat<br>oikeudet | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|-----------|-------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2016                            | 34 350,8  | 13 095,7                | 47 446,4 |
| Liiketoimintojen yhdistäminen                    | 3 723,0   | 2 075,3                 | 5 798,3  |
| Lisäykset                                        | 0,0       | 1 037,9                 | 1 037,9  |
| Vähennykset                                      | -6,4      | -387,2                  | -393,6   |
| Hankintameno 31.12.2016                          | 38 067,5  | 15 821,7                | 53 889,0 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2016   | -160,9    | -3 484,2                | -3 644,9 |
| Arvonalentumiset                                 | -15,0     | 0,0                     | -15,0    |
| Poistot                                          | 0,0       | -2 793,4                | -2 793,4 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2016 | -175,9    | -6 277,7                | -6 453,3 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2016                        | 37 891,6  | 9 544,2                 | 47 435,9 |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2016                          | 34 189,9  | 9 611,7                 | 43 801,7 |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

#### Arvon alentumistestaus

Arvon alentumistestauksessa liikearvoa sisältävän rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän ja muiden aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Yhtiön johdon käyttämä harkinta ja arviot tulevaisuudesta ovat keskeisessä asemassa arvon alentumislaskelmia laadittaessa. Jos kerrytettävissä oleva rahamäärä on taseeseen merkittyä kirjanpitoarvoa alempi, kirjataan erotus tulosta pienentävänä arvon alentumistappiona. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai sitä suurempi käyttöarvo. Arvon alentumistestauksessa kerrytettävissä olevana rahamääränä on käytetty käyttöarvoa, joka on laskettu diskontattujen rahavirtojen menetelmällä (DCF).

Liikearvo ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat kilpailukieltosopimukset kohdistuvat konsernissa seuraavasti:

|                          | 31.12.2017 |                         | 31.12.2016 |                         |
|--------------------------|------------|-------------------------|------------|-------------------------|
|                          | Ravintolat | Henkilöstö-<br>vuokraus | Ravintolat | Henkilöstö-<br>vuokraus |
| Liikearvo                | 34 618,7   | 17 927,9                | 31 677,5   | 6 214,1                 |
| Kilpailukieltosopimukset | 422,1      | -                       | 426,5      | -                       |

Liikearvoille ja kilpailukieltosopimuksille suoritetaan vuosittain arvon alentumistestaus ja aina silloin, kun joko ulkoisista tai sisäisistä tekijöistä johtuen on todettavissa potentiaalisesti arvon alentumiseen johtavia muutoksia. Arvon alentumistestaus suoritettiin 31.12.2017 ja 31.12.2016 käyttäen sen hetkisiä kirjanpitoarvoja ja laskelmia tulevaisuutta kuvaavista rahamääräistä.

Arvon alentumislaskelmat perustuvat rahavirtojen ennusteisiin konsernin johtoryhmän laatimassa ja hallituksen hyväksymässä budjetissa, lisättynä ennuste- ja terminaalikaudella. Arvon alentumislaskelmissa käytetyn ennustejakson pituus on 4 vuotta.

Laskelmien teko DCF-mallia käyttäen vaatii ennusteita ja oletamuksia, joista merkittävimmät liittyvät liikevaihdon kasvuun, kustannuskehitykseen, ylläpitoinvestointien tasoon ja diskonttauskoron muutoksiin. On mahdollista, että rahavirtaennusteisiin liittyvät oletukset eivät toteudu, minkä seurauksena syntyvillä liikearvon tai kilpailukieltosopimusten arvonalennuksilla voi olla olennainen epäedullinen vaikutus yhtiön toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan nykyisellä ja tulevilla tarkastelujaksoilla.

Ennustetut rahavirrat perustuvat siihen rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän tuottamaan kapasiteettiin, joka konsernilla on ollut testausajankohtana. Rahavirtoja koskevissa arvioissa ei siis ole otettu huomioon laajennusinvestointeja. Konsernin rahavirtaa tuottavat yksiköt tai niiden ryhmät harjoittavat pääasiassa ravintolaliiketoimintaa ja henkilöstövuokrausta. Liiketoiminnan laajentaminen uusille alueille Suomen rajojen sisäpuolella on kapasiteetin laajentamista, jota koskevia investointeja tai joista syntyviä tuottoja ei ole sisällytetty laskelmiin.

Yhtiöllä on kaksi rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmää, jolla tasolla liikearvoa seurataan ja siten jolle liikearvot ja rajoittamattoman pitoajan omaavat kilpailukieltosopimukset on kohdistettu. Yhtiön strategian mukaan sen ravintolaverkosto muodostaa yhden yhteneväisen rahavirtaa tuottavan yksikköjen ryhmän johtuen niiden keskitetystä johtamistavasta, palvelujen markkinointitavasta, palvelujen tuotantotavasta, merkittävistä keskitetyistä ostoista ja muista konsernipalveluista. Samoin loppukesästä 2014 hankittu henkilöstövuokrausliiketoiminta muodostaa yhden rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmän.

Arvon alentumistestaukset 31.12.2017 ja 31.12.2016 eivät osoittaneet tarvetta liikearvon tai kilpailukieltosopimusten arvonalentumiseen.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt oletukset testausajankohdittain:

|                                       | 31.12.2017 |                         | 31.12.2016 |                         |
|---------------------------------------|------------|-------------------------|------------|-------------------------|
|                                       | Ravintolat | Henkilöstö-<br>vuokraus | Ravintolat | Henkilöstö-<br>vuokraus |
| Liikevaihdon kasvu, ensimmäinen vuosi | 17,9 %     | 40,7 %                  | -0,9 %     | -9,8 %                  |
| Liikevaihdon kasvu, muut vuodet       | 0,0 %      | 0,0 %                   | 0,0 %      | 0,0 %                   |
| Käyttökate                            | 15,1 %     | 11,5 %                  | 15,0 %     | 10,4 %                  |
| Terminaalikasvuoletus                 | 0,0 %      | 0,0 %                   | 0,0 %      | 0,0 %                   |
| Diskonttaus korko ennen veroja        | 9,4 %      | 9,5 %                   | 6,8 %      | 6,8 %                   |
| Nettokäyttöpääoman muutos             | 0,0 %      | 0,0 %                   | 0,0 %      | 0,0 %                   |

Herkkyysanalyysin perusteella laskelmien keskeisissä erissä voi tapahtua testausajankohtana seuraavia muutoksia ilman, että tarvetta alentaa olemassa olevia liikearvoja tai kilpailukieltosopimuksia ilmenee (edellyttäen, ettei laskelmien muissa keskeisissä oletuksissa tapahdu muutoksia):

|                                           | 31.12.2017 |                         | 31.12.2016 |                         |
|-------------------------------------------|------------|-------------------------|------------|-------------------------|
|                                           | Ravintolat | Henkilöstö-<br>vuokraus | Ravintolat | Henkilöstö-<br>vuokraus |
| Liikevaihdon vuosittainen lasku           | 1,5 %      | 1,8 %                   | 1,3 %      | 1,9 %                   |
| Toiminnan kustannusten vuosittainen kasvu | 1,6 %      | 2,2 %                   | 1,4 %      | 2,0 %                   |
| Käyttökate                                | 7,8 %      | 2,8 %                   | 7,8 %      | 1,7 %                   |

Yhtiön käyttöarvo ei ole erityisen herkkä laskelmissa käytettyjen diskonttauskorkojen muutoksille. Johdon arvion mukaan mikään jokseenkin mahdollinen muutos Ravintolat- ja Henkilöstövuokraus-segmenttien keskeisissä oletuksissa kohtuullisesti arvioituna ei johtaisi tilanteeseen, jossa kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi rahavirtaa tuottavien yksiköiden kirjanpitoarvon.

Kuitenkin, laskettujen käyttöarvotasojen ylläpitäminen edellyttää yhtiön strategian mukaisesti liikevaihdon ja käyttökatteen pitämistä hyväksyttävällä tasolla, kilpailukykyyn ylläpitämistä, uusien ravintolakonseptien kehittämistä, henkilöstövuokrauksen asiakaskunnan laajentamista sekä kilpailukykyisen hinnoittelun että kohtuullisen kustannushallinnan jatkuvan seurannan avulla.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

## 10 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

| 31.12.2017                                       | Koneet ja kalusto | Vuokra-<br>huoneistojen<br>perusparannus-<br>menot | Rakennukset | Maa- ja vesialueet | Ennako-<br>maksut ja<br>keskeneräi-<br>set hankinnat | Yhteensä  |
|--------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------|-------------|--------------------|------------------------------------------------------|-----------|
| 000 euroa                                        |                   |                                                    |             |                    |                                                      |           |
| Hankintameno 1.1.2017                            | 22 277,9          | 40 235,4                                           | 2 447,4     | 0,0                | 147,1                                                | 65 108,2  |
| Lisäykset                                        | 3 605,5           | 6 836,1                                            | 10,0        | 6,0                | 135,3                                                | 10 593,0  |
| Liiketoimintojen yhdistäminen                    | 936,6             | 40,9                                               | 250,0       | 150,0              | 0,0                                                  | 1 377,4   |
| Vähennykset                                      | -143,1            | -152,9                                             | 0,0         | 0,0                | 0,0                                                  | -296,0    |
| Siirrot erien välillä                            | 0,0               | -369,0                                             | 0,0         | 0,0                | 0,0                                                  | -369,0    |
| Hankintameno 31.12.2017                          | 26 676,9          | 46 590,4                                           | 2 707,4     | 156,0              | 282,4                                                | 76 413,6  |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2017   | -12 768,6         | -23 319,1                                          | -186,3      | 0,0                | 0,0                                                  | -36 274,0 |
| Arvonalentumiset                                 | 0,0               | 0,0                                                | 0,0         |                    | 0,0                                                  | 0,0       |
| Poistot                                          | -2 629,0          | -5 032,3                                           | -86,8       |                    | 0,0                                                  | -7 748,1  |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2017 | -15 397,6         | -28 351,4                                          | -273,1      | 0,0                | 0,0                                                  | -44 022,1 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2017                        | 11 279,3          | 18 239,0                                           | 2 434,4     | 156,1              | 282,4                                                | 32 391,4  |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2017                          | 9 509,3           | 16 916,3                                           | 2 261,1     | 0,0                | 147,1                                                | 28 834,3  |
| 31.12.2016                                       |                   |                                                    |             |                    |                                                      |           |
| 000 euroa                                        |                   |                                                    |             |                    |                                                      |           |
| Hankintameno 1.1.2016                            | 19 266,6          | 35 946,4                                           | 2 421,6     | 0,0                | 49,7                                                 | 57 684,7  |
| Lisäykset                                        | 2 072,7           | 4 299,7                                            | 25,8        | 0,0                | 97,4                                                 | 6 495,6   |
| Liiketoimintojen yhdistäminen                    | 1 098,9           | 46,0                                               | 0,0         | 0,0                | 0,0                                                  | 1 144,9   |
| Vähennykset                                      | -160,2            | -56,7                                              | 0,0         | 0,0                | 0,0                                                  | -216,9    |
| Hankintameno 31.12.2016                          | 22 277,9          | 40 235,4                                           | 2 447,4     | 0,0                | 147,1                                                | 65 108,3  |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2016   | -10 264,7         | -18 336,9                                          | -79,8       | 0,0                | 0,0                                                  | -28 681,4 |
| Arvonalentumiset                                 | 0,0               | -11,3                                              | 0,0         | 0,0                | 0,0                                                  | -11,3     |
| Poistot                                          | -2 503,9          | -4 970,9                                           | -106,5      | 0,0                | 0,0                                                  | -7 581,3  |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2016 | -12 768,6         | -23 319,1                                          | -186,3      | 0,0                | 0,0                                                  | -36 274,0 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2016                        | 9 509,3           | 16 916,3                                           | 2 261,1     | 0,0                | 147,1                                                | 28 834,3  |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2016                          | 9 001,9           | 17 609,5                                           | 2 341,8     | 0,0                | 49,7                                                 | 29 003,3  |

### Rahoitusleasing sopimukset

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasing sopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä seuraavasti:

| 000 euroa                                                    | 2017   | 2016   |
|--------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Rahoitusleasing sopimusten perusteella kirjattu hankintameno | 487,5  | 707,3  |
| Lisäys                                                       | 0,0    | 132,3  |
| Vähennys                                                     | 0,0    | -352,1 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset                        | -376,3 | -301,1 |
| Kirjanpitoarvo                                               | 111,3  | 186,4  |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

## 11 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

| 000 euroa                   | Liite | 2017    | 2016    |
|-----------------------------|-------|---------|---------|
| Kirjanpitoarvo 1.1.         |       | 1 178,8 | 1 330,0 |
| Lisäykset                   | 31    | 1 690,8 | 0,0     |
| Osuus tilikauden tuloksesta |       | 172,3   | -47,2   |
| Aineettomien poistot        |       | -104,0  | -104,0  |
| Kirjanpitoarvo 31.12.       |       | 2 938,0 | 1 178,8 |

Osakkuusyrityksen tilikausi on 1.6.–31.5. Osakkuusyrityksen tulos on yhdistelty konserniin ajalta 1.1.2017–31.12.2017

| 000 euroa                                          | 2017    | 2016    |
|----------------------------------------------------|---------|---------|
| Osakkuusyritykseen sisältyvä poistamaton liikearvo | 749,0   | 749,0   |
| Osakkuusyritykseen sisältyvät aineettomat oikeudet | 520,0   | 520,0   |
| - aineettomien poistot verovaikutuksineen          | -208,0  | -104,0  |
|                                                    | 1 061,0 | 1 165,0 |

### Taloudellinen informaatio osakkuusyrityksestä

| 000 euroa                        | Varat    | Velat    | Liikevaihto | Voitto/tappio | Omistusosuus % |
|----------------------------------|----------|----------|-------------|---------------|----------------|
| 1.6.2017–31.12.2017              |          |          |             |               |                |
| Superpark Oy, kotipaikka Sotkamo | 18 612,4 | 15 096,2 | 8 379,2     | 112,9         | 30,29          |
| Yhteensä                         | 18 612,4 | 15 096,2 | 8 379,2     | 112,9         |                |

### 1.6.2016–31.5.2017

|                                  |          |          |          |     |         |
|----------------------------------|----------|----------|----------|-----|---------|
| Superpark Oy, kotipaikka Sotkamo | 16 267,6 | 13 305,5 | 10 588,6 | 0,4 | 19,96 * |
| Yhteensä                         | 16 267,6 | 13 305,5 | 10 588,6 | 0,4 |         |

\*keskimäärin

Restamax Oyj:n aiempi omistusosuus yhtiöstä oli 19,0 % ja 28.4.2017 tehdyn kaupan jälkeen 30,29 %.

Yhtiö on yhdistelty Restamax-konsernin tilinpäätökseen osakkuusyrityksenä, vaikka konsernilla on ollut alle 20 % osakkeista ja äänistä, sillä konsernilla on huomattava vaikutusvalta yhtiössä sopimukseen perustuvalla oikeudella nimetä yksi viidestä hallituksen jäsenestä.

## 12 Vaihto-omaisuus

| 000 euroa                                 | 2017    | 2016    |
|-------------------------------------------|---------|---------|
| Ravintolataravarasto                      | 2 831,1 | 2 317,6 |
| Henkilöstövuokraustoiminnan tavaravarasto | 140,8   | 0,0     |
| Yhteensä                                  | 2 971,8 | 2 317,6 |

Raportointikauden aikana tuloslaskelmaan kirjattiin aineista ja tarvikkeista sekä varastojen muutoksen kautta 32.005,0 tuhatta euroa (27.398,8 tuhatta euroa 2016). Lisäksi raportointikaudella kirjattiin kuluksi 280,0 tuhatta euroa (221,6 tuhatta euroa 2016), jolla alennettiin vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

### 13 Saamiset

| 000 euroa                                                | 2017     | 2016     |
|----------------------------------------------------------|----------|----------|
| Lainat ja muut saamiset (pitkäaikaiset)                  |          |          |
| Korolliset lainasaamiset                                 | 125,3    | 168,2    |
| Korottomat muut saamiset                                 | 717,2    | 1 030,7  |
| Lainat ja muut saamiset (pitkäaikaiset) yhteensä         | 842,5    | 1 198,9  |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset (lyhytaikaiset)          |          |          |
| Lainat ja muut saamiset (lyhytaikaiset)                  |          |          |
| Myyntisaamiset                                           | 17 302,0 | 9 417,3  |
| Korolliset muut saamiset                                 | 0,0      | 30,0     |
| Lainat ja muut saamiset (lyhytaikaiset) yhteensä         | 17 302,0 | 9 447,2  |
| Siirtosaamiset                                           | 4 510,6  | 3 364,1  |
| Muut korottomat saamiset                                 | 2 034,6  | 1 255,8  |
|                                                          | 6 545,2  | 4 619,9  |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset (lyhytaikaiset) yhteensä | 23 847,2 | 14 067,2 |
| Myyntisaamiset                                           |          |          |
| 000 euroa                                                | 2017     | 2016     |
| Myyntisaamiset                                           | 17 302,0 | 9 417,3  |
|                                                          | 17 302,0 | 9 417,3  |
| Myyntisaamisten ikäjakaukmat                             |          |          |
| Ei erääntyneet                                           | 13 546,4 | 6 662,2  |
| erääntyneet alle 3 kuukautta                             | 1 982,9  | 1 390,9  |
| erääntyneet yli 3 kuukautta                              | 1 772,6  | 1 364,2  |
| Yhteensä                                                 | 17 302,0 | 9 417,3  |

Merkittävimmät siirtosaamisten erät koostuvat eläkevakuutus-, tulovero-, alennusjaksotus- ja ennakkomaksueristä.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa. Saamisiin liittyy tiettyjen suurien henkilöstovuokrausasiakkaiden osalta konsernille merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään saamisiin liittyviä velvoitteitaan. Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 37.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

#### 14 Myytävissä olevat rahoitusvarat

Rahoitusvarat sisältävät osakkeita ja muita sijoituksia. Tällä hetkellä kaikki sijoitukset on luokiteltu myytävissä oleviksi sijoituksiksi.

##### Myytävissä olevat rahoitusvarat

| 000 euroa                                      | Liite | 2017  | 2016  |
|------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Arvo tilikauden alussa                         |       | 620,1 | 622,1 |
| Liiketoimintojen yhdistäminen                  | 5     | 0,0   | 0,0   |
| Lisäykset                                      |       | 65,0  | 0,1   |
| Vähennykset                                    |       | -0,1  | -2,0  |
| Omaan pääomaan kirjatut käyvän arvon muutokset |       | 0,0   | 0,0   |
| Arvo tilikauden lopussa                        |       | 685,1 | 620,1 |
| Pitkäaikainen osuus                            |       | 685,1 | 620,1 |

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat pitkäaikaisia ja koostuvat ei-noteeratuista euromääräisistä osakkeista ja osuuksista, jotka on arvostettu käypään arvoon tai hankintahintaan, milloin käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä.

Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 36. Rahoitusvaroja ei ole erääntynyt. Rahoitusvaroihin kohdistuneita arvonalentumiskirjauksia on tehty 0,0 (2016 0,0) tuhatta euroa.

#### 15 Rahavarat

| 000 euroa                                                    | 2017    | 2016    |
|--------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Käteinen raha ja pankkitilit (Rahavarat rahoituslaskeimassa) | 2 570,0 | 1 871,1 |

Rahavaroihin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään saamiin liittyviä velvoitteitaan.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

## 16 Oma pääoma

Restamax Oyj:llä on yksi osakesarja, joilla kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon. Osake antaa yhden äänen yhtiökokouksessa. Restamax Oyj:llä on osakkeita 16 619 620 kpl. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

| 000 euroa  | Osakkeet<br>000 kpl | Osake-<br>pääoma | Sijoitetun vapaan<br>oman pääoman<br>rahasto | Käyvän arvon<br>rahasto | Oman pääomaneh-<br>toinen laina | Omat osakkeet | Kertyneet<br>voittovarat | Määräysval-<br>lattomien<br>omistajien osuus | Oma pääoma<br>yhteensä |
|------------|---------------------|------------------|----------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------|---------------|--------------------------|----------------------------------------------|------------------------|
| 1.1.2016   | 16 380,0            | 150,0            | 33 937,3                                     | -13,3                   | 220,0                           | -972,6        | 6 293,1                  | 428,9                                        | 40 043,4               |
| 31.12.2016 | 16 620,0            | 150,0            | 36 586,1                                     | -13,3                   | 220,0                           | -191,4        | 6 541,4                  | 669,0                                        | 43 961,8               |
| 1.1.2017   | 16 620,0            | 150,0            | 36 586,1                                     | -13,3                   | 220,0                           | -191,4        | 6 541,4                  | 669,0                                        | 43 961,8               |
| 31.12.2017 | 16 619,6            | 150,0            | 40 510,2                                     | -4,5                    | 220,0                           | -191,4        | 4 237,5                  | 1 971,2                                      | 46 892,9               |

Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu.

### Ulkona olevat osakkeet

| kpl                     | 2017       | 2016       |
|-------------------------|------------|------------|
| 1.1.                    | 16 576 120 | 16 136 120 |
| Hankittu omia osakkeita | -          | -          |
| Osakeanti               | -          | 440 000    |
| 31.12.                  | 16 576 120 | 16 576 120 |

### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

| 000 euroa | 2017     | 2016     |
|-----------|----------|----------|
| 1.1.      | 36 586,1 | 33 937,3 |
| Osakeanti | 3 924,0  | 2 648,8  |
| 31.12.    | 40 510,1 | 36 586,1 |

### Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahastoon kirjataan myytävissä olevien rahoitusvarojen arvomuutokset hankintahetkestä alkaen laskennallisilla veroilla vähennettynä.

| 000 euroa            | 2017 | 2016  |
|----------------------|------|-------|
| Käyvän arvon rahasto | -4,5 | -13,3 |

### Omat osakkeet

Omat osakkeet sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. Konsernin määräysvallassa oleva yhtiö Smile Huippu Oy omistaa konsernin omassa pääomassa vähennyksenä esitetyt omat osakkeet.

|                             | 2017<br>kpl | 2017<br>000 EUR | 2016<br>kpl | 2016<br>000 EUR |
|-----------------------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|
| 1.1.                        | 43 500      | -191,4          | 243 500     | -972,6          |
| Omien osakkeiden mitätöinti | -           | -               | 200 000     | 781,2           |
| 31.12.                      | 43 500      | -191,4          | 43 500      | -191,4          |

### Oman pääoman ehtoinen laina

Oman pääoman ehtoisin lainoihin on merkitty omistajien konsernille myöntämät korottomat ja eräpäivättömät pääomalainat. Oman pääoman ehtoisella lainalla ei ole eräpäivää, mutta konsernilla on oikeus, ei velvollisuutta, lunastaa laina takaisin niin halutessaan.

### Osingot

Vuonna 2017 osinkoa jaettiin yhteensä 0,30 euroa osakkeelta, yhteensä 4.985,9 tuhatta euroa (vuonna 2016 0,27 euroa osakkeelta, yhteensä 4.356,8 tuhatta euroa). Raportointikauden päättämispäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,33 euroa osakkeelta, yhteensä 5.484,5 tuhatta euroa. Ehdotetusta osingosta syntyy velkaa ei ole kirjattu tähän tilinpäätökseen.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

## 17 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verot on kirjattu kaikista väliaikaisista eroista. Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2017 aikana ovat seuraavat:

| 000 euroa                            | 1.1.2017 | Kirjattu tuloslaskel-<br>maan | Kirjattu muihin<br>laajan tuloksen<br>eriin | Ostetut/myydyt<br>liiketoimin-<br>not | 31.12.2017 |
|--------------------------------------|----------|-------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|------------|
| <b>Laskennalliset verosaamiset:</b>  |          |                               |                                             |                                       |            |
| <b>Väliaikaiset erot</b>             |          |                               |                                             |                                       |            |
| Vahvistetuista tappioista            | 465,4    | 21,4                          |                                             |                                       | 486,8      |
| Konsernieliminoineista               | 174,3    | 118,6                         |                                             |                                       | 292,9      |
| Avausmarkkinointimenoista            | 37,5     | 28,1                          |                                             |                                       | 65,6       |
| Aineettomista oikeuksista            | 462,4    | 165,2                         |                                             |                                       | 627,6      |
| Rahoitusleasingveloista              | 0,9      | 0,7                           |                                             |                                       | 1,6        |
| Muista eristä                        | 70,8     | 12,0                          |                                             |                                       | 82,8       |
| Netotus laskennallisista verovelosta | -1 069,0 |                               |                                             |                                       | -962,2     |
| Laskennalliset verosaamiset yhteensä | 142,1    | 346,0                         | 0,0                                         | 0,0                                   | 595,0      |

| 000 euroa                                                | 1.1.2017 | Kirjattu tuloslaskel-<br>maan | Kirjattu muihin<br>laajan tuloksen<br>eriin | Ostetut/myydyt<br>liiketoimin-<br>not | 31.12.2017 |
|----------------------------------------------------------|----------|-------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|------------|
| <b>Laskennalliset verovelat:</b>                         |          |                               |                                             |                                       |            |
| <b>Väliaikaiset erot</b>                                 |          |                               |                                             |                                       |            |
| Lainamenojen jaksotus efektiivisen koron<br>menetelmällä | 3,8      | 4,8                           |                                             |                                       | 8,6        |
| Liiketoimintojen peruutuksesta                           | 725,0    | 231,5                         |                                             |                                       | 956,5      |
| Aineettomista oikeuksista                                | 783,1    | -449,4                        |                                             | 1 294,4                               | 1 628,1    |
| Liiketoimintojen yhdistämisestä                          | 115,5    | 0,6                           |                                             |                                       | 116,1      |
| Rahoitusleasingista                                      | 7,1      | -2,0                          |                                             |                                       | 5,1        |
| Muista eristä                                            | 137,3    | 38,9                          |                                             |                                       | 176,2      |
| Oikaisu                                                  |          | -26,5                         |                                             |                                       |            |
| Netotus laskennallisista verosaamisista                  | -1 069,0 |                               |                                             |                                       | -962,2     |
| Laskennalliset verovelat yhteensä                        | 703,0    | -202,1                        | 0,0                                         | 1 294,4                               | 1 928,5    |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

| 000 euroa                                   | 1.1.2016     | Kirjattu tuloslaskel-<br>maan | Kirjattu muihin<br>laajan tuloksen<br>eriin | Ostetut/<br>myydyt<br>liiketoiminnot | 31.12.2016   |
|---------------------------------------------|--------------|-------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|
| <b>Laskennalliset verosaamiset:</b>         |              |                               |                                             |                                      |              |
| <b>Väliaikaiset erot</b>                    |              |                               |                                             |                                      |              |
| Vahvistetuista tappioista                   | 821,0        | -355,6                        |                                             |                                      | 465,4        |
| Konsernieliminoineista                      | 160,9        | 13,4                          |                                             |                                      | 174,3        |
| Avausmarkkinointimenoista                   | 45,1         | -7,6                          |                                             |                                      | 37,5         |
| Aineettomista oikeuksista                   | 225,3        | 237,1                         |                                             |                                      | 462,4        |
| Rahoitusleasingveloista                     | 2,3          | -1,4                          |                                             |                                      | 0,9          |
| Muista eristä                               | 66,1         | 4,7                           |                                             |                                      | 70,8         |
| Netotus laskennallisista verovelloista      | -752,4       |                               |                                             |                                      | -1 069,0     |
| <b>Laskennalliset verosaamiset yhteensä</b> | <b>568,1</b> | <b>-109,4</b>                 | <b>0,0</b>                                  | <b>0,0</b>                           | <b>142,1</b> |

| 000 euroa                                                | 1.1.2016     | Kirjattu tuloslaskel-<br>maan | Kirjattu muihin<br>laajan tuloksen<br>eriin | Ostetut/<br>myydyt liiketoimin-<br>not | 31.12.2016   |
|----------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|--------------|
| <b>Laskennalliset verovelat:</b>                         |              |                               |                                             |                                        |              |
| <b>Väliaikaiset erot</b>                                 |              |                               |                                             |                                        |              |
| Lainamenojen jaksotus efektiivisen koron<br>menetelmällä | 10,6         | -6,8                          |                                             |                                        | 3,8          |
| Liiketoimintojen peruutuksesta                           | 502,9        | 222,1                         |                                             |                                        | 725,0        |
| Tuhoutuneen ravintolan uudelleenrak.                     | 22,8         | -22,8                         |                                             |                                        | 0,0          |
| Aineettomista oikeuksista                                | 813,4        | -252,3                        |                                             | 222,0                                  | 783,1        |
| Liiketoimintojen yhdistämisestä                          | 114,8        | 0,7                           |                                             |                                        | 115,5        |
| Rahoitusleasingista                                      | 9,5          | -2,4                          |                                             |                                        | 7,1          |
| Muista eristä                                            | 89,5         | 47,8                          |                                             |                                        | 137,3        |
| Netotus laskennallisista verosaamisista                  | -752,4       |                               |                                             |                                        | -1 069,0     |
| <b>Laskennalliset verovelat yhteensä</b>                 | <b>811,2</b> | <b>-13,6</b>                  | <b>0,0</b>                                  | <b>222,0</b>                           | <b>703,0</b> |

Laskennalliset verosaamiset ja -velat ovat netotettu silloin, kun yhteisöllä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kirjatut erät toisiaan vastaan ja laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

Konsernilla oli 31.12.2017 4.868,5 tuhatta euroa vahvistettuja tappioita (3.129,31 tuhatta euroa 31.12.2016), joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska niihin sisältyvän verohyödyn realisointi ei ole todennäköistä lähitulevaisuudessa. Kyselyt tappiot vanhenevat vuosina 2019–2026.

#### Laskennalliset verosaamiset

| 000 euroa                                                        | 2017         | 2016         |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Laskennalliset verosaamiset, jotka erääntyvät yli 12 kk kuluessa | 566,6        | 114,8        |
| Laskennalliset verosaamiset, jotka erääntyvät 12 kk kuluessa     | 28,3         | 27,3         |
| <b>Yhteensä</b>                                                  | <b>595,0</b> | <b>142,1</b> |

#### Laskennalliset verovelat

| 000 euroa                                                     | 2017           | 2016         |
|---------------------------------------------------------------|----------------|--------------|
| Laskennalliset verovelat, jotka erääntyvät yli 12 kk kuluessa | 1 914,8        | 691,7        |
| Laskennalliset verovelat, jotka erääntyvät 12 kk kuluessa     | 13,6           | 11,2         |
| <b>Yhteensä</b>                                               | <b>1 928,5</b> | <b>703,0</b> |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

---

## 18 Varaukset

| 000 euroa                             | 2017   | 2016  |
|---------------------------------------|--------|-------|
| Arvo tilikauden alussa                | 183,2  | 93,2  |
| Lisäykset                             | 0,0    | 183,2 |
| Käytetyt varaukset                    | -68,7  | -93,2 |
| Käyttämättömien varausten peruutukset | -114,5 | 0,0   |
| Arvo tilikauden lopussa               | 0,0    | 183,2 |
| Lyhytaikainen osuus                   | 0,0    | 91,6  |
| Pitkäaikainen osuus                   | 0      | 91,6  |

Varaukset sisältävät edelleenvuokratun toimitilan vuokrat.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

## 19 Rahoitusvelat

| 000 euroa                                                          | 2017     | 2016     |
|--------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat |          |          |
| Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikainen osuus                    | 34 566,2 | 24 200,8 |
| Pääomalainat                                                       | 41,9     | 77,0     |
| Rahoitusleasingvelat                                               | 34,8     | 92,2     |
| Yhteensä                                                           | 34 643,0 | 24 369,9 |
| Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat |          |          |
| Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikainen osuus                    | 11 625,2 | 8 130,6  |
| Rahoitusleasingvelat                                               | 57,4     | 62,4     |
| Yhteensä                                                           | 11 682,5 | 8 193,0  |

Konsernin omaisuus (lueteltu liitteessä 33) toimii rahalaitoslainojen vakuutena.

### Pitkäaikaisten rahoitusvelkojen erääntyminen

| 000 euroa        | 2017     | 2016     |
|------------------|----------|----------|
| alle 1 vuotta    | 12 044,0 | 7 797,7  |
| 1– alle 2 vuotta | 10 572,0 | 7 280,7  |
| 2–5 vuotta       | 21 912,5 | 13 763,1 |
| Yli 5 vuotta     | 1 797,1  | 3 721,4  |
| Yhteensä         | 46 325,5 | 32 562,9 |

Konsernin rahalaitoslainat ovat vaihtuvakorkoisia, ja lainojen hinnoittelu tapahtuu 1–6 kuukauden välein.

### Konsernin rahalaitoslainojen keskimääräiset korkoprosentit (sisältäen lyhytaikaiset rahalaitoslainat)

|                            | 2017 | 2016 |
|----------------------------|------|------|
|                            | %    | %    |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 2,0  | 2,3  |

Korollisten lainojen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska lainojen uudelleen hinnoittelu tapahtuu tilinpäätöspäivänä.  
Konsernin korolliset velat ovat euromääräisiä.

### Rahoitusleasingvelkojen erääntyminen

| 000 euroa                                                              | 2017 | 2016  |
|------------------------------------------------------------------------|------|-------|
| Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä - vähimmäisvuokrat erääntymisajoin |      |       |
| alle 1 vuotta                                                          | 60,7 | 67,9  |
| 2–5 vuotta                                                             | 35,4 | 96,1  |
| Yhteensä                                                               | 96,1 | 164,0 |
| Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut                                 | 3,9  | 9,4   |
| Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo                                       | 92,2 | 154,6 |
| Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo erääntyy seuraavasti:                 |      |       |
| alle 1 vuotta                                                          | 57,4 | 62,4  |
| 2 - 5 vuotta                                                           | 34,8 | 92,2  |
| Yhteensä                                                               | 92,2 | 154,6 |

Rahoitusleasingvelat muodostuvat rahoitusyhtiöltä vuokratuista ravintolakalusteista.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

## 20 Ostovelat ja muut velat

| 000 euroa                                        | 2017     | 2016     |
|--------------------------------------------------|----------|----------|
| <b>Pitkäaikaiset</b>                             |          |          |
| Saadut ennakot                                   | 80,6     | 136,3    |
| Muut korottomat velat                            | 3 594,2  | 660,2    |
| Pitkäaikaiset ostovelat ja muut velat yhteensä   | 3 674,8  | 796,4    |
| <b>Lyhytaikaiset</b>                             |          |          |
| Ostovelat                                        | 10 894,0 | 7 563,5  |
| Saadut ennakot                                   | 91,7     | 254,9    |
| Siirtovelat                                      |          |          |
| Palkkavelat                                      | 2 887,1  | 1 596,7  |
| Lomapalkkavelat                                  | 4 532,9  | 2 689,9  |
| Eläkevakuutukset                                 | 1 460,3  | 910,8    |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot | 1 237,7  | 706,6    |
| Muut siirtovelat                                 | 7 511,1  | 2 463,6  |
| Siirtovelat yhteensä                             | 17 629,1 | 8 367,5  |
| Muut korottomat velat                            | 5 624,1  | 3 272,8  |
| Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat yhteensä   | 34 238,9 | 19 458,7 |

Osto- ja muiden velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 37.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

## 21 Liikevaihto

| 000 euroa          | 2017             | 2016             |
|--------------------|------------------|------------------|
| Tavaroiden myynti  | 105 203,2        | 92 083,5         |
| Palveluiden myynti | 80 653,0         | 37 988,3         |
| <b>Yhteensä</b>    | <b>185 856,2</b> | <b>130 071,9</b> |

Tavaroiden myynti sisältää ravintolamyynnin.

Palveluiden myynti sisältää ravintoloiden palveluidenmyynnin sekä henkilövuokraustoiminnan myynnin, katso liitetieto 8.

## 22 Liiketoiminnan muut tuotot

| 000 euroa                  | 2017           | 2016           |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Myyntivoitot               | 4,6            | 0,0            |
| Vakuutuskorvaukset         | 100,0          | 882,0          |
| Vuokratuotot               | 803,8          | 860,4          |
| Muut liiketoiminnan tuotot | 901,3          | 791,5          |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>1 809,7</b> | <b>2 533,9</b> |

Vuokratuotot sisältävät huoneistojen vuokratuottoja. Muut liiketoiminnan tuotot koostuivat pääasiassa ravintolasegmentin vuokrahenkilöstön tuotoista, saaduista työllistämis- ja oppisopimuskorvauksista sekä negatiivisesta liikearvosta, joka tuloutettu.

## 23 Materiaalit ja palvelut

| 000 euroa             | 2017            | 2016            |
|-----------------------|-----------------|-----------------|
| Ostot                 | 31 760,6        | 27 272,5        |
| Ulkopuoliset palvelut | 4 013,9         | 2 798,2         |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>35 774,4</b> | <b>30 070,7</b> |

Ulkopuoliset palvelut koostuvat vuokratusta ravintolatyövoimasta.

## 24 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

| 000 euroa                               | 2017            | 2016            |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Palkat                                  | 67 869,4        | 36 851,9        |
| Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt | 12 778,7        | 6 901,7         |
| Sosiaalikulut                           | 2 318,0         | 1 558,1         |
| <b>Yhteensä</b>                         | <b>82 966,1</b> | <b>45 311,7</b> |

Johdon työsuhde-etuudet esitetään liitetiedossa 29 Lähipiiritapahtumat.

|                                                 | 2017  | 2016  |
|-------------------------------------------------|-------|-------|
| Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella | 2 261 | 1 130 |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

## 25 Poistot ja arvonalentumiset

| 000 euroa                                | 2017     | 2016     |
|------------------------------------------|----------|----------|
| Poistot hyödykeryhmittäin                |          |          |
| Aineettomat hyödykkeet                   |          |          |
| Kilpailukieltosopimukset                 | 590,4    | 246,1    |
| Edullinen vuokrasopimus                  | 51,0     | 171,0    |
| Nimenkäyttöoikeus                        | 1 740,5  | 1 025,7  |
| Atk-ohjelmat                             | 73,9     | 84,0     |
| Sopimukset                               | 1 408,8  | 1 266,6  |
| Yhteensä                                 | 3 864,6  | 2 793,4  |
| Aineelliset hyödykkeet                   |          |          |
| Vuokrahuoneistojen peruseräparannusmenot | 5 032,3  | 4 970,9  |
| Rakennukset                              | 86,8     | 106,5    |
| Koneet ja kalusto                        | 2 629,0  | 2 503,9  |
| Yhteensä                                 | 7 748,1  | 7 581,3  |
| Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin       |          |          |
| Liiketoiminta                            | 24,7     | 15,0     |
| Sopimukset                               | 0,0      | 0,0      |
| Vuokrahuoneistojen peruseräparannusmenot | 0,0      | 11,3     |
| Käyttöomaisuus                           | 0,0      | 0,0      |
| Yhteensä                                 | 24,7     | 26,2     |
| Poistot ja arvonalentumiset yhteensä     | 11 637,4 | 10 400,9 |

## 26 Liiketoiminnan muut kulut

| 000 euroa                                 | 2017     | 2016     |
|-------------------------------------------|----------|----------|
| Vapaaehtoiset henkilösivukulut            | 935,0    | 744,2    |
| Toimitilakulut                            | 20 771,8 | 17 927,3 |
| Kone- ja kalustokulut                     | 5 490,3  | 4 374,0  |
| Matkakulut                                | 1 669,6  | 475,8    |
| Markkinointi-, esiintyjä- ja edustuskulut | 10 980,4 | 9 858,0  |
| Muut kulut *                              | 6 674,0  | 4 445,2  |
| Yhteensä                                  | 46 521,2 | 37 824,6 |

\* Muut kulut koostuvat useista eristä, jotka yksittäisinä eivät ole olennaisia.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

## 27 Rahoitustuotot ja -kulut

| 000 euroa                                                               | 2017            | 2016            |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Rahoitustuotot                                                          |                 |                 |
| Muut rahoitustuotot                                                     | 42,9            | 186,6           |
| <b>Yhteensä</b>                                                         | <b>42,9</b>     | <b>186,6</b>    |
| Tulosvaikutteisesti kirjatut erät                                       |                 |                 |
| Osakkuusyritysten osuuksien arvonalentumiset                            | 0,0             | -2,0            |
| Saamisten arvonalentumiset                                              | -73,5           | -78,0           |
| Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoitusveloista | -1 002,1        | -948,4          |
| Muut rahoituskulut *                                                    | -1 777,6        | -111,0          |
| <b>Yhteensä</b>                                                         | <b>-2 853,2</b> | <b>-1 139,4</b> |
| <b>Rahoituskulut - netto</b>                                            | <b>-2 810,3</b> | <b>-952,8</b>   |
| Muut laajan tuloksen erät                                               |                 |                 |
| Myytavissä olevat rahoitusvarat                                         | 2,9             | 0,0             |
| <b>Yhteensä</b>                                                         | <b>2,9</b>      | <b>0,0</b>      |

\* Tilikaudella 1.1.2017 -31.12.2017 muihin rahoituskuluihin on kirjattu kertaluonteisena eränä Smile Job Services One Oy:n (ent. Job Services One Oy) osakehankintaan liittynyt arvioidun lisäkauppahinnan oikaisu 1.711,1 tuhatta euroa

## 28 Tuloverot

|                                                                                       |                |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Verokulun osatekijät                                                                  |                |                |
| 000 euroa                                                                             | 2017           | 2016           |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero                                        | 3 081,3        | 1 933,8        |
| Laskennallisten verojen muutos                                                        | -548,2         | 95,7           |
| <b>Yhteensä</b>                                                                       | <b>2 533,1</b> | <b>2 029,5</b> |
| Verokulun täsmäytyslaskelma                                                           |                |                |
| 000 euroa                                                                             | 2017           | 2016           |
| Voitto/tappio ennen veroja                                                            | 8 024,8        | 7 893,9        |
| Vero laskettuna 20 % -verokannalla                                                    | 1 605,0        | 1 578,8        |
| Vähennyskeltvottomat kulut                                                            | 382,6          | 225,0          |
| Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö                            | -43,8          | -22,9          |
| Kirjattu laskennallinen verosaaminen vahvistetuista tappioista aikaisemmilta vuosilta | 24,0           | 0,0            |
| Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista               | 575,1          | 335,7          |
| Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta veroilla vähennettynä                              | 13,7           | -30,2          |
| Verovapaat tulot                                                                      | -26,0          | -72,5          |
| Liikearvon arvonalentumiset                                                           | 4,9            | 3,0            |
| Verot aikaisemmilta tilikausilta                                                      | -2,3           | 12,7           |
| <b>Verokulut tuloslaskelmassa</b>                                                     | <b>2 533,1</b> | <b>2 029,5</b> |

Laskennalliset verosaamiset ja verovelat on laskettu käyttäen Suomessa 20.0 % verokantaa.

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

|                         | 2017         |                   |                 | 2016         |              |                 |
|-------------------------|--------------|-------------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|
| 000 euroa               | Ennen veroja | Vero-<br>vaikutus | Verojen jälkeen | Ennen veroja | Verovaikutus | Verojen jälkeen |
| Myytavissä olevat varat | 0,0          | 0,0               | 0,0             | 0,0          | 0,0          | 0,0             |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

## 29 Lähipiiritapahtumat

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, osakkuusyritys, emoyrityksen tytäryritykset ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa, sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Lisäksi Restamaxin lähipiiriin kuuluvat mahdolliset Restamaxissa määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävät omistajat ja yritykset, joissa näillä on määräysvalta taikka joissa Restamaxissa määräysvaltaa käyttävä henkilö käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa tai kuuluu yrityksen tai sen emoyrityksen johtoon.

### Johtoon työsuhde-etuudet

Johtoon työsuhde-etuudet on esitetty maksuperusteisesti

| 000 euroa                                                                                      | 2017  | 2016  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Johtoryhmän (sis. toimitusjohtaja) palkat sivukuluineen ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet | 983,2 | 841,4 |
| Hallituksen palkkiot                                                                           | 85,0  | 83,8  |

### Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkkiot ja etuudet

| 000 euroa                                 | 2017                    | 2017                       | 2017     | 2016                    | 2016                       | 2016     |
|-------------------------------------------|-------------------------|----------------------------|----------|-------------------------|----------------------------|----------|
|                                           | Palkka luontoisetuineen | Hallituksen kokouspalkkiot | Yhteensä | Palkka luontoisetuineen | Hallituksen kokouspalkkiot | Yhteensä |
| Palkat ja palkkiot                        |                         |                            |          |                         |                            |          |
| Toimitusjohtaja, Markku Virtanen, -22.5.  | 109,8                   | 0,0                        | 109,8    | 156,1                   | 0,0                        | 156,1    |
| Vt. Toimitusjohtaja Jarno Suominen, 22.1. | 36,7                    | 0,0                        | 36,7     | 0,0                     | 0,0                        | 0,0      |
| Toimitusjohtaja, Juha Heikkinen, 1.9.-    | 52,9                    | 0,0                        | 52,9     | 0,0                     | 0,0                        | 0,0      |
| Muut johtoryhmän jäsenet                  | 600,2                   | 0,0                        | 600,2    | 518,8                   | 0,0                        | 518,8    |
| Yhteensä                                  | 799,6                   | 0,0                        | 799,6    | 674,9                   | 0,0                        | 674,9    |

### Toimitusjohtajan eläkesitoumukset ja irtisanomiskorvaukset

Toimitusjohtaja kuuluu työntekijäin eläkelain TyELin piiriin, joka tarjoaa palvelusaikaan ja työansioihin perustuvan eläketurvan laissa säädetyllä tavalla. Toimitusjohtajasopimuksessa ei ole erikseen sovittu eläkeiästä. Toimitusjohtajien suoriteperusteinen eläkemenot oli tilikaudella 37,8 tuhatta euroa.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on 6 kuukautta ja toimitusjohtajan puolelta 3 kuukautta. Irtisanomisajan palkan lisäksi toimitusjohtajalla ei ole oikeutta erilliseen irtisanomiskorvaukseen.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

#### Hallituksen palkkiot

| 000 euroa                                        | 2017        | 2016        |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Kokouspalkkiot                                   |             |             |
| Timo Laine, hallituksen puheenjohtaja            | 25,0        | 23,8        |
| Mikko Aartio, hallituksen jäsen                  | 10,0        | 10,0        |
| Jarmo Viitala, hallituksen jäsen                 | 10,0        | 10,0        |
| Petri Olkinuora, hallituksen jäsen               | 20,0        | 20,0        |
| Mika Niemi, hallituksen jäsen (23.4.2014 alkaen) | 10,0        | 10,0        |
| Timo Everi, hallituksen jäsen (22.4.2015 alkaen) | 10,0        | 10,0        |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>85,0</b> | <b>83,8</b> |

#### Lähipiiriyhtiöiden kanssa tapahtuneet liiketoimet

| 000 euroa   | Myyntit | Korkokulut | Vuokrakulut | Ostot   | Vuokratuotot | Saamiset | Velat |
|-------------|---------|------------|-------------|---------|--------------|----------|-------|
| <b>2017</b> | 1 732,8 | 0,9        | 1 167,9     | 3 791,1 | 1,4          | 479,4    | 522,3 |
| <b>2016</b> | 827,0   | 0,0        | 1 194,8     | 1 210,6 | 5,1          | 385,1    | 161,1 |

Lähipiiriliiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

#### 30 Tilintarkastajan palkkiot

| 000 euroa                         | 2017         | 2016         |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| Tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy |              |              |
| Tilintarkastus                    | 215,9        | 204,4        |
| Muut palvelut                     | 54,4         | 56,2         |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>270,3</b> | <b>260,6</b> |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

### 31 Osuudet tytär- ja osakkuusyrityksissä 31.12.2017

| Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt tytäryritykset | Omistusosuus | Kotipaikka |
|----------------------------------------------------|--------------|------------|
| Beanlemax Oy                                       | 60,0 %       | Tampere    |
| Dinnermax Oy                                       | 70,0 %       | Tampere    |
| Gastromax Oy (konserni)                            | 70,0 %       | Tampere    |
| Pyynikin Brewery Restaurants Oy                    | 85,0 %       | Tampere    |
| Harry's Ravintolat Oy                              | 90,0 %       | Helsinki   |
| Hernesaaaren Ranta Oy                              | 80,0 %       | Helsinki   |
| Italpai Oy                                         | 100,0 %      | Tampere    |
| Kampin Sirkus Oy (konserni)                        | 90,0 %       | Tampere    |
| Markkinointitoimisto Aito Finland Oy               | 100,0 %      | Tampere    |
| Koskimax Oy                                        | 59,6 %       | Tampere    |
| Levin Ravintolakatu Oy                             | 100,0 %      | Helsinki   |
| Max Consulting Oy (konserni)                       | 100,0 %      | Tampere    |
| Suomen Ravintolatoimi Oy (konserni)                | 42,1 %       | Jyväskylä  |
| Bistromax oy                                       | 70,0 %       | Tampere    |
| Mikonkadun keidas Oy                               | 90,0 %       | Tampere    |
| Northmax Oy                                        | 70,0 %       | Tampere    |
| Poolmax Oy                                         | 80,0 %       | Tampere    |
| Priima Ravintolat Oy (konserni)                    | 63,8 %       | Tampere    |
| Rock Hard Catering Oy                              | 88,0 %       | Tampere    |
| Tampereen Satamaravintolat Oy                      | 100,0 %      | Tampere    |
| Purmax Oy                                          | 60,0 %       | Tampere    |
| Rengasravintolat Oy                                | 100,0 %      | Tampere    |
| Restala Oy (konserni)                              | 100,0 %      | Helsinki   |
| Unioninkadun keidas Oy                             | 82,0 %       | Helsinki   |
| Rivermax Oy (konserni)                             | 72,0 %       | Tampere    |
| Tillikka Oy                                        | 80,0 %       | Tampere    |
| Roska Yhtiöt Oy                                    | 100,0 %      | Tampere    |
| Skohan Oy                                          | 75,0 %       | Tampere    |
| Somax Oy                                           | 70,0 %       | Tampere    |
| Soolo Max Oy                                       | 70,0 %       | Tampere    |
| SRMax Oy                                           | 85,0 %       | Tampere    |
| Suomen Diner Ravintolat Oy                         | 80,0 %       | Tampere    |
| Suomen Ravintolatoimi Oy                           | 57,9 %       | Jyväskylä  |
| Suomen Siipiravintolat Oy                          | 70,0 %       | Tampere    |
| Thai Papaya Oy                                     | 60,0 %       | Helsinki   |
| Tunturimax Oy                                      | 76,0 %       | Tampere    |
| Unioninkadun keidas Oy                             | 18,0 %       | Helsinki   |
| Urban Group Oy (konserni)                          | 80,0 %       | Helsinki   |
| Cholo Oy                                           | 100,0 %      | Helsinki   |
| Sabor a México Oy                                  | 100,0 %      | Helsinki   |

Restamax Oyj

Y-tunnus 1952494-7

|                                        |         |              |
|----------------------------------------|---------|--------------|
| Smile Henkilöstöpalvelut Oy (konserni) | 78,4 %  | Tampere      |
| Happy Henkilöstöpalvelut Oy            | 100,0 % | Tampere      |
| Job Services One Oy                    | 100,0 % | Tampere      |
| Max Henkilöstöpalvelut Oy              | 100,0 % | Tampere      |
| Resta Henkilöstöpalvelut Oy            | 100,0 % | Tampere      |
| RM Henkilöstöpalvelut Oy               | 100,0 % | Tampere      |
| Smile Botnia Oy                        | 90,0 %  | Tampere      |
| Smile Doctors Oy                       | 71,3 %  | Tampere      |
| Smile Education Oy                     | 51,0 %  | Tampere      |
| Smile Events & Promotions Oy           | 100,0 % | Tampere      |
| Smile Huippu Oy (konserni)             | 75,0 %  | Kuopio       |
| Smile Pavelut Jyväskylä Oy             | 100,0 % | Tampere      |
| Smile ICT Oy                           | 55,0 %  | Tampere      |
| Smile MMS Oy (konserni)                | 100,0 % | Kuortane     |
| Smile Industries Oy (konserni)         | 100,0 % | Kuortane     |
| Smile Industries Jyväskylä Oy          | 100,0 % | Tampere      |
| Smile Industries Kuopio Oy             | 90,0 %  | Tampere      |
| Smile Industries Tampere Oy (konserni) | 76,5 %  | Tampere      |
| Smile Industries Manse Oy              | 100,0 % | Tampere      |
| Smile MMS Työllistämispalvelut Oy      | 70,0 %  | Kuortane     |
| Smile Pohjanmaa Oy                     | 72,0 %  | Kuortane     |
| Smile Palvelut Helsinki Oy             | 100,0 % | Tampere      |
| Smile Palvelut Hämeenlinna Oy          | 100,0 % | Hämeenlinna  |
| Smile Palvelut Pohjoinen Oy            | 100,0 % | Tampere      |
| Smile Palvelut Ilo Oy                  | 100,0 % | Tampere      |
| Smile Palvelut Turku Oy                | 100,0 % | Tampere      |
| Smile Railways Oy                      | 100,0 % | Tampere      |
| Smile Services Oy                      | 100,0 % | Tampere      |
| Smile Super Oy                         | 100,0 % | Tampere      |
| Smile Tampere Oy                       | 100,0 % | Tampere      |
| Smile Banssi Oy (konserni)             | 100,0 % | Tampere      |
| Smile Banssi Etelä Oy                  | 90,9 %  | Espoo        |
| Smile Banssi Pohjoinen Oy              | 100,0 % | Espoo        |
| Smile Banssi Häme Oy                   | 100,0 % | Espoo        |
| Smile Banssi Uusimaa Oy                | 90,9 %  | Vantaa       |
| Smile Banssi Itä Oy                    | 100,0 % | Joensuu      |
| Smile Banssi Länsi Oy                  | 100,0 % | Turku        |
| Smile Banssi Keski Oy                  | 90,0 %  | Jyväskylä    |
| Smile Banssi Lappi Oy                  | 90,0 %  | Rovaniemi    |
| Smile Banssi Helsinki Oy               | 100,0 % | Helsinki     |
| Smile Banssi Safety Oy                 | 100,0 % | Espoo        |
| Smile Banssi Kaakko Oy                 | 90,0 %  | Lappeenranta |
| Smile Hoiva Oy                         | 100,0 % | Espoo        |
| Talous Bandora Oy                      | 100,0 % | Espoo        |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt osakkuusyritykset

SuperPark Oy

30,3 %

Sotkamo

Merkittävimpien määräysvallattomien omistajien omistusosuus:

| 000 euroa                              | Määräysvallattomien omistajien osuus |        | Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta |        | Määräysvallattomien omistajien osuus pääomasta |        |
|----------------------------------------|--------------------------------------|--------|------------------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------|--------|
| Yritys ja kotipalkka                   | 2017                                 | 2016   | 2017                                                       | 2016   | 2017                                           | 2016   |
| Priima-Ravintolat Oy Tampere           | 36,2 %                               | 36,2 % | -50,5                                                      | -40,9  | 64,7                                           | 115,1  |
| Gastromax Oy Tampere                   | 30,0 %                               | 30,0 % | -378,2                                                     | -359,9 | 1325,1                                         | -946,8 |
| Tunturimax Oy Tampere                  | 24,0 %                               | 35,0 % | 48,6                                                       | 18,7   | 92,5                                           | 63,0   |
| Smile Henkilöstöpalvelut Oy - konserni | 78,4 %                               | 93,0 % | 568,4                                                      | 224,1  | 2 391,5                                        | 484,5  |

Taloudellinen informaatio:

000 euroa

| Priima-Ravintolat Oy     | 2017     | 2016     |
|--------------------------|----------|----------|
| Liikevaihto              | 3 305,9  | 4 322,3  |
| Tilikauden tulos         | -139,3   | -112,8   |
| Pitkäaikaiset varat      | 1 949,7  | 2 351,1  |
| Lyhytaikaiset varat      | 374,6    | 471,2    |
| Pitkäaikaiset velat      | 1 026,3  | 1 323,6  |
| Lyhytaikaiset velat      | 1 119,4  | 1 180,7  |
| Liiketoiminnan rahavirta | 513,1    | 329,3    |
| Investointien rahavirta  | -87,9    | -72,0    |
| Rahoituksen rahavirta    | -454,6   | -266,1   |
| Gastromax Oy             | 2017     | 2016     |
| Liikevaihto              | 3 953,1  | 3 710,8  |
| Tilikauden tulos         | -1 260,7 | -1 199,7 |
| Pitkäaikaiset varat      | 2 014,1  | 3 356,0  |
| Lyhytaikaiset varat      | 1 483,1  | 317,6    |
| Pitkäaikaiset velat      | 4 416,9  | 3 812,9  |
| Lyhytaikaiset velat      | 3 497,2  | 3 016,8  |
| Liiketoiminnan rahavirta | -330,7   | -697,5   |
| Investointien rahavirta  | -621,1   | -188,2   |
| Rahoituksen rahavirta    | 950,2    | 880,5    |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

| <b>Tunturimax Oy</b>                          | <b>2017</b> | <b>2016</b> |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|
| Liikevaihto                                   | 4 110,4     | 4 954,5     |
| Tilikauden tulos                              | 202,7       | 78,0        |
| Pitkäaikaiset varat                           | 855,2       | 923,8       |
| Lyhytaikaiset varat                           | 817,8       | 743,6       |
| Pitkäaikaiset velat                           | 229,2       | 187,1       |
| Lyhytaikaiset velat                           | 1 058,4     | 1 217,7     |
| Liiketoiminnan rahavirta                      | 351,5       | 462,0       |
| Investointien rahavirta                       | -142,5      | -41,3       |
| Rahoituksen rahavirta                         | -211,5      | -442,4      |
| <b>Smile Henkilöstöpalvelut Oy - konserni</b> | <b>2017</b> | <b>2016</b> |
| Liikevaihto                                   | 75 612,2    | 34 129,4    |
| Tilikauden tulos                              | 392,8       | 833,9       |
| Pitkäaikaiset varat                           | 27 828,5    | 10 896,6    |
| Lyhytaikaiset varat                           | 16 900,0    | 7 348,0     |
| Pitkäaikaiset velat                           | 14 932,3    | 7 205,6     |
| Lyhytaikaiset velat                           | 24 420,8    | 11 250,5    |
| Liiketoiminnan rahavirta                      | 4 543,6     | 1 176,6     |
| Investointien rahavirta                       | -8 505,3    | -1 363,6    |
| Rahoituksen rahavirta                         | 3 803,5     | 366,7       |

**32 Muut vuokrasopimukset**Konserni vuokralle ottajana

Konserni on vuokrannut useat käyttämänsä ravintola- ja toimistotilat. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin kahdesta viiteentoista vuotta, ja niihin usein sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Vuokrasopimukset ovat joko kiinteitä sisältäen indeksikorotuksen tai liikevaihtoperusteisia. Osa vuokrasopimuksista on toistaiseksi voimassa olevia, sisältäen 2 kuukauden irtisanomisajan.

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

| 000 euroa                                              | 2017     | 2016     |
|--------------------------------------------------------|----------|----------|
| Yhden vuoden kuluessa                                  | 15 987,8 | 13 271,1 |
| Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa | 41 559,9 | 32 893,9 |
| Yli viiden vuoden kuluessa                             | 15 709,4 | 14 016,6 |
| Yhteensä                                               | 73 257,1 | 60 181,6 |

Vuonna 2017 on kirjattu tulosvaikutteisesti muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 15.951,0 tuhatta euroa (14.002,6 tuhatta euroa vuonna 2016).

Konserni on vuokrannut edelleen 15 ravintolatilaa. Näistä aiheutuvia vuokrakuluja on kirjattu 699,3 tuhatta euroa 2017 (945,4 tuhatta euroa vuonna 2016). Tehtyjen edelleenvuokraussopimusten perusteella vastaisuudessa saatavat vähimmäisvuokrat ovat vuoden 2017 päättyessä 1.334,1 tuhatta euroa (vuoden 2016 päättyessä 1.699,4 tuhatta euroa).

Konserni vuokralle antajana

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten mukaiset vastaiset vähimmäisvuokrat:

| 000 euroa                                              | 2017    | 2016    |
|--------------------------------------------------------|---------|---------|
| Yhden vuoden kuluessa                                  | 678,8   | 990,6   |
| Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa | 1 022,5 | 1 516,7 |
| Yli viiden vuoden kuluessa                             | 138,2   | 38,6    |
| Yhteensä                                               | 1 839,5 | 2 546,0 |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

### 33 Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

| 000 euroa                                            | 2017      | 2016     |
|------------------------------------------------------|-----------|----------|
| Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia |           |          |
| Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset            | 34 168,1  | 24 010,5 |
| Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset            | 11 634,4  | 8 139,8  |
| Yhteensä                                             | 45 802,5  | 32 150,3 |
| Omasta puolesta annetut vakuudet                     |           |          |
| Kiinnitetty panttivelkakirjat                        | 54 350,0  | 34 150,0 |
| Kiinteistökiinnitys                                  | 4 096,8   | 4 096,8  |
| Tytäryhtiöosakkeet                                   | 37 613,1  | 31 596,6 |
| Muut osakkeet                                        | 164,8     | 164,8    |
| Pankkitakaukset                                      | 3 414,9   | 3 717,8  |
| Muut takaukset                                       | 7 000,0   | 1 000,0  |
| Yhteensä                                             | 106 639,5 | 74 726,0 |
| 000 euroa                                            | 2017      | 2016     |
| Sitoumukset:                                         |           |          |
| Ostositoumus                                         | 600,0     | 200,0    |

Restamax Oyj on sitoutunut rahoittamaan tarvittaessa osakkuusyhtiötä maksimissaan 2.000 tuhannen euron pääomalainalla. Tilikauden päättymisen jälkeen lainaa on nostettu 500 tuhatta euroa.

Restamax Oyj:n henkilöstönvuokraustoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti 1.7.2017 päivätyllä kauppakirjalla 100 % Smile Job Services One Oy:n (ent. Job Services One Oy) osakkeista. Kauppahinnasta osa on maksettu Restamax Oyj:n tytäryhtiön osakkeilla, joihin liittyy määräaikainen takaisinostovelvoite.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

### 34 Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu

31.12.2017

| 000 euroa                             | Käypään arvoon tulosvaikutteisesti<br>arvostettavat | Myytäviksi olevat | Lainat ja saamiset | Jaksotettuun<br>hankinta-<br>menoon | Käypä arvo      |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------|-----------------|
| <b>Rahoitusvarat</b>                  |                                                     |                   |                    |                                     |                 |
| Korolliset lainasaamiset              |                                                     |                   | 125,3              |                                     | 125,3           |
| Korottomat muut saamiset              |                                                     |                   | 1 222,0            |                                     | 1 222,0         |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset       |                                                     |                   | 23 342,4           |                                     | 23 342,4        |
| Noteerattomat osakkeet                |                                                     | 685,1             |                    |                                     | 685,1           |
| Rahavarat                             |                                                     |                   | 2 570,0            |                                     | 2 570,0         |
| <b>Yhteensä</b>                       |                                                     | <b>685,1</b>      | <b>27 259,7</b>    |                                     | <b>27 944,8</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo yhteensä</b>        |                                                     | <b>685,1</b>      | <b>27 259,7</b>    |                                     | <b>27 944,8</b> |
| <b>Rahoitusvelat</b>                  |                                                     |                   |                    |                                     |                 |
| Pitkäaikaiset rahoitusvelat           |                                                     |                   |                    | 34 643,0                            | 34 643,0        |
| Pitkäaikaiset ostovelat ja muut velat |                                                     |                   |                    | 3 674,8                             | 3 674,8         |
| Lyhytaikaiset rahoitusvelat           |                                                     |                   |                    | 11 682,5                            | 11 682,5        |
| Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat |                                                     |                   |                    | 34 238,9                            | 34 238,9        |
| <b>Käypä arvo yhteensä</b>            |                                                     |                   |                    | <b>84 239,2</b>                     | <b>84 239,2</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo yhteensä</b>        |                                                     |                   |                    | <b>84 239,2</b>                     | <b>84 239,2</b> |

31.12.2016

| 000 euroa                             | Käypään arvoon tulosvaikutteisesti<br>arvostettavat | Myytäviksi olevat | Lainat ja saamiset | Jaksotettuun<br>hankinta-<br>menoon | Käypä arvo      |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------|-----------------|
| <b>Rahoitusvarat</b>                  |                                                     |                   |                    |                                     |                 |
| Korolliset lainasaamiset              |                                                     |                   | 198,2              |                                     | 198,2           |
| Korottomat muut saamiset              |                                                     |                   | 1 095,7            |                                     | 1 095,7         |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset       |                                                     |                   | 13 972,2           |                                     | 13 972,2        |
| Noteeraamattomat osakkeet             |                                                     | 620,2             |                    |                                     | 620,2           |
| Rahavarat                             |                                                     |                   | 1 871,1            |                                     | 1 871,1         |
| <b>Yhteensä</b>                       |                                                     | <b>620,2</b>      | <b>17 137,2</b>    |                                     | <b>17 757,4</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo yhteensä</b>        |                                                     | <b>620,2</b>      | <b>17 137,2</b>    |                                     | <b>17 757,4</b> |
| <b>Rahoitusvelat</b>                  |                                                     |                   |                    |                                     |                 |
| Pitkäaikaiset rahoitusvelat           |                                                     |                   |                    | 24 369,9                            | 24 369,9        |
| Pitkäaikaiset ostovelat ja muut velat |                                                     |                   |                    | 796,4                               | 796,4           |
| Lyhytaikaiset rahoitusvelat           |                                                     |                   |                    | 8 193,0                             | 8 193,0         |
| Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat |                                                     |                   |                    | 19 458,8                            | 19 458,8        |
| <b>Käypä arvo yhteensä</b>            |                                                     |                   |                    | <b>52 818,1</b>                     | <b>52 818,1</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo yhteensä</b>        | <b>0,0</b>                                          | <b>0,0</b>        | <b>0,0</b>         | <b>52 818,1</b>                     | <b>52 818,1</b> |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

### 35 Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

| 000 euroa                                    | 2017          | 2016          |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|
| Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa |               |               |
| Mainostilan myynnin ja sopimusrahan tuloutus | -218,9        | -232,2        |
| Varausten muutos                             | -183,2        | 89,9          |
| Myyntisaamisten alaskirjaus                  | 430,0         | 22,2          |
| Käyttöomaisuuden myynti                      | -6,4          | 0,0           |
| Muut oikaisut                                | -212,2        | -312,8        |
| <b>Yhteensä</b>                              | <b>-190,6</b> | <b>-432,9</b> |

### 36 Nettovelkojen täsmäytyslaskelma

|                                                                        |                  |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Nettovelat</b>                                                      | <b>2017</b>      |
| 000 euroa                                                              |                  |
| Rahavarat                                                              | 2 570,0          |
| Likvidit sijoitukset                                                   | 0,0              |
| Lainat - vuoden kuluessa takaisin maksettavat (ml. Luotoilliset tilit) | -12 044,0        |
| Lainat - yli vuoden kuluttua takaisin maksettavat                      | -34 281,5        |
| <b>Nettovelat</b>                                                      | <b>-43 755,5</b> |
| <br>Rahavarat ja likvidit sijoitukset                                  | <br>2 570,0      |
| Bruttovelat - vaihtuvakorkoiset                                        | -46 325,5        |
| <b>Nettovelat</b>                                                      | <b>-43 755,5</b> |

| 000 euroa                     | Muut varat                    |                         | Rahoitukseen liittyvät velat |                               |                  |
|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------|
|                               | Rahavarat /<br>luotoll. tilit | Likvidit<br>sijoitukset | Lainat vuoden<br>kuluessa    | Lainat yli vuoden<br>kuluessa | Yhteensä         |
| <b>Nettovelat 31.12.2016</b>  | 1 871,1                       |                         | -7 797,7                     | -24 765,2                     | -30 691,8        |
| Rahavirrat                    | 698,9                         |                         | -4 246,2                     | -9 254,8                      | -12 802,1        |
| Tytäryrityshankinnat - lainat |                               |                         |                              | -261,6                        | -261,6           |
| <b>Nettovelat 31.12.2017</b>  | <b>2 570,0</b>                | <b>0,0</b>              | <b>-12 044,0</b>             | <b>-34 281,5</b>              | <b>-43 755,5</b> |

**37 Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot**

Alla on esitetty konsernin käyttämät käyvän arvon määrittämisperiaatteet kaikista rahoitusinstrumenteista. Lisäksi taulukossa esitetään yksityiskohtaisesti kunkin erän käyvät arvot ja kirjanpitoarvot, jotka vastaavat konsernitaseen arvoja.

| Milj. euroa                           | Liite | 2017           |            | 2016           |            |
|---------------------------------------|-------|----------------|------------|----------------|------------|
|                                       |       | Kirjanpitoarvo | Käypä arvo | Kirjanpitoarvo | Käypä arvo |
| <b>Rahoitusvarat</b>                  |       |                |            |                |            |
| Myytavissä olevat rahoitusvarat       | 14    | 685,1          | 685,1      | 620,2          | 620,2      |
| Korolliset lainasaamiset              | 13    | 125,3          | 125,3      | 198,2          | 198,2      |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset       | 13    | 24 564,4       | 24 564,4   | 15 067,9       | 15 067,9   |
| Rahavarat                             | 15    | 2 570,0        | 2 570,0    | 1 871,1        | 1 871,1    |
| <b>Rahoitusvelat</b>                  |       |                |            |                |            |
| Pitkäaikaiset rahoitusvelat           | 19    | 34 643,0       | 34 643,0   | 24 369,9       | 24 369,9   |
| Pitkäaikaiset ostovelat ja muut velat | 20    | 3 674,8        | 3 674,8    | 796,4          | 796,4      |
| Lyhytaikaiset rahoitusvelat           | 19    | 11 682,5       | 11 682,5   | 8 193,0        | 8 193,0    |
| Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat | 20    | 34 238,9       | 34 238,9   | 19 458,8       | 19 458,8   |

Taulukossa esitettyjen rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja määritettäessä on käytetty seuraavia hintanoteerauksia, oletuksia ja arvostusmalleja:

**Myytavissä olevat rahoitusvarat**

Myytavissä olevat rahoitusvarat koostuvat pääosin kotimaisista osuuksista sekä suomalaisista noteeraamattomista osakkeista. Noteeraamattomat osakesijoitukset on arvostettu käypään arvoon tai hankintamenoon, koska niiden arvostaminen käypään arvoon, arvostusmenetelmiä käyttäen ei ole ollut mahdollista. Sijoitusten käypä arvo ei ole ollut määritettävissä luotettavasti ja arvio vaihtelee merkittävästi tai vaihteluvälille sijoittuvien erilaisten arvioiden todennäköisyydet eivät ole kohtuullisesti määritettävissä ja käytettävissä käyvän arvon arvioimiseen. Käypään arvoon kirjatut rahoitusvarat ovat joko jälkimarkkinakelpoisia tai niiden arvostuksessa on käytetty vastapuolen tilinpäätöspäivän ostokurssia.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

#### Myyntisaamiset ja muut saamiset

Saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

#### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.

#### Rahoitusvelat

Velkojen käyvät arvot pohjautuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Diskonttauskorkona on käytetty korkoa, jolla konserni saisi vastaavaa lainaa ulkopuolelta tilinpäätöshetkellä. Kokonaiskorko muodostuu riskittömästä korosta ja yrityskohtaisesta riskipreemiosta. Lainojen uudelleen hinnoittelupäivä on 31.12., joten lainojen kirjanpitoarvot vastaavat markkina-arvoja.

#### Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

#### Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

|                                     |            |            |            |            |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>31.12.2017</b>                   |            |            |            |            |
| 000 euroa                           | Taso 1     | Taso 2     | Taso 3     | Yhteensä   |
| <b>Varat</b>                        |            |            |            |            |
| Myytavissä olevat rahoitusvarat     |            |            |            |            |
| - oman pääoman ehtoiset arvopaperit | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        |
| <b>Varat yhteensä</b>               | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> |
| <b>31.12.2016</b>                   |            |            |            |            |
| 000 euroa                           | Taso 1     | Taso 2     | Taso 3     | Yhteensä   |
| <b>Varat</b>                        |            |            |            |            |
| Myytavissä olevat rahoitusvarat     |            |            |            |            |
| - oman pääoman ehtoiset arvopaperit | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        |
| <b>Varat yhteensä</b>               | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> |

Päättäneen tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1, 2 tai 3 välillä.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Konsernin omistamat osakkeet ja osuudet koostuvat ei-noteeratuista eristä.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin (ts. hintoihin) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksyttyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot puolestaan perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittäviltä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Muut myytävissä olevat rahoitusvarat on arvostettu hankintameno, koska käypää arvoa ei voi luotettavasti määrittää.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

---

### 38 Tilinpäätöspäivän jälkeiset olennaiset tapahtumat

Restamax Oyj:n henkilöstövuokrausliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti Kymppi Service Oy:n koko osakekannan 18.1.2018 päivättyllä kauppakirjalla. Omistus- ja hallintaoikeus siirtyi 1.2.2018.

Restamax tiedotti 22.1.2018 uudistavansa organisaatiotaan ja johtoryhmänsä rakennetta. Restamaxin liiketoiminnallinen organisaatio jaettiin kolmeen eri liiketoimintayksikköön: Yökerhot, Ruokaravintolat sekä Seurusteluravintolat ja pubit, joista vastaavat liiketoimintajohtajat. Hankintojen tehostamiseen panostetaan entistä enemmän ja tähän tehtävään perustettiin hankintajohtajan tehtävä. Myynnin ja markkinoinnin strategista roolia kasvatetaan organisaatiossa entisestään, ja tätä varten perustetaan kaupallisen johtajan tehtävä.

Restamax tiedotti 13.3.2018 hallituksen päätöksestä selvittää ja arvioida tytäryhtiönsä Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n ja sen alakonsernin muodostaman henkilöstövuokrausliiketoiminnan listaamista Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle. Arviointiprosessi toteutetaan kevään 2018 aikana.

Restamax Oyj:n henkilöstövuokrausliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö Smile Henkilöstöpalvelut Oy osti 80 prosentin osuuden Adicio Oy:stä. Omistus- ja hallintaoikeus siirtyy 3.4.2018.

Restamax Oyj tiedotti 23.3.2018 laajentavansa ravintolaliiketoimintaansa Tanskaan, jossa se tulee toimimaan tytäryhtiönsä Restamax Operations Denmarkin kautta. Yhtiö ostaa yli 90 prosenttia tanskalaisista Cock's & Cows sekä The Bird -yhtiöistä. Omistusoikeus siirtyy 4.4.2018.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

### 39 Tunnuslukujen laskentakaavat

#### Kannattavuus

**Oman pääoman tuotto %**  
 Voitto (emoyhtiön omistajille kuuluva voitto + määräysvallattomille kuuluva voitto) \* 100  
 Oma pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)

**Sijoitetun pääoman tuotto %**  
 Nettotulos + rahoituskulut + verot (12 kk) \* 100  
 Sijoitettu pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)

**Materiaalikate**  
 Liikevaihto - ostot +- varaston muutos

**Henkilöstökulu %**  
 Henkilöstökulut + Ulkopuoliset palvelut \* 100  
 Liikevaihto

**Käyttökate**  
 Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset

#### Taloudellinen asema

**Omavaraisuusaste %**  
 Oma pääoma \* 100  
 Taseen loppusumma - Saadut ennakot

**Nettovelkaantumisaste %**  
 Korolliset nettorahoitusvelat \* 100  
 Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)

#### Osakekohtaiset tunnusluvut

**Osakekohtainen osinko**  
 Tilikauden osingonjako  
 Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä

**Osakekohtainen tulos**  
 Tilikauden tulos - määräysvallattomien omistajien osuus  
 Osakemäärä ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita kaudella keskimäärin

**Osinko/osakekohtainen tulos**  
 Osinko \* 100  
 Osakekohtainen tulos

**Osakekohtainen oma pääoma, EUR**  
 Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma  
 Osakemäärä kauden lopussa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita

**Osingonjakosuhte %**  
 (Osinko / osake) \* 100  
 Osakekohtainen tulos

**Efektiivinen osinkotuotto %**  
 Osakekohtainen osinko \* 100  
 Tilinpäätöspäivän osakekurssi

**Hinta/voitto-suhde (P/E)**  
 Tilinpäätöspäivän osakekurssi  
 Osakekohtainen tulos

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

---

**Osakkeen keskikurssi**

Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto

Vaihdettujen osakkeiden määrä kaudella keskimäärin

---

**Osakekannan markkina-arvo, milj. EUR**

Tilinpäätöspäivän osakekurssi x osakkeiden lukumäärä

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

| <b>TULOSLASKELMA</b><br>(EUR)                                 | <b>1.1.2017–31.12.2017</b> | <b>1.1.2016–31.12.2016</b> |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>                                             | <b>22 506 866,56</b>       | <b>23 017 768,84</b>       |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                    | 5 584 396,01               | 4 820 148,34               |
| Materiaalit ja palvelut                                       |                            |                            |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                                 |                            |                            |
| Ostot tilikauden aikana                                       | -5 546 486,20              | -5 091 454,88              |
| Varastojen lisäys / vähennys                                  | 187 038,07                 | -21 091,66                 |
| Ulkopuoliset palvelut                                         | -3 080 443,24              | -3 068 967,09              |
|                                                               | <u>-8 439 891,37</u>       | <u>-8 181 513,63</u>       |
| Henkilöstökulut                                               |                            |                            |
| Palkat ja palkkiot                                            | -3 887 630,09              | -3 940 485,50              |
| Henkilösivukulut                                              |                            |                            |
| Eläkekulut                                                    | -743 462,79                | -753 365,62                |
| Muut henkilösivukulut                                         | -157 074,19                | -233 531,07                |
|                                                               | <u>-4 788 167,07</u>       | <u>-4 927 382,19</u>       |
| Poistot ja arvonalentumiset                                   |                            |                            |
| Suunnitelman mukaiset poistot                                 | -1 758 255,28              | -2 026 739,16              |
| Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä             | 0,00                       | -1 412,78                  |
|                                                               | <u>-1 758 255,28</u>       | <u>-2 028 151,94</u>       |
| Liiketoiminnan muut kulut                                     | -12 767 476,92             | -11 567 994,40             |
| <b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>                                   | <b>337 471,93</b>          | <b>1 132 875,02</b>        |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                      |                            |                            |
| Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä                 | 1 161 800,00               | 636 200,00                 |
| Muilta                                                        | 1 140,00                   |                            |
| Muut korko- ja rahoitustuotot                                 |                            |                            |
| Samana konsernin yrityksiltä                                  | 1 141 485,10               | 1 002 552,83               |
| Muilta                                                        | 3 598,60                   | 5 976,02                   |
| Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista | -64 240,00                 | -78 000,00                 |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                              |                            |                            |
| Samana konsernin yrityksille                                  | -148,42                    | -9 673,19                  |
| Muille                                                        | -773 749,01                | -801 888,35                |
|                                                               | <u>1 469 886,27</u>        | <u>755 167,31</u>          |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>    | <b>1 807 358,20</b>        | <b>1 888 042,33</b>        |
| Tilinpäätössiirrot                                            |                            |                            |
| Poistoeron lisäys / vähennys                                  | -90 825,26                 | 1 230,29                   |
| Saadut / annetut konserniavustukset                           | 6 140 519,33               | 6 040 370,00               |
|                                                               | <u>6 049 694,07</u>        | <u>6 041 600,29</u>        |
| Tilikauden verot                                              | -1 327 952,65              | -1 115 300,57              |
| <b>VOITTO (-TAPPIO)</b>                                       | <b>6 529 099,62</b>        | <b>6 814 342,05</b>        |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

| TASE<br>(EUR)                            | 31.12.2017            | 31.12.2016           |
|------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>VASTAAVA</b>                          |                       |                      |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                 |                       |                      |
| Aineettomat hyödykkeet                   |                       |                      |
| Liikearvo                                | 498 304,26            | 737 052,74           |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | 4 684 222,08          | 2 562 364,46         |
| Ennakkomaksut                            | 139 622,02            | 36 401,29            |
|                                          | <u>5 322 148,36</u>   | <u>3 335 818,49</u>  |
| Aineelliset hyödykkeet                   |                       |                      |
| Rakennukset ja rakennelmat               | 2 180 419,08          | 2 261 139,77         |
| Koneet ja kalusto                        | 2 923 674,73          | 2 481 730,33         |
| Muut aineelliset hyödykkeet              | 1 393,44              | 1 393,44             |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 126 529,31            | 0,00                 |
|                                          | <u>5 232 016,56</u>   | <u>4 744 263,54</u>  |
| Sijoitukset                              |                       |                      |
| Osuudet konsernin yrityksissä            | 37 613 128,43         | 34 965 324,91        |
| Osuudet omistusyhteisyrityksissä         | 3 047 895,23          | 1 330 000,00         |
| Muut osakkeet ja osuudet                 | 422 658,84            | 434 342,84           |
|                                          | <u>41 083 682,50</u>  | <u>36 729 667,75</u> |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>        | <b>51 637 847,42</b>  | <b>44 809 749,78</b> |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>               |                       |                      |
| Vaihto-omaisuus                          |                       |                      |
| Valmiit tuotteet/Tavarat                 | 569 500,65            | 382 462,58           |
|                                          | <u>569 500,65</u>     | <u>382 462,58</u>    |
| Pitkäaikaiset                            |                       |                      |
| Pitkäaikaiset myyntisaamiset             | 261 947,37            | 14 171,60            |
| Saamiset konserniyrityksiltä             | 24 616 944,12         | 22 593 553,38        |
| Lainasaamiset                            | 125 325,09            | 653 925,09           |
| Muut saamiset                            | 189 038,46            | 100 000,00           |
|                                          | <u>25 193 255,04</u>  | <u>23 361 650,07</u> |
| Lyhytaikaiset                            |                       |                      |
| Myyntisaamiset                           | 1 350 905,48          | 1 085 161,85         |
| Saamiset konserniyrityksiltä             | 24 016 880,93         | 20 326 322,85        |
| Lainasaamiset                            | 500 000,00            | 26 400,00            |
| Muut saamiset                            | 222 841,79            | 22 322,27            |
| Siirtosaamiset                           | 806 264,71            | 636 046,59           |
|                                          | <u>26 896 892,91</u>  | <u>22 096 253,56</u> |
| Rahat ja pankkisaamiset                  | 420 531,84            | 315 152,86           |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>      | <b>53 080 180,44</b>  | <b>46 155 519,07</b> |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                | <b>104 718 027,86</b> | <b>90 965 268,85</b> |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

| <b>TASE</b><br><b>(EUR)</b>                  | <b>31.12.2017</b>     | <b>31.12.2016</b>    |
|----------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                           |                       |                      |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                            |                       |                      |
| Osakepääoma                                  | 150 000,00            | 150 000,00           |
|                                              | <u>150 000,00</u>     | <u>150 000,00</u>    |
| Muut rahastot                                |                       |                      |
| Sijoitetun vapaan pääoman rahasto            | 37 541 513,54         | 37 541 513,54        |
|                                              | <u>37 541 513,54</u>  | <u>37 541 513,54</u> |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio)       | 10 498 944,43         | 8 670 488,38         |
| Tilikauden voitto (tappio)                   | 6 529 099,62          | 6 814 342,05         |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>                   | <b>54 719 557,59</b>  | <b>53 176 343,97</b> |
| <b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>          |                       |                      |
| Poistoero                                    | 224 231,73            | 133 406,47           |
| <b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ YHTEENSÄ</b> | <b>224 231,73</b>     | <b>133 406,47</b>    |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>                  |                       |                      |
| Muut pakolliset varaukset                    | 0,00                  | 183 151,52           |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ</b>         | <b>0,00</b>           | <b>183 151,52</b>    |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                         |                       |                      |
| Pitkäaikainen                                |                       |                      |
| Pääomalainat                                 | 0,00                  | 76 954,40            |
| Lainat rahoituslaitoksilta                   | 29 496 450,00         | 23 981 568,00        |
| Velat saman konsernin yrityksille            | 1 683 786,77          | 774 501,96           |
| Muut velat                                   | 0,00                  | 460 164,05           |
|                                              | <u>31 180 236,77</u>  | <u>25 293 188,41</u> |
| Lyhytaikainen                                |                       |                      |
| Lainat rahoituslaitoksilta                   | 10 419 872,51         | 7 461 309,84         |
| Saadut ennakot                               | 1 635,51              | 12 575,31            |
| Ostovelat                                    | 2 548 840,73          | 1 462 816,24         |
| Velat saman konsernin yrityksille            | 3 473 731,00          | 1 133 786,75         |
| Muut velat                                   | 596 063,11            | 413 244,98           |
| Siirtovelat                                  | 1 553 858,91          | 1 695 445,36         |
|                                              | <u>18 594 001,77</u>  | <u>12 179 178,48</u> |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>                | <b>49 774 238,54</b>  | <b>37 472 366,89</b> |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                  | <b>104 718 027,86</b> | <b>90 965 268,85</b> |

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2017

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Restamax Oyj:n tilikausi on 1.1.–31.12. Tilinpäätös on laadittu KPL:n mukaisesti (FAS).

### Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä -menetelmät

#### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoonsa kertyneillä poistoilla vähennettynä. Pysyvien vastaavien liitetiedoissa on esitetty vain niiden pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden hankintamenoja ei ole vielä kokonaan poistettu suunnitelman mukaisina poistoina kuluksi.

#### Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

| Hyödykeryhmä                | Arvioitu pitoaika | Poistoprosentti | Poistomenetelmä   |
|-----------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| Rakennukset                 | 30 vuotta         |                 | tasapoisto        |
| Liiketarve                  | 5–7 vuotta        |                 | tasapoisto        |
| Muut aineettomat hyödykkeet | 3–10 vuotta       |                 | tasapoisto        |
| Koneet ja kalusto           |                   | 25              | menojäännöspoisto |

#### Vaihtuvien vastaavien arvostus

Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuvaan hankintamenoonsa noudattaen FIFO-periaatetta sekä KPL 5 luvun 6 § 1 momentin mukaista alimman arvon periaatetta.

Vaihtuvien vastaavien saamiin merkityt myynti- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisimpaan todennäköiseen arvoonsa.

#### Henkilöstön eläketurva

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja.

#### Vieraan pääoman arvostus

Velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

#### Omat osakkeet

Hankitut omat osakkeet kirjataan edellisten tilikausien kertyneiden voittovarojen vähennykseksi.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

|                                           | 31.12.2017           | 31.12.2016           |
|-------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Liikevaihdon jakautuminen</b>          |                      |                      |
| Ravintolaliiketoiminta                    | 22 223 676,83        | 22 662 539,99        |
| Muu liiketoiminta                         | 283 189,73           | 355 228,85           |
|                                           | <u>22 506 866,56</u> | <u>23 017 768,84</u> |
| <b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>         | <b>31.12.2017</b>    | <b>31.12.2016</b>    |
| Myyntivoitot                              | 376 026,69           | 0,00                 |
| Vuokratuotot                              | 251 996,46           | 161 422,58           |
| Muut liiketoiminnan muut tuotot           | 145 573,19           | 835 298,09           |
| Muut liiketoiminnan muut tuotot konserni  | 4 810 799,67         | 3 823 427,67         |
| Yhteensä                                  | <u>5 584 396,01</u>  | <u>4 820 148,34</u>  |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>            | <b>31.12.2017</b>    | <b>31.12.2016</b>    |
| Aineet ja tarvikkeet                      | 5 546 486,20         | 5 091 454,88         |
| Ostot tilikauden aikana                   | -187 038,07          | 21 091,66            |
| Varaston muutos                           | 3 080 443,24         | 3 068 967,09         |
| Ulkopuoliset palvelut                     | <u>8 439 891,37</u>  | <u>8 181 513,63</u>  |
| <b>Henkilöstökulut</b>                    | <b>31.12.2017</b>    | <b>31.12.2016</b>    |
| Henkilöstön lukumäärä                     |                      |                      |
| Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä   | 104                  | 99                   |
| Henkilöstön määrä yhteensä                | <u>104</u>           | <u>99</u>            |
| Palkat ja palkkiot                        | 3 887 630,09         | 3 940 485,50         |
| Eläkekulut                                | 743 462,79           | 753 365,62           |
| Muut henkilösivukulut                     | 157 074,19           | 233 531,07           |
| Yhteensä                                  | <u>4 788 167,07</u>  | <u>4 927 382,19</u>  |
| Luontoisedut (verotusarvo)                | 76 795,65            | 58 301,07            |
| <b>Liiketoiminnan muut kulut</b>          | <b>31.12.2017</b>    | <b>31.12.2016</b>    |
| Vapaaehtoiset henkilösivukulut            | 234 773,35           | 237 781,31           |
| Toimitilakulut                            | 7 131 972,97         | 6 661 586,65         |
| Kone- ja kalustokulut                     | 1 068 058,84         | 906 562,60           |
| Matkakulut                                | 206 351,71           | 172 490,51           |
| Markkinointi-, esiintyjä- ja edustuskulut | 2 186 431,57         | 2 131 910,44         |
| Muut liiketoiminnan kulut                 | 1 939 888,48         | 1 457 662,89         |
|                                           | <u>12 767 476,92</u> | <u>11 567 994,40</u> |
| <b>Tilintarkastajan palvelut</b>          | <b>31.12.2017</b>    | <b>31.12.2016</b>    |
| Tilintarkastuspalkkiot                    | 80 850,00            | 50 750,00            |
| Muut palvelut                             | 41 598,28            | 86 862,00            |
| Yhteensä                                  | <u>122 448,28</u>    | <u>137 612,00</u>    |

Restamax Oy  
Y-tunnus 1952494-7

|                                                     | 31.12.2017          | 31.12.2016        |
|-----------------------------------------------------|---------------------|-------------------|
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>                     |                     |                   |
| Tuotot osuuksista                                   |                     |                   |
| Saman konsernin yrityksiltä                         | 1 161 800,00        | 636 200,00        |
| Muilta                                              | 1 140,00            | 0,00              |
| Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista |                     |                   |
| Muilta                                              | -64 240,00          | -78 000,00        |
| Korko- ja muut rahoitustuotot                       |                     |                   |
| Saman konsernin yrityksiltä                         | 1 141 485,10        | 1 002 552,83      |
| Muilta                                              | 3 598,60            | 5 976,02          |
| Korko- ja muut rahoituskulut                        |                     |                   |
| Saman konsernin yrityksille                         | -148,42             | -9 673,19         |
| Muille                                              | -773 749,01         | -801 888,35       |
| <b>Yhteensä</b>                                     | <b>1 469 886,27</b> | <b>755 167,31</b> |

Yhtiö on saanut ennakko-osinkona Restala Oy:ltä 70.000,00 euroa vuonna 2016.

|                                                                  |                     |                     |
|------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Tilinpäätössiirrot</b>                                        | <b>31.12.2017</b>   | <b>31.12.2016</b>   |
| Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus | -90 825,26          | 1 230,29            |
| Saadut konserniavustukset                                        | 6 140 519,33        | 6 199 000,00        |
| Annetut konserniavustukset                                       | 0,00                | -158 630,00         |
| <b>Yhteensä</b>                                                  | <b>6 049 694,07</b> | <b>6 041 600,29</b> |
| <b>Tuloverot</b>                                                 | <b>31.12.2017</b>   | <b>31.12.2016</b>   |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta                              | 1 327 864,19        | 1 115 300,57        |
| Edellisten tilikausien verot                                     | 88,46               | 0,00                |
|                                                                  | <b>1 327 952,65</b> | <b>1 115 300,57</b> |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

**TASEEN LIITETIEDOT**  
**TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

**Pysyvät vastaavat**

| Aineettomat hyödykkeet | Muut aineettomat |              | Yhteensä      |
|------------------------|------------------|--------------|---------------|
|                        | Liikearvo        | hyödykkeet   |               |
| Kirjanpitoarvo 1.1.    | 737 052,74       | 2 598 765,74 | 3 335 818,49  |
| Lisäykset              | 33 500,00        | 3 064 851,43 | 3 098 351,43  |
| Vähennykset            | 0,00             | -54,89       | -54,89        |
| Tilikauden poistot     | -272 248,48      | -839 718,19  | -1 111 966,67 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.  | 498 304,26       | 4 823 844,10 | 5 322 148,36  |

| Aineelliset hyödykkeet | Enn.maks. ja kesk.eräiset |                   |                      |            | Yhteensä     |
|------------------------|---------------------------|-------------------|----------------------|------------|--------------|
|                        | Rakennukset               | Koneet ja kalusto | Muut ain. hyödykkeet | hankinnat  |              |
| Kirjanpitoarvo 1.1.    | 2 261 139,77              | 2 481 730,33      | 1 393,44             | 0,00       | 4 744 263,54 |
| Lisäykset              | 0,00                      | 1 124 865,24      | 0,00                 | 126 529,31 | 1 251 394,55 |
| Vähennykset            | 0,00                      | -117 352,92       | 0,00                 | 0,00       | -117 352,92  |
| Tilikauden poistot     | -80 720,69                | -565 567,92       | 0,00                 | 0,00       | -646 288,61  |
| Kirjanpitoarvo 31.12.  | 2 180 419,08              | 2 923 674,73      | 1 393,44             | 126 529,31 | 5 232 016,56 |

| Sijoitukset           | Muut osakkeet ja osuudet    |                                   |            | Yhteensä      |
|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------------|------------|---------------|
|                       | Osuudet saman konsernin yr. | Osuudet omistus-yhteisyrityksissä |            |               |
| Kirjanpitoarvo 1.1.   | 34 965 324,91               | 1 330 000,00                      | 434 342,84 | 36 729 667,75 |
| Lisäykset             | 2 649 553,52                | 1 717 895,23                      | 0,00       | 4 367 448,75  |
| Vähennykset           | -1 750,00                   | 0,00                              | -11 684,00 | -13 434,00    |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 37 613 128,43               | 3 047 895,23                      | 422 658,84 | 41 083 682,50 |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

## Yhtiön yli viidesosan omistamat toisen yhtiön osakkeet

### Osuudet konserniyrityksissä

| Yhtiön nimi ja yhtiömuoto            | Kotipaikka | Osuus%  |
|--------------------------------------|------------|---------|
| Beanimax Oy                          | Tampere    | 60,0 %  |
| Dinnermax Oy                         | Tampere    | 70,0 %  |
| Gastromax Oy (konserni)              | Tampere    | 70,0 %  |
| Pyynikin Brewery Restaurants Oy      | Tampere    | 85,0 %  |
| Harry's Ravintolat Oy                | Helsinki   | 90,0 %  |
| Hernesaaren Ranta Oy                 | Helsinki   | 80,0 %  |
| Italpal Oy                           | Tampere    | 100,0 % |
| Kampin Sirkus Oy (konserni)          | Tampere    | 90,0 %  |
| Markkinointitoimisto Aito Finland Oy | Tampere    | 100,0 % |
| Koskimax Oy                          | Tampere    | 59,6 %  |
| Levin Ravintolakatu Oy               | Helsinki   | 100,0 % |
| Max Consulting Oy (konserni)         | Tampere    | 100,0 % |
| Suomen Ravintolatoimi Oy (konserni)  | Jyväskylä  | 42,1 %  |
| Bistromax oy                         | Tampere    | 70,0 %  |
| Mikonkadun keidas Oy                 | Tampere    | 90,0 %  |
| Northmax Oy                          | Tampere    | 70,0 %  |
| Poolmax Oy                           | Tampere    | 80,0 %  |
| Priima Ravintolat Oy (konserni)      | Tampere    | 63,8 %  |
| Rock Hard Catering Oy                | Tampere    | 88,0 %  |
| Tampereen Satamaravintolat Oy        | Tampere    | 100,0 % |
| Purmax Oy                            | Tampere    | 60,0 %  |
| Rengasravintolat Oy                  | Tampere    | 100,0 % |
| Restala Oy (konserni)                | Helsinki   | 100,0 % |
| Unioninkadun keidas Oy               | Helsinki   | 82,0 %  |
| Rivermax Oy (konserni)               | Tampere    | 72,0 %  |
| Tilikka Oy                           | Tampere    | 80,0 %  |
| Roska Yhtiöt Oy                      | Tampere    | 100,0 % |
| Skohan Oy                            | Tampere    | 75,0 %  |
| Somax Oy                             | Tampere    | 70,0 %  |
| Soolo Max Oy                         | Tampere    | 70,0 %  |
| SRMax Oy                             | Tampere    | 85,0 %  |
| Suomen Diner Ravintolat Oy           | Tampere    | 80,0 %  |
| Suomen Ravintolatoimi Oy             | Jyväskylä  | 57,9 %  |
| Suomen Siipiravintolat Oy            | Tampere    | 70,0 %  |
| Thai Papaya Oy                       | Helsinki   | 60,0 %  |
| Tunturimax Oy                        | Tampere    | 76,0 %  |
| Unioninkadun keidas Oy               | Helsinki   | 18,0 %  |
| Urban Group Oy (konserni)            | Helsinki   | 80,0 %  |
| Cholo Oy                             | Helsinki   | 100,0 % |
| Sabor a México Oy                    | Helsinki   | 100,0 % |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

|                                        |              |         |
|----------------------------------------|--------------|---------|
| Smile Henkilöstöpalvelut Oy (konserni) | Tampere      | 78,4 %  |
| Happy Henkilöstöpalvelut Oy            | Tampere      | 100,0 % |
| Job Services One Oy                    | Tampere      | 100,0 % |
| Max Henkilöstöpalvelut Oy              | Tampere      | 100,0 % |
| Resta Henkilöstöpalvelut Oy            | Tampere      | 100,0 % |
| RM Henkilöstöpalvelut Oy               | Tampere      | 100,0 % |
| Smile Botnia Oy                        | Tampere      | 90,0 %  |
| Smile Doctors Oy                       | Tampere      | 71,3 %  |
| Smile Education Oy                     | Tampere      | 51,0 %  |
| Smile Events & Promotions Oy           | Tampere      | 100,0 % |
| Smile Huippu Oy (konserni)             | Kuopio       | 75,0 %  |
| Smile Pavelut Jyväskylä Oy             | Tampere      | 100,0 % |
| Smile ICT Oy                           | Tampere      | 55,0 %  |
| Smile MMS Oy (konserni)                | Kuortane     | 100,0 % |
| Smile Industries Oy (konserni)         | Kuortane     | 100,0 % |
| Smile Industries Jyväskylä Oy          | Tampere      | 100,0 % |
| Smile Industries Kuopio Oy             | Tampere      | 90,0 %  |
| Smile Industries Tampere Oy (konserni) | Tampere      | 76,5 %  |
| Smile Industries Manse Oy              | Tampere      | 100,0 % |
| Smile MMS Työllistämispalvelut Oy      | Kuortane     | 70,0 %  |
| Smile Pohjanmaa Oy                     | Kuortane     | 72,0 %  |
| Smile Palvelut Helsinki Oy             | Tampere      | 100,0 % |
| Smile Palvelut Hämeenlinna Oy          | Hämeenlinna  | 100,0 % |
| Smile Palvelut Pohjoinen Oy            | Tampere      | 100,0 % |
| Smile Palvelut Ilo Oy                  | Tampere      | 100,0 % |
| Smile Palvelut Turku Oy                | Tampere      | 100,0 % |
| Smile Railways Oy                      | Tampere      | 100,0 % |
| Smile Services Oy                      | Tampere      | 100,0 % |
| Smile Super Oy                         | Tampere      | 100,0 % |
| Smile Tampere Oy                       | Tampere      | 100,0 % |
| Smile Banssi Oy (konserni)             | Tampere      | 100,0 % |
| Smile Banssi Etelä Oy                  | Espoo        | 90,9 %  |
| Smile Banssi Pohjoinen Oy              | Espoo        | 100,0 % |
| Smile Banssi Häme Oy                   | Espoo        | 100,0 % |
| Smile Banssi Uusimaa Oy                | Vantaa       | 90,9 %  |
| Smile Banssi Itä Oy                    | Joensuu      | 100,0 % |
| Smile Banssi Länsi Oy                  | Turku        | 100,0 % |
| Smile Banssi Keski Oy                  | Jyväskylä    | 90,0 %  |
| Smile Banssi Lappi Oy                  | Rovaniemi    | 90,0 %  |
| Smile Banssi Helsinki Oy               | Helsinki     | 100,0 % |
| Smile Banssi Safety Oy                 | Espoo        | 100,0 % |
| Smile Banssi Kaakko Oy                 | Lappeenranta | 90,0 %  |
| Smile Hoiva Oy                         | Espoo        | 100,0 % |
| Talous Bandora Oy                      | Espoo        | 100,0 % |

#### Osuudet omistusyhteisyrityksissä

| Yhtiön nimi ja yhtiömuoto | Kotipaikka | Osuus% |
|---------------------------|------------|--------|
| SuperPark Oy              | Sotkamo    | 30,3 % |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

# **Vaihtuvat vastaavat**

| <b>Vaihto-omaisuus</b> | <b>31.12.2017</b> | <b>31.12.2016</b> |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Aineet ja tarvikkeet   | 569 500,65        | 382 462,58        |
|                        | <u>569 500,65</u> | <u>382 462,58</u> |

# **Saamiset**

| <b>Pitkäaikaiset saamiset</b> | <b>31.12.2017</b> | <b>31.12.2016</b> |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Myyntisaamiset                | 261 947,37        | 14 171,60         |
| Lainasaamiset                 | 125 325,09        | 653 925,09        |
| Muut saamiset                 | 189 038,46        | 100 000,00        |
|                               | <u>576 310,92</u> | <u>768 096,69</u> |

Pitkäaikaiset saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä

|               |                      |                      |
|---------------|----------------------|----------------------|
| Lainasaamiset | 24 616 944,12        | 22 593 553,38        |
|               | <u>24 616 944,12</u> | <u>22 593 553,38</u> |

**Pitkäaikaiset saamiset yhteensä** **25 193 255,04** **23 361 650,07**

# **Lyhytaikaiset saamiset**

|                |                     |                     |
|----------------|---------------------|---------------------|
| Myyntisaamiset | 1 350 905,48        | 1 085 161,85        |
| Lainasaamiset  | 500 000,00          | 26 400,00           |
| Muut saamiset  | 222 841,79          | 22 322,27           |
| Siirtosaamiset | 806 264,71          | 636 046,59          |
|                | <u>2 880 011,98</u> | <u>1 769 930,71</u> |

Lyhytaikaiset saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä

|                       |                      |                      |
|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Myyntisaamiset        | 707 515,45           | 340 018,62           |
| Siirtosaamiset        | 1 371 115,73         | 382 139,69           |
| Muut konsernisaamiset | 7 800 019,33         | 6 269 000,00         |
| Lainasaamiset         | 14 138 230,42        | 13 335 164,54        |
|                       | <u>24 016 880,93</u> | <u>20 326 322,85</u> |

**Lyhytaikaiset saamiset yhteensä** **26 896 892,91** **22 096 253,56**

# **Siirtosaamisten olennaiset erät**

|                     |                   |                   |
|---------------------|-------------------|-------------------|
| Jaksotukset         | 88 238,65         | 60 433,47         |
| Tuloverosaamiset    | 137 270,01        | 0,00              |
| Muut siirtosaamiset | 580 756,05        | 575 613,12        |
| <b>Yhteensä</b>     | <u>806 264,71</u> | <u>636 046,59</u> |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

# TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

|                                                                |                      |                      |                      |
|----------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Oma pääoma</b>                                              | <b>31.12.2017</b>    | <b>31.12.2016</b>    |                      |
| Osakepääoma tilikauden alussa                                  | 150 000,00           | 150 000,00           |                      |
| Osakepääoma tilikauden lopussa                                 | 150 000,00           | 150 000,00           |                      |
| <b>Sidottu oma pääoma yhteensä tilikauden lopussa</b>          | <b>150 000,00</b>    | <b>150 000,00</b>    |                      |
| <br>                                                           |                      |                      |                      |
| Sij. vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa             | 37 541 513,54        | 34 892 713,54        |                      |
| Suunnattu osakeanti                                            | 0,00                 | 2 648 800,00         |                      |
| <b>Sij. vapaan oman pääoman rahasto tilikauden lopussa</b>     | <b>37 541 513,54</b> | <b>37 541 513,54</b> |                      |
| <br>                                                           |                      |                      |                      |
| Edellisten tilikausien voitto/tappio tk:n alussa               | 8 670 488,38         | 7 805 976,94         |                      |
| Ed. tilikauden voitto/tappio siirto                            | 6 814 342,05         | 5 233 008,84         |                      |
| Osingonjako                                                    | -4 985 886,00        | -4 368 497,40        |                      |
| <b>Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden lopussa</b> | <b>10 498 944,43</b> | <b>8 670 488,38</b>  |                      |
| <br>                                                           |                      |                      |                      |
| <b>Tilikauden voitto/tappio</b>                                | <b>6 529 099,62</b>  | <b>6 814 342,05</b>  |                      |
| <b>Vapaa oma pääoma yhteensä tilikauden lopussa</b>            | <b>54 569 557,59</b> | <b>53 026 343,97</b> |                      |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                                     | <b>54 719 557,59</b> | <b>53 176 343,97</b> |                      |
| <br>                                                           |                      |                      |                      |
| <b>Laskelma jakokelpoisista varoista omassa pääomassa</b>      | <b>31.12.2017</b>    | <b>31.12.2016</b>    |                      |
| Edellisten tilikausien voitto                                  | 10 498 944,43        | 8 670 488,38         |                      |
| Tilikauden tulos (voitto + / tappio - )                        | +                    | 6 529 099,62         | 6 814 342,05         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                         | +                    | 37 541 513,54        | 37 541 513,54        |
| <b>Jakokelpoiset varat yhteensä</b>                            | <b>=</b>             | <b>54 569 557,59</b> | <b>53 026 343,97</b> |
| <br>                                                           |                      |                      |                      |
| <b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>                            | <b>31.12.2017</b>    | <b>31.12.2016</b>    |                      |
| Rakennusten poistoero                                          | 37 924,48            | 29 374,56            |                      |
| Koneiden ja kaluston poistoero                                 | 186 307,25           | 104 031,91           |                      |
| <b>Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä</b>                   | <b>224 231,73</b>    | <b>133 406,47</b>    |                      |
| <br>                                                           |                      |                      |                      |
| <b>Pakolliset varaukset</b>                                    | <b>31.12.2017</b>    | <b>31.12.2016</b>    |                      |
| Vuokravarauus                                                  | 0,00                 | 183 151,52           |                      |
|                                                                | 0,00                 | 183 151,52           |                      |

Restamax Oy  
Y-tunnus 1952494-7

|                                                                          | 31.12.2017           | 31.12.2016           |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Vieras pääoma</b>                                                     |                      |                      |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>                                       |                      |                      |
| Pääomalaivat                                                             | 0,00                 | 76 954,40            |
| Lainat rahoituslaitoksilta                                               | 29 496 450,00        | 23 981 568,00        |
| <br>Velat saman konsernin yrityksille                                    |                      |                      |
| Muut velat konsernin yrityksille                                         | 1 683 786,77         | 774 501,96           |
| Saadut ennakot                                                           | 0,00                 | 0,00                 |
|                                                                          | <u>1 683 786,77</u>  | <u>774 501,96</u>    |
| <br>Muut pitkäaikaiset velat                                             | 0,00                 | 460 164,05           |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>                              | <b>31 180 236,77</b> | <b>25 293 188,41</b> |
| <br><b>Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua</b> | <b>31.12.2017</b>    | <b>31.12.2016</b>    |
| Lainat Rahoituslaitoksilta                                               | 1 755,14             | 3 721,40             |
| <br><b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>                                   | <b>31.12.2017</b>    | <b>31.12.2016</b>    |
| Lainat rahoituslaitoksilta                                               | 10 419 872,51        | 7 461 309,84         |
| Saadut ennakot                                                           | 1 635,51             | 12 575,31            |
| Ostovelat                                                                | 2 548 840,73         | 1 462 816,24         |
| <br>Velat saman konsernin yrityksille                                    |                      |                      |
| Ostovelat                                                                | 1 039 282,06         | 402 094,85           |
| Velat                                                                    | 2 422 524,51         | 674 964,66           |
| Saadut ennakot                                                           | 0,00                 | 43 264,00            |
| Siirtovelat                                                              | 11 924,43            | 13 463,24            |
|                                                                          | <u>3 473 731,00</u>  | <u>1 133 786,75</u>  |
| <br>Muut velat                                                           | 596 063,11           | 413 244,98           |
| Siirtovelat                                                              | 1 553 858,91         | 1 695 445,36         |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>                              | <b>18 594 001,77</b> | <b>12 179 178,48</b> |
| <br><b>Siirtovelkojen olennaiset erät</b>                                | <b>31.12.2017</b>    | <b>31.12.2016</b>    |
| Palkkavelat                                                              | 256 108,63           | 266 215,36           |
| Lomapalkkavelka                                                          | 628 659,25           | 596 093,12           |
| Eläkevakuutukset                                                         | 193 945,97           | 178 441,73           |
| Tuloverovelat                                                            | 0,00                 | 173 300,57           |
| Muut siirtovelat                                                         | 475 145,06           | 481 394,58           |
| Siirtovelat yhteensä                                                     | <u>1 553 858,91</u>  | <u>1 695 445,36</u>  |

Konsernitilin kokonaissaldo on esitetty emoyhtiön lyhytaikaisissa rahoitusveloissa. Emoyhtiön saatava tai velka on esitetty saatavana saman konsernin yrityksiltä tai velkana saman konsernin yrityksille.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

## VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Vastuut ja vakuudet tase-erittäin ja vakuuslajeittain

| Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia | 31.12.2017    | 31.12.2016    |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset            | 29 496 450,00 | 23 981 568,00 |
| Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset            | 10 419 872,51 | 7 461 309,84  |
| Yhteensä                                             | 39 916 322,51 | 31 442 877,84 |

| Annetut vakuudet                                          | 31.12.2017    | 31.12.2016    |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Annetut yritysliinnitykset                                | 34 150 000,00 | 34 150 000,00 |
| Kiinteistökiinnitys                                       | 4 096 768,00  | 4 096 768,00  |
| Pankkitakaukset                                           | 0,00          | 688 135,63    |
| Pantatut arvopaperit, tytäryhtiöosakkeet kirjanpitoarvoin | 37 613 128,41 | 31 596 562,11 |
| Muut takaukset                                            | 7 000 000,00  | 1 000 000,00  |
| Muut annetut vakuudet yhteensä                            | 82 859 896,41 | 71 531 465,74 |

Restamax Oyj on sitoutunut rahoittamaan tarvittaessa osakkuusyhtiötä maksimissaan 2.000 tuhannen euron pääomalinalla.  
Tilikauden päättymisen jälkeen lainaa on nostettu 500 tuhatta euroa.

| Taseeseen sisältyvät leasingvuokrasopimusvastuut            | 31.12.2017 | 31.12.2016 |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat                        | 1 974,35   | 5 549,88   |
| Myöhemmin maksettavat                                       | 503,33     | 2 480,00   |
| Yhteensä                                                    | 2 477,68   | 8 029,88   |
| Avoimien leasingvuokrasopimusten yhteismäärät,              | 2 477,68   | 8 029,88   |
| , seuraavana tilikautena erääntyvät                         | 1 974,35   | 5 549,88   |
| , myöhemmin erääntyvät                                      | 503,33     | 2 480,00   |
| Sopimukset on irtisanottavissa jäljellä olevien vuokraerien |            |            |
| jäännösarvojen summalla                                     | 2 477,68   | 8 029,88   |

### Muut vastuut

Taseeseen sisältyvät muut annetut vastuusitoumukset, joita ei ole merkitty taseeseen

|                                            | 31.12.2017    | 31.12.2016    |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| Vuokravastuu, alv. 0 %                     | 44 946 869,62 | 32 914 503,36 |
|                                            | 44 946 869,62 | 32 914 503,36 |
|                                            | 31.12.2017    | 31.12.2016    |
| Smile Henkilöstöpalvelut Oy, ostovastuu n. | 0,00          | 2,1 milj €    |
| Takausvastuu ostoista                      | 600 000,00    | 200 000,00    |

Restamax Oyj on sitoutunut omavelkaiseen yleistakaukseen kaikkien Restamax-konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta liittyen ostovelkoihin tukkutoimittajiltaan enimmäismäärältään 600 t€.

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

# RAHOITUSLASKELMA AJALTA 1.1.–31.12.2017

| t€                                                                  | 1.1.-31.12.2017 | 1.1.-31.12.2016 |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>                                    |                 |                 |
| Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja                 | 1 807           | 1 888           |
| Oikaisut:                                                           |                 |                 |
| Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset                   | 1 758           | 2 028           |
| Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua                        | -54             | -889            |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                            | -1 470          | -755            |
| Muut oikaisut                                                       | -307            | 83              |
| Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta                              | 1 734           | 2 355           |
| <br>Käyttöpääoman muutos:                                           |                 |                 |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+) | -1170           | 319             |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)                         | -187            | 21              |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)       | 1914            | -948            |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja               | 2 291           | 1 746           |
| <br>Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista | -755            | -757            |
| Saadut osingot liiketoiminnasta                                     | 1 233           | 1 516           |
| Saadut korot liiketoiminnasta                                       | 151             | 896             |
| Maksetut välittömät verot                                           | -1 636          | -1 914          |
| Rahavirta ennen satunnaisia eriä                                    | 1 285           | 1 488           |
| Liiketoiminnan rahavirta (A)                                        | 1 285           | 1 488           |
| <br><b>Investointien rahavirta:</b>                                 |                 |                 |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin             | -4 709          | -984            |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot             | 55              | 1 082           |
| Investoinnit muihin sijoituksiin                                    | -4 367          | -779            |
| Luovutustulot muista sijoituksista                                  | 199             | 0               |
| Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys (+) / lisäys (-)             | -2 826          | -2 245          |
| Investointien rahavirta: (B)                                        | -11 649         | -2 926          |
| <br><b>Rahoituksen rahavirta:</b>                                   |                 |                 |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)             | 3 565           | -1 367          |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)                                  | 13 560          | 21 740          |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (-)                          | -7 673          | -20 960         |
| Maksetut osingot ja muu voitonjako                                  | -4 986          | -4 368          |
| Saadut konserniavustukset (+)                                       | 6 162           | 6 424           |
| Annetut konserniavustukset (-)                                      | -159            | 0               |
| Rahoituksen rahavirta: (C)                                          | 10 469          | 1 469           |
| <br>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)            | 105             | 30              |
| <br>Rahavarat tilikauden alussa                                     | 315             | 158             |
| Fuusiossa siirtyneet rahavarat                                      | 0               | 126             |
| Rahavarat tilikauden lopussa                                        | 421             | 315             |
| Rahavarat tilikauden lopussa ilman sulautumista                     | 105             | 30              |
| Muutos                                                              | 0               | 0               |

Restamax Oyj  
Y-tunnus 1952494-7

---

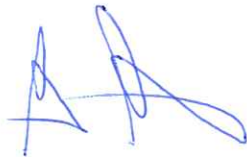
## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN 31.12.2017 ALLEKIRJOITUKSET

### Päiväys ja allekirjoitukset

Tampereella 27. päivänä maaliskuuta 2018



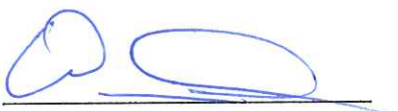
Timo Laine  
hallituksen puheenjohtaja



Mikko Aartio



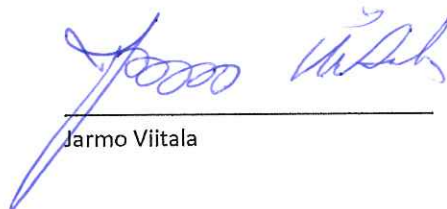
Timo Everi



Mika Niemi



Petri Olkinuora



Jarmo Viitala



Juha Helminen  
Toimitusjohtaja

### TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tässä annettu kertomus.

### Päiväys ja allekirjoitus

Tampereella <sup>27</sup>, päivänä maaliskuuta 2018

Deloitte Oy  
Tilintarkastusyhteisö



Hannu Mattila  
KHT

Restamax Oy  
Y-tunnus 1952494-7

---

## TILINPÄÄTÖKSEN 31.12.2017 LIITETIEDOT

### Luettelo kirjanpitoKirjoista, tositelajeista sekä säilytystavoista

|                  | Säilytystapa                                                              |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Päiväkirja       | Sähköinen arkisto                                                         |
| Pääkirja         | Sähköinen arkisto                                                         |
| Myyntireskontra  | Sähköinen arkisto                                                         |
| Ostoreskontra    | Sähköinen arkisto                                                         |
| Palkkakirjanpito | Paperitositteina / Sähköinen arkisto                                      |
| Tilinpäätös      | Erikseen sidottuna / <a href="http://www.restamax.fi">www.restamax.fi</a> |
| Tase-erittelyt   | Erikseen sidottuna                                                        |

|                          | Tositelaji |
|--------------------------|------------|
| Manuaalinen syöttö       | 80000      |
| Tito-tilitositteet       | 170000     |
| Myyntilaskusummat        | 120001     |
| Suoritukset              | 70000      |
| Ostolaskut               | 200000     |
| Ostolaskun maksu         | 40000      |
| Kasperitositteet         | 160000     |
| eAttest-jaksotus         | 150000     |
| Jaksotustositteet        | 100001     |
| Ulkoiset esijärjestelmät | 300000     |
| Liitetietotosite         | LTT01      |