



RESTAMAX OYJ
VUOSIKERTOMUS
2013

RESTAMAX OYJ VUOSIKERTOMUS 2013



Vuonna 1996 perustettu Restamax Oyj on suomalainen ravintola-alan konserni, jolla oli vuonna 2013 yli 60 seurustelu- ja ruokaravintolaa, kahvilaa sekä yökerhoa eri puolilla Suomea. Restamax teki historiaa marraskuussa 2013 listautumalla Helsingin pörssiin ensimmäisenä suomalaisena ravintola-alan yhtiönä.

Restamax Oyj:n vuosikertomus 2013 on julkaistu varsinaisessa yhtiökokouksessa 23.4.2014.

SISÄLTÖ

RESTAMAX OYJ

- 4 | TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS
- 6 | HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJAN KATSAUS
- 8 | HISTORIAA
- 10 | RAVINTOLAPORTFOLIO
- 12 | KONSERNIN LIIKETOIMINTA
- 13 | TALOUDELLISET LUVUT
- 14 | STRATEGIA
- 16 | VUODEN 2013 MERKITTÄVIMMÄT TAPAHTUMAT
- 17 | VUODEN 2014 TAPAHTUMIA JA HANKKEITA
- 18 | HENKILÖSTÖ
- 19 | YRITYSVASTUU
- 20 | HALLITUS
- 21 | JOHTORYHMÄ
- 22 | SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

TILINPÄÄTÖS

- 29 | SISÄLLYSLUETTELO
- 30 | KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)
- 78 | EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 2013 oli Restamaxin kannalta sekä historiallinen että menestyksenkäs ja olenkin siihen erittäin tyytyväinen. Restamaxista tuli viime marraskuussa ensimmäinen suomalainen ravintola-alan pörssiyhtiö. Kasvustrategiaamme tukeva listautuminen ja siihen liittynyt osakeanti mahdollistavat investointeja, jotka tuovat meille kilpailuetua tulevaisuudessa. Merkittävä määrä näistä investoinneista toteutuu vuosien 2014 ja 2015 aikana.

Toimintaympäristö vuonna 2013 oli varsin haastava ravintola-alalla. Alan kokonaismyynti on viime vuosina kasvanut Suomessa keskimäärin 3-4 prosenttia, eli jonkin verran bruttokansantuotetta voimakkaammin. Alan viimevuotinen liikevaihdon kasvu oli 1,4 prosenttia. Vaikka yleinen taloudellinen tilanne Suomessa jatkui epävakana ja kustannusten nousu jatkui, niiden vaikutukset yhtiön tuotteiden ja palveluiden kysyntään olivat suhteellisen vähäiset.

Yleistaloudellisesta tilanteesta huolimatta Restamax pystyi ylläpitämään erinomaisen kannattavuuden, joka on selkeästi toimialan keskimääräisen kannattavuuden yläpuolella. Kasvuvauhtimme vuonna 2013 oli hieman edellisvuosia rauhallisempaa yhtiön keskityössä listautumishankkeeseen. Tästä syystä emme toteuttaneet merkittäviä uusia investointeja vuoden 2013 aikana.

Toimintaympäristöömme vaikuttaa myös vahvasti eduskunnassa käytävä keskustelu alkoholilainsäädännöstä. Ravintola-ala on merkittävä työllistäjä Suomessa. Hallituksen päätös olla korottamatta arvonlisäveroja on osoitus alan merkittävyyden tunnustamisesta, ja se antaa uudenlaista toivoa ravintola-alan elpymiselle.

Vuosi 2014 tulee olemaan Restamaxille jälleen kasvun vuosi. Vuosi alkoi vahvassa kasvusuhdanteessa, kun Restamax osti maaliskuussa Rengasravintolat-konsernin. Yrityskaupan myötä 16 uutta ravintolaa

siirtyi ravintolaportfolioomme. Kaupalla vahvistimme asemaamme mm. pääkaupunkiseudulla ja laajensimme toimintaamme uudelle markkina-alueelle Poriin. Tämän lisäksi Restamax perusti Hans Välimäen kanssa Gastromax Oy:n, johon kuuluu Helsingissä ja Tampereella sijaitsevat Midhill-ravintolat. Molemissa kaupungeissa aiotaan toteuttaa avauksia jo vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä.

Restamaxin toimintamallissa pyritään kehittämään erilaisia ravintolakonsepteja vastaamaan paikallista kysyntää. Laaja ravintolakonseptiportfolio mahdollistaa entistä suuremmat markkinaosuudet eri paikkakunnilla. Pyrkimyksenämme on kuitenkin ketjumaisuuden välttäminen. Toimintamallin avulla pystymme paitsi tehostamaan toimintaamme paikallisesti, myös tarjoamaan kattavamman ravintolavalikoiman asiakkaillemme. Monipuolisesta tarjonnasta muodostuu elämysketju, johon kuuluvat kahvila-, ravintola- ja viihdepalvelut aina varhaisesta aamusta myöhäiseen yöhön asti.

Henkilökohtaisesti minua ilahduttaa se, että henkilökuntamme oli aktiivisesti mukana yhtiön listautumisannissa. Tämä osoittaa, että Restamaxilla on vahvasti sitoutunut ravintolajohto ja henkilöstö. Nämä osaajat vapautuvat nyt vuoden 2013 listautumisprosessista toteuttamaan yhtiön kasvustrategiaa. Vuonna 2014 aiomme vahvistaa osaamistamme entisestään mm. palvelu- ja myyntikoulutusten avulla. Rengasravintolat-kaupan myötä olemme saaneet toivottua tervetulleiksi joukkoomme liudan uusia osaajia, joiden kanssa lähdemme yhdessä rakentamaan yhtiön tulevaisuutta. Ja sitä katsomme varsin positiivisin mielin Suomen suurimpana osuuskuntatoiminnan ulkopuolisena ravintolayhtiönä.

Markku Virtanen
Toimitusjohtaja



”

MONIPUOLISESTA TARJONNASTA MUODOSTUU ELÄMYSKETJU, JOHON KUULUVAT KAHVILA-, RAVINTOLA- JA VIHDEPALVELUT AINA VARHAISESTA AAMUSTA MYÖHÄISEEN YÖHÖN ASTI.

HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJAN KATSAUS

Restamaxin kasvutarina johtaa juurensa vuoteen 1996, jolloin aloimme rakentaa yhtä Suomen suurinta ravintola-alan yritystä ja alan ensimmäistä pörssiyhtiötä.

Vuoteen 2010 asti yritys toimi tulorahoituksen pohjalta. Tämän jälkeen saimme mukaan myös pääomaisijoittajia, ja kasvuvauhti alkoi kiihtyä. Viime vuosi oli käännteentekevä. Kannattavuudestamme oli vahvat näytöt ja yhtiön taustat olivat kunnossa, kasvusuunnitelmamme olivat kunnianhimoiset, mutta realistiset. Aika oli kypsä pörssiin listautumiselle.

Vuoden 2013 pörssilistautuminen tuotti pääomaa kasvua varten 15,5 miljoonaa euroa. Raha ei ehtinyt kauan maata paikoillaan, sillä investoinnit aloitettiin välittömästi. Tammikuussa 2014 Restamax ja ravintolayrittäjä Hans Välimäki perustivat Gastromax-yhteisyrityksen ja maaliskuussa toteutettiin 16 ravintolaa kattava Rengasravintolat-yrityskauppa.

Tavoitteenamme on ollut yhtiön historian alusta lähtien kasvattaa liiketoimintaa nopeasti ja rohkealla otteella. Tähtäimessä on ollut tarjota yksilöllisiä ravintolapalveluja erilaisille asiakkaille. Olemme oikealla tiellä. Nyt vuoden 2014 alussa konserniimme kuuluu yli 80 ravintolaa eri puolella Suomea; yökerhoja, ruoka- ja seurusteluravintoloita, pubeja sekä kahviloita.

Amerikkalainen ketjumaailma ei meille sovellu, sillä markkinat Suomessa ovat pienet. Laajentuminen vaatii useita hyviä yksilöllisiä konsepteja, jotka ovat räätälöitynä paikkakuntaakohtaisesti. Asiakkaiden toiveet ja vaatimukset eri kaupungeissa ovat erilaiset,

Jyväskylässä samanlainen ravintolakonsepti ei menesty kuin Helsingissä. Ravintolamme toimivat lähes 40 erilaisella konseptilla ja näenkin juuri konseptoinnissa monet menestymisen mahdollisuudet.

Ravintola-ala on viime vuosina ollut vaikeassa asemassa. Valtion toimet, veronkorotukset ja Viron-tuonti langettavat alalle varjonsa ja kilpailu on kovaa. Ihmiset käyvät ravintoloissa kuitenkin taloudellisesti heikompinäkin aikoina, kun vain tarjonta on sopivaa. Hyvän ruoan ja juoman lisäksi ravintoloiden tulee olla kiinnostavia ja vetovoimaisia muullakin tavoin. Menestyjiä ovat ne, jotka kuuntelevat asiakasta.

Haasteista huolimatta Restamax uskoo säilyttävänsä alalla keskimääräistä vahvemman kannattavuutensa tulevanakin vuonna. Toimintamme on tällä hetkellä eteläiseen Suomeen painottunutta, mutta lähituotetuuden suunnitelmia pohjoisenkin varalle on tehty. Eteenpäin meitä ajaa yrittäjämäinen ketteryys ja taustavoimanamme toimii suuruuden ekonomia. Uskomme pääsevämme lähelle vuodelle 2015 asettamamme 100 miljoonan euron liikevaihtotavoitetta jo vuoden 2014 aikana.



Timo Laine
Hallituksen puheenjohtaja

”

USKOMME PÄÄSEVÄMME LÄHELLE VUODELLE 2015 ASETTAMAAMME 100 MILJOONAN EURON LIIKEVAIHTOTAVOITETTA JO VUODEN 2014 AIKANA.





RAVINTOLAYHTIÖ RESTAMAX OYJ

RESTAMAX OYJ ON YKSI SUOMEN SUURIMMISTA RAVINTOLA-ALAN KONSERNISTA, JOKA OPEROI VUONNA 2013 YLI 60 SEURUSTELU- JA RUOKARAVINTOLAA, KAHVILAA SEKÄ YÖKERHOA ERI PUOLILLA SUOMEA.

Historia

Restamax Oyj:llä on liki 20 vuoden kokemus ravintolatoimialalla. Yhtiön juuret yltävät aina vuoteen 1996.

Restamaxin toiminnan painopiste oli alkuvuosina viihderavintoloissa. Vuonna 2005 yhtiö laajensi toimintaansa ruokaravintolaliiketoimintaan. Kolme vuotta myöhemmin, vuonna 2008, yhtiö laajentui yritysjärjestelyillä entistä vahvemmin viihde- ja seurusteluravintoloihin.

Vuoden 2010 lopulla Restamax toteutti suunnatun osakeannin, jolloin yhtiön omistajakunta laajeni ja nykymuotoinen Restamax-konserni syntyi yritys-

Yhtiön liikevaihto on kasvanut voimakkaasti sen koko historian ajan. Vuosina 2006–2009 liikevaihto kasvoi 41 prosenttia vuodessa, kun vuosina 2010–2012 kasvu oli 33 prosenttia vuodessa.

Restamaxin muutos julkiseksi osakeyhtiöksi rekisteröitiin kaupparekisteriin 20.9.2013. Merkittävä askel yhtiön historiassa otettiin vuoden 2013 lopulla, kun Restamax Oyj listautui Helsingin pörssiin Suomen ensimmäisenä ravintola-alan yhtiönä.

9

YHTIÖN HISTORIAN TÄRKEIMMÄT TAPAHTUMAT

1995

Toiminta aloitetaan, painopiste viihderavintoloissa (alkuvaiheessa pubiliiketoimintaa).

2005

Laajentuminen ruokaravintolaliiketoimintaan.

2008

Laajentuminen yritysjärjestelyillä entistä vahvemmin viihderavintoloihin.

2010

Omistajakunnan laajennus, nykymuotoisen Restamax-konsernin synty yritys-

2013

Restamax listautuu Helsingin pörssiin.



RAVINTOLA.FI

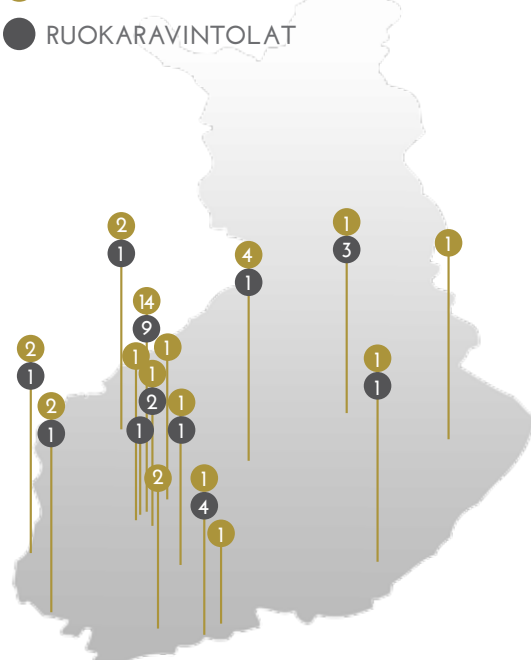
TAMPERE • HELSINKI • HÄMEENLINNA • LEMPÄÄLÄ
JOENSUU • JYVÄSKYLÄ • KUOPIO • LAPPEENRANTA
LOHJA • NOKIA • PIRKKALA • RAUMA • SEINÄJOKI • TURKU

VUONNA 2013 YLI 60 RUOKA- JA VIIHDERAVINTOLAA ERI PUOLILLA MAATA

RESTAMAXIN RAVINTOLAKONSEPTIT
VOIDAAN JAOTELLA KOLMEEN ERILASEEN
RYHMÄÄN: RUOKARAVINTOLAT, YÖKERHOT
SEKÄ SEURUSTELU- JA VIIHDERAVINTOLAT.

RAVINTOLA.FI -KANTA-ASIAKASJÄRJESTEL-
MÄÄMME KUULUVAT RAVINTOLAT
LÖYTYVÄT RAVINTOLA.FI -PORTAALISTA.

● YÖKERHOT JA MUUT VIIHDERAVINTOLAT
● RUOKARAVINTOLAT



11

YÖKERHOT JA MUUT VIIHDERAVINTOLAT



RUOKARAVINTOLAT



KONSERNIN LIIKETOIMINTA

Vuosi 2013 lyhyesti

Vuonna 2013 Restamax konsernin liikevaihto kasvoi 7,0 prosenttia. Kasvun taustalla olivat vuonna 2012 tehdyt kasvuinvestoinnit. Vuonna 2013 yhtiö toteutti suunnitelman mukaisen listautumisen Helsingin pörssiin.

Restamaxin IFRS:n mukainen liikevaihto oli 65,0 miljoonaa euroa 31.12.2013 päättyneellä tilikaudella ja käyttökate 9,1 miljoonaa euroa vastaten 14,0 prosenttia liikevaihdosta.

Restamax-konsernin arvioitu pro forma -liikevaihto vuodelta 2013 oli 87,0 miljoonaa euroa, käyttökate 13,3 miljoonaa euroa ja liikevoitto 7,3 miljoonaa euroa.

Vuoden 2014 näkymät

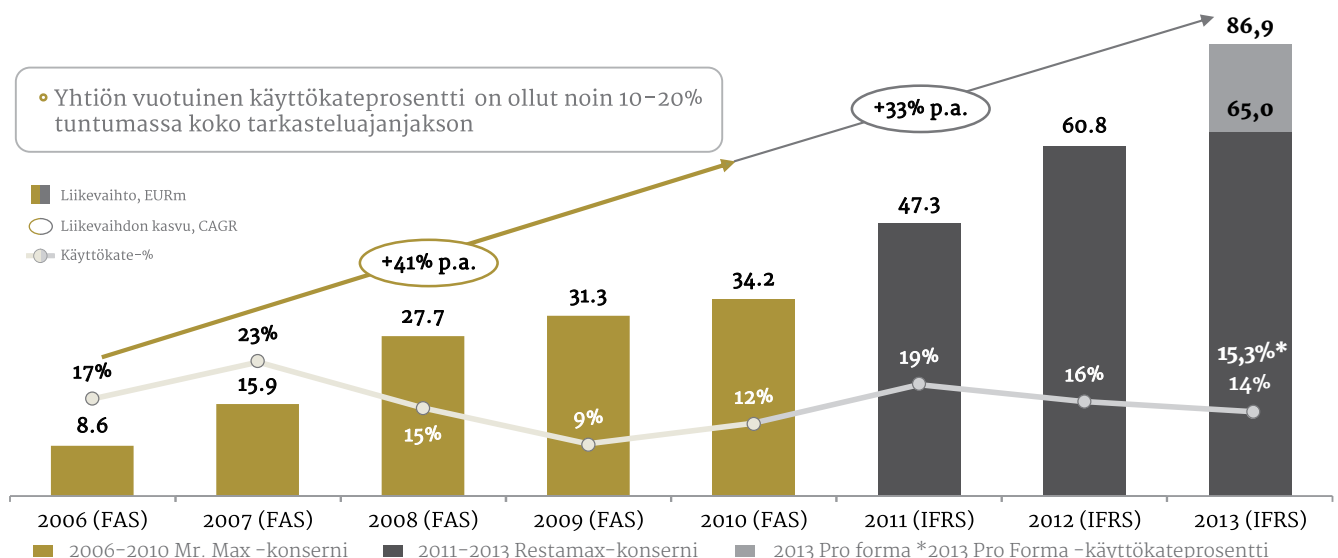
Restamax jatkaa kasvuaan ja kehittää aktiivisesti liiketoimintojaan. Vuoden 2014 maaliskuussa Restamax Oyj laajeni ostamalla Rengasravintolat-konsernin. Yrityskauppa kattaa Rengasravintolat Oy:n ja sen täysin omistamien tytäryhtiöiden 16 ravintolaa Helsingissä, Tampereella, Jyväskylässä ja Porissa.

Tammikuussa 2014 Restamax perusti Hans Välimäen kanssa Gastromax-yhteisyrityksen, johon kuuluu Midhill-ravintolat, maaliskuussa 2014 Tampereelle avattava Masu Asian Bistro sekä huhtikuussa 2014 Helsinkiin avattavat Rikhard's Gastropub sekä Välimäki-nimeä kantava fine dining -ravintola. Kaupan myötä Restamax laajentaa toimintaansa myös Linnanmäen ja Särkänniemen huvipuistoihin.

Restamax arvioi vuonna 2014 liikevaihdon kasvavan 86–97 miljoonaan euroon, käyttökateen 14,5–16,3 miljoonaan euroon ja liikevoiton 8,7–10,4 miljoonaan euroon. Yhtiö arvioi osakekohtaisen tuloksen kasvavan edelliseen vuoteen verrattuna.

Yhtiön tavoitteena on saavuttaa 100 miljoonan euron liikevaihto vuoden 2015 loppuun mennessä. Rengasravintolat-yrityskaupan myötä tätä tavoitetta päästään lähelle jo vuonna 2014.

HISTORIALLINEN LIIKEVAIHDON KASVU (EURM) JA KÄYTTÖKATEPROSENTIN KEHITYS



TALOUDELLISET TUNNUS- LUVUT – YHTEENVETO

AVAINLUVUT (IFRS)

EUR tuhansia	2011 ¹	2012	2013	2013 ²
Liikevaihto	47 302	60 773	65 033	86 962
Vuotuinen kasvu, %	58,2 %	28,5 %	7,0 %	43,1 %
Käyttökate	9 200	9 939	9 146	13 303
Käyttökate-%	19,4 %	16,4 %	14,1 %	15,3 %
Liikevoitto	6 237	5 719	4 051	7 304
Liikevoitto-%	13,2 %	9,4 %	6,2 %	8,4 %
Tilikauden voitto	4 521	3 788	2 908	5 294
Emoyhtiön osakkeenomistajille	4 012	3 076	2 565	4 951
Vähemmistölle	508	712	344	344
Korolliset nettovelat	7 210	5 982	6 184	6 491
Nettovelkaantumisaste	66,9 %	43,8 %	21,9 %	17,3 %
Omavaraisuusaste	37,7 %	38,1 %	60,9 %	59,3 %

1 Vuoden 2011 luvut sisältävät noin 3 miljoonan euron vakuutuskorvauksen, jonka tulosvaikutus oli noin 2,5 miljoonaa euroa.

2 Restamaxin ja Rengasravintoloiden muodostaman uuden Restamax-konsernin Pro forma -tunnusluvut vuodelle 2013.

13

KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT

	2011 ¹	2012	2013	2013 ³
Materiaalikate-%	75,0 %	74,3 %	73,9 %	-
Henkilöstökulut-% (ml. ulkopuoliset palvelut)	28,6 %	29,6 %	30,1 %	-
Sijoitetun pääoman tuotto-%	30,8 %	24,2 %	10,7 %	14,4 %
Ravintoloiden lkm, nettomuutos	5	10	0	20 ³

TOIMINNAN KAUSILUONTEISUUDESTA JOHTUEN TULOS PAINOTTUU PERINTEISESTI LOPPUVUODELLE

³ Tilanne 3/2014 Rengasravintoloiden ja Hans Välimäen kanssa tehtyjen yrityskauppojen jälkeen.

Restamax arvioi vuoden 2014 liikevaihdon kasvavan 86–97 miljoonaan euroon.

Yhtiö arvioi vuoden 2014 käyttökateen kasvavan 14,5–16,3 miljoonaan euroon ja liikevoiton 8,7–10,4 miljoonaan euroon.

STRATEGIA

Restamax on kasvanut koko historiansa ajan voimakkaasti. Restamax Oyj:n strategia perustuu kannattavalle kasvulle, jota haetaan Suomen suurimmista kaupungeista ja vetovoimaisimmista kauppakesuksista sekä orgaanisesti että yritysostojen kautta. Orgaanisen kasvustrategian pohjana on sekä laajentuminen uusiin kaupunkeihin että toisaalta jo luodun toimipisteverkoston kasvattaminen nykyisissä kaupungeissa.

Myös yritysostot ovat keskeinen osa kasvustrategiaa. Yritysostoilla tavoitellaan joko uutta liiketoimintapaikkaa tai täydentäviä ravintolakonsepteja. Kasvun ja kannattavuuden takana on päämäärätietoinen, systemaattinen ja tulorientoitunut kehitystyö. Yhtiön voimavarana on myös vankka alan osaaminen sekä vahva näkemys ravintolatoimialasta.

Restamaxin toimintamalli perustuu konseptipohjaiseen lähestymistapaan, jonka taustalla toimii tehokas hallinto ja toiminnanohjaus. Restamaxin toimintamallissa pyritään tarjoamaan joustavasti erilaisia ravintolakonsepteja vastaamaan paikallista kysyntää ja tilatarjontaa ja samalla välttämään ketjumaisuutta.

Kysyntään mukautuva toimintamalli mahdollistaa yhtiölle suuret kohdemarkkinat ja edellytykset kasvaa sekä uusille toiminta-alueille että paikallisesti niissä kaupungeissa, joissa yhtiöllä on jo toimintaa. Kasvun perustana toimivat aktiivinen tuotekehitys ja innovointi, ammattitaitoinen henkilökunta ja kokenut johto, toimipistetasolle jalkautettu operatiivinen tulosvastuu ja toiminnan reaaliaikainen ohjaus ja seuranta.

Ostotoiminnan keskittäminen, henkilöstöresurssien ja tavaralogistiikan hallinta ovat merkittäviä Restamaxin kannattavuuden ajureita. Toiminnan tehostamiseksi paikallisesti Restamax pyrkii perustamaan kullekin toimintapaikkakunnalle useampia yhtiön ravintoloita ja konsepteja. Tällöin Restamax pystyy sekä tarjoamaan kattavamman tarjonnan asiakkailleen että tehostamaan toimintaansa paikallisesti esimerkiksi markkinoinnin, hankintojen ja henkilöstöhallinnon suhteen.

RESTAMAXIN KASVUSTRATEGIAN KULMAKIVET

1

Kannattavaa kasvua haetaan Suomen suurimmista kaupungeista sekä kauppa- ja hiihtokeskuksista.

Mm. Tampere, Helsinki, Turku, Kuopio, Joensuu, Jyväskylä, Hämeenlinna, Pori, Kouvola, Lappeenranta, Oulu, Lahti.

2

Orgaanista kasvua haetaan uusien ravintoloiden avaamisilla ja konseptien kehittämällä.

Kannattavia konsepteja monistetaan ja vanhoja/kannattamattomia joko uusitaan tai myydään.

3

Yritysostot ovat keskeinen osa kasvustrategiaa.

Jatkuva kohdekartoitus. Yritysostoilla haetaan uutta liiketoimintaa.

4

Parhaimmassa tapauksessa tarjotaan koko elämäyhteydet kaikille kohderyhmille.

Parhaimmillaan yhteen kaupunkiin mahtuu yhtiön kahviloita, ruokaravintoloita, yökerhoja, seurusteluravintoloita ja peliravintoloita.

MARKKINATILANNE

Restamax toimii Suomessa ravintolamarkkinoilla, joiden kokonaisarvo on nykyään lähes viisi miljardia euroa. Yhtiö toimii kasvavilla markkinoilla, ja markkinan kasvu on ollut viime vuosina keskimäärin noin 3–4 prosenttia. Vuonna 2013 anniskeluravintoloiden liikevaihto kasvoi 1,4 prosenttia. Edellisvuonna alan kokonaismarkkinan kasvu oli 4,7 prosenttia.*

Kotimaan matkailun ja turismin lisääntyminen, kaupungistuminen ja yksihenkisten asutokuntien lukumäärän kasvu sekä kuluttajatottumusten muutokset ovat keskeisiä syitä, joiden johdosta ravintolamarkkinan kasvu on ollut hieman BKT:n kasvua voimakkaampaa.

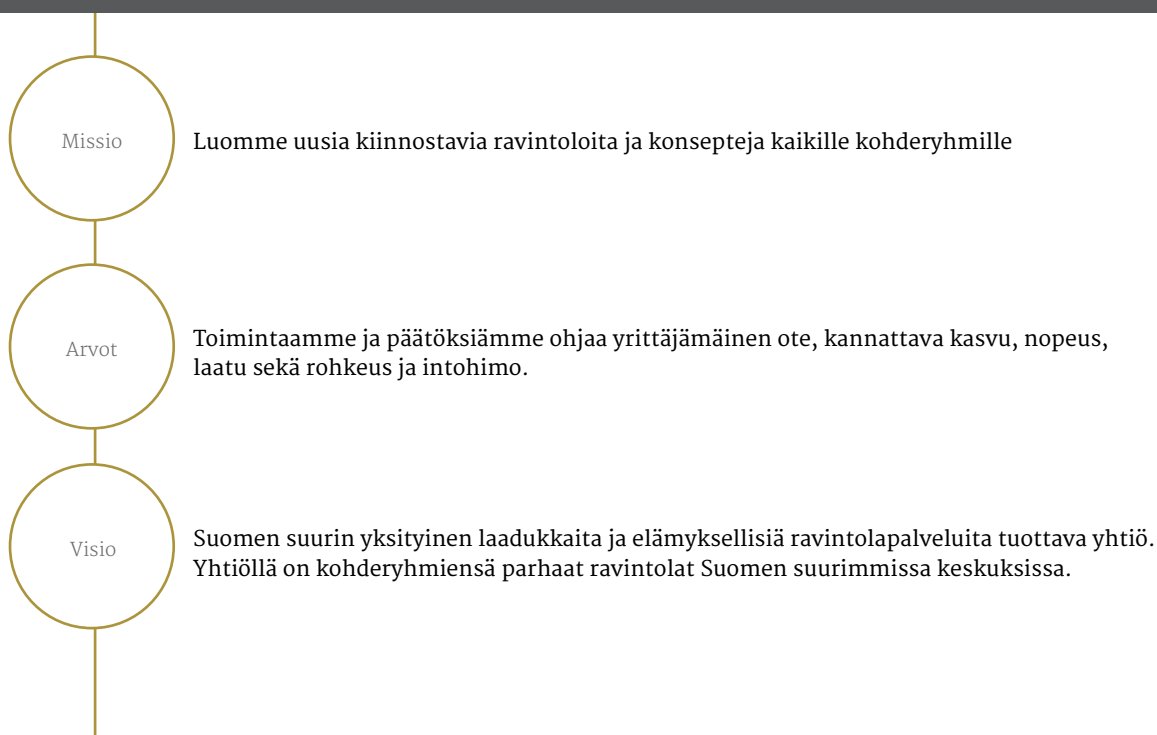
Vaikka vuoden 2013 yleistaloudellinen tilanne oli haastava, Restamax pystyi ylläpitämään erinomaisen kannattavuuden, joka on selkeästi toimialan keskimääräisen kannattavuuden yläpuolella.

PITKÄN AJAN TALOUDELLISET TAVOITTEET



15

MISSIO, ARVOT JA VISIO 2013



2013

MERKITTÄVIMMÄT TAPAHTUMAT

TAMMIKUU

Restamaxin ravintoloissa aloitetaan mystery shopping -tutkimus laaduntarkkailua varten. Kohteena on 20 ruokaravintolaa, joissa tehdään yli 80 käyntiä.



HELMIKUU

Restamax Oyj:lle luodaan uusi yritysilmä.

Stefan's Steakhouse avaa ovensa Helsingissä 26.2.

MAALISKUU

Restamax Oyj:n web-sivut avataan osoitteeseen www.restamax.fi.

HUHTIKUU

Kanta-asiakkaita palveleva Ravintola.fi-mobiiliapplikaatio lanseerataan.

HEINÄKUU

Panama Joe -yökerho avataan Raumalla 26.7.

KESÄKUU

Konserni hankkii osakevaihdolla 12,19 % lisäosuuden Suomen Ravintolatoimi Oy:n (SRT) osakekannasta, minkä jälkeen Restamax omistaa yrityksen koko osakekannan.

ELOKUU

Restamax Oyj myy osuutensa Mainostoimisto Fuel Creative Oy:stä. Samalla yhtiö solmii vuoteen 2015 kestävä yhteistyösopimuksen mainostoimiston kanssa.

SYYSKUU

Restamax Oyj ostaa tytäryhtiö Beefmax Oy:stä 24,68 prosenttia omistaneen vähemmistö-osakkeenomistajan osakkeet 27.9.2013 allekirjoitetulla kauppakirjalla. Kaupan seurauksena Beefmax Oy:stä tulee konsernin 100-prosenttisesti omistettu tytäryhtiö.

Tampereelle avataan Space Bowling & Billiard -peliravintola 20.9.

Konsernin tytäryhtiö JVP-Security Oy:n liiketoiminta myydään 30.9.2013 päivätyllä kauppakirjalla.

Restamaxin ruokaravintoloiden johtoryhmä tekee benchmarking-matkan Chigagoon, USA:an.

Restamaxin muutos julkiseksi osakeyhtiöksi rekisteröidään kaupparekisteriin 20.9.

Restamax harkitsee pörssilistautumista NASDAQ OMX Helsinkiin.



LOKAKUU

Yhtiö avaa Orivedelle Pub Hopea-kenkä -nimisen ravintolan.

Yhtiö uusii Vantaalla Flamingo-keskuksessa toimivan yökerhon liikeidean. Yökerho Taikalamppu avataan 25.10.

MARRASKUU

Seinäjoella toimivien Gringos Locosin ja Celtic Housen tilat remontoidaan ja tiloissa avataan Daddy's Diner ja Galaxie Sport & Billiard -ravintolat.

Yhtiö listautuu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ylläpitämälle päälistalle:
11.-21.11. Listautumisanti
25.11. Listautumisanti ylimerkittään
26.11. Uudet osakkeet listataan
28.11. Kaupankäynti alkaa klo 10

2014

TAPAHTUMIA JA HANKKEITA

UUSI PANIMOSOPIMUS

Restamax on solminut uuden panimosopimuksen, joka astuu voimaan 1.1.2014. Uuden sopimuksen vuotuinen tulosvaikutus ennen tuloveroja nykyisillä ostovolymeilla on noin 800 000 euroa.



GASTROMAX OY

Restamax ja Hans Välimäen omistama Hans Välimäki Oy perustavat tammikuussa 2014 yhteisyrityksen, Gastromax Oy:n, josta Restamax omistaa 70 % ja Hans Välimäki Oy 30 %. Yhteisyritys on ostanut Hans Välimäen eri yhtiöiden kautta osittain omistamat, Helsingissä ja Tampereella sijaitsevat Midhill-ravintolat, sekä kahden muun ravintolan liiketoiminnat.

RENGASRAVINTOLAT-KONSERNIN OSTO

Maaliskuussa 2014 Restamax ostaa Rengasravintolat Oy:n koko osakekannan. Yrityskauppa kattaa Rengasravintolat Oy:n ja sen täysin omistamien tytäryhtiöiden 16 ravintolaa Helsingissä, Tampereella, Jyväskylässä ja Porissa.

FOOD PARK

Restamax avaa helmikuussa 2014 Ideaparkissa Lempäälässä uuden Food Park -ravintolakokonaisuuden. Kyseessä on yksi Pohjoismaiden suurimmista kauppakeskuksessa sijaitsevista ravintolakokonaisuuksista.

WORK & LEISURE CLUB UNION

Tampereelle Kirkkokadulle avataan maaliskuussa 2014 nuorten aikuisten yökerho Union Work & Leisure Club.

MASU ASIAN BISTRO

Yhtiö uusii maaliskuussa 2014 Tampereella Hämeenkadulla sijainneen Flame-ravintolan konseptin. Tiloihin avataan Gastromax Oy:n ja Hans Välimäen luotsaama Masu Asian Bistro.



RICHARD'S GASTROPUB JA VÄLIMÄKI

Gastromax Oy avaa huhtikuussa 2014 Helsingin Richardinkadulle Richard's Gastropubin ja Välimäki-nimeä kantavan fine dining-ravintolan.



CHICAGO FOOD PARK

Uuteen Lielahdistekeskukseen Tampereella avataan kevään mittaan ruokaravintolakokonaisuus Chicago Food Park.

RAVINTOLALAIVA

Tampereelle Ratinan suvantoon rakennetaan kesäravintola. Ravintolalaivassa tulee olemaan sekä ruoka- että juomakonsepti.



HENKILÖSTÖ

AMMATTITAITOINEN, HYVINVOIVA JA MOTIVOITUNUT HENKILÖSTÖ ON RESTAMAX OYJ:N TÄRKEIN VOIMAVARA. SILLÄ, MITEN TYÖNTEKIJÄ TEHTÄVÄNSÄ SUORITTAÄ, ON SUURI MERKITYS TULOKSEEMME.



Restamax-konserni työllisti 1.1. – 31.12.2013 keskimäärin 159 kokoaikaista ja 80 osa-aikaista työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna sekä 203 vuokrattua työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna (1.1. – 31.12.2012; 154/72/183). Sesongista riippuen konsernissa työskentelee yhtäaikaisesti noin 700–900 henkilöä.

Henkilöresurssien tehokas käyttö ja kohdentaminen on keskeinen liiketoimintamme kannattavuuden ajuri. Pyrimme minimoimaan vaihtuvuuden ja tarjoamaan työntekijälle mahdollisuuden pidempään urakehitykseen ravintola-alalla, asiakaspalvelusta aina vaativiin johtotehtäviin saakka.

Useita eri konsepteja paikkakunnalle tarjoava toimintamalli ja yhtiön suuri koko mahdollistavat sen, että yhä useammalle työntekijälle voidaan tarjota kokopäivätyötä. Työntekijät voivat työskennellä samanaikaisesti konsernin useammassa samalla paikkakunnalla olevassa toimipisteessä.

Restamax käyttää toiminnassaan verkkopohjaista henkilöstöhallinnon ohjelmistoa, joka mahdollistaa joustavan ja tehokkaan toiminnan niin yhtiön kuin henkilökunnan näkökulmasta. Henkilökunta voi käytössä olevan järjestelmän avulla valita joustavasti työvuoroja Restamaxin eri toimipisteistä.

Vuonna 2013 kiinnitimme erityishuomiota hyvän työilmapiirin kehittämiseen ja ylläpitämiseen sekä työsuojelutoiminnan tehostamiseen. Myös häirintä- ja kiusaamistilanteisiin luotuja ohjeistuksia on kehitetty entisestään työhyvinvoinnin parantamiseksi. Tämän lisäksi huomiota on kiinnitetty turvallisuuteen: ensiapuvalmiuksiin, turvallisuussuunnitelmien laatimiseen sekä evakuoitiharjoitusten järjestämiseen.

Koko konsernia koskeva työhyvinvointikartoitus toteutettiin loppuvuodesta 2013. Kartoituksen tulosten avulla aiomme kehittää viestintäkulttuuriamme, tiedonkulkua, työolosuhteita ja ergonomiaa, palaveri- ja kehityskeskustelukäytäntöjä sekä koulutus- ja perehdytystoimintaa.





YRITYSVASTUU

19

Suomalaiset syövät entistä enemmän kodin ulkopuolella. Restamax haluaa tukea yhteiskunnan kehitystä tarjoamalla asiakkailleen yksilöllisiä ravintolakonsepteja Suomen suurimmissa kaupungeissa. Lukuisat ravintolamme tarjoavat suomalaisille viihteellisen ympäristön kokea ja jakaa elämyksiä. Näin ollen yhtiön rooli yhteiskunnassa on merkittävä paitsi työllistävyyden, myös sosiaalisesta näkökulmasta.

Restamaxin yhteiskuntavastuu rakentuu taloudellisesta, sosiaalisesta ja ympäristövastuusta.

Taloudellisen vastuun lähtökohtana on kannattavan kasvun varmistaminen nyt ja tulevaisuudessa. Menestyminen edellyttää yritykseltä kannattavuuden lisäksi kilpailukykyä ja tehokkuutta. Yrityksen tulos on aina perustana niin omistajien tuotto-odotuksille, työpäikoille, veronmaksulle kuin yhteisön tukemiselle. Tuloksella turvataan taloudellinen hyvinvointi niin omistajille, henkilöstölle, kumppaneille kuin myös tavaroiden ja palvelujen toimittajille.

Taloudellisen vastuun kannalta merkittävässä roolissa ovat asiakkaat, joiden hankkimat ravintolapalvelut ovat Restamaxin liiketoiminnan perusta. Asiakaslähtöisyys on ajuri, joka ohjaa Restamaxin jokapäiväistä toimintaa. Asiakastytytyväisyyden säännöllisellä kartoittamisella ja seurannalla kehitämme toimintaamme palvelemaan asiakkaitamme entistä paremmin.

Restamax harjoittaa luvanvaraista anniskelutoimintaa, joka vaatii erityistä vastuullisuutta. Sosiaalinen vastuu merkitsee Restamaxille hyviä toimintatapoja suhteessa yhtiön kaikkiin sidosryhmiin. Kannamme vastuuta henkilöstömme, asiakkaidemme ja kumppaneidemme hyvinvoinnista ja turvallisuudesta.

Restamax pyrkii toiminnassaan ja hankkeissaan huomioimaan myös kestävä kehityksen periaatteet ja ympäristönäkökulmat. Pyrimme vähentämään ravintoloidemme energiankulutusta muun muassa kiinnittämällä erityishuomiota niin laitehankinnoissa kuin tilojen, valaistuksen, lämmityksen ja ilmastoinnin suunnittelussa mahdollisimman vähäiseen ympäristökuormitukseen.

HALLITUS

20



TIMO LAINE

Hallituksen puheenjohtaja

- Restamaxin perustaja
- Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä omistajasta (Mr. Max Oy)



PETRI OLKINUORA

Varapuheenjohtaja

- Forbia Oy:n toimitusjohtaja. Usean kiinteistö- ja rakennusalan yhtiön hallituksen jäsen
- Riippumaton jäsen



MIKKO AARTIO

Varsinainen jäsen

- Restamaxin perustaja
- Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä omistajasta (Mr. Max Oy)



JARMO VIITALA

Varsinainen jäsen

- Teräselementti Oy:n ja Neon-teknikka Oy:n hpj sekä Koy Ideaparkin hallituksen jäsen
- Riippumaton jäsen



TUORO LEVÄNEN

Varsinainen jäsen

- Yksityissijoittaja ja pk-yritysten hallituksen jäsen
- Toiminut aiemmin eri johtotehtävissä sijoitusallalla
- Riippumaton jäsen



SAMI ASIKAINEN

Varsinainen jäsen

- Wulff Oy Ab:n toimitusjohtaja ja Wulff Yhtiöt Oyj:n johtoryhmän jäsen
- Hartwall Ab:n johtoryhmän jäsen 2006-2011
- Riippumaton jäsen

JOHTORYHMÄ



MARKKU VIRTANEN

s.1970

Toimitusjohtaja

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2005



JARNO SUOMINEN

s.1972

Talousjohtaja

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2005



PERTTU PESONEN

s.1976

Myynti- ja markkinointijohtaja

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2006

21



TANJA VIRTANEN

s.1977

Linjajohtaja, ruoka

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2005



TOPI HIETALA

s.1964

**Linjajohtaja, yökerhot ja
muu viihde**

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2008



PAUL MELI

s.1977

**Linjajohtaja, yökerhot ja
muu viihde**

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2008

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2013

Restamax Oyj:n (jäljempänä ”Yhtiö”) hallinto perustuu yhtiön yhtiöjärjestyksen, Suomen lakiin (esimerkiksi osakeyhtiölaki ja arvopaperimarkkinalaki) sekä Yhtiön hallinnointiohjeeseen. Yhtiö noudattaa eräin poikkeuksin Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n valmistelemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010 (”Hallinnointikoodi”). Tämä selvitys on laadittu hallinnointikoodin suosituksen 54 mukaisesti. Hallinnointikoodi on nähtävillä muun muassa Arvopaperimarkkinayhdistyksen internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Tämä selvitys on laadittu hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena. Selvitystä ei päivitetä tilikauden kuluessa, mutta sen sisältämien aihealueiden ajantasainen tieto on esitelty yhtiön internet-sivuilla www.restamax.fi.

YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokouksen tehtävät yhtiön ylimpänä päättävänä elimenä on säännelty osakeyhtiölaissa sekä yhtiöjärjestyksessä. Osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa päättämisvaltaansa yhtiön asioissa. Varsinainen yhtiökokous pidetään kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle ja päättää sen pitämispaikasta ja -ajasta. Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen annetaan osakkeenomistajille tiedoksi ainakin yhtiön internet-sivuilla aikaisintaan kolme kuukautta ja vähintään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa ovat läsnä toimitusjohtaja, tilintarkastaja, hallituksen puheenjohtaja sekä mahdollisuuksien mukaan muut hallituksen jäsenet. Lisäksi varsinaisessa yhtiökokouksessa ovat läsnä hallituksen jäseniksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevat henkilöt, jollei heidän poissaolollaan ole painavia syitä. Yhtiökokous valitsee Restamax Oyj:n hallituksen ja tilintarkastajat, päättää näiden palkkioista ja myöntää yhtiön johdolle vastuuvapau-

den. Yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat ja osakkaiden osallistumisoikeus määritellään Restamax Oyj:n yhtiöjärjestyksessä ja yhtiökokouskutsussa.

Hallitus kutsuu koolle ylimääräisen yhtiökokouksen, kun katsoo siihen olevan aihetta tai kun laki sitä edellyttää.

HALLITUS

Hallituksella on yleistoomivalta kaikissa niissä yhtiön asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan ole määrätty toisten toimielinten päätettäväksi tai suoritettavaksi. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä, vahvistaa yhtiön strategian, riskienhallinnanperiaatteet ja yhtiön toiminnassa noudatettavat arvot, hyväksyy liiketoiminta suunnitelman sekä päättää merkittävistä investoinneista.

Hallituksen toiminnassa noudatetaan voimassa olevaa lainsäädäntöä, arvopaperipörssin antamia ohjeita, muita viranomaismääräyksiä sekä yhtiön yhtiöjärjestystä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous valitsee Restamax Oyj:n hallitukseen viidestä seitsemään jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Yhtiön hallitus ei ole toistaiseksi katsonut tarpeelliseksi perustaa tarkastus-, nimitys- tai palkitsemisvaliokuntia, koska yhtiön liiketoiminnan laajuus ja hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen eivät sitä edellytä.

Vuodesta 2005 hallituksen puheenjohtajana on toiminut Timo Laine. Hallitustyöskentely järjestetään kulloinkin voimassa olevan hallituksen työjärjestyksen mukaisesti. Tällä hetkellä voimassa oleva työjärjestys on hyväksytty yhtiön hallituksessa 6.8.2013 ja on kokonaisuudessaan saatavilla yhtiön internet-sivuilla.

HALLITUKSEN JÄSENTEN VALINTA, TOIMIKAUSI JA KOKOONPANO

Yhtiökokous valitsee vuosittain hallituksen jäsenet. Hallitukseen kuuluu Yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään seitsemän jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyessä.

Hallituksen jäsenten lisäksi kokouksiin osallistuvat toimitusjohtaja, talousjohtaja ja hallituksen sihteeri sekä tarvittaessa erikseen kutsuttavat henkilöt.

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden vuosittain ja raportoi, ketkä hallituksen jäsenet se määrittelee riippumattomiksi yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Vuonna 2013 Yhtiön hallituksen jäseninä ovat toimineet:

Timo Laine, s. 1966, MKT, hallituksen puheenjohtaja
Mikko Aartio, s. 1969, yo-merkonomi
Jarmo Viitala, s. 1960, KTM
Turo Levänen, s. 1960, DI, MBA
Petri Olkinuora, s.1957, DI, MBA, hallituksen varapuheenjohtaja (11.6.2013-)
Sami Asikainen, s.1971, yo-merkonomi (11.6.2013-)
Jarno Suominen, s. 1972, (-11.6.2013)

Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia hallituksen jäseniä ovat Jarmo Viitala, Turo Levänen, Petri Olkinuora ja Sami Asikainen.

Hallituksen kokousten lukumäärä edellisen tilikauden aikana oli kaksikymmentäkaksi (21) kokousta.

Jäsenten osallistuminen kokouksiin vuonna 2013:

Timo Laine 20/21

Mikko Aartio 21/21

Jarmo Viitala 19/21

Turo Levänen 21/21

Petri Olkinuora 13/13

Sami Asikainen 13/13

Jarno Suominen 8/8

Hallituksessa ei ole Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen 9 mukaisesti edustettuna molemmat sukupuolet. Yhtiön tavoitteena kuitenkin on, että sen hallituksen kokoonpanossa on molempia sukupuolia.

Hallituksen jäsenten palkkiot

Hallituksen jäsenten palkkioista päättää varsinainen yhtiökokous. Vuonna 2013 varsinainen hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan palkkio on 20 000 euroa ja hallituksen jäsenten palkkioiksi 10 000 euroa tilikaudelta. Erillistä kokouspalkkiota ei makseta.

TOIMITUSJOHTAJA JA JOHTORYHMÄ

Restamax Oyj:n hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan, valvoo hänen toimintaa ja päättää hänelle maksettavista korvauksista, eduista, sekä toimitus-suhteen ehdoista. Toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen. Hän vastaa yhtiön operatiivisesta hallinnosta lainsäädännön sekä hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti ja sen määräysvallan alaisuudessa.

Yhtiön toimitusjohtajana on vuodesta 2005 asti toiminut Markku Virtanen (s. 1970).

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa suoraan strategian suunnittelusta, toteutuksesta ja sen mukaisista investoinneista sekä siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavasti järjestetty. Toimitusjohtajan suorassa alaisuudessa toimivat Restamax Oyj:n sijoittajasuhdeviestintä- ja markkinointifunktiot. Toimitusjohtaja valvoo johtotason henkilöitä koskevia päätöksiä, sekä tärkeitä operatiivisia päätöksiä. Hän valvoo myös, että konsernin tytäryhtiössä toimitaan emoyhtiön etujen mukaisesti ja toteutetaan konsernin strategiaa.

Operatiivisesta liiketoiminnasta huolehtii toimitusjohtaja johtoryhmän avulla. Johtoryhmä valmistelee ja tekee päätöksiä toimitusjohtajan päätösvaltaan kuuluvissa asioissa.

Toimitusjohtajan palkitseminen

Hallitus hyväksyy toimitusjohtajan palkkatason. Restamax Oyj:n toimitusjohtaja Markku Virtasella on rahapalkan lisäksi yhtiön kulloinkin voimassa olevien käytäntöjen mukaisesti seuraavat luontoisedut: autoetu sekä yhtiön politiikan mukainen työterveys-huolto.

Toimitusjohtajasopimus voidaan irtisanoa ilman erityistä perustetta molempien sopijapuolten toimesta noudattaen kuuden (6) kuukauden irtisanomisaikaa. Toimitusjohtajan eläkeikä on lainmukainen. Toimitusjohtajalla ei ole lakisääteisen TyEL:n ylittäviä eläke-etuja.

Johtoryhmä

Johtoryhmän tehtäviin kuuluu strategian suunnittelu ja toteuttaminen, liiketoiminnan ohjaus, tuloseuranta, vuosisuunnittelu sekä investointien, yritysostojen ja toiminnan muutossuunnitelmien käsittely. Johtoryhmä kokoontuu viikoittain.

TARKASTUSTOIMINTA

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee Restamax Oyj:n tilintarkastajat. Valittavan tilintarkastus-yhteisön on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tarkastusyhteisö.

Vuoden 2013 varsinainen yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi KHT-yhteisö Deloitte Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Hannu Mattila.

Tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa yhtiön kirjanpito, tilikauden tilit ja hallinto sinä vuonna, jona hänet on valittu. Toimeksianto päättyy seuraavaan yhtiökokoukseen. Käytännön tarkastustoiminta toteutetaan tilikauden aikana liiketoimintaan ja hallintoon kohdistuvina tarkistuksina ja varsinaisena tilinpäätöstarkastuksena tilikauden päättyttyä.

Vuonna 2013 Restamax-konsernin tilintarkastajille maksettiin tilintarkastustehtävistä 88,5 t€ (vuonna 2012: 67,5 t€) ja muista neuvonta ja konsultointipalveluista 426,5 t€ (vuonna 2012: 27,4 t€).

SISÄINEN VALVONTA JA TARKASTUS

Sisäinen valvonta

Restamax Oyj:n sisäinen johtamis- ja valvontamenetely perustuu osakeyhtiölakiin, yhtiöjärjestykseen sekä yhtiön omiin sisäisiin toimintatapoihin. Yhtiön johto ja valvonta jakautuvat yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Sisäisellä valvonnalla tarkoite-

taan kaikkia niitä toimintatapoja, järjestelmiä ja menetelmiä, joiden avulla yhtiön johto pyrkii varmistamaan tehokkaan, taloudellisen ja luotettavan toiminnan.

Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä on Restamax Oyj:n hallituksella. Hallitukselle kuuluu ylin vastuu yrityksen visioista, strategisista tavoitteista ja niiden pohjalta asetetuista liiketoiminnallisista tavoitteista. Hallitukselle kuuluu myös ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta sekä toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus hyväksyy yhteiset suuntaviivat koko konsernin sisäiselle valvonnalle.

Toimitusjohtaja vastaa suoraan strategian toteutuksesta ja sen mukaisista investoinneista sekä siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavasti järjestetty. Operatiivisesta liiketoiminnasta huolehtii toimitusjohtaja johtoryhmän avulla. Sisäisestä valvonnasta vastaa yhtiön ylin johto, ulkoisesta tarkastuksesta vastaavat tilintarkastajat ja sisäisestä tarkastuksesta vastaavat sisäiset tarkastajat.

Yhtiössä ei liiketoiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen ole katsottu tarkoituksenmukaiseksi järjestää erityistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota, vaan sen tehtävät sisältyvät liiketoimintaorganisaation tehtäviin konsernin kaikissa yksiköissä.

Sisäisen valvonnan menetelmät ja toimintatavat

Toimitusjohtajan tehtävänä on järjestää käytännössä kirjanpito- ja valvontamekanismit. Toimitusjohtaja valvoo johtotason henkilöitä koskevia päätöksiä sekä tärkeitä operatiivisia päätöksiä. Toimitusjohtaja valvoo, että konsernin tytäryhtiöissä toimitaan emoyhtiön etujen mukaisesti ja toteutetaan konsernin strategiaa. Konsernin johtoryhmä toteuttaa liiketoiminnan ohjausta ja hallinnon valvontaa konsernin päivittäisessä toiminnassa.

Konsernissa on määritelty selkeät valtuudet sekä investointien että henkilöstöä koskevien asioiden hyväksymisestä. Konsernin johtoryhmän päätehtävät ovat:

1. liiketoiminnan ja talouden valvonta, ja

2. investointien, yritysostojen ja ryhmän kannalta merkittävien toiminnan laajentamis- tai supistamis-suunnitelmien käsittely.

Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on järjestelmällistä lähestymistapaa käyttäen arvioita Restamax-konsernin riskienhallinta-, valvonta- sekä johtamis- ja hallintoprosesseja ja edistää niiden kehittämistä. Sisäisen tarkastuksen tulee arvioida niitä yrityksen johtamis- ja hallintojärjestelmiin, toimintoihin sekä tietojärjestelmiin liittyviä riskiasemia sekä valvontamenettelyiden riittävyyttä ja tehokkuutta, jotka koskevat:

- taloudellisen ja toiminnallisen tiedon luovuutta ja eheyttä
- toimintojen tuloksellisuutta ja tehokkuutta
- omaisuuden turvaamista
- lakien, määräysten ja sopimusten noudattamista.

Sisäinen tarkastus voi kohdistua kaikkiin Restamaxin yksiköihin ja toimintoihin. Hallitus vastaa siitä, että sisäinen tarkastus on tarkoituksenmukainen ja voi toimia riippumattomasti.

RISKIENHALLINTA

Restamax pyrkii omistaja-arvon kasvattamiseen lainsäädännön ja yhteiskunnallisten velvoitteiden asettamissa puitteissa.

Restamax jakaa liiketoimintaan, tulokseen ja pörssi-arvoon vaikuttavat riskitekijät viiteen pääkategoriaan: markkina- ja liiketoimintariskit, henkilöstöön liittyvät riskit, teknologia- ja tietoturvariskit, rahoitusriskit sekä juridiset riskit.

Muiden riskien haitallista vaikutusta vastaan Restamax on pyrkinyt suojautumaan kattavilla vakuutus-sopimuksilla. Näitä ovat esimerkiksi lakisääteiset vakuutukset, vastuu- sekä omaisuusvakuutukset ja

omaisuusturvavakuutukset. Vakuutusten kattavuus, vakuutusarvot sekä omavastuut tarkistetaan vuosittain yhdessä vakuutusyhtiön kanssa.

Konsernin riskienhallinta ja markkinamuutosten ennakointi muodostavat tärkeän osan johdon jokapäiväistä toimintaa liiketoimintojen jatkuvuuden turvaamiseksi. Restamax tekee operatiiviseen toimintaansa liittyen jatkuvaa riskikartoitusta ja pyrkii suojautumaan tunnistetuilta riskitekijöiltä parhaalla mahdollisella tavalla.

RAPORTOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄT

Konsernissa on liiketoiminnan tehokkaan seurannan edellyttämät raportointijärjestelmät. Sisäinen valvonta kytkeytyy yrityksen visioon, strategiaan tavoitteisiin ja niiden pohjalta asetettuihin liiketoiminnallisiin tavoitteisiin. Liiketoiminnan tavoitteiden toteutumista ja konsernin taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain koko konsernin kattavan ohjausjärjestelmän avulla. Olennaisena osana ohjausjärjestelmää toteumatiedot ja ajantasaiset ennusteet käydään läpi kuukausittain konsernin johtoryhmässä. Ohjausjärjestelmä sisältää mm. kattavan myynnin raportoinnin, tuloslaskelman, liikevaihto- ja tulosennusteen sekä toiminnalle tärkeitä tunnuslukuja.

Restamax Oyj

TASEKIRJA
31.12.2013

Restamax Oyj
Näsilinnankatu 48 E
33200 TAMPERE

Y-tunnus 1952494-7
Kotipaikka Tampere

Sisältö

A. Konsernitilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus	30
Konsernin tuloslaskelma (IFRS)	38
Konsernin tase (IFRS)	39
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	40
Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)	41
1 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	42
Yrityksen perustiedot	42
Laatimisperusta	42
2 Johdon harkintaa edellyttämät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät	43
3 Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	44
Yhdistelyperiaatteet	44
Segmenttiraportointi	44
Ulkomaan rahan määräiset erät	44
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	45
Aineettomat hyödykkeet	45
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen	45
Vuokrasopimukset	46
Vaihto-omaisuus	46
Eläkevelvoitteet	46
Tuloutusperiaatteet	46
Korot ja osingot	46
Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot	46
Käyttökate ja liikevoitto	47
Varaukset ja ehdolliset velat	47
Tuloverot	47
Rahoitusvarat ja rahoitusvelat	48
Rahoitusvelat	48
Rahoitusvarojen arvonalentuminen	48
Rahavarat	48
Vieraan pääoman menot	48
Osakepääoma	49
Osingonjako	49
4 Rahoitusriskien hallinta	50
5 Hankitut liiketoiminnot	52
6 Myyty liiketoiminnot	53
7 Osakekohtainen tulos	54
8 Aineettomat hyödykkeet	55
9 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	57
10 Osuudet osakkuusyrityksissä	58
11 Vaihto-omaisuus	58
12 Saamiset	59
13 Myytävissä olevat rahoitusvarat	59
14 Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	60
15 Rahavarat	60
16 Oma pääoma	60
17 Laskennalliset verosaamiset ja -velat	61
18 Rahoitusvelat	63
19 Eläkevelvoitteet	64
20 Ostovelat ja muut velat	64
21 Liikevaihto	64
22 Liiketoiminnan muut tuotot	65
23 Materiaalit ja palvelut	65
24 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	65
25 Poistot ja arvonalentumiset	66
26 Liiketoiminnan muut kulut	66
27 Rahoitustuotot ja -kulut	66
28 Tuloverot	67
29 Lähipiiritapahtumat	68
30 Tilintarkastajan palkkiot	69
31 Tytär- ja osakkuusyhtiöt 31.12.2013	70
32 Muut vuokrasopimukset	70
33 Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset	71
34 Rahoitusvarojen ja velkojen luokittelu	73
35 Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut	73
36 Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot	74
37 Tilinpäätöspäivän jälkeiset olennaiset tapahtumat	75
38 Tunnuslukujen laskentakaavat	76

B. Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)	78
Emoyhtiön tase (FAS)	79
Liitetiedot	81
Rahavirtalaskelma (FAS)	86
KirjanpitoKirjat	87
Hallituksen ja toimitusjohtajan allekirjoitus	88
Tilinpäätösmerkintä	88

A. KONSERNITILINPÄÄTÖS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Restamax Oyj on Restamax-konsernin emoyhtiö. Yhtiön nimi englanniksi on Restamax Plc. Emoyhtiön lisäksi konsernitilinpäätökseen on yhdistelty 22 tytäryhtiötä.

Restamaxin muutos julkiseksi osakeyhtiöksi rekisteröitiin kaupparekisteriin 20.9.2013. Yhtiön osakkeet on laskettu liikkeeseen arvo-osuusjärjestelmässä. Osakkeet on listattu Helsingin Pörssin päälistalla. Osakkeen kaupankäyntitunnus on RESTA.

Olenneiset tapahtumat tilikauden aikana

5.9.2013 OYL 5:1 mukaisella kaikkien osakkeenomistajien yksimielisellä päätöksellä päätettiin toteuttaa maksuton osakeanti, jossa yhtiön silloisilla osakkeenomistajilla oli oikeus merkitä kullakin omistamallaan osakkeella 9 yhtiön uutta osaketta. Osakeannin johdosta yhtiön osakkeiden lukumäärä nousi 1.064.962 osakkeesta 10.649.620 osakkeeseen. Samalla päätöksellä päätettiin liittää yhtiön osakkeet arvo-osuusjärjestelmään ja valtuutettiin hallitus päättämään liittämisajasta.

5.9.2013 OYL 5:1 mukaisella osakkeenomistajien päätöksellä valtuutettiin hallitus päättämään osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeeseen oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen nojalla hallitus voi päättää enintään 6.300.000 yhtiön uuden osakkeen

antamisesta. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää osakeannista suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen. Uudet osakkeet voidaan antaa joko maksua vastaan tai maksutta. Suunnattu osakeanti voi kuitenkin olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painavan taloudellinen syy. Uusien osakkeiden antaminen voidaan suorittaa myös apportiomaisuutta vastaan tai käyttämällä merkitsijällä yhtiöltä olevaa saatavaa merkintähinnan kuittaamiseen. Uusien osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus voi käyttää valtuutusta yhdessä tai useamassa erässä. Hallitus voi käyttää valtuutusta esimerkiksi yhtiön pääomarakenteen tai likviditeettitilanteen kehittämiseen, yhtiön osakkeen arvopaperipörssiin listaamisen yhteydessä toteutettavaan osakeantiin, osakkeiden käyttämiseen vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muiden liiketoimintajärjestelyiden toteuttamiseen tai osana yhtiön ja konsernin osakepalkkiojärjestelmää. Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu antamaan optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttavat maksua vastaan saamaan uusia osakkeita siten, että osakkeista maksettava hinta maksetaan rahana tai käyttämällä merkitsijällä yhtiöltä olevaa saatavaa merkintähinnan kuittaamiseen. Hallitus päättää muista osakeanteihin ja optioiden- ja erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 31.7.2015 asti.

Restamax Oyj tiedotti 11.11.2013 julkaistulla tiedotteella yhtiön hallituksen 5.11.2013 päättämästä listautumisosakeannista, jossa yhtiö tarjosi enintään 3.600.000 yhtiön uutta osaketta yksityishenkilöiden, yhteisöjen ja instituutioiden, sekä Restamaxin henkilöstön merkittäväksi. Listautumisannin pääasiallisena tarkoituksena oli vahvistaa yhtiön pääomapohjaa ja edistää yhtiön strategian mukaista kasvua ja toiminnan laajentamista sekä vahvistaa yhtiön kilpailuasemaa. Yhtiön pääomapohjan vahvistuminen mahdollistaa yhtiön kasvustrategian toteuttamisen ja yhtiön kasvun sekä organisaationaalisesti että yritystoiminnan kautta. Listautumisannin tavoitteena oli myös kasvattaa yhtiön osakkeenomistajien määrää, hankkia yhtiölle pääsy pääomamarkkinoille, lisätä yhtiön osakkeen likviditeettiä ja yhtiön tunnettavuutta.

Restamax Oyj jätti 14.11.2013 listalleottohakemuksen Helsingin Pörssille yhtiön osakkeiden ottamiseksi kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päällyställe kaupankäyntitunnukselle RESTA.

Yleisölle ja henkilöstölle suunnattu osakeanti ja siinä tarjottavien osakkeiden merkintäaika päättyi 21.11.2013, instituutioanti päättyi 22.11.2013. Osakkeiden merkintähinta instituutio- ja yleisöannissa oli 4,60 euroa osakkeelta, henkilöstöannissa 4,14 euroa osakkeelta. Osakeanti ylimerkittiin. Yhtiön osakkeiden lukumäärä nousi 14.249.620 osakkeeseen. Osakeannissa merkityt osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 26.11.2013. Kaupankäynti yhtiön osakkeilla alkoi 28.11.2013 Helsingin Pörssin päällyställä.

Markkinatilanteessa yhtiön kaikilla toiminta-alueilla ei tilikauden aikana tapahtunut suuria muutoksia. Yleinen taloustilanne oli tilikauden aikana ennakoitua heikompi ja se vaikutti erityisesti joulukuun myynteihin. Pääosin odotettua heikomman joulukuun koko tilikauden kannattavuus laski edelliseen vuoteen verrattuna. Konserni avasi tilikaudella useita uusia ravintoloita. Tilikauden aikana konserni myi oheislitetoimintoihin kuuluneet Mainostoimisto FUEL Oy:n osakkeet ja JVP-Security Oy:n järjestyksenvalvonta- ja ovimiesliiketoiminnat.

Tilikauden aikana yhtiö laajensi liiketoimintaansa myös uusille paikkakunnille. Yhtiö onnistui etabloitumaan uusille markkina-alueille kohtuullisen hyvin.

Tilikauden aikana konsernirakenteen selkeyttämistä jatkettiin. Tytäryhtiö Suomen Ravintolatoimi Oy:n vähemmistöosakkeenomistajien kanssa allekirjoitettiin 28.6.2013 sopimus osakevaihdesta, jossa tytäryhtiön osakkeet vaihdettiin emoyhtiön osakkeiksi. Osakevaihdon jälkeen Suomen Ravintolatoimi Oy:stä

tuli 100 prosenttisesti omistettu tytäryhtiö. Tilikauden aikana Restamax Oyj osti tytäryhtiö Beefmax Oy:stä 24,68 prosenttia omistaneen vähemmistöosakkeenomistajan osakkeet. Kaupan seurauksena Beefmax Oy:stä tuli konsernin 100 prosenttisesti omistettu tytäryhtiö.

Olennot tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Yhtiö on solminut uuden panimosopimuksen, joka astui voimaan 1.1.2014. Uuden sopimuksen vuotuinen tulosvaikutus ennen tuloveroja nykyisillä ostovolymeillä on noin 800 000 euroa.

Yhtiö avasi Ideaparkissa Lempäälässä uuden Food Park -ravintolakokonaisuuden. Kyseessä on yksi Pohjoismaiden suurimmista kauppakeskuksissa sijaitsevista ravintolakokonaisuuksista.

Yhtiö ja Hans Välimäen omistama Hans Välimäki Oy ovat perustaneet yhteisyritys Gastromax Oy:n, jonka omistus jakautuu siten, että Restamax omistaa 70 prosenttia ja Hans Välimäki Oy omistaa 30 prosenttia. Yhteisyritys on ostanut Hans Välimäen eri yhtiöiden kautta osittain omistamat, Helsingissä ja Tampereella huvipuistoissa sijaitsevat Midhill -ravintolat, sekä kahden muun ravintolan liiketoiminnat.

4.3.2014 Restamax Oyj osti Rengasravintolat Oy:n koko osakekannan. Yrityskauppa kattaa Rengasravintolat Oy:n ja sen täysin omistamien tytäryhtiöiden 16 ravintolaa Helsingissä, Tampereella, Jyväskylässä ja Porissa. Ostettavan liiketoiminnan vuoden 2013 pro forma -liikevaihto oli 21,9 miljoonaa euroa, käyttökate 4,5 miljoonaa euroa ja liikevoitto 4,1 miljoonaa euroa. Yritysoston kauppahinta oli 7,8 miljoonaa euroa rahana ja 2.130.000 kappaletta ostajan myyjälle osakeannilla suuntaamia uusia Restamax Oyj:n osakkeita (arvoltaan 28.2.2014 noin 9,5 miljoonaa euroa). Osakkeet on tarkoitus rekisteröidä kaupparekisterissä mahdollisimman pian ja ne oikeuttavat rekisteröinnin jälkeen päättäneeltä tilikaudelta jaettavaan osinkoon. Yhtiö tulee hakemaan osakkeiden listalleottoa mahdollisimman pian. Lisäksi maksetaan lisäkauppahinta, jonka suuruus on enintään noin 1,2 miljoonaa euroa. Lopullinen lisäkauppahinta määräytyy 28.2.2014 Rengasravintolat Oy:n allekirjoitetun ja tilitarkastetun FAS-konsernivälitilinpäätöksen nettovarallisuuden perusteella. Edellä mainitun osakeannin rekisteröinnin jälkeen Restamax Oyj:n osakekanta koostuu 16.379.620 osakkeesta ja äänestä.

TUNNUSLUVUT TALOUDELLISESTA ASEMASTA JA TULOKSESTA

Emoyhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut (FAS)

000 eur	2013	2012	2011
Liikevaihto	11 647.2	8 444.7	7 916.4
Käyttökate	337.1	414.5	2 739.4
% liikevaihdosta	2.9 %	4.9 %	34.6 %
Liikevoitto	-635.1	-282.3	2 129.1
% liikevaihdosta	-5.5 %	-3.3 %	26.9 %
Oman pääoman tuotto %	16.6 %	7.4 %	30.7 %
Omavaraisuusaste %	69.9 %	38.6 %	46.4 %

Konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut

000 eur	2013 (IFRS)	2012 (IFRS)	2011 (IFRS)
Liikevaihto	65 033.2	60 773.4	47 301.5
Materiaalikate	48 038.0	45 136.4	35 489.9
% liikevaihdosta	73.9 %	74.3 %	75.0 %
Käyttökate	9 146.0	9 938.7	9 199.6
% liikevaihdosta	14.1 %	16.4 %	19.4 %
Liikevoitto	4 051.4	5 719.4	6 237.2
% liikevaihdosta	6.2 %	9.4 %	13.2 %
Taseen loppusumma	48 770.2	39 257.2	30 914.1
Sijoitetun pääoman tuotto %	10.7 %	24.2 %	30.8 %
Oman pääoman tuotto %	13.9 %	31.0 %	52.5 %
Omavaraisuusaste %	60.9 %	38.1 %	37.7 %
Nettovelkaantumisaste %	21.9 %	43.8 %	66.9 %
Henkilöstökulu %	30.1 %	29.6 %	28.6 %
Bruttoinvestoinnit	3 570.0	10 714.1	11 634.1

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2013 (IFRS)	2012 (IFRS)	2011 (IFRS)
Tulos/osake, laimentamaton	€	0.24	0.31	0.40
Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu	€	0.24	0.31	0.40
Omapääoma/osake	€	1.97	1.28	0.99
Osinko/osake	€	0.09 (*)	0.14	0.14
Osinko/osakekohtainen tulos	%	37.5	45.2	35.0
Efektiivinen osinkotuotto	%	2.1	-	-
Hinta/voitto-suhde (P/E)		18.3	-	-
Osakkeen kurssi 31.12.	€	4.38	-	-
Osakkeen keskipurssi	€	4.62	-	-
Osakkeen ylin kurssi tilikaudella	€	4.97	-	-
Osakkeen alin kurssi tilikaudella	€	4.38	-	-
Osakkeiden markkina-arvo	milj €	62.41	-	-
Osakkeiden vaihto tilikaudella	kpl	131 562	-	-
Osakkeen suhteellinen vaihto	%	0.92	-	-
Osakkeiden oikaistu lukumäärä tilikaudella keskim.	kpl	10 678 024	-	-
Osakkeiden oikaistu lukumäärä 31.12.	kpl	14 249 620	-	-

(*) 2013 Osinko / osaketunnusluku on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivämäärän osakemäärää lisättynä 4.3.2014 toteutuneen osakeannin osakkeilla, jotka oikeuttavat osinkoon.

Tunnuslukujen laskentakaavat esitetty liitetiedossa 38.

HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT TIEDOT

Emoyhtiön henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut

	2013	2012	2011
Keskimääräinen lukumäärä	61	59	60
Tilikauden palkat ja palkkiot	2 380.6	2 039.9	1 694.4

Konsernin henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut

	2013	2012	2011
Keskimääräinen lukumäärä			
Kokoaikaiset	160	154	175
Osa-aikaiset	170	72	
Palkat ja palkkiot	8 496.3	7 885.2	5 560.7

Yhtiön hallituksen esitys emoyhtiön voittoa koskevaksi toimenpiteeksi

Vapaan oman pääoman rahasto	eur	25 392 913.54
Voittovarot aikaisemmilta vuosilta	eur	456 742.97
Tilikauden voitto	eur	3 152 557.65
Vapaa oma pääoma	eur	29 002 214.16
josta jakokelpoista		29 002 214.16

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikauden voitosta 3 152 557.65 jaetaan osinkoa 0,09 euroa osakkeelle (16 379.620 kpl), eli yhteensä 1.474.165,80 euroa. Ehdotettu osingonjako ei hallituksen tämän hetkisen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Yhtiön osakkeet

Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä oli 14 249 620 osaketta. 4.3.2014 tehtyyn yrityskauppaan liittyvän suunnatun osakeannin jälkeen yhtiön osakkeiden määrä on 16 379.620 kappaletta. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Osake antaa yhden äänen yhtiökokouksessa. Yhtiön osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

Emoyhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastaja

Emoyhtiön hallituksen varsinaisina jäseninä toimivat tilikauden aikana Timo Laine, Mikko Aartio, Jarno Suominen (11.6.2013 saakka), Turo Levänen, Jarmo Viitala, Petri Olkinuora (11.6.2013 alkaen) ja Sami Asikainen (11.6.2013 alkaen).

Yhtiön toimitusjohtajana toimi Markku Virtanen. Emoyhtiön ja konsernin tilintarkastajana toimi Deloitte & Touche Oy, KHT-yhteisö päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Hannu Mattila.

000 eur		
Pääomalainat	31.12.2013	31.12.2012
Emoyhtiö	571.4	2 174.9
Konserni	571.4	2 174.9

Pääomalainan ehdot lainasta, määrältään 571 414.42 eur

Yhtiö on saanut osakeyhtiölain 12 luvun mukaista pääomalainaa. Laina-aika on noin 7 vuotta. Laina maksetaan takaisin tasalyhenteisesti kaksi kertaa vuodessa 30.6. ja 31.12. Lyhennyksen määrä on 70 000.00 eur – 110 000.00 eur.

Pääoma ja korko saadaan maksaa yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella, mutta kuitenkin ennen osakkeenomistajille tulevaa jako-osuutta.

Pääoma saadaan palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin, kun yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalojen yhteismäärä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistetavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän.

Pääoman ja sen korkojen maksu edellyttää konsernilla vähintään 30.0 %:n omavaraisuutta. Jos omavaraisuus ei täyty, suunnitelman mukaiset lyhennykset ja korot siirtyvät myöhemmin maksettavaksi. Lainalle maksetaan korkoa yhtiön oman pääoman niin salliessa 3.0 % + euribor 12 kk. Korko maksetaan kaksi kertaa vuodessa 30.6. ja 31.12. Viitekorko tarkistetaan vuosittain 1.7..

Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta

Yhtiö ei harjoita varsinaista tutkimustoimintaa. Yhtiön kehitystoiminta käsittää pääasiassa uusien ravintolakonseptien kehittämistä ja jo olemassa olevien konseptien edelleen kehittämistä.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (corporate governance statement)

Restamax Oyj:n hallituksen antama selvitys yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, joka on laadittu uuden hallinnointikoodin suositus 54:n ja arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 §:n mukaisesti julkaistaan erillään hallituksen toimintakertomuksesta. Selvitys on luettavissa yhtiön internetsivuilla www.restamax.fi – sijoittajille – hallinnointi.

Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Yleinen negatiivinen taloudellinen kehitys voi vaikuttaa epäedullisesti yhtiön liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Suhdannetaantuma vaikuttaa kuluttajien ja yritysten ostokäyttäytymiseen ja ostovoimaan.

Kilpailuympäristön muuttuminen sekä muut kilpailuriskit yhtiön toimialalla voivat vaikuttaa epäedullisesti yhtiön liiketoimintaan. Ravintola-ala on erittäin kilpailtu toimiala. Yhtiö kilpailee tuhansien muiden ravintolapalveluita tarjoavien toimijoiden kanssa maantieteellisillä toiminta-alueillaan.

Kilpailuympäristön muuttuminen ja yhtiön mahdollinen epäonnistuminen näihin muutoksiin sopeutumisessa ja niiden hallinnassa sekä muut kilpailuun liittyvät riskit voivat toteutuessaan vaikuttaa olennaisen haitallisesti yhtiön tai jonkin sen yksikön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyymiin sekä yhtiön osakkeiden arvoon.

Ravintola-alan suurimpia haasteita on ennakoida kuluttajien tarpeita, mieltymyksiä ja käyttäytymistä. Näihin tarpeisiin vaikuttavat yhteiskunnalliset muutokset, kuten yleinen ostovoiman kasvu ja ikärakenne. Restamax pyrkii kehittämään palvelukonseptiaan kuluttajien tarpeet ja mieltymykset ennakoivalla tavalla.

Asiakkaiden ostovoiman heikkeneminen ja ostojen väheneminen voi toteutuessaan vaikuttaa epäedullisesti yhtiön liiketoimintaan. Yhtiöllä on erittäin laaja ja maantieteellisesti hajautunut asiakaskunta, joka koostuu merkittävältä osin kuluttajista. Yhdenkään yhtiön asiakkaan osuus yhtiön liikevaihdosta ei siten ylitä kymmentä prosenttia. Huolimatta yhtiön laajasta asiakaskunnasta, negatiivinen taloudellinen kehitys ja epävarmuus tulevasta tai asiakaskunnan kulutustottumusten muutokset voivat vaikuttaa Restamaxin asiakaskunnan ostohalukkuuteen ja ostomahdollisuuksiin kielteisesti.

Yleinen vuokratason kehitys, vuokrien korotukset sekä alkoholin ja elintarvikkeiden hinnan ja palkkakustannusten nousu voivat vaikuttaa epäedullisesti yhtiön liiketoimintaan. Erityisesti toimitilakulut muodostavat merkittävän osan Restamaxin liiketoiminnan kuluista. Restamaxin toimitilat ovat vuokratiloja, joten yleisellä vuokratasolla ja sen kehityksellä on suuri merkitys yhtiön liiketoimintaan. Vaikka Restamax pyrkii valitsemaan vuokraamansa toimitilat huolellisesti sekä solmimaan pitkäaikaisia ja edullisia vuokrasopimuksia, vuokratilakustannukset saattavat nousta vuokratason yleisen kehityksen vuoksi sekä vuokranantajista johtuvista syistä. Myös merkittävällä palkkakustannusten kohoamisella voi olla haitallinen vaikutus yhtiön toiminnan tulokseen. Lisäksi alkoholin ja elintarvikkeiden hinnannousu voi heikentää Restamaxin myyntikatteita.

Vaikeus löytää hyviä liikepaikkoja Restamaxin ravintoloille kilpailukykyisin ehdoin tai säilyttää jo hankitut liikepaikat voi nostaa yhtiön kustannuksia ja

vaikuttaa yhtiön laajentumista. Ravintolan sijainti on usein ratkaisevan tärkeä ravintolan tuoman liiketilojen vaihdon kannalta. Siksi Restamax pyrkii vuokraamaan liiketiloja pelkästään hyviltä liikepaikoilta paikkakunnilta, joissa sillä on jo toimintaa sekä kaupungeista ja keskuksista, joihin se pyrkii laajentamaan toimintaansa. Tällaisten liiketilojen löytäminen voi kuitenkin olla vaikeaa, ja vuokratulot voivat olla huomattavat johtuen merkittävistä vuokratakuista tai muista maksuista. Restamax voi sijainnista riippumatta joutua remontoimaan vuokratiloja ja hankkimaan irtaimistoa sekä kalusteita. Yhtiö voi myös joutua vuokraamaan tilat pitkäksi aikaa ja vastaamaan vuokranmaksusta, vaikka Yhtiö päättäisi jossain vaiheessa vuokra-aikana lakkauttaa tiloissa toimivan ravintolan tai yökerhon. Vuoden 2013 tilinpäätöstietojen mukaan Yhtiön voimassa olevien vuokrasopimusten mukaiset vuokravastuut olivat 31,1 miljoonaa euroa, joista osa kohdistuu tiloihin, jotka ovat jälleen vuokrattuina. Lisäksi Yhtiön solmimat vuokrasopimukset sisältävät kunnossapitovastuita ja ennallistamisvelvoitteita, joista voi aiheutua kustannuksia sekä sopimuskaudella että sopimusten päättyessä. Yhtiö vastaa myös sen jälleen vuokraamiin tiloihin liittyvistä vastuista omaa vuokranantajaansa kohtaan, mikäli taho, jolle Restamax on jälleen vuokrannut tilat, ei kykene suoriutumaan sopimusvelvoitteistaan.

Vaikka joidenkin vuokrasopimusten perusteella Restamaxilla on mahdollisuus siirtää vuokrasopimus kolmannelle osapuolelle, tätä ei välttämättä ole aina mahdollista toteuttaa taloudellisesti edullisilla tai toteuttamiskelpoisilla ehdoilla. On mahdollista, että Restamax ei vuokrasopimuksen päättyessä onnistu uusimaan kyseistä sopimusta tai uudet sopimusehdot ovat Yhtiön kannalta aiempia epäsuotuisammat. Siksi Restamax saattaa menettää vuokraoikeuden, jossa Yhtiöllä on hyvin toimiva ja kannattava ravintola. Vuokratulujen voimakas nousu tai hyvillä paikoilla sijaitsevien liiketilojen kysynnän kasvu voi vaikeuttaa Restamaxin liiketoiminnan laajentamista ja lisätä yleisiä liiketoimintakustannuksia. Mikä tahansa edellä mainituista tekijöistä voi vaikuttaa olennaisen epäedullisesti Restamaxin tai jonkin sen yksikön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Sääntely-ympäristön, erityisesti anniskelu- ja elintarvikelainsäädännön muuttuminen sekä tulkintakäytännön vaihtelu voivat vaikuttaa epäedullisesti Yhtiön liiketoimintaan. Restamaxin harjoittama ravintola- ja yökerhotoiminta on Suomessa tarkoin säänneltyä. Hallinto- ja sääntelyviranomaiset tulkitsevat Restamaxiin sovellettavia lakeja ja määräyksiä, jotka liittyvät muun muassa alkoholiin, anniskeluoikeuksiin sekä elintarviketurvallisuuteen ja -hygieniaan. Viranomaistulkinnat ja -käytännöt saattavat lisäksi vaihdella merkittävästi eri alueilla. Laeissa ja -määräyksissä asetetaan usein suhteellisen ankaria ja jopa taannehtivia vastuita kustannuksista ja vahingoista. Restamax pyrkii harjoittamaan liiketoimintaansa kaikkien alkoholi-, anniskelu- ja elintarvikelakien ja määräysten sekä muiden säännösten mukaisesti.

Restamaxin harjoittama liiketoiminta on merkittäviltä osin luvanvaraista ja tarkkaan valvottua. Sääntelyn odottamaton muuttuminen voi vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, sillä Restamaxin liiketoiminta on merkittävässä määrin riippuvainen luvanvaraisista seikoista, kuten anniskeluluvista sekä luvista alko-olijumien anniskeluajan jatkamiseen. Restamaxin liikevaihdosta huomattava osuus muodostuu alkoholijumien myynnistä, mistä syystä anniskelulupien väliaikainen tai lopullinen peruuttaminen voi laskea Yhtiön myyntiä selvästi.

Mahdollinen alkoholilainsäädännön uudistaminen voi vähentää Yhtiön tuotteiden tai palveluiden myyntiä. Restamaxin liikevaihdosta huomattava osuus muodostuu alkoholijumien myynnistä ja usealla Restamaxin ravintolalla on tällä hetkellä lupa alkoholijumien anniskeluajan jatkamiseen. Siten alkoholilainsäädännön rajoitukset ja kiellot ja alkoholiveron korotukset voivat vähentää Restamaxin palveluiden kysyntää ja tuotteiden myyntiä erityisesti yökerhoissa. Mikäli alkoholilainsäädäntöä tiukennetaan muun muassa anniskeluajoja lyhentämällä ja alkoholiveroa korottamalla, voi tämä vaikuttaa olennaisen haitallisesti Restamaxin tai jonkin sen yksikön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Yritysten edustuskulujen vähennyskelpottomuus voi vähentää Yhtiön palveluiden kysyntää. Edustuskulujen vähennyskelpoisuus verotuksessa on poistunut 1.1.2014 alkaen ja tämä voi johtaa siihen, että yritykset voivat vähentää edustusmenojaan selvästi. Vaikka Restamaxilla on laaja ja maantieteellisesti jakautunut asiakaskunta, joka koostuu pääosin kuluttajista, voi edustuskulujen vähennyskelpottomuus vähentää Restamaxin palveluiden kysyntää.

Restamax voi tulevaisuudessa epäonnistua uusinvestoinneissa ja yritysjärjestelyissä. Liiketoiminnan laajentaminen on osa Restamaxin strategiaa. Laajentamisen yhteydessä Restamax voi investoida uusiin ravintoloihin ja yökerhoihin, toteuttaa sulautumisia ja yritysostoja laajentaakseen ravintolatoimintaansa uusille paikkakunnille tai vahvistaakseen palveluvalikoimaansa tai brändejään. Yritystojen ja uusinvestointien kautta tapahtuvaan kasvuun liittyy riskejä, kuten oikeiden arvioiden tekeminen suunniteltujen investointien toteuttamiskelpoisuudesta, hankitun liiketoiminnan ja henkilöstön sopeuttaminen ja oston mukana siirtyneen henkilöstön sitouttaminen. Jos Restamax epäonnistuu edellä mainituissa tehtävissä, tulevaisuudessa mahdollisesti tapahtuvilla sulautumisilla ja yritysostoilla voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Restamaxin tai jonkin sen yksikön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen sekä Osakkeiden arvoon.

Yhtiölle kielteinen päätös missä tahansa oikeudenkäynnissä tai viranomaismenettelyssä voi vaikuttaa epäedullisesti Yhtiön liiketoimintaan. Restamaxilla on laajaa toimintaa ympäri Suomea, ja sen konserniyhtiöt voivat joutua osapuoleksi tai kohteeksi oikeudenkäynneissä ja viranomaismenettelyissä sekä kanteissa, jotka liittyvät niiden toimintaan. Oikeudenkäyntien,

viranomaismenettelyjen ja muiden vastakkainasetteluun perustuvien käsittelyjen tai kanteiden luonteen johdosta niiden lopputulosta on vaikea ennakoida, eikä tällaisten vireillä olevien tai tulevien menettelyjen tai kanteiden lopputuloksesta voi olla varmuutta. Mikä tahansa Restamaxille kielteinen päätös missä tahansa oikeudenkäynnissä, viranomaismenettelyssä tai kanteessa, mukaan lukien tilinpäätöksen kohdassa ”33 Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset – Avoimet oikeudenkäynnit” mainituissa riidoissa, voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti tai jonkin sen yksikön sen liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin sekä Osakkeiden arvoon.

Vakuutusturvan riittämättömyys tai Yhtiön korvausvaatimusten epääminen voivat vaikuttaa epäedullisesti Yhtiön liiketoimintaan. Restamax on pyrkinyt suojautumaan toimialalleen kattavalla vakuutusturvalla siinä laajuudessa, kuin johto katsoo tarpeelliseksi Yhtiön toiminnan kannalta. Ravintola- ja yökerhotoimintaan liittyy onnettomuusriskejä ja ennalta-armaamattomat olosuhteet, esimerkiksi tulipalot, voivat haitata Yhtiön toimintaa henkilöstölle ja Yhtiön omaisuudelle sekä liiketoiminnan jatkuvuudella aiheutuneiden vahinkojen taikka muiden syiden vuoksi. Vakuutusturvalla Yhtiö pyrkii kattamaan muun muassa omaisuuden kohdistuvia menetyksiä sekä liiketoiminnan keskeytymisestä johtuvia vahinkoja. Vaikka Yhtiön johdon käsityksen mukaan vakuutussuoja on riittävä ja vastaa alan normaalia käytäntöä, on kuitenkin mahdollista, että nämä vakuutukset eivät kata riittävästi kaikkia riskejä ja onnettomuuksia tai ole muutoin riittävän kattavia kaikissa tilanteissa. Vakuutusyhtiöt voivat lisäksi kokonaan tai osittain evätä Restamaxin korvausvaatimukset tai on mahdollista, että ne eivät viime kädessä pysty täyttämään velvoitteitaan vakuutus-sopimuksen edellyttämällä tavalla. Vakuutusturvan kattavuuteen kohdistuva riski voi toteutuessaan vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön tai jonkin sen yksikön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin sekä Osakkeiden arvoon.

Veroriskien toteutuminen voi johtaa taloudellisiin menetyksiin, jotka voivat vaikuttaa epäedullisesti Yhtiön liiketoimintaan. Verokustannusten arvioiminen konsernin tasolla edellyttää huolellista harkintaa, ja useiden liiketoimien ja laskelmien osalta lopullisen veron määrä on epävarma. Veroriskit liittyvät muun muassa toteutettuihin yritysjärjestelyihin tai verolainsäädännön muutoksiin, niiden virheellisiin tai veroviranomaisen kannasta poikkeaviin tulkintoihin taikka konsernin sisäisten liiketoimien hinnoittelun hyväksyttävyyteen. Veroriskien toteutuminen saattaa johtaa maksun- tai veronkorotuksiin tai veroviranomaisten määräämiin sanktioihin, jotka puolestaan voivat johtaa taloudellisiin menetyksiin. Vaikka Yhtiö käyttää ulkopuolisia resursseja veroriskien hallintaan, ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, että kaikki veroriskit ovat havaittavissa ja vältettävissä. Kukin edellä mainittu riski voi toteutuessaan vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön tai jonkin sen yksikön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan,

liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin sekä Osakkeiden arvoon.

Yhtiön pääasialliset rahoitusriskit ovat maksuvalmius-, korko-, ja luottoriski. Yhtiö rahoittaa liiketoimintaansa ja kasvuaan tulo-rahoituksella sekä oman ja vieraan pääoman ehto-isella rahoituksella. Yhtiön rahoitusasemaan ja maksuvalmiuteen vaikuttavat tulevaisuuden rahavirrat ja niihin liittyvät riskitekijät sekä rahoituksen saatavuus.

Liikearvot on testattu vuoden 2013 viimeisellä neljänneksellä. Näiden omaisuusserien arvonalentumistestauslaskelmien mukaan liikearvoissa ei ollut tapahtunut arvonalentumista.

Osakkeenomistajat

Vuoden 2013 alussa yhtiöllä oli 8 osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajien määrä on suunnatussa osakeannissa sekä listautumisannissa kasvanut merkittävästi. Yhtiön osakasluettelon mukaan yhtiöllä oli 31.12.2013 531 osakkeenomistajaa ja 21.3.2014 yli 560 osakkeenomistajaa.

Yhtiön kymmenen suurinta osakkeenomistajaa 21.3.2014 olivat:

Osakkeenomistaja	Osakkeita (kpl)	%
Mr Max Oy*	5.030.000	30,71
Tamares Holding Sweden Ab	1.923.080	11,74
Niemi Mika	1.916.276	11,70
Ramanetto Oy*	1.001.540	6,11
Sign Systems Finland Oy	1.001.540	6,11
Sijoitusrahasto Evli Suomi		
Pieniyhtiöt	708.311	4,32
Finngastro Oy**	420.000	2,95
Pohjola Pankki Oyj (hall.rek.)	301.874	1,84
Skandinaviska Enskilda Banken Ab (Publ)		
Helsingin sivukonttori (hall.rek.)	289.627	1,77
Keskinäinen		
Työeläkevakuutusyhtiö Elo	271.566	1,66
Yhteensä	12.863.814	78,54

*Hallituksen jäsenten Timo Laineen ja Mikko Aartion määräysvaltayhteisöjä.

**Toimitusjohtaja Markku Virtasen määräysvaltayhteisö.

Johdon osakeomistukset

31.12.2013 Restamax Oyj:n osakkeiden määrä oli 14.249.620 kpl.

Toimitusjohtaja Markku Virtasen määräysvaltayhtiö Finngastro Oy omisti 31.12.2013 420.000 kpl Restamax Oyj:n osakkeita, joka vastasi 2,95 % yhtiön koko osakemäärästä.

Hallituksen puheenjohtaja Timo Laineen ja hallituksen varsinaisen jäsenen Mikko Aartion yhteisessä määräysvallassa olevat Mr Max Oy omisti 31.12.2013

5.030.000 kpl ja Ramanetto Oy 1.001.540 kpl Restamax Oyj:n osakkeita. Sen lisäksi Timo Laineen määräysvalta-yhtiö Tampereen Ravintolatoimi Oy omisti 31.12.2013 137.630 kpl Restamax Oyj:n osakkeita.

Mikko Aartio omisti 31.12.2013 henkilökohtaisesti 4.000 kpl Restamax Oyj:n osakkeita ja Aartion määräysvalta-yhtiö Eiran Ravintolatoimi Oy omisti 31.12.2013 68.820 kpl Restamax Oyj:n osakkeita. Yhteensä Timo Laine ja Mikko Aartio omistivat henkilökohtaisesti, yhteisessä määräysvallassaan olevien yhtiöiden tai omassa määräysvallassaan olevien yhtiöiden kautta 31.12.2013 6.241.990 kpl Restamax Oyj:n osakkeita, joka vastasi 43,80 % yhtiön koko osakemäärästä.

Hallituksen varsinainen jäsen Sami Asikainen omisti 31.12.2013 2.900 kpl Restamax Oyj:n osakkeita, joka vastasi 0,02 % yhtiön koko osakemäärästä.

Hallituksen varsinainen jäsen Petri Olkinuora omisti 31.12.2013 12.500 kpl Restamax Oyj:n osakkeita, joka vastasi 0,09 % yhtiön koko osakemäärästä.

Hallituksen varsinainen jäsen Turo Leväsen määräysvalta-yhtiö Avantline Oy omisti 31.12.2013 153.840 kpl Restamax Oyj:n osakkeita, joka vastasi 1,08 % yhtiön koko osakemäärästä.

Hallituksen varsinainen jäsen Jarmo Viitala omisti 31.12.2013 henkilökohtaisesti 24.900 kpl Restamax Oyj:n osakkeita ja Viitalan määräysvalta-yhtiö Sign Systems Finland Oy omisti 31.12.2013 1.001.540 kpl Restamax Oyj:n osakkeita. Jarmo Viitalan ja hänen määräysvalta-yhtiönsä omistivat 31.12.2013 yhteensä 1.026.440 kpl Restamax Oyj:n osakkeita, joka vastasi 7,20 % yhtiön koko osakemäärästä

Hallituksen valtuudet

5.9.2013 OYL 5:1 mukaisella osakkeenomistajien päätöksellä valtuutettiin hallitus päättämään osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeeseen oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen nojalla hallitus voi päättää enintään 6.300.000 yhtiön uuden osakkeen antamisesta. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää osakeannista suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen. Uudet osakkeet voidaan antaa joko maksua vastaan tai maksutta. Suunnattu osakeanti voi kuitenkin olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painavan taloudellinen syy. Uusien osakkeiden antaminen voidaan suorittaa myös apportiomaisuutta vastaan

tai käyttämällä merkitsijällä yhtiöltä olevaa saatavaa merkintähinnan kuittaamiseen. Uusien osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus voi käyttää valtuutusta yhdessä tai useamassa erässä. Hallitus voi käyttää valtuutusta esimerkiksi yhtiön pääomarakenteen tai likviditeettitilanteen kehittämiseen, yhtiön osakkeen arvopaperipörssiin listaamisen yhteydessä toteutettavaan osakeantiin, osakkeiden käyttämiseen vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muiden liiketoimintajärjestelyiden toteuttamiseen tai osana yhtiön ja konsernin osakepalkkiojärjestelmää. Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu antamaan optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttavat maksua vastaan saamaan uusia osakkeita siten, että osakkeista maksettava hinta maksetaan rahana tai käyttämällä merkitsijällä yhtiöltä olevaa saatavaa merkintähinnan kuittaamiseen. Hallitus päättää muista osakeanteihin ja optioiden- ja erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 31.7.2015 asti.

25.11.2013 Restamax Oyj hallitus hyväksyi marraskuun 2013 osakeannin merkinnät osakkeenomistajien yksimielisen päätöksen 5.9.2013 myöntämällä valtuuksilla. Annettavien osakkeiden määrä oli 3.600.000 kpl.

Tilikauden päättymisen jälkeen 4.3.2014 Restamax Oyj:n hallitus päätti osakkeenomistajien yksimielisen päätöksen 5.9.2013 myöntämällä valtuuksilla suunnatusta osakeannista osana Rengasravintolat – konsernin kauppahinnan maksua. Annettavien osakkeiden määrä oli 2.130.000 kpl.

Hallituksella on osakeantivaltuutuksesta käyttämättä 570.000 osaketta.

Hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Yhtiö arvioi vuoden 2014 liikevaihdon kasvavan 86 – 97 miljoonaan euroon. Yhtiö arvioi vuoden 2014 käyttökattteen kasvavan 14,5–16,3 miljoonaan euroon ja liikevoiton 8,7–10,4 miljoonaan euroon. Arvio perustuu johdon näkemykseen tilikauden 31.12.2013 päättyessä Restamax –konsernissa olleiden liiketoimintojen kehittymiseen tulevaisuudessa sekä tilikauden 2014 alkupuolella toteutettujen Hans Välimäen ravintolaliiketoimintojen ja Rengasravintolat – konsernin yritysostojen vaikutukseen Restamax Oyj:n tilikauden 2014 liiketoimintaan.

KONSERNIN TULOSLASKELMA (IFRS)

000 euroa	Liite	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
Liikevaihto	21	65 033.2	60 773.4
Liiketoiminnan muut tuotot	22	1 674.5	935.0
Materiaalit ja palvelut	23	-26 176.4	-23 960.4
Henkilöstökulut	24	-10 395.5	-9 677.5
Liiketoiminnan muut kulut	26	-20 989.9	-18 131.8
Käyttökate		9 146.0	9 938.7
Poistot ja arvonalentumiset	25	-5 094.6	-4 219.2
Liikevoitto		4 051.4	5 719.5
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	10	-19.4	-56.6
Rahoitustuotot	27	27.5	17.6
Rahoituskulut	27	-478.7	-510.7
Rahoituskulut (netto)	27	-451.2	-493.1
Voitto/tappio ennen veroja		3 580.8	5 169.7
Tuloverot	28	-1 400.4	-1 195.4
Laskennallisten verojen muutos	17,28	727.8	-186.5
Tilikauden tulos		2 908.2	3 787.8
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		2 564.6	3 075.5
Määräysvallattomille omistajille		343.5	712.3
Yhteensä		2 908.2	3 787.8
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa), tilikauden voitto	7	0.24	0.31
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa), tilikauden voitto	7	0.24	0.31
Konsernin laaja tuloslaskelma			
Tilikauden tulos		2 908.2	3 787.8
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:			
Myytavissä olevat rahoitusvarat	13	-3.0	0.0
Kauden laaja tulos yhteensä		2 905.1	3 787.8
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		2 561.6	3 075.5
Määräysvallattomille omistajille		343.5	712.3
Yhteensä		2 905.1	3 787.8

Liitetiedot sivuilla 42-87 ovat olennainen osa tilinpäätöstä

KONSERNIN TASE (IFRS)

000 euroa	Liite	31.12.2013	31.12.2012
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	8	9 337.8	9 648.5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	9	18 063.5	20 062.9
Osuudet osakkuusyrityksissä	10	0.0	20.3
Myytavissä olevat rahoitusvarat	13	321.3	324.5
Korolliset lainasaamiset	12	227.8	131.3
Korottomat muut saamiset	12	390.0	74.2
Laskennalliset verosaamiset	17	805.4	410.7
Pitkäaikaiset varat yhteensä		29 145.7	30 672.3
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	11	1 284.7	1 342.4
Korolliset lainasaamiset	12	116.3	0.0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	12	4 183.3	3 819.2
Käypään arvoon tulosv. kirj. rahoitusvarat	14	11 006.2	0.0
Rahavarat	15	3 034.2	3 423.3
Lyhytaikaiset varat yhteensä		19 624.6	8 584.9
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät		0.0	0.0
Varat yhteensä		48 770.2	39 257.2
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	16	150.0	150.0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	16	24 352.3	6 850.0
Käyvän arvon rahasto	16	-13.3	-10.3
Kertyneet voittovarot	16	3 556.6	4 327.9
Oman pääomanehtoinen laina	16	0.0	1 439.4
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		28 045.6	12 757.0
Määräysvallattomat omistajat	16	250.8	896.0
Oma pääoma yhteensä		28 296.4	13 653.0
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	17	329.5	657.5
Rahoitusvelat	18	5 795.4	6 698.4
Ostovelat ja muut velat	20	1 297.3	2 012.1
Pitkäaikaiset velat yhteensä		7 422.2	9 368.0
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat	18	3 617.9	2 892.1
Ostovelat ja muut velat	20	9 433.8	13 344.1
Lyhytaikaiset velat yhteensä		13 051.7	16 236.2
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat		0.0	0.0
Velat yhteensä		20 473.9	25 604.2
Oma pääoma ja velat yhteensä		48 770.2	39 257.2

Liitetiedot sivuilla 42–87 ovat olennainen osa tilinpäätöstä

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

	Liite	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Oman pääoman ehtoinen laina	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2012	16	150.0	6 850.0	-10.3	2 669.3	193.7	9 852.7	930.9	10 783.6
Katsauskauden laaja tulos									
Katsauskauden voitto					3 075.5		3 075.5	712.3	3 787.8
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)									
Tilikauden laaja tulos yhteensä					3 075.5		3 075.5	712.3	3 787.8
Liiketoimet omistajien kanssa									
Oman pääomanehtoinen laina	16					1 245.7	1 245.7		1 245.7
Osingonjako	16				-1 400.0		-1 400.0	-510.3	-1 910.3
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa					-16.9		-16.9	-236.9	-253.8
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					-1 416.9	1 245.7	-171.2	-747.2	-918.4
Oma pääoma 31.12.2012	16	150.0	6 850.0	-10.3	4 327.9	1 439.4	12 757.0	896.0	13 653.0
Oma pääoma 1.1.2013	16	150.0	6 850.0	-10.3	4 327.9	1 439.4	12 757.0	896.0	13 653.0
Katsauskauden laaja tulos									
Katsauskauden voitto					2 564.6		2 564.6	343.6	2 908.2
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)									
Myytävisissä olevat rahoitusvarat				-3.0			-3.0		-3.0
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-3.0	2 564.6		2 561.6	343.6	2 905.2
Liiketoimet omistajien kanssa									
Oman pääomanehtoiset lainat	16					-1 439.4	-1 439.4		-1 439.4
Osingonjako	16				-1 400.0		-1 400.0	-641.0	-2 041.0
Osakeanti			18 542.9				18 542.9		18 542.9
Uusien osakkeiden liikkeeseen- laskusta välittömästi johtuvat menot veroilla oikaistuna			-1 040.6				-1 040.6		-1 040.6
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa					-1 936.0		-1 936.0	-347.8	-2 283.8
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä			17 502.3		-3 336.0	-1 439.4	12 727.0	-988.8	11 738.2
Oma pääoma 31.12.2013	16	150.0	24 352.3	-13.3	3 556.6	0.0	28 045.6	250.8	28 296.4

Liitetiedot sivuilla 42-87 ovat olennainen osa tilinpäätöstä

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (IFRS)

000 euroa	2013	2012
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto	2 908.2	3 787.8
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-1 165.6	-148.9
Poistot ja arvonalentumiset	5 110.5	4 219.2
Rahoituskulut (netto)	451.2	493.1
Verot	673.0	1 381.9
Osuus osakkuusyrityksen voitoista tai tappioista	19.4	56.6
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	7 996.7	9 789.7
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	75.2	-274.0
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	57.7	13.3
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-2 298.2	2 639.6
Käyttöpääoman muutos	-2 465.3	2 378.8
Saadut osingot	4.6	3.7
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-468.6	-489.6
Saadut korot	21.0	5.1
Maksetut verot	-2 181.2	-960.8
Mainostilan myynnistä ja sopimusrahasta saadut maksut	0.0	1 420.0
Liiketoiminnan nettorahavirta	2 907.2	12 147.0
Investointien rahavirta		
(*) Investoinnit myytävissä oleviin rahoitusvaroihin	-11 000.0	0.0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-3 614.1	-8 647.4
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys (+) / lisäys (-)	-382.9	55.9
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0.0	-145.1
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	1.6	0.0
Liiketoimintakaupat, hankinnat (-)	0.0	-1 371.2
Liiketoimintakaupat, myynnit (+)	249.4	277.0
Investointien nettorahavirta	-14 746.0	-9 830.9
Rahoituksen rahavirta		
(**) Oman pääomanehtojen lainojen takaisinmaksut	-2 714.8	-29.7
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)	1 000.0	3 000.0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (-)	-1 679.4	-1 932.4
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	550.9	-653.5
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta (-)	-215.4	-195.7
Määräysvallattomien omistajien osuuksien myynnit (+)	0.0	0.0
Rahoitusleasingvelkojen lyhennykset (-)	-89.1	-8.5
Maksetut osingot	-542.3	-547.5
Osakeannissa saadut maksut	16 518.0	0.0
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuneet maksut	-1 378.3	0.0
Rahoituksen nettorahavirta	11 449.7	-367.3
Rahavarojen muutos	-389.1	1 948.8
Rahavarat 1.1.	3 423.3	1 474.4
Rahavarat 31.12.	3 034.2	3 423.3
Muutos	-389.1	1 948.8

Liitetiedot sivuilla 42-87 ovat olennainen osa tilinpäätöstä

(*) Varat investoitu korkorahastoon, josta varat realisoitavissa kahdessa päivässä

(**) Tilikaudella tehdyistä osingonjaoista on konvertoitu oman pääoman ehtoista lainaa, joka on maksettu tilikauden lopulla pois.

Yrityksen perustiedot

Konsernin emoyhtiö on suomalainen julkinen osakeyhtiö Restamax Oyj (jäljempänä ”Yhtiö”), jonka kotipaikka on Tampere ja postiosoite Näsilinnankatu 48 E, 33200 Tampere, Suomi. Konsernin päätoimiala on ravintolapalveluiden tuottaminen. Yhtiön suurin osakkeenomistaja on Mr Max Oy, kotipaikka Tampere.

Restamax Oyj tytäryhtiöineen (yhdessä ”Restamax” tai ”Konserni”) on suomalainen ravintola-alan konserni, jonka toiminta on keskittynyt kokonaisuudessaan Suomeen. Konserniin kuuluu yhteensä 68 seurustelu- ja ruokaravintolaa sekä yökerhoa eri puolilla maata, joista 59 on omassa operoinnissa ja 9 vuokrattuna. Konsernilla on myös muuta ravintola-alaa tukevaa toimintaa. Konsernin ravintolakonsepteihin kuuluu mm. Viihdemaailma Ilona ja London -yökerhot, Stefan’s Steakhouse, Daddy’s Diner ja Gringos Locos -ruokaravintolat, Galaxie Center -aktiviteettiravintolat, Wayne’s Coffee -kahvilat ja monta muuta.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetosoitteesta www.restamax.fi tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista edellä mainitusta osoitteesta.

Restamax Oy:n hallitus on hyväksynyt kokouksensa 28.3.2014 tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Laatimisperusta

Tämä on Restamax -konsernin toinen tilinpäätös, joka on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2013 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisö-lainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, jollei laatimisperiaatteissa ole muuta mainittu.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu. Yhtiön toimintavaluutta on euro.

Sovelletut uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat

Konserni on soveltanut 1.1.2013 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

•Muutos IAS 1:een *Tilinpäätöksen esittäminen* (sovellettava 1.7.2012 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Keskeisin muutos oli vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelemisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti myöhemmin tulosaikutteiksi tiettyjen ehtojen täytyessä. Muutos vaikutti ainoastaan esitystapaan, eikä sillä ollut merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan tai tulokseen.

•Muutos IAS 19:ään *Työsuhde-etuudet* (sovellettava 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset tarkoittavat, että kaikki vakuutusmaattiset voitot ja tappiot kirjataan jatkossa välittömästi muihin laajan tuloslaskelman eriin, toisin sanoen ns. putkimenetelmästä on luovuttu ja rahoitusmeno määritetään nettorahastointiin perustuen. Muutoksella ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

•IFRS 13 *Käyvän arvon määrittäminen* (sovellettava 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardin tarkoituksena on lisätä yhdenmukaisuutta ja vähentää monimutkaisuutta, sillä se antaa täsmällisen käyvän arvon määritelmän ja yhdistää samaan standardiin vaatimukset käyvän arvon määrittämiselle sekä vaadittaville liitetiedoille. Käyvän arvon käyttöä ei laajenneta, mutta annetaan ohjeistusta sen määrittämisestä silloin, kun sen käyttö on sallittu tai sitä on vaadittu jossain toisessa standardissa. Uusi standardi laajensi liitetietoja, jotka koskevat käypään arvoon arvostettuja omaisuuseriä. Uusilla vaatimuksilla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

•Muutos *Rahoitusvarojen ja -velkojen vähentäminen toisistaan* standardiin IFRS 7 *Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot* (sovellettava 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos tarkentaa liitetietovaatimuksia, jotka koskevat taseessa nettomääräisesti esitettyjä rahoitusinstrumentteja sekä yleisiä netotusjärjestelyjä tai vastaavanlaisia sopimuksia. Muutoksella ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

•IFRIC 20 *Pintamaan poistamisesta aiheutuvat menot avolouhoksen tuotantovaiheessa* (sovellettava 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinnalla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

•*IFRS-standardeihin tehdyt parannukset* (Annual Improvements to IFRSs 2009–2011, toukokuu 2012, sovellettava 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvement -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat yhteensä viittä standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

2 JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄMÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Arvioiden käyttö

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS -standardien mukaisesti edellyttää tiettyjen arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat raportoituihin lukuihin. Tilinpäätöksen sisältämät arviot ja oletukset perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Nämä oletukset ja arviot vaikuttavat taseen omaisuus- ja velkamääriin, esitettyihin ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen liitetiedoissa sekä tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Arviot perustuvat aikaisempaan kokemukseen, markkinatietoihin ja lukuisiin muihin kohtuullisina pidettäviin oletuksiin, mutta toteutuvat luvut voivat poiketa näistä arvioista erilaisten oletusten tai olosuhteiden vuoksi. Johto joutuu käyttämään harkintaa noudattaessaan tilinpäätöksen laatimisperiaatteita ja tekemään arvioita esimerkiksi tuloveroihin, liikearvon arvonalentumistestauksiin sekä varauksiin ja ehdollisiin velkoihin liittyen. Nämä periaatteet ja arviot edellyttävät johdolta subjektiivisia ja monimutkaisia harkintaa perustuvia arvioita, kuten arvioita luonteeltaan epävarmojen tekijöiden vaikutuksesta.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös niihin liittyvä verovaikutus kirjataan kyseisiin eriin vastaavasti osaksi omaa pääomaa. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisella edellisiiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpidon ja verotuksellisten arvojen välisistä eroista, liiketoimintojen yhdistämisissä varoihin ja velkoihin tehdyistä käypiin arvoihin perustuvista oikaistuista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on siihen mennessä käytännössä hyväksytty.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin jokaisena tilinpäätöspäivänä.

Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuus- tai velka eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisajankohtana.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden

verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen ja tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa.

Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja velvoitteeseen liittyvistä riskeistä. Jos osasta velvoitetta on mahdollisuus saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuusarvoksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arvioita tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset merkitään tuloslaskelmaan samaan erään kuin varaus on alun perin kirjattu.

Tappiollisesta sopimuksesta kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida luotettavasti määritellä. Ehdollinen velka esitetään tilinpäätöksen liitetietona.

Liikearvon arvioitu arvonalentuminen

Arvonalentumistestauksessa liikearvoa sisältävän rahavirtaa tuottavan yksikköjen ryhmän kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään vuosittain ja tarvittaessa mahdollisen arvonalentumisen varalta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Diskonttauksessa käytetyssä korossa on huomioitu toimialakohtaisia tekijöitä.

Testauksessa kerrytettävissä olevaa rahamäärää arvioidaan budjetein, ennustein ja terminaalikausin, ja laskelmien herkkyyttä analysoidaan muun muassa diskonttokoron, kannattavuuden ja jäännösarvojen kasvutekijän muutoksien osalta. Muutokset näissä arvioissa tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden tai yksikköryhmien rakenteessa tai lukumäärässä saattavat aiheuttaa arvonalentumisia hyödykkeiden käypiin arvoihin tai liikearvoihin. Arviot koskevat tuotteiden odotettuja myyntihintoja, tuotekustannusten odotettua hintakehitystä ja diskonttokorkoa.

3 KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Yhdistelyperiaatteet

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta yrityksen toimintaan. Myös potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja toiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, jolloin määräysvalta siirtyy konsernille ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Määrä, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankitun yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, kirjataan liikearvoksi. Jos hankintameno on pienempi kuin hankitun tytäryrityksen nettovarallisuus, erotus merkitään suoraan tuloslaskelmaan tuloksi.

Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääomanehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Arvostamisperiaate määritetään erikseen kullekin yritysryhmälle.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tytäryritysten tilinpäätösten laadintaperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin laadintaperiaatteita.

Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään erillisessä tuloslaskelmassa. Laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Laaja tulos kohdistetaan määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistussuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi

omistussuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryrityksessä, arvostetaan jäljelle jäävä osuus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joiden äänivallasta konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy pääsääntöisesti silloin, kun konserni omistaa yli 20 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomasuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappiosta ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappiota yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrityksen veloitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrityssijoitus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon. Realisoitumatomat voitot konsernin ja osakkuusyrityksen välillä on eliminoitu konsernin omistussuuden mukaisesti. Konsernin omistussuuden mukainen osuus osakkuusyritysten tilikauden tuloksista esitetään omana eränään liikevoiton jälkeen. Vastaavasti konsernin osuus osakkuusyrityksen muihin laajan tulokseen eriin kirjatusta muutoksista kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Konsernin osakkuusyrityksillä ei ollut tällaisia erä tilikausilla 2012–2013.

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Restamax Oyj:n ja sen omistamat tytäryhtiöt tytäryrityksineen. Konsernitilinpäätökseen yhdisteltyä tytär- ja osakkuusyritykset on eritelty liitteessä 31.

Segmenttiraportointi

Konsernin ydintoimintaa on ravintolaliiketoiminta ja se toimii yksinomaan kotimaisilla markkinoilla. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdentamisesta ja tuloksen arvioinnista, on nimetty konsernin johtoryhmä. Konsernin liiketoimintaa johdetaan ja seurataan yhtenä kokonaisuutena ja näin ollen konsernilla on vain yksi toimintasegmentti. Luvut, joita ylin päätöksentekijä seuraa, eivät poikkea olennaisesti konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa esitetyistä luvuista. Koska konserni toimii ainoastaan Suomessa, ei maantieteellisistä alueista esitetä erillistä jakaumaa.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttu.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi raportointikauden päättämispäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja – tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Konsernilla on vähäisiä ulkomaan rahan määräisiä erä.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvoitettu kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla kertyneillä arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Alkuperäinen hankintamenu sisältää hankinnasta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Myöhemmin syntyneet menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai kirjataan erillisenä hyödykkeenä vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, kun ne ovat toteutuneet. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet sisältävät myös toimialalle tyypillisesti määräväliajoin suoritettavia ravintoloiden vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenoja, jotka muodostuvat mm. vuokratiloissa sijaitsevien liikehuoneistojen sisätilojen viimeistelytoista.

Poistot aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä lasketaan degressiivisinä jäännösarvopoistoina tai tasapoistoina kirjaamalla hankintamenot kuluksi arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen kuluessa seuraavasti:

Koneet ja kalusto jäännösarvopoisto ... 25.0 %

Vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenot5-10 vuotta

Aineellisten hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään vuosittain tilinpäätöspäivänä ja tarvittaessa oikaistaan arvonalentumisilla. Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuserän arvo olisi alentunut. Jos omaisuserän kirjanpitoarvo on sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää suurempi, kyseisen omaisuserän kirjanpitoarvoa alennetaan välittömästi siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 -standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Aineettomat hyödykkeet

Konsernin aineettomat hyödykkeet koostuvat pääasiassa liiketoimintojen yhdistämisissä syntyneistä liikearvoista, liiketoimintojen yhdistämisissä yksilöidyistä muista aineettomista hyödykkeistä, kuten nimenkäyttöoikeudet, kilpailukieltosopimukset ja edulliset vuokrasopimukset.

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon 1.1.2010 jälkeen tehdyistä hankinnoista.

Tätä aiempien liiketoimintojen yhdistämisten liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS -standardien mukaisena oletushankintamenuon. Näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei ole oikaistu konsernin avaavaa IFRS -tasetta laadittaessa.

Liikearvoista ja muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdolliset arvonalentumisen varalta. Sellaisilla kilpailukieltosopimuksilla, jotka ovat voimassa toistaiseksi, katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Liikearvo ja edellä mainitut kilpailukieltosopimukset arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

Liiketoimintojen yhdistämisten yhteydessä yksilöidyt rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavat muut aineettomat hyödykkeet kirjataan taseessa erilleen liikearvosta, mikäli ne täyttävät hyödykkeen määritelmän, ovat eriteltävissä tai jos ne syntyvät sopimuksesta tai laillisista oikeuksista, ja jos niiden käypä arvo voidaan määritellä luotettavasti. Tällaiset aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoina niiden tunnetun tai arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa seuraavasti:

Nimenkäyttöoikeus10 vuotta

Kilpailukiello (rajalliset) 2-3 vuotta

Edulliset vuokrasopimukset10 vuotta

Konsernilla ei ole ollut tutkimus- ja kehittämismenoja vuosina 2012-2013.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tai yksikköjen ryhmän tasolla, eli sillä alimmalla tasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuserään tai rahavirtaa tuottavaan yksikköön liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Rahavirtaa tuottavan

yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa, toiseksi vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuuseriä. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Omaisuuserästä kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta tehty arvonalentumiskirjausta ei kuitenkaan peruta missään tilanteessa.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingso-
pimuksiksi. Tällaisella sopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingso-
pimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa, tai mikäli ei ole varmuutta omistusoikeuden siirtymisestä vuokralle ottajalle vuokrakauden päätyttyä, poistot tehdään taloudellista vaikutusaikaa lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että kullakin kaudella jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkopro-
senti. Vuokravelvoitteet sisältyvät rahoitusvelkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konserni vuokralle antajana

Muilla kuin rahoitusleasingso-
pimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintameno- tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Hankintameno sisältää välittömät ostokulut arvonalisäveroilla vähennettynä. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty myynnistä aiheutuvat menot.

Vaihto-omaisuus sisältää ravintoloiden ruokien raaka-
aineita sekä alkoholi- ja tupakkatuotteita.

Eläkevelvoitteet

Eläkevelvoitteet luokitellaan etuus pohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Konsernin laki-
sääteiset eläkejärjestelyt Suomessa on luokiteltu maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisessa eläkejärjestelyssä konserni maksaa kiinteitä maksuja eläkejärjestelyyn, eläkevakuutusyhtiölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksuihin, mikäli maksujen saajataholla ei ole riittävästi varoja maksaa työntekijöiden nykyisiltä tai aikaisemmilta kausilta ansaitsemia eläke-etuuksia. Maksupohjaisessa järjestelyihin maksetut suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloit-
us koskee.

Tuloutusperiaatteet

Tavaroiden myynti

Konsernin liikevaihto muodostuu pääasiassa ravintolaliiketoiminnan juomien, ruoan ja savukkeiden myynneistä. Kirjattavan tuoton määrä myyntihetkellä muodostuu myydystä tavarasta saadun tai saatavan vastikkeen käyvästä arvosta vähennettynä arvonalisä-
veroilla sekä paljous- ja muilla alennuksilla. Pääosa konsernin tuotoista muodostuu vähittäismyynnistä, jossa maksuvälineenä käytetään joko käteistä tai luottokorttia.

Palvelujen myynti

Palveluiden myynti kirjataan tuotoksi sille tilikaudelle, jolla palvelu suoritetaan ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä. Konsernin liikevaihtoon luetaan myös saadut mainos-, markkinointi- tai vastaavan tilan myynnistä saadut tuotot sekä lipputulot.

Vuokratuotot

Vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokrakaudelle.

Korot ja osingot

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmät) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävinä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijasta. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi luokitellut omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmän varat ja velat arvostetaan niihin sovellettavien IFRS –standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät, jotka eivät kuulu IFRS 5 –standardin arvostussääntöjen soveltamisalaan, ja velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaan myös luokitteluhetken jälkeen.

Lopetettu toiminto on konsernin osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi, ja joka täyttää IFRS 5:n mukaiset lopetetun toiminnon luokittelukriteerit.

Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Käyttökate ja liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen –standardi ei määrittele käyttökateen tai liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt ne seuraavasti: käyttökate on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaalien ja palveluiden ostokulut varaston muutoksella oikaistuna, vähennetään henkilöstökulut sekä liiketoiminnan muut kulut.

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään käyttökateen alapuolella; liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun käyttökatteesta vähennetään poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot. Kurssierot sisältyvät käyttökatteeseen, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja velvoitteeseen liittyvistä riskeistä. Jos osasta veloitetta on mahdollisuus saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset merkitään tuloslaskelmaan samaan erään kuin varaus on alun perin kirjattu.

Tappiollisesta sopimuksesta kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida luotettavasti määritellä. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös niihin liittyvä verovaikutus kirjataan kyseisiin eriin vastaavasti osaksi omaa pääomaa. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpidon ja verotuksellisten arvojen välisistä eroista, liiketoimintojen yhdistämisissä varoihin ja velkoihin tehdyistä käypiin arvoihin perustuvista oikaisusta ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on siihen mennessä käytännössä hyväksytty.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin jokaisena tilinpäätöspäivänä.

Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuuserä tai velka eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisajankohtana.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IAS 39 –standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkupe- räisen hankinnan yhteydessä.

Transaktiomenot sisällytetään edellä mainittujen rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään omaisuuserän.

Rahoitusvarojen kuuluva erä kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni luopuu erän sopimusperusteisista oikeuksista, oikeudet raukeavat tai kun konserni menettää erän määräysvallan.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat –ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvarat, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi, kuten johdannaiset ja korkorahastot, tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka syntyvät tavaroiden ja palvelujen tai rahan luovuttamisesta velalliselle. Lainoja ja muita saamia ei noteerata toimivilla markkinoilla, ja niihin liittyvät maksut ovat kiinteistä tai määritettävissä. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintameno efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Ne sisältyvät taseessa myyntisaamiset ja muut saamiset –ryhmään luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitus pitää alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakkeista ja osuuksista. Ne arvostetaan käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintahintaan. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan vero- vaikutus huomioon ottaen. Kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat kuuluvat IAS 39 –standardin mukaisesti jaksotettuun hankintamenuun arvostettaviin rahoitusvelkoihin ja ne muodostuvat rahoituslaitoslainoista, ostovelloista ja muista rahoitusvelloista. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuu- luvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Mikäli osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintamenuon merkittävässä määrin ja konsernin määrittelemän ajanjakson ajan, tämä on osoitus myytävissä olevan osakkeen arvonalentumisesta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tuloslaskelmaan. Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltujen oman pääomanehtoisten sijoitusten arvonalentumistappiota ei peruuteta tuloslaskelman kautta, kun taas korkoinstrumentteihin kohdistunut arvonalentumistappion myöhempi peruuntuminen kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserni kirjaa myyntisaamisista tai muista saamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että vastapuoli ei pysty suoriutumaan velvoitteestaan. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, kon- kressin todennäköisyys tai maksujen laiminlyönti ovat näyttöjä arvonalentumisesta. Tuloslaskelmaan kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myö- hemmällä tilikaudella, ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio perutaan tulosvaikutteisesti.

Rahavarat

Rahavarat muodostuvat käteisestä rahasta, rahasta pankkitileillä, vaadittaessa nostettavista olevista pankkitile- tuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tie- dossa olevaan määrään käteis- varoja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta- ajankohdasta lukien. Rahavarat kirjataan taseeseen käypään arvoon.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainojen hankinnasta aiheutuneet transaktiomenot jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen

Osakepääoma

Osakepääoma muodostuu yksinomaan kantaosakkeista. Uusien osakkeiden tai muiden omien oman pääomanehtojen instrumenttien liikkeeseenlaskusta tai hankinnasta välittömästi aiheutuvat verolla vähennetyt menot kirjataan omaan pääomaan pienentämään liikkeeseen laskusta saatua vastiketta. Jos yhtiö hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

Osingonjako

Osingonjakovelka konsernin osakkeenomistajille kirjataan kaudelle, jolla yhtiökokous on osingon hyväksynyt.

Myöhemmin sovellettavat uuden ja uudistetut standardit ja tulkinnat

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

•IFRS 10 Konsernitilinpäätös ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi määrittää olemassa olevien periaatteiden mukaisesti määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida. Standardilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. Konserni ottaa standardin käyttöön 1.1.2014 alkavalla tilikaudella.

•IFRS 11 Yhteisjärjestelyt ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi painottaa yhteisjärjestelyiden kirjanpidollisessa käsittelyssä niistä seuraavia oikeuksia ja velvoitteita enemmän kuin niiden oikeudellista muotoa. Yhteisjärjestelyjä on kahden tyyppisiä: yhteiset toiminnot ja yhteisyritykset. Lisäksi standardi edellyttää, että yhteisyritysosuuksien raportoinnissa käytetään yhtä menetelmää, ts. pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu. Standardilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. Konserni ottaa standardin käyttöön 1.1.2014 alkavalla tilikaudella.

•IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuudesta muissa yhteisöissä ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi sisältää liitetietovaatimukset koskien erilaisia osuuksia muissa yhteisöissä, mukaan lukien osakkuusyhtiöt, yhteisjärjestelyt, strukturoidut yhteisöt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhtiöt. Uusi standardi tulee laajentamaan liitetietoja, joita konserni esittää omistuksistaan muissa yhteisöissä. Konserni ottaa standardin käyttöön 1.1.2014 alkavalla tilikaudella.

•IAS 28 (uudistettu 2011) Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisyritysten käsittelystä pääomaosuusmenetelmällä IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena. Konserni ottaa standardin käyttöön 1.1.2014 alkavalla tilikaudella.

•IAS 27 (uudistettu 2011) Erillistilinpäätös ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu standardi sisältää erillistilinpäätöstä koskevat vaatimukset, jotka jäivät jäljelle, kun määräysvaltaa koskevat kohdat on sisällytetty uuteen IFRS 10:een. Konserni ottaa standardin käyttöön 1.1.2014 alkavalla tilikaudella. Tällä ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

•Muutos Rahoitusvarojen ja -velkojen vähentäminen toisistaan standardiin IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittä-mistapa (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos tarkentaa taseen rahoitusvarojen ja -velkojen nettomääräistä esittämistä koskevia sääntöjä ja lisää aihetta koskevaa soveltamisohjeistusta. Muutoksella ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

•IAS 36 Omaisuuserien arvon alentuminen muutos Kerrytettävissä olevan rahamäärän liitetiedot (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksen keskeinen sisältö on tämentää liitetietovaatimuksia, jotka koskevat sellaisia rahavirtaa tuottavia yksiköitä, joihin on kohdistunut arvonalentumiskirjaus.

•IFRS -standardeihin tehdyt parannukset (Annual Improvements to IFRSs 2010–2012 Annual Improvements to IFRS 2011–2013), (voimaan 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).

• Annual Improvement -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta muutoksilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. Muutoksia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

•IFRS 9 Rahoitusinstrumentit: luokittelu ja arvostaminen (pakollisen voimaantulon ajan kohta avoinna). IFRS 9 on useammasta vaiheesta koostuva projekti, joka tähtää IAS 39:n korvaamiseen uudella standardilla. IFRS 9 luokittelua ja arvostamista koskevan osuuden mukaan rahoitusvarojen luokittelu ja arvostaminen riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. Rahoitusvelkojen luokittelua ja arvostamista koskevat säännöt perustuvat pitkälti nykyisiin IAS 39:n vaatimuksiin. IFRS 9 yleisen suojauslaskentamallin myötä tilinpäätösraportointi voi heijastaa selkeämmin riskienhallinnan käytäntöjä, koska suojauslaskennan soveltamismahdollisuuksia laajennetaan. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

•IFRIC 21 Julkiset maksut (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta käsittelee julkisista maksuista maksajaosapuolelle mahdollisesti syntyvän veloitteen kirjanpitokäsittelyä. Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty EU:ssa.

4 RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Riskienhallinnan periaatteet ja prosessi

Konserni altistuu toiminnassaan joillekin rahoitusriskeille, mukaan lukien korkojen muutosten vaikutukset. Konsernin riskienhallinnan keskeinen periaate on rahoitusmarkkinoiden ennakoimattomuus ja pyrkimys minimoida mahdolliset haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Konsernin talousjohto tunnistaa ja arvioi riskit ja hankkii tarvittaessa instrumentit riskeiltä suojautumiseen.

Konsernin rahoituskäytäntö ohjaa konsernin kaikkia rahoitustapahtumia. Tärkeimmät rahoitusmarkkina-riskit on selostettu alla.

Korkoriski

Konsernin korkoriski aiheutuu pääasiassa pitkäaikaisista lainoista, jotka on laskettu liikkeeseen muuttuvakorkoisina. Konserni ei tällä hetkellä suojaa korkoriskiä. Lainojen korot vaihtelevat 6–12 kk:n euriborin + 1.7 – 3.0 % marginaalin mukaan.

Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Konserni on pääasiallisesti altistunut korkoriskille muuttuvien korkojen osalta ja sen katsotaan liittyvän lähinnä lainasalkkuun. Tilinpäätöspäivänä 100.0 % luotoista oli muuttuvakorkoisia.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää mm. analysoimalla kuukausittain ravintoloiden käyttöastetta, myynnin kehitystä ja investointitarpeita, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Talousjohtaja analysoi mahdollisen lisärahoituksen tarpeen.

Konserni rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Konsernin rahoituksen toiminnassa määritellään maksuvalmiusvarannon optimikoko käteisellet.

Konsernin maksuvalmius säilyi vuoden 2013 aikana hyvänä. Vuoden lopussa rahavarat olivat yhteensä 3 034.2 tuhatta euroa (3 423.3 31.12.2012), jonka lisäksi konsernilla oli käytettävissään nostamattomia vahvistettuja tililimiittejä yhteensä 1 500.0 tuhatta euroa (31.12.2012 610.6).

Vuoden aikana konserni nosti 1.000.0 tuhatta euroa uutta pitkäaikaista rahoitusta investointien rahoittamiseen. Näiden rahoitusjärjestelyjen laina-ajat ovat 5 vuotta. Konsernin korollisen bruttovelan keskimääräinen vuosikorko vuonna 2013 oli noin 3.1 % (3.4 % vuonna 2012).

Tärkeimmät lainakovenantit raportoidaan lainantantajille neljännesvuosittain. Jos konserni rikkoo lainakovenanttiehtoja, velkoja voi vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Johto tarkkailee lainakovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti. Tilikauden 2013 aikana konserni on kyennyt täyttämään lainoihin liittyvät kovenanttiehdot, jotka liittyvät tiettyihin operatiivisiin rahavirtatavoitteisiin, omavaraisuusasteeseen ja investointien määrään.

Konsernin johto ei ole tunnistanut rahoitusvaroissa tai rahoituslähteissä merkittäviä maksuvalmiusriskitekijöitä.

Seuraavassa taulukossa esitellään maturiteettianalyysi. Negatiivinen luku tarkoittaa sisään tulevaa rahaa. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät koronmaksut, pääoman lyhennykset ja takaisinmaksut.

Milj. euroa							
31.12.2013	Liite	Tase-arvo	Raha-virta	Alle 1 vuosi	1–2 vuotta	2–5 vuotta	yli 5 vuotta
Rahoitusvelat	18	9 413.3	9 789.1	3 969.7	2 394.5	3 424.8	0.0
Milj. euroa							
31.12.2012	Liite	Tase-arvo	Raha-virta	Alle 1 vuosi	1–2 vuotta	2–5 vuotta	yli 5 vuotta
Rahoitusvelat	18	9 590.5	10 754.4	3 219.2	2 550.4	4 918.1	66.7

Luottoriski

Konsernin toimintatapa määrittelee asiakkaiden vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset. Konsernissa pääasiallinen maksutapa on käteiskauppa. Luottoriskin hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousjohdolle. Luottoa myönnetään vain niille asiakkaille, joilla on moitteettomat luottotiedot. Yksittäisiin merkittäviin liiketoimiin konserni pyytää aina vastapuolelta riittävän vakuuden.

Saamisten osalta konsernilla ei ole olennaista luottoriskikeskittymää, sillä saamiset muodostuvat useista eristä. Myynti- ja muihin saamisiin liittyviä riskejä minimoidaan lyhyillä maksuehdoilla ja tehokkailla perintätoimilla. Saamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 11, Saamiset.

Tilikauden aikana konsernilla oli tulosvaikutteisesti kirjattuja luottotappioita 296.2 tuhatta euroa (2013) ja 76.1 tuhatta euroa (2012).

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan (oma vs vieras pääoma) pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Pääomarakenteeseen vaikutetaan pääasiassa osingonjaon, pääomalainojen ja osakeantien kautta. Konserni voi myös päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset.

Konsernin nettovelkaantumisasteet olivat seuraavat:

Milj. euroa	2013	2012
Korolliset velat	9 413.3	9 590.5
Korolliset saamiset	-195.3	-184.9
Rahavarat	-3 034.2	-3 423.3
Nettovelat	6 183.8	5 982.3
Oma pääoma yhteensä	28 296.4	13 653.0
Nettovelkaantumisaste	21.9 %	43.8 %

5 HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset

Konserni on kesäkuussa 2013 osakevaihdolla hankkinut 12,19 % lisäosuuden Suomen Ravintola-toimi Oy:n (SRT) osakekannasta ja omistaa hankinnan jälkeen yrityksen koko osakekannan. Kauppahinta oli 2 024,9 tuhatta euroa ja maksettiin kokonaisuudessaan emittoimalla 64.962 kpl uusia Restamax Oyj:n osakkeita. SRT:n nettovarallisuuden (ilman liikearvoa) kirjanpitoarvo oli 786,1 tuhatta euroa. Määräysvallattomien omistajien osuus pieneni hankinnan johdosta 245,2 tuhatta euroa ja voittovarot pienenivät 1 779,7 tuhatta euroa.

Konserni on 27.9.2013 hankkinut 24,68 % lisäosuuden Beefmax Oy:n osakekannasta ja omistaa hankinnan jälkeen yrityksen koko osakekannan. Kauppahinta oli 212,0 tuhatta euroa. Beefmax:n nettovarallisuuden (ilman liikearvoa) kirjanpitoarvo oli 340,8 tuhatta euroa. Määräysvallattomien omistajien osuus pieneni hankinnan johdosta 84,1 tuhatta euroa ja voittovarot pienenivät 127,9 tuhatta euroa.

Tilikauden 2012 hankinnat

Tilikauden aikana konserni teki useita yritys- ja liiketoimintahankintoja. Näiden hankintojen avulla konserni laajentui uusille markkina-alueille sekä myös täydensi palvelukonseptiansa ravintolapalveluita täydentävillä toiminnoilla.

Konserni hankki 22.1.2012 Ravintola Patarouvan liiketoiminnan Tampereella. Konserni hankki myös 1.3.2012 turvallisuuspalveluja tarjoavan JVP Security Oy:n osakekannasta 100.00 %. Yrityshankinta täydentää konsernin tarjoamia tuotteita ja palveluja ja laajentaa turvallisuuspalvelujen tarjoamisen konsernin eri yksiköille.

Konserni laajensi toimintonsa Joensuuhun hankkimalla 14.5.2012 osoitteessa Kauppakatu 25 sijaitsevan ravintolan liiketoiminnot, jossa nykyään toimii Viihdemaailma Ilona. Lisäksi konserni laajensi toimintaansa Raumalle hankkimalla 31.5.2012 Mr. Jones ravintoloiden liiketoiminnot.

Konserni hankki 2.7.2012 ravintolapalveluja tarjoavan Old Tawastia Oy:n osakekannasta 100.00 %. Hankinta täydentää ja laajentaa konsernin palveluja Hämeenlinnaan. Konserni hankki 21.9.2012 Ravintola Glödin (Mecca) liiketoiminnan Helsingissä, ja jossa nykyään toimii Stefan's Steakhouse.

Kauppahinta näistä hankinnoista yhteensä oli 2 233,8 tuhatta euroa. Hankintaan liittyvät kulut 8,0 tuhatta euroa on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin.

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat yhteensä seuraavat:

	Liitetieto	Kirjatut arvot
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	9	838.7
Nimenkäyttöoikeus (sis. aineettomiin oikeuksiin)	8	60.0
Kilpailukieltosopimukset (sis. aineettomiin oikeuksiin)	8	190.0
Edulliset vuokrasopimukset (sis. aineettomiin oikeuksiin)	8	210.0
Myytavissä olevat rahoitusvarat	13	0.1
Vaihto-omaisuus		104.4
Myyntisaamiset ja muut saamiset		169.2
Rahavarat		365.4
Varat yhteensä		1 937.9
Rahoitusvelat		170.0
Laskennalliset verovelat		27.5
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat		600.2
Velat yhteensä		797.7
Nettovarallisuus		1 140.2
Liikearvon syntyminen hankinnoissa:		
Luovutettu kokonaisvastike		2 233.8
Määräysvallattomien omistajien osuus perustuen suhteelliseen osuuteen yksilöitävissä olevasta negatiivisesta nettovarallisuudesta		-
Aiempi omistusosuus käypään arvoon arvostettuna		-
Hankitun kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuus		-1 140.2
Liikearvo		1 093.6

Hankinnoissa syntyi yhteensä 1 093.6 tuhatta euroa liikearvoa, joka perustuu hankinnassa odotettavissa oleviin synergiaetuihin, etabloitumiseen uusille markkina-alueille ja odotettavissa oleviin hyötyihin yhdistämällä hankitut ravintolat konsernin muiden ravintolakonseptien ja palvelujen kanssa. Kirjatusta liikearvosta 811.0 tuhatta euroa ja käyvän arvon allokoinnista syntyneistä aineettomista oikeuksista 360.0 tuhatta euroa on verotuksessa vähennyskel-poista. Hankintojen vaikutus konsernin vuoden 2012 liikevaihtoon oli 5 774.3 tuhatta euroa ja tilikauden tulokseen -215.8 tuhatta euroa.

Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat

Konserni on joulukuussa 2012 hankkinut 26.0 tuhannella eurolla 5.0 % lisäosuuden Barmax Oy:n osake-

kannasta ja omistaa hankinnan jälkeen yrityksen koko osakekannan. Yrityksen nettovarallisuuden (ilman liikearvoa) kirjanpitoarvo oli -624.3 tuhatta euroa. Määräysvallattomien omistajien osuus pieneni hankinnan johdosta 0.0 ja voittovarot pienenivät 26.0 tuhatta euroa.

Lisäksi huhtikuussa 2012 konsernin tytäryhtiö Priima Ravintolat Oy lunasti yhden vähemmistöosakkaan osuuden sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta maksetulla kauppahinnalla. Tämän lunastuksen johdosta konsernin omistusosuus kasvoi 8.20 % ja on nyt 62.33 %. Määräysvallattomien omistajien osuus pieneni 59.0 tuhatta euroa ja voittovarot pieneni 59.3 tuhannella eurolla.

6 MYYDYT LIIKETOIMINNOT

Tilikauden 2013 myyty liiketoiminnot

Restamax myi osuutensa tytäryhtiö Mainostoimisto FUEL Oy:stä 7.8.2013. Samalla yhtiö solmi vuoteen 2015 kestävänsä sopimuksen mainostoimiston kanssa.

Konsernin tytäryhtiö JVP-Security Oy:n liiketoiminta myytiin 30.9.2013 päivätyllä kauppakirjalla.

Konserni myi maaliskuussa osakkuusyrityksensä Staria Max Oy:n osakkeet. Määräysvalta osakkeisiin siirtyi kaupantekohetkellä. Kaupasta syntyi arvonalentumistappiota 19,1 tuhatta euroa.

Konserni on kauden aikana myynyt omistusosuutensa tytäryhtiöstä ja ravintolaliiketoiminnoista seuraavasti:

Nimi	Myyty omistusosuus	Paikkakunta	Määräysvallan siirtymispäivä
Ravintola Senssi	100 %	Lahti	4.3.2013
Ravintola La Bamba	100 %	Rauma	1.4.2013
Ravintola Teatteri Forum	100 %	Helsinki	24.6.2013
Pub Sääksville	100 %	Lempäälä	1.7.2013
Pub Goljat	100 %	Tampere	1.7.2013
Mainostoimisto Fuel Oy	60 %	Tampere	7.8.2013
Pub Harald	100 %	Tampere	31.8.2013
Wayne's Coffee	100 %	Tampere	15.9.2013
Turvallisuuspalveluliiketoiminta	100 %	Jyväskylä	30.9.2013
Pub Vieteri	100 %	Tampere	21.10.2013
Eiran Musiikkiteatteri Oy	20 %	Helsinki	20.12.2013

Myytujen varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat yhteensä seuraavat:

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	408,9
Aineettomat oikeudet	234,5
Vaihto-omaisuus	7,3
Muut omaisuuserät	194,4
Velat	-214,8
Nettovarot yhteensä	630,3

Näihin myynteihin paitsi kohdistui arvonalentumista sekä myytävälle yksiköille kohdistettuun liikearvoon että aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyen. Arvonalentumistappiot on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan ”poistot ja arvonalentumiset” riville seuraavasti:

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	121,6
Aineettomat oikeudet - liikearvo	66,5

Myyntivoitto 404,9 tuhatta euroa on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muut tuotot.

Tilikauden 2012 myydyt liiketoiminnot

Konserni myi maaliskuussa 2012 Orivedellä sijaitsevan Pub Polle & Nightclub Rodeo –nimisen ravintolan. Määräysvalta ravintolaan siirtyi ostajalle 15.4.2012.

Konserni allekirjoitti kauppasopimuksen toukokuussa 2012 Tampereella sijaitsevan Ravintola Volumen liike-toiminnan myymisestä. Määräysvalta ostajalle siirtyi 15.6.2012. Konserni myi toukokuussa Ravintola Motellet Helsingistä. Määräysvalta ostajalle siirtyi 18.5.2012.

Konserni myi toukokuussa päivätyllä kauppakirjalla Tampereella sijaitsevan Oluthuone Ville ravintolan. Määräysvalta ostajalle siirtyi 28.5.2012. Konserni myi lokakuussa 2012 Kotkassa sijaitsevan Ravintola Mesikämmenen. Määräysvalta ostajalle siirtyi 1.11.2012.

Edellä mainituista ravintoloista luovuttiin osaksi niiden kannattamattomuuden vuoksi.

Myytyjen varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat yhteensä seuraavat:

Myydyt ravintolat yhteensä	Liitetieto	Kirjatut arvot
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	9	179.7
Aineettomat oikeudet	8	91.0
Varat yhteensä		270.7

Näihin myynteihin, paitsi Oluthuone Villeen, kohdistui arvonalentumisia sekä myytävälle yksiköille kohdistettuun liikearvoon että aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyen. Arvonalentumistappiot on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan ”Poistot ja arvonalentumiset” riville seuraavasti:

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	61.2
Aineettomat oikeudet – liikearvo	92.6
Arvonalentumiset yhteensä	153.8

Liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjattiin myyntivoittoa 6.3 tuhatta euroa Oluthuone Villen myynnistä.

7 OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2013	2012
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (tuhatta euroa)	2 564.6	3 075.5
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	10 678 024	10 000 000
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0.24	0.31
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0.24	0.31

Katso liitetieto 37 Tilinpäätöspäivän jälkeiset olennaiset tapahtumat osittain osakkeina maksettavasta yrityskaupan kauppahinnasta.

Konsernilla ei ole laimentavia eli kantaosakkeiden määrää lisääviä instrumentteja.

8 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

000 euroa				
31.12.2013	Liite	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
Hankintamenot				
Hankintameno 1.1.2013		9 189.6	820.0	10 009.6
Liiketoimintojen yhdistäminen	5	0.0	0.0	0.0
Lisäykset		0.0	158.1	158.1
Vähennykset		-234.5	0.0	-234.5
Hankintameno 31.12.2013		8 955.1	978.1	9 933.2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013		-92.6	-268.5	-361.1
Arvonalentumiset	25	-66.5	0.0	-66.5
Poistot	25	0.0	-167.9	-167.9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013		-159.1	-436.4	-595.5
Kirjanpitoarvo 31.12.2013		8 796.0	541.8	9 337.8
Kirjanpitoarvo 1.1.2013		9 097.0	551.5	9 648.5
31.12.2012				
Hankintameno 1.1.2012		8 187.0	360.0	8 547.0
Liiketoimintojen yhdistäminen	5	1 093.6	460.0	1 553.6
Vähennykset		-91.0	0.0	-91.0
Hankintameno 31.12.2012		9 189.6	820.0	10 009.6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2012		0.0	-153.3	-153.3
Arvonalentumiset	25	-92.6	0.0	-92.6
Poistot	25	0.0	-115.2	-115.2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2012		-92.6	-268.5	-361.1
Kirjanpitoarvo 31.12.2012		9 097.0	551.5	9 648.5
Kirjanpitoarvo 1.1.2012		8 187.0	206.7	8 393.6

Arvonalentumistestaus

Arvonalentumistestauksessa liikearvoa sisältävän rahavirtaa tuottavan yksikköjen ryhmän kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Yhtiön johdon käyttämä harkinta ja arviot tulevaisuudesta ovat keskeisessä asemassa arvonalentumislaskelmia laadittaessa. Jos kerrytettävissä oleva rahamäärä on taseeseen merkittyä kirjanpitoarvoa alempi, kirjataan erotus tulosta pienen-

tävänä arvonalentumistappiona. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä suurempi käyttöarvo. Arvonalentumistestauksessa kerrytettävissä olevana rahamääränä on käytetty käyttöarvoa, joka on laskettu diskontattujen rahavirtojen menetelmällä (DCF).

Liikearvo ja rajoittamattoman pitoajan omaavat kilpailukieltosopimukset kohdistuvat konsernissa seuraavasti:

	31.12.2013	31.12.2012
Liikearvo	8 796.0	9 097.0
Kilpailukieltosopimukset	190.8	220.0

Liikearvolle ja kilpailukieltosopimuksille suoritetaan vuosittain arvonalentumistestaus ja aina silloin, kun joko ulkoisista tai sisäisistä tekijöistä johtuen on todettavissa potentiaalisesti arvonalentumiseen johtavia muutoksia. Arvonalentumistestaus suoritettiin 31.12.2013, 31.12.2012 sekä IFRS:ään siirtymispäivältä 1.1.2011 käyttäen sen hetkisiä kirjanpitoarvoja ja laskelmia tulevaisuutta kuvaavista rahamääristä. Testaus voidaan suorittaa muuna hetkenä kuin tilinpäätöspäivänä, kunhan se tehdään joka vuosi aina samana ajankohtana. IFRS:ään siirtymisen yhteydessä yhtiö päätti yksinkertaisuuden vuoksi testauksen ajankohdaksi tilikauden viimeisen päivän, mutta saattaa jatkossa valita testausajankohdaksi jokaisen vuoden syyskuun 30. päivän.

Arvonalentumislaskelmat perustuvat rahavirtojen ennusteisiin konsernin johtoryhmän laatimissa ja hallituksen hyväksymässä budjetissa, lisättyinä ennuste- ja terminaalikaudella. Arvonalentumislaskelmissa käytetyn ennustejakson pituus on 4 vuotta.

Laskelmien teko DCF -mallia käyttäen vaatii ennusteita ja oletuksia, joista merkittävimmät liittyvät liikevaihdon kasvuun, kustannuskehitykseen, ylläpitoinvestointien tasoon ja diskonttauskoron muutoksiin. On mahdollista, että rahavirtaennusteisiin liittyvät oletukset eivät toteudu, minkä seurauksena syntyvillä liikearvon tai kilpailukieltosopimusten arvonalennuksilla voi olla olennainen epäedullinen vaikutus yhtiön toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan nykyisellä ja tulevilla tarkastelujaksoilla.

Ennustetut rahavirrat perustuvat siihen rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmän tuottamaan kapasiteettiin, joka konsernilla on ollut testausajankohtana. Rahavirtoja koskevissa arvioissa ei siis ole otettu huomioon laajennusinvestointeja. Konsernin rahavirtaa tuottava yksikkö tai niiden ryhmä harjoittaa pääasiassa ravintolaliiketoimintaa. Liiketoiminnan laajentaminen uusille alueille Suomen rajojen sisäpuolella on kapasiteetin laajentamista, jota koskevia investointeja tai joista syntyviä tuottoja ei ole sisällytetty laskelmiin.

Yhtiöllä on yksi rahavirtaa tuottava yksikköjen ryhmä, jolla tasolla liikearvoa seurataan ja siten jolle liikearvot ja rajoittamattoman pitoajan omaavat kilpailukieltosopimukset on kohdistettu. Yhtiön strategian mukaan sen ravintolaverkosto muodostaa yhden yhteneväisen rahavirtaa tuottavan yksikköjen ryhmän johtuen niiden keskitetystä johtamistavasta, palvelujen markkinointitavasta, palvelujen tuotantotavasta, merkittävistä keskitetyistä ostoista ja muista konsernipalveluista.

Arvonalentumistestaukset 31.12.2013 ja 31.12.2012 eivät osoittaneet tarvetta liikearvon tai kilpailukieltosopimusten arvonalentumiseen kerrytettävissä olevan rahamäärän ylittäessä kirjanpitoarvon yli 40.0 miljoonalla eurolla kaikilla testauskausilla.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt oletukset testausajankohdittain:

	31.12.2013	31.12.2012
Liikevaihdon kasvu, ensimmäinen vuosi	-4.9 %	7.1 %
Liikevaihdon kasvu, muut vuodet	0.0 %	0.0 %
Käyttökate	18.3 %	16.7 %
Terminaalikasvuoletus	0.0 %	0.0 %
Diskonttauskorko	8.41 %	8.52 %
Nettokäyttöpääoman muutos	0.0 %	0.0 %

Liikevaihdon lasku perustuu myytyihin yrityksiin ja liiketoimintakauppoihin, kiristyneeseen kilpailuun ja haastavaan markkinatilanteeseen.

Herkkyysanalyysin perusteella laskelmien keskeisissä erissä voi tapahtua testausajankohtana seuraavia muutoksia ilman, että tarvetta alentaa olemassa olevia liikearvoja tai kilpailukieltosopimuksia ilmenee (edellyttäen, ettei laskelmien muissa keskeisissä oletuksissa tapahdu muutoksia):

	31.12.2013	31.12.2012
Liikevaihdon vuosittainen lasku	1.9 %	1.5 %
Toiminnan kustannusten vuosittainen kasvu	2.1 %	1.7 %
Käyttökate	9.1 %	10.1 %

Yhtiön käyttöarvo ei ole erityisen herkkä laskelmassa käytetyn diskonttauskoron muutoksille. Johdon mielestä minkään käytetyn muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos kohtuullisesti arvioituna ei johtaisi tilanteeseen, jossa kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi kirjanpitoarvoa.

Kuitenkin, lasketun käyttöarvotason ylläpitäminen edellyttää yhtiön strategian mukaisesti liikevaihdon ja käyttökatteen pitämistä hyväksyttävällä tasolla, ravintoloiden kilpailukykyyn ylläpitämistä, uusien ravintolakonseptien kehittämistä, sekä kilpailukykyisen hinnoittelun että kohtuullisen kustannushallinnan jatkuvan seurannan avulla.

9 AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

000 euroa					
31.12.2013	Liite	Koneet ja kalusto	Vuokrahuoneisto- jen peruseräparannus- menot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013		9 551.5	21 048.3	320.6	30 920.5
Lisäykset		1348.2	2 124.2	0.0	3 472.4
Liiketoimintojen yhdistäminen	5	0.0	0.0	0.0	0.0
Vähennykset		-396.7	-154.4	-60.5	-611.6
Hankintameno 31.12.2013		10 503.0	23 018.2	260.1	33 781.3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013		-4 176.2	-6 681.3	0.0	-10 857.5
Arvonalentumiset	25	-54.2	-215.7	0.0	-269.9
Poistot	25	-1556.7	-3 033.7	0.0	-4590.4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013		-5 787.1	-9 930.7	0.0	-15 717.8
Kirjanpitoarvo 31.12.2013		4 716.0	13 087.4	260.1	18 063.5
Kirjanpitoarvo 1.1.2013		5 375.3	14 367.1	320.6	20 062.9
Hankintameno 1.1.2012		6 832.5	14 814.6	331.9	21 979.0
Lisäykset		1 952.4	6 339.5	29.9	8 321.8
Liiketoimintojen yhdistäminen	5	838.7	0.0	0.0	838.7
Vähennykset		-72.1	-105.7	-41.3	-219.1
Hankintameno 31.12.2012		9 551.5	21 048.3	320.6	30 920.4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2012		-2 704.7	-4 141.4	0.0	-6 846.1
Arvonalentumiset	25	-61.3	0.0	0.0	-61.3
Poistot	25	-1 410.3	-2 539.9	0.0	-3 950.1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2012		-4 176.2	-6 681.3	0.0	-10 857.5
Kirjanpitoarvo 31.12.2012		5 375.3	14 367.1	320.6	20 062.9
Kirjanpitoarvo 1.1.2012		4 127.8	10 673.2	331.9	15 132.9

Rahoitusleasingsopimukset

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä seuraavasti:

	2013	2012
Rahoitusleasingsopimusten perusteella kirjattu hankintameno	168.6	171.7
Lisäys	78.0	0.0
Kertyneet poistot	-35.7	-3.1
Kirjanpitoarvo	210.9	210.9

10 OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

000 euroa	2013	2012
Tilikauden alussa	20.3	76.9
Osuus tilikauden tuloksesta	-19.4	-56.6
Vähennykset	-0.9	0.0
Tilikauden lopussa	0.0	20.3

Osakkuusyrityksen kirjanpitoarvoon 31.12.2013 ja 31.12.2012 ei sisälly liikearvoa.

Tiedot konsernin osakkuusyrityksestä ja sen yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio

000 euroa	31.12.2013	31.12.2012
Staria Max Oy, kotipaikka Tampere		
Konsernin omistusosuus %	0.0 %	49.20 %
Liikevaihto	0.0	816.2
Voitto/tappio	0.0	-49.1
Varat	0.0	408.9
Velat	0.0	369.5

Osakkuusyritys Staria Max Oy tuottaa taloushallinnon palveluita. Osakkuusyrityksen kirjanpitoarvoon ei sisälly noteerattujen tai noteeraamattomien yritysten osakkeita. Osakkuusyritys on myyty maaliskuussa 2013.

11 VAIHTO-OMAISUUS

000 euroa	2013	2012
Alkovarasto	647.8	657.6
Olutvarasto	142.7	142.9
Virvokevarasto	69.0	67.5
Ruokavarasto	273.8	298.9
Savukevarasto	24.7	25.2
Muut	126.6	150.5
Yhteensä	1 284.7	1 342.4

Raportointikauden aikana tuloslaskelmaan kirjattiin aineista ja tarvikkeista sekä varastojen muutoksen kautta 17 014.1 tuhatta euroa (15 637.0 tuhatta euroa 2012).

Konserni kirjasi vaihto-omaisuudesta arvonalentumisia vuonna 2012 yhteensä 61.6 tuhatta euroa liittyen kortti-varaston käytöstä poistamisesta. Vuonna 2011 ja 2013 ei ollut vaihto-omaisuuden arvonalentumisia.

12 SAAMISET

000 euroa		
Lainat ja muut saamiset (pitkäaik.)	2013	2012
Korolliset lainasaamiset	227.8	131.3
Korottomat muut saamiset	390.0	74.2
Lainat ja muut saamiset (pitkäaik.) yhteensä	617.8	205.5
Myyntisaamiset ja muut saamiset (lyhytaik.)		
Lainat ja muut saamiset (lyhytaik.)		
Myyntisaamiset	2 342.5	2 020.6
Korolliset muut saamiset	116.3	184.9
Lainat ja muut saamiset (lyhytaik.) yhteensä	2 458.8	2 205.5
Siirtosaamiset	1 513.0	1 178.4
Muut korottomat saamiset	327.8	435.3
Myyntisaamiset ja muut saamiset (lyhytaik.) yhteensä	4 299.5	3 819.2
Myyntisaamiset		
Myyntisaamiset	2 342.5	2 020.6
Myyntisaamiset yhteensä	2 342.5	2 020.6
Myyntisaamisten ikäjakaukmat		
Ei erääntyneet	1 893.9	1 581.4
erääntyneet alle 3 kuukautta	305.9	255.5
erääntyneet yli 3 kuukautta	142.7	183.7
Yhteensä	2 342.5	2 020.6

Merkittävimmät siirtosaamisten erät koostuvat eläkevakuutus-, tulovero-, alennusjaksotus- ja ennakkomaksueristä.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään saamisiin liittyviä velvoitteitaan. Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 36.

13 MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

Rahoitusvarat sisältävät osakkeita ja muita sijoituksia. Tällä hetkellä kaikki sijoitukset on luokiteltu myytävissä oleviksi sijoituksiksi.

Myytävissä olevat rahoitusvarat

000 euroa	Liite	2013	2012
Arvo tilikauden alussa		324.5	324.4
Lisäykset	5	0.0	0.1
Vähennykset		-0.2	0.0
Omaan pääomaan kirjatut käyvän arvon muutokset		-3.0	0.0
Arvo tilikauden lopussa		321.3	324.5
Pitkäaikainen osuus		321.3	324.5

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat pitkäaikaisia ja koostuvat ei-noteeratuista euromääräisistä osakkeista ja osuuksista, jotka on arvostettu käypään arvoon tai hankintahintaan, milloin käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä.

Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 36. Rahoitusvaroja ei ole erääntynyt. Niihin kohdistuneita arvonalentumiskirjauksia on tehty 3.0 tuhatta euroa.

14 KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

000 euroa	Liite	2013	2012
Korkorahasto (Investoinnit myytävissä oleviin rahoitusvaroihin rahoituslaskelmassa)	36	11 006.2	0.0

15 RAHAVARAT

000 euroa	Liite	2013	2012
Käteinen raha ja pankkitilit (Rahavarat rahoituslaskelmassa)	36	3 034.2	3 423.3

Rahavaroihin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään saamisiin liittyviä velvoitteitaan.

16 OMA PÄÄOMA

Restamax Oyj:llä on yksi osakesarja, joilla kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon. Osake antaa yhden äänen yhtiökokouksessa. Restamax Oyj:llä on osakkeita 14 249 620 kpl.

000 euroa	Osakkeet 000 kpl	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Oman pääoman- ehtoinen laina	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
1.1.2012	1 000	150.0	6 850.0	-10.3	193.7	2 669.3	930.9	10 783.6
31.12.2012	1 000	150.0	6 850.0	-10.3	1 439.4	4 327.9	896.0	13 653.0
1.1.2013	1 000	150.0	6 850.0	-10.3	1 439.4	4 327.9	896.0	13 653.0
31.12.2013	14 250	150.0	24 352.3	-13.3	0.0	3 556.6	250.8	28 296.4

Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahastoon kirjataan myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutokset hankintahetkestä alkaen laskennallisilla veroilla vähennettynä.

000 euroa	2013	2012
Käyvän arvon rahasto	-13.3	-10.3

Oman pääomanehtoinen laina

Oman pääoman ehtoihin lainoihin on merkitty omistajien konsernille myöntämät korottomat ja eräpäivättömät pääomalainat. Oman pääoman ehtoisella lainalla ei ole eräpäivää, mutta konsernilla on oikeus, ei velvollisuutta, lunastaa laina takaisin niin halutessaan.

Osingot

Vuonna 2013 osinkoa jaettiin yhteensä 1.4 euroa osakkeelta, yhteensä 1 400.0 tuhatta euroa (vuonna 2012 1.4 euroa osakkeelta, yhteensä 1 400.0 tuhatta euroa). Raportointikauden päättymispäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0.09 euroa osakkeelta, yhteensä 1 474.1 tuhatta euroa. Ehdotetusta osingosta syntyvää velkaa ei ole kirjattu tähän tilinpäätökseen.

17 LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennalliset verot on kirjattu kaikista väliaikaisista eroista. Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2013 aikana on seuraava:

000 euroa	1.1.2013	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Ostetut/myydyt liiketoiminnot	31.12.2013
Laskennalliset verosaamiset:					
Väliaikaiset erot					
Myytävissä olevat rahoitusvarat	3.4	-3.4	0.0	0.0	0.0
Vahvistetuista tappioista	229.2	625.3	0.0	0.0	854.5
Konsernieliminoinneista	111.5	-27.8	0.0	0.0	83.7
Avausmarkkinointimenoista	63.2	-26.7	0.0	0.0	36.5
Edullinen vuokrasopimus	3.3	2.1	0.0	0.0	5.4
Netotus laskennallisista verovelvoista					-174.8
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	410.7	569.5	0.0	0.0	805.4
Laskennalliset verovelat:					
Väliaikaiset erot:					
Lainamenojen jaksotus efektiivisen koron menetelmällä	8.0	-3.4	0.0	0.0	4.6
Liikearvopoistojen peruutuksesta	298.7	25.4	0.0	0.0	324.1
Tuhoutuneen ravintolan uudelleenrakennus	153.6	-62.4	0.0	0.0	91.2
Kilpailukieltosopimukset	52.6	-32.4	0.0	0.0	20.2
Liiketoimintojen yhdistämisestä	143.7	-23.4	0.0	-70.2	50.0
Rahoitusleasing	1.3	11.6	0.0	0.0	12.9
Käypään arvoon tulov. kirjattavat rahavarat	0.0	1.2	0.0	0.0	1.2
Netotus laskennallisista verosaamisista					-174.8
Laskennalliset verovelat yhteensä	657.9	-83.4	0.0	-70.2	329.5

000 euroa	1.1.2012	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Ostetut/myydyt liiketoiminnot	31.12.2012
Laskennalliset verosaamiset:					
Väliaikaiset erot					
Myytävikissä olevat rahoitusvarat	3.4	0.0	0.0	0.0	3.4
Vahvistetuista tappioista	457.4	-228.2	0.0	0.0	229.2
Konsernieliminoinneista	99.9	11.6	0.0	0.0	111.5
Avausmarkkinointimenoista	15.2	48.0	0.0	0.0	63.2
Edullinen vuokrasopimus	0.0	3.3	0.0	0.0	3.3
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	575.9	-165.3	0.0	0.0	410.7
Laskennalliset verovelat:					
Väliaikaiset erot:					
Lainamenojen jaksotus efektiivisen koron menetelmällä	12.9	-4.9	0.0	0.0	8.0
Liikearvopoistojen peruutuksesta	208.3	90.4	0.0	0.0	298.7
Tuhoutuneen ravintolan uudelleenrakennus	195.5	-41.9	0.0	0.0	153.6
Kilpailukieltosopimukset	52.6	-24.9	0.0	24.5	52.2
Liiketoimintojen yhdistämisestä	140.7	0.0	0.0	3.0	143.7
Rahoitusleasing	0.0	1.3	0.0	0.0	1.3
Laskennalliset verovelat yhteensä	610.0	20.0	0.0	27.5	657.5

Laskennalliset verosaamiset ja -velat ovat netotettu silloin, kun yhteisöllä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kirjatut erät toisiaan vastaan ja laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

Konsernilla oli 31.12.2013 225.6 tuhatta euroa vahvistettuja tappioita (2 549.5 tuhatta euroa 31.12.2012), joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska niihin sisältyvän verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä lähitulevaisuudessa. Kyseiset tappiot vanhenevat vuosina 2020–2022.

000 euroa	2013	2012
Laskennalliset verosaamiset		
Laskennalliset verosaamiset jotka erääntyvät yli 12 kk kuluttua	668.3	194.6
Laskennalliset verosaamiset jotka erääntyvät 12 kk kuluessa	137.0	216.1
Yhteensä	805.4	410.7
Laskennalliset verovelat		
Laskennalliset verovelat jotka erääntyvät yli 12 kk kuluttua	263.9	570.3
Laskennalliset verovelat jotka erääntyvät 12 kk kuluessa	65.6	87.2
Yhteensä	329.5	657.5

18 RAHOITUSVELAT

000 euroa	2013	2012
Pitkääikaisten jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikainen osuus	5 160.5	5 807.7
Pääomallainat	571.4	735.5
Muut korolliset velat	0.0	60.0
Rahoitusleasingvelat	63.5	95.2
Yhteensä	5 795.4	6 698.4
Lyhytaikaisten jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat		
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikainen osuus	3 529.6	2 778.7
Muut korolliset velat	0.0	45.5
Rahoitusleasingvelat	88.3	68.0
Yhteensä	3 617.9	2 892.1

Konsernin omaisuus (lueteltu liitteessä 31) toimii rahalaitoslainojen vakuutena.

Pitkääikaisten rahoitusvelkojen erääntyminen

000 euroa	2013	2012
alle 1 vuotta	3 617.9	2 892.1
1 - alle 2 vuotta	2 304.3	2 275.4
2-5 vuotta	3 491.1	4 356.5
Vuoden 2018 jälkeen	0.0	66.5
Yhteensä	9 413.3	9 590.5

Konsernin rahalaitoslainat ovat vaihtuvakorkoisia, ja lainojen hinnoittelu tapahtuu 6 tai 12 kuukauden välein.

Konsernin rahalaitoslainojen keskimääräiset korkoprosentit (sisältäen lyhytaikaisten rahalaitoslainat)

000 euroa	2013	2012
	%	%
Lainat rahoituslaitoksilta	3.1%	3.4%

Korollisten lainojen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska lainojen uudelleen hinnoittelu tapahtuu tilinpäätöspäivänä. Konsernin korolliset velat ovat euromääräisiä.

Rahoitusleasingvelkojen erääntyminen

000 euroa	2013	2012
Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä - vähimmäisvuokrat erääntymisajoin		
alle 1 vuotta	95.6	70.4
2 - 5 vuotta	66.5	99.8
Yhteensä	162.1	170.2
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	10.3	7.0
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo	151.8	163.2
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo erääntyy seuraavasti		
alle 1 vuotta	88.3	68.0
2-5 vuotta	63.5	95.2
Vuoden 2018 jälkeen	0.0	0.0
Yhteensä	151.8	163.2

Rahoitusleasingvelat muodostuvat rahoitusyhtiöltä vuokratuista ravintolakalusteista.

19 ELÄKEVELVOITTEET

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehty suoritus kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Konsernilla on ainoastaan maksupohjaisia eläkejärjestelyjä.

20 OSTOVELAT JA MUUT VELAT

000 euroa	2013	2012
Pitkäaikaiset		
Ostovelat	0.0	0.0
Saadut ennakot	1 297.3	2 012.1
Muut korottomat velat	0.0	0.0
Pitkäaikaiset ostovelat ja muut velat yhteensä	1 297.3	2 012.1
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	5 562.2	7 613.5
Saadut ennakot	979.8	1 412.4
Siirtovelat		
Palkkavelat	214.6	362.8
Lomapalkkavelat	1 094.3	1 190.0
Eläkevakuutukset	94.1	162.7
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	125.4	1 236.1
Muut siirtovelat	400.1	162.2
Siirtovelat yhteensä	1 928.5	3 113.8
Muut korottomat velat	963.3	1 204.4
Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat yhteensä	9 433.8	13 344.1

Osto- ja muiden velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 34.

21 LIKEVAIHTO

000 euroa	2013	2012
Tavaroiden myynti		
Alkomyynti	20 222.8	20 110.4
Olutmyynti	8 156.2	8 012.7
Virvokemyynti	3 430.8	3 199.3
Ruokamyynti	20 355.3	16 622.3
Kahvimyynti	507.1	234.8
Savukemyynti	422.4	423.0
Tavaroiden myynti yhteensä	53 094.6	48 602.5
Palveluiden myynti		
Lipputulot	6 577.5	6 523.8
Muu myynti	2 403.8	2 301.0
Ovipalvelutuotot	1 587.9	1 912.5
Vuokratuotot	343.2	539.3
Biljardituotot	663.4	509.1
Automaattituotot	362.8	385.2
Palveluiden myynti yhteensä	11 938.6	12 170.9
Yhteensä	65 033.2	60 773.4

Tavaroiden myynti sisältää ravintolamyyntin.

22 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

000 euroa	2013	2012
Myyntivoitot	417.0	11.2
Vakuutuskorvaukset	17.1	3.9
Vuokratuotot	610.3	396.3
Muut liiketoiminnan tuotot	630.1	523.6
Yhteensä	1674.5	935.0

Vuokratuotot sisältävät huoneistojen vuokratuottoja. Muut liiketoiminnan tuotot koostuivat pääasiassa vuokrahenkilöstön ostopalvelun sopimusrahasta sekä vuokrahenkilöstön tuotoista.

23 MATERIAALIT JA PALVELUT

000 euroa	2013	2012
Ostot	16 995.1	15 637.0
Ulkopuoliset palvelut	9 181.3	8 323.4
Yhteensä	26 176.4	23 960.4

Ulkopuoliset palvelut koostuvat vuokratusta ravintolatyövoimasta.

24 TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

000 euroa	2013	2012
Palkat	8 496.3	7 885.2
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	1 569.0	1 462.1
Sosiaalikulut	330.2	330.2
Yhteensä	10 395.5	9 677.5

Johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 28 Lähipiiritapahtumat.

000 euroa	2013	2012
Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella	330	226

25 POISTOT JA ARVONALENTUMISET

000 euroa	2013	2012
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Kilpailukieltosopimukset	104.1	101.7
Edullinen vuokrasopimus	21.0	10.5
Nimenkäyttöoikeus	6.0	3.0
Atk-ohjelmat	36.7	0.0
Yhteensä	167.8	115.2
Aineelliset hyödykkeet		
Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	3 033.7	2 539.9
Koneet ja kalusto	1 556.7	1 410.3
Yhteensä	4 590.4	3 950.1
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin		
Liikearvosta	66.5	92.6
Käyttöomaisuus	269.9	61.3
Poistot yhteensä	336.4	153.8
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	5 094.6	4 219.2

26 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

000 euroa	2013	2012
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	275.1	298.9
Toimitilakulut	9 680.2	8 289.9
Kone- ja kalustokulut	2 317.8	2 205.3
Matkakulut	229.0	228.1
Markkinointi-, esiintyjä- ja edustuskulut	5 972.3	5 170.8
Muut kulut*	2 515.5	1 938.8
Yhteensä	20 989.9	18 131.8

* Muut kulut koostuvat useista eristä, jotka yksittäisinä eivät ole olennaisia.

27 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

000 euroa	2013	2012
Rahoitustuotot		
Muut rahoitustuotot	27.5	17.6
Yhteensä	27.5	17.6
Tulosvaikutteisesti kirjatut erät		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista	-291.9	-456.1
Muut rahoituskulut	-186.8	-54.6
Yhteensä	-478.7	-510.7
Rahoituskulut – netto	-451.2	-493.1
Muut laajan tuloksen erät		
Myytävikissä olevat rahoitusvarat	0.0	0.0
Yhteensä	0.0	0.0

28 TULOVEROT

Verokulun osatekijät

000 euroa	2013	2012
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	1 400.4	1 195.4
Laskennallisten verojen muutos	-727.8	186.5
Yhteensä	672.6	1 381.9

Tilikaudella suoraan omaan pääomaan kirjatut verot

000 euroa	2013	2012
Listautumisesta välittömästi johtuvista kuluista	-337.7	0.0
Yhteensä	-337.7	0.0

Verokulun täsmäytyslaskelma

000 euroa	2013	2012
Voitto/tappio ennen veroja	3 580.8	5 169.7
Vero laskettuna 24,5 %-verokannalla*	877.3	1 266.6
Vähennyskelvottomat kulut	14.3	101.0
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-13.7	-136.5
Kirjattu laskennallinen verosaaminen vahvistetuista tappioista aikaisemmilta vuosilta	-581.3	0.0
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	298.2	214.0
Verovapaat tulot	-20.1	-52.8
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta veroilla vähennettynä	-4.7	-13.9
Verot aikaisemmilta tilikausilta	1.5	3.5
Suomen verokannan muutos	101.1	0.0
Verokulut tuloslaskelmassa	672.6	1 381.9

Laskennalliset verosaamiset ja verovelat on laskettu käyttäen Suomessa 20.0 % verokantaa.

Verokulun täsmäytyslaskelma

000 euroa	2013			2012		
	Ennen veroja	Vero vaikutus	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero vaikutus	Verojen jälkeen
Myytavissä olevat varat	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

29 LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, osakkuusyritys, emoyrityksen tytäryritykset ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa, sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Toimitusjohtajalla ei ole ollut sijaista. Lisäksi Restamaxin lähipiiriin kuuluvat mahdolliset Restamxissa määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävät omistajat ja yritykset, joissa näillä on määräysvalta taikka joissa Restamxissa määräysvaltaa käyttävä henkilö käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa tai kuuluu yrityksen tai sen emoyrityksen johtoon.

Johdon työsuhte-etuudet

Johdon työsuhte-etuudet on esitetty maksuperusteisesti.

000 euroa	2013	2012
Johtoryhmän (sis. toimitusjohtaja) palkat sivukuluineen ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	442.7	466.5
Hallituksen palkkiot	51.0	22.5

Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkkiot ja etuudet

000 euroa	2013	2013	2013	2012	2012	2012
Palkat ja palkkiot	Palkka luontoisetuineen	Hallituksen kokouspalkkiot	Yhteensä	Palkka luontoisetuineen	Hallituksen kokouspalkkiot	Yhteensä
Toimitusjohtaja	104.7	0.0	104.7	106.4	0.0	106.4
Muut johtoryhmän jäsenet	338.0	7.5	345.5	347.0	13.0	360.0
Yhteensä	442.7	7.5	450.2	453.5	13.0	466.5
Hallituksen palkkiot johtoryhmäläiset		7.5			13.0	
Hallituksen palkkiot muut kuin johtoryhmäläiset		43.5			9.5	
Hallituksen palkkiot yhteensä		51.0			22.5	

Toimitusjohtajan eläkesitoumukset ja irtisanomiskorvaukset

Toimitusjohtaja Markku Virtanen kuuluu työntekijäin eläkelain TyELin piiriin, joka tarjoaa palvelusaikaan ja työansioihin perustuvan eläketurvan laissa säädetyllä tavalla. Toimitusjohtajasopimuksessa ei ole erikseen sovittu eläkeiästä. Toimitusjohtajan suoriteperusteinen eläkemeno oli tilikaudella 15,7 tuhatta euroa.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on molemmin puolin 6 kuukautta. Irtisanomisajan palkan lisäksi toimitusjohtajalla ei ole oikeutta erilliseen irtisanomiskorvaukseen.

Hallituksen palkkiot

000 euroa	2013	2012
Kokouspalkkiot		
Timo Laine, hallituksen puheenjohtaja	11.5	3.5
Jarno Suominen, hallituksen jäsen	2.5	5.0
Mikko Aartio, hallituksen jäsen	7.5	4.5
Turo Levänen, hallituksen jäsen	7.5	4.5
Jarmo Viitala, hallituksen jäsen	6.5	4.5
Juhani Eskelinen, hallituksen varajäsen	0.5	0.5
Sami Asikainen, hallituksen jäsen	5.0	0.0
Petri Olkinuora, hallituksen jäsen	10.0	0.0
Yhteensä	51.0	22.5

Lähipiiriyhtiöiden kanssa tapahtuneet liiketoimet

000 euroa	Myynnit	Korkokulut	Vuokrakulut	Ostot	Vuokra- tuotot	Saamiset	Velat
2013	287.4	22.8	72.6	7 308.4	0.0	9.2	3 450.7
2012	235.4	40.5	110.2	8 734.1	0.0	50.9	5 765.8

Merkittävimmät liiketoimet on tehty lähipiiriin kuuluvan henkilöstövuokrausyhtiön kanssa. Lähipiiriliiketahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

Johtoon kuuluville avainhenkilöille myönnettyt lainat

000 euroa	2013	2012
Tilikauden alussa	25.5	20.2
Muutos johtoryhmässä	10.4	0.0
Tilikauden aikana myönnettyt lainat	0.0	56.0
Lainojen takaisinmaksut	-25.0	-51.0
Veloitetut korot	0.5	0.6
Tilikauden aikana saadut korkomaksut	0.0	0.3
Tilikauden lopussa	11.4	25.5

Lainat on annettu toistaiseksi ja maksetaan takaisin sovittaessa. Korko määrätään erikseen vuosittain ja se oli 2012 ja 2013 3.0 %. Velalle ei ole vakuutta.

Osakkuusyrityksen kanssa tapahtuneet liiketoimet

000 euroa	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
2013(*)	29.5	183.3	112.7	77.0
2012	119.4	814.9	216.9	224.3

(*) Osakkuusyritys myyty maaliskuussa 2013. Summat sisältävät tapahtumat tammi-maaliskuulta 2013. Lähipiiriliiketahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

30 TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

000 euroa	2013	2012
KHT-yhteisö Deloitte & Touche Oy		
Tilintarkastus	88.5	67.5
Muut palvelut	426.5	27.4
Yhteensä	515.0	94.9

31 TYTÄR- JA OSAKKUUSYHTIÖT 31.12.2013

Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt tytäryritykset	Omistusosuus	Kotipaikka
Max Siivouspalvelut Oy	70.00 %	Tampere
Beefmax Oy	100.00 %	Helsinki
Baarisalkku Oy	100.00 %	Helsinki
Onemax Oy	100.00 %	Tampere
Koskimax Oy	59.60 %	Tampere
SRMax Oy	85.00 %	Tampere
Suomen Diner Ravintolat Oy	58.00 %	Tampere
Mainostoimisto FUEL Oy (*)	60.00 %	Tampere
Eiran Musiikkiteatteri Oy	80.00 %	Tampere
Barmax Oy (konserni)	100.00 %	Tampere
Poolmax Oy	80.00 %	Tampere
Kampin Sirkus Oy (konserni)	90.00 %	Tampere
Markkinointitoimisto Aito Finland Oy	60.00 %	Tampere
Suomen Ravintolatoimi Oy	57.90 %	Jyväskylä
Max Consulting Oy	100.00 %	Tampere
Suomen Ravintolatoimi Oy (konserni)	42.10 %	Jyväskylä
Eiran Tivoli Oy	100.00 %	Tampere
JVP Security Oy	100.00 %	Jyväskylä
Bistromax Oy	70.00 %	Tampere
Priima-Ravintolat Oy (konserni)	63.78 %	Tampere
Rock Hard Catering Oy	88.00 %	Tampere
Aleksanterin Ravintolat Oy	80.00 %	Tampere
Ruma Oy	100.00 %	Tampere

(*) Mainostoimisto FUEL Oy myyty 7.8.2013

32 MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralle ottajana

Konserni on vuokrannut useat käyttämänsä ravintola- ja toimistotilat. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin kahdesta viiteentoista vuotta, ja niihin usein sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Vuokrasopimukset ovat joko kiinteitä sisältäen indeksikorotuksen tai liikevaihtoperusteisia. Osa vuokrasopimuksista on toistaiseksi voimassa olevia, sisältäen 2 kuukauden irtisanomisaajan.

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

000 euroa	2013	2012
Yhden vuoden kuluessa	7 790.8	8 246.4
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	18 423.9	20 100.3
Yli viiden vuoden kuluessa	4 937.3	5 358.2
Yhteensä	31 152.0	33 705.0

Vuonna 2013 on kirjattu tulosvaikutteisesti muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 7 449.7 tuhatta euroa (6 484.1 tuhatta euroa vuonna 2012).

Konserni on vuokrannut edelleen 9 ravintolatilaa. Näistä aiheutuvia vuokrakuluja on kirjattu 659.2 tuhatta euroa 2013 (493.3 tuhatta euroa vuonna 2012). Tehtyjen edelleenvuokraussopimusten perusteella vastaisuudessa saatavat vähimmäisvuokrat ovat vuoden 2013 päättyessä 1 250.2 tuhatta euroa (vuoden 2012 päättyessä 495.6 tuhatta euroa).

Konserni vuokralle antajana

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten mukaiset vastaiset vähimmäisvuokrat:

000 euroa	2013	2012
Yhden vuoden kuluessa	671.2	229.4
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	579.0	266.2
Yli viiden vuoden kuluessa	0.0	0.0
Yhteensä	1 250.2	495.6

33 EHDOLLISET VELAT JA VARAT SEKÄ SITOUMUKSET

000 euroa	2013	2012
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	5 184.0	5 844.9
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	3 529.6	2 778.7
Yhteensä	8 713.6	8 623.6
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Kiinnitetyt panttivelkakirjat	15 650.0	16 300.0
Tytäryhtiöosakkeet	11 668.6	8 762.4
Muut osakkeet	164.8	0.0
Pankkitakaukset	2 125.9	2 016.7
Yhteensä	29 609.3	27 079.0

milj. euroa	2013	2012
Sitoumukset:		
Henkilöstöpalveluita koskevat ostositoumukset	32.7	40.8

Avoimet oikeudenkäynnit

Musiikkiteatteri Palatsi Oy ja Restamax Oy ovat allekirjoittaneet 23.8.2012 sopimuksen tiettyjen omaisuus-erien ostamisesta, tiettyjen vastuiden siirtymisestä Restamax Oy:lle sekä tiettyjen esitysten ostamisesta ja myymisestä. Osapuolet ovat olleet allekirjoittamisen jälkeen erimielisiä sopimuksen sisällöstä ja siihen liittyvistä velvoitteista ja oikeuksista sekä niiden täyttämisestä.

Musiikkiteatteri Palatsi Oy on haastanut yhtiön oikeuteen ja on vaatinut 14.1.2013 vireille tulleella kanteella yhtiötä suorittamaan vahingonkorvausta vähintään 625.3 tuhatta euroa korkoineen, oikeudenkäynti- ja asianosaiskuluja sekä käräjäoikeutta vahvistamaan, ettei Musiikkiteatteri Palatsi Oy:llä ole velvollisuutta suorittaa yhtiölle sen toimittaminen laskujen perusteella 405.0 tuhatta euroa.

Lisäksi samaan kokonaisuuteen liittyen Musiikkiteatteri Palatsi Oy on 18.2.2013 esittänyt väitteen, että Restamaxin tytäryhtiön Eiran Musiikkiteatteri Oy:n tiloissa esitettävä teos olisi oikeudettomasti kopioitu ja että sen esittämiseen ei olisi oikeutta.

Yhtiö on 8.3.2013 antamassaan vastineessa kiistänyt kaikki esitetyt vaatimukset ja vaatinut vastakanteella samaan sopimukseen ja sen rikkomiseen liittyen menetettyä tuottoa yhteensä 510.7 tuhatta euroa korkoineen sekä oikeudenkäynti- ja asianosaiskuluja. Lisäksi Eiran Musiikkiteatteri Oy on samalla vaatinut Musiikkiteatteri Palatsi Oy:ltä vahingonkorvausta 405.0 tuhatta euroa korkoineen sekä oikeudenkäynti- ja asianosaiskuluja.

Asian käsittely on kesken Helsingin käräjäoikeudessa. Yhtiön näkemyksen mukaan asia ei ole merkittävä eikä esitetyillä vaatimuksilla olisi olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Restamax Oyj on saanut tiedoksi kanteen, jolla se on haastettu markkinaoikeuteen. Kantajana asiassa on Kemijärveläinen Hansamix Oy, joka väittää Restamaxin Tampereella sijainneen ravintola Flamen loukanneen Hansamixin rekisteröimää tavaramerkkiä. Kantaja vaatii tavaramerkin loukkauksesta 300.000

euron hyvitystä ja 180.000 euron vahingonkorvausta sekä kieltoa käyttää Flame-nimeä/tunnusta liiketoiminnassa 100.000 euron uhkasakon uhalla. Lisäksi kantaja väittää Restamaxin syyllistyneen Flame-ravintolalla sopimattomasta menettelystä elinkeinotoiminnassa annetun lain mukaiseen kiellettyyn sopimattomaan jäljittelyyn. Flame-nimi ei ole enää Restamaxin liiketoiminnan käytössä. Restamaxin käsityksen mukaan Hansamix Oy:n esittämät vaatimukset ovat sekä perusteeltaan että määrältään kokonaisuudessaan perusteettomia ja ne tullaan kiistämään markkinaoikeudelle annettavassa vastineessa.

16.12.2013 Restamax Oyj on saanut tiedoksi kolme haastehakemusta, kantajina Potkan Oy, Ari Kankaanpää ja Heikki Vihinen, koskien Restamax Oyj:n ja Potkan Oy:n, Kankaanpään ja Vihisen välillä 15.9.2012 allekirjoitettua yhteistyösopimusta Eiran Musiikkiteatteri Oy:n toimintaan liittyen. Potkan Oy, Kankaanpää ja Vihinen ovat haastehakemuksissa esittäneet, että Restamax Oyj on rikkonut yhteistyösopimusta korjaamatta huomautuksesta huolimatta menettelyään määräajassa ja vaatineet Restamax Oyj:tä suorittamaan kullekin sopijapuolelle sopimussakkoa 300.000 euroa viivästyskorkoineen 18.9.2013 lukien samoin kuin vaatineet kukin oikeudenkäyntikulujensa korvaamista viivästyskorkoineen.

Restamax Oyj on tilinpäätöspäivän jälkeen 29.1.2014 Pirkkanmaan käräjäoikeudelle jätetyssä kirjallisessa vastauksessa kiistänyt esitetyt väitteet ja vaatimukset sekä vaatinut oikeudenkäyntikulujensa korvaamista viivästyskorkoineen. Samassa kirjelmässä Restamax Oyj on nostonut asiassa vastakanteen. Restamax Oyj on vastakanteessa katsonut Kankaanpään ja Vihisen omalta osaltaan rikkoneen yhteistyösopimusta ja vaatinut kummaltakin erikseen sopimussakkoa viivästyskorkoineen sekä oikeudenkäyntikulujensa korvaamista.

34 RAHOITUSVAROJEN JA VELKOJEN LUOKITTELU

31.12.2013	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat	Myytavissä olevat	Lainat ja saamiset	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypä arvo
000 euroa					
Rahoitusvarat					
Korolliset lainasaamiset			227.8		227.8
Korottomat muut saamiset			390.0		390.0
Myyntisaamiset ja muut saamiset			4 183.3		4 183.3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rah. varat	11 006.2				11 006.2
Noteeraamattomat osakkeet		321.3			-
Rahavarat			3 034.2		3 034.2
Yhteensä	11 006.2	321.3	7 835.3		18 841.5
Kirjanpitoarvo yhteensä	11 006.2	321.3	7 835.3		18 841.5
Rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				5 795.4	5 795.4
Pitkäaikaiset ostovelat ja muut velat				1 297.3	1 297.3
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				3 617.9	3 617.9
Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat				9 433.8	9 433.8
Käypä arvo yhteensä				20 144.4	20 144.4
Kirjanpitoarvo yhteensä				20 144.4	20 144.4

31.12.2012	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat	Myytavissä olevat	Lainat ja saamiset	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypä arvo
000 euroa					
Rahoitusvarat					
Korolliset lainasaamiset			131.3		131.3
Korottomat muut saamiset			74.2		74.2
Myyntisaamiset ja muut saamiset			3 819.2		3 819.2
Noteeraamattomat osakkeet		324.5			-
Rahavarat			3 423.3		3 423.3
Yhteensä		324.5	7 448.0		7 448.0
Kirjanpitoarvo yhteensä		324.5	7 448.0		7 448.0
Rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				6 698.4	6 698.4
Pitkäaikaiset ostovelat ja muut velat				2 012.1	2 012.1
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				2 892.1	2 892.1
Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat				13 344.1	13 344.1
Käypä arvo yhteensä				24 946.7	24 946.7
Kirjanpitoarvo yhteensä				24 946.7	24 946.7

35 LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT

000 euroa	2013	2012
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Mainostilan myynnin ja sopimusrahan tuloutus	-1 148.2	-309.6
Myyntisaamisten alaskirjaus	296.2	75.8
Käyttöomaisuuden myynti	-396.1	36.8
Muut oikaisut	82.5	48.0
Yhteensä	-1 165.6	-148.9

36 RAHOITUSINSTRUMENTTIEN KÄYVÄT ARVOT

Alla on esitetty konsernin käyttämät käyvän arvon määrittämisperiaatteet kaikista rahoitusinstrumenteista. Lisäksi taulukossa esitetään yksityiskohtaisesti kunkin erän käyvät arvot ja kirjanpitoarvot, jotka vastaavat konsernitaseen arvoja.

Milj. euroa	Liite	Kirjanpitoarvo 2013	Käypä arvo 2013	Kirjanpitoarvo 2012	Käypä arvo 2012
Rahoitusvarat					
Myytavissä olevat rahoitusvarat	13	321.3	321.3	324.5	324.5
Korolliset lainasaamiset	12	227.8	227.8	131.3	131.3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	12	4 183.3	4 183.3	3 819.2	3 819.2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rah. varat	14	11 006.2	11 006.2		
Rahavarat	15	3 034.2	3 034.2	3 423.3	3 423.3
Rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	18	5 795.4	5 795.4	6 698.4	6 698.4
Pitkäaikaiset ostovelat ja muut velat	20	1 297.3	1 297.3	2 012.1	2 012.1
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	18	3 617.9	3 617.9	2 892.1	2 892.1
Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat	20	9 433.8	9 433.8	13 344.1	13 344.1

Taulukossa esitettyjen rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja määritettäessä on käytetty seuraavia hintanoteerauksia, oletuksia ja arvostusmalleja:

Myytavissä olevat rahoitusvarat

Myytavissä olevat rahoitusvarat koostuvat pääosin kotimaisista osuuksista sekä suomalaisista noteeraamattomista osakkeista. Noteeraamattomat osakesijoitukset on arvostettu käypään arvoon tai hankintameno, koska niiden arvostaminen käypään arvoon, arvostusmenetelmiä käyttäen ei ole ollut mahdollista. Sijoitusten käypä arvo ei ole ollut määritettävissä luotettavasti ja arvio vaihtelee merkittävästi tai vaihteluvälille sijoittuvien erilaisten arvioiden todennäköisyydet eivät ole kohtuullisesti määritettävissä ja käytettävissä käyvän arvon arvioimiseen. Käypään arvoon kirjatut rahoitusvarat ovat joko jälkimarkkina-kelpoisia tai niiden arvostuksessa on käytetty vasta puolen tilinpäätöspäivän ostokurssia.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitar-

koituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi.

Restamaxilla tähän ryhmään sisältyy korkora-hastosijoitus. Sijoituksen käypä arvo perustuu raportointikauden päättymispäivänä noteerattuun markkinahintaan ja käyvän arvon muutokset, sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot, kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

Rahoitusvelat

Velkojen käyvät arvot pohjautuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Diskonttauskorkona on käytetty korkoa, jolla konserni saisi vastaavaa lainaa ulkopuolelta tilinpäätöshetkellä. Kokonaiskorko muodostuu riskitömästä korosta ja yrityskohtaisesta riskipreemiosta. Lainojen uudelleen hinnoittelupäivä on 31.12., joten lainojen kirjanpitoarvot vastaavat markkina-arvoja.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

31.12.2013 000 euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Myytavissä olevat rahoitusvarat - oman pääoman ehtoiset arvopaperit	11 006.2	5.0	0.0	11 011.2
Varat yhteensä	11 006.2	5.0	0.0	11 011.2
31.12.2012 000 euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Myytavissä olevat rahoitusvarat - oman pääoman ehtoiset arvopaperit	0.0	8.0	0.0	8.0
Varat yhteensä	0.0	8.0	0.0	8.0

Päättäneen tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1, 2 tai 3 välillä.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat samalaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Konsernin omistamat osakkeet ja osuudet koostuvat ei-noteeratuista eristä.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon

määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot puolestaan perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittäviltä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Muut myytävissä olevat rahoitusvarat on arvostettu hankintamenoon, koska käypää arvoa ei voi luotettavasti määrittää.

37 TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET OLENNAISET TAPAHTUMAT

Restamax Oyj ja Hans Välimäen omistama Hans Välimäki Oy ovat perustaneet yhteisyritys Gastromax Oy:n. Restamax Oyj omistaa uudesta Gastromax Oy:stä 70 % ja Hans Välimäki Oy 30 %. Yhteisyritys on ostanut 1.2.2014 Hans Välimäen eri yhtiöiden kautta osittain omistamat, Helsingissä ja Tampereella huvipuistoissa sijaitsevat Midhill-ravintolat, sekä kahden muun ravintolan liiketoimet.

Luovutetun kokonaisvastikkeen hankinta-ajankohdan käypä arvo on:

Liikearvo	910.5
Vaihto-omaisuus	20.9
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.	65.0
Laskennalliset verot	4.0
Varat yhteensä	1 200.4

Ostetun kokonaisuuden hankintamenolaskelma on vielä keskeneräinen.

Restamax Oyj on 4.3.2013 ostanut Rengasravintolat Oy:n koko osakekannan. Yrityskauppa kattaa Rengasravintolat Oy:n ja sen täysin omistamien tytäryhtiöiden 16 ravintolaa Helsingissä, Tampereella, Jyväskylässä ja Porissa. Yritystoston kauppahinta on 7,8 miljoonaa euroa rahana ja 2.130.000 kappaletta ostajan myyjille osakeannilla suuntaamia uusia Restamax Oyj:n osakkeita. Lopullinen kauppahinta määräytyy 28.2.2014 tehtävän Rengasravintolat Oy:n konserniväli-tilinlaskituksen nettovarallisuuden perusteella. IFRS 3 mukaisia liitetietoja ei voida esittää, koska tieto ei vielä ole saatavilla.

38 TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Kannattavuus

Oman pääoman tuotto %

Voitto (emoyhtiön omistajille kuuluva voitto + määräysvallattomille kuuluva voitto) x 100

Oma pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)

Sijoitetun pääoman tuotto %

Voitto ennen veroja + Rahoituskuut x 100

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)

Materiaalikate

Liikevaihto - ostot +- varaston muutos

Henkilöstökulu %

Henkilöstökulut + Ulkopuoliset palvelut x 100

Liikevaihto

Käyttökate

Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset

Taloudellinen asema

Omavaraisuusaste %

Oma pääoma x 100

Taseen loppusumma - Saadut ennakot

Nettovelkaantumisaste %

Korolliset nettorahoitusvelat x 100

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)

Osakekohtaiset tunnusluvut

Osakekohtainen osinko

Tilikauden osingonjako

Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä

Osakekohtainen tulos

Tilikauden tulos - määräysvallattomien omistajien osuus

Osakemäärä ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita kaudella keskimäärin

Osakekohtainen oma pääoma, EUR

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

Osakemäärä kauden lopussa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita

Osingonjakosuhde %

(Osinko / osake)

x 100

Osakekohtainen tulos

Efektiivinen osinkotuotto %

Osakekohtainen osinko

x 100

Tilinpäätöspäivän osakekurssi

Hinta/voitto-suhde (P/E)

Tilinpäätöspäivän osakekurssi

Osakekohtainen tulos

Osakkeen keskikurssi

Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto

Vaihdettujen osakkeiden määrä kaudella keskimäärin

Osakekannan markkina-arvo, milj. EUR

Tilinpäätöspäivän osakekurssi x osakkeiden lukumäärä

B. EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TULOSLASKELMA (EUR)	1.1.2013-31.12.2013	1.1.2012-31.12.2012
LIIVEVAIHTO	11 647 236,10	8 444 659,88
Liiketoiminnan muut tuotot	1 255 817,78	1 123 146,38
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-3 323 287,72	-2 417 598,69
Varastojen lisäys / vähennys	-33 704,38	-89 886,06
Ulkopuoliset palvelut	-1 551 733,51	-1 091 255,12
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-4 908 725,61	-3 598 739,87
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 380 648,23	-2 039 918,01
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-407 786,40	-371 644,63
Muut henkilösivukulut	-87 034,64	-83 227,22
Henkilöstökulut yhteensä	-2 875 469,27	-2 494 789,86
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-972 211,49	-696 797,42
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-972 211,49	-696 797,42
Liiketoiminnan muut kulut	-4 781 735,91	-3 059 758,67
LIIVEVOITTO (-TAPPIO)	-635 088,40	-282 279,56
Rahoitus tuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	5 347 660,42	1 226 888,25
Tuotot muista osuuksista	2 400,00	935,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	193 261,75	189 391,75
Muilta	7 860,62	5 652,34
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-55 107,82	-59 148,79
Muille	-1 708 428,92	-400 521,32
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	3 787 646,05	963 197,23
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	3 152 557,65	680 917,67
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	3 152 557,65	680 917,67
Tuloverot		
Tilikauden verot	0,00	0,00
VOITTO (-TAPPIO)	3 152 557,65	680 917,67

TASE (EUR)	31.12.2013	31.12.2012
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Liikearvo	322 334,89	626 311,92
Muut pitkävaikutteiset menot	2 392 429,59	2 144 451,19
	2 714 764,48	2 770 763,11
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	937 241,64	980 403,16
Muut aineelliset hyödykkeet	2 806,22	2 806,22
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	251 051,05	2 000,00
	1 191 098,91	985 209,38
Sijoitukset		
Osuudet konsernin yrityksissä	8 458 901,09	6 188 245,70
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	0,00	19 994,88
Muut osakkeet ja osuudet	11 868,09	12 068,09
	8 470 769,18	6 220 308,67
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	12 376 632,57	9 976 281,16
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Valmiit tuotteet/Tavarat	179 497,02	213 201,40
	179 497,02	213 201,40
Pitkäaikaiset		
Saamiset konserniyrityksiltä	8 359 437,69	8 430 349,17
Lainasaamiset	203 925,09	130 800,00
	8 563 362,78	8 561 149,17
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	530 007,96	435 290,25
Saamiset konserniyrityksiltä	8 437 541,19	4 462 739,66
Lainasaamiset	85 521,38	42 200,00
Muut saamiset	205 008,95	14 402,65
Siirtosaamiset	304 809,50	288 413,67
	9 562 888,98	5 243 046,23
Rahoitusarvopaperit	11 000 000,00	0,00
Rahat ja pankkisaamiset	718 007,34	297 283,57
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	30 023 756,12	14 314 680,37
VASTAAVAA YHTEENSÄ	42 400 388,69	24 290 961,53

TASE (EUR)	31.12.2013	31.12.2012
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	150 000,00	150 000,00
	150 000,00	150 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	25 392 913,54	6 850 000,00
	25 392 913,54	6 850 000,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	456 742,97	1 175 825,30
Tilikauden voitto (tappio)	3 152 557,65	680 917,67
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	29 152 214,16	8 856 742,97
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Pääomalainat	571 414,42	2 174 847,92
Lainat rahoituslaitoksilta	5 138 473,52	5 786 403,52
Saadut ennakot	332 700,00	773 568,58
Velat saman konsernin yrityksille	544 657,00	417 577,00
	6 587 244,94	9 152 397,02
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	3 516 618,21	2 765 671,27
Saadut ennakot	336 000,00	549 045,79
Ostovelat	1 791 088,30	1 673 809,83
Velat saman konsernin yrityksille	503 090,97	612 235,62
Muut velat	70 502,35	180 962,43
Siirtovelat	443 629,76	500 096,60
	6 660 929,59	6 281 821,54
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	13 248 174,53	15 434 218,56
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	42 400 388,69	24 290 961,53

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä -menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoonsa kertyneillä poistoilla vähennettynä. Pysyvien vastaavien liitetiedoissa on esitetty vain niiden pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden hankintamenoja ei ole vielä kokonaan poistettu suunnitelman mukaisina poistoina kuluksi.

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Hyödykeryhmä	Arvioitu pitoaika (vuotta)	Poistoprosentti	Poistomenetelmä
Liikearvo	5		tasapoisto
Muut pitkävaikuttiset menot	3,5,7,10		tasapoisto
Fuusioaktiiva	5		tasapoisto
Koneet ja kalusto		25	menojäännöspoisto

Vaihtuvien vastaavien arvostus

Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuvaan hankintamenoonsa noudattaen FIFO-periaatetta sekä KPL 5 luvun 6 § 1 momentin mukaista alimman arvon periaatetta. Vaihtuvien vastaavien saamisiin merkityt myynti- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisimpaan todennäköiseen arvoonsa.

Eläkkeet

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä.

Vieraan pääoman arvostus

Velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

TASEEN LIITETIEDOT

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Muut ptv menot	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	626 311,92	2 144 451,19	2 770 763,11
Lisäykset	0,00	778 510,45	778 510,45
Vähennykset	0,00	-127 644,30	-127 644,30
Tilikauden poistot	-303 977,03	-402 887,75	-706 864,78
Kirjanpitoarvo 31.12.	322 334,89	2 392 429,59	2 714 764,48

Aineelliset hyödykkeet	Koneet ja kalusto	Muut ain. hyödykkeet	Enn.maks ja kesk. er. hankinnat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	980 403,16	2 806,22	2 000,00	985 209,38
Lisäykset	294 837,72	0,00	249 051,05	543 888,77
Vähennykset	-72 652,53	0,00	0,00	-72 652,53
Tilikauden poistot	-265 346,71	0,00	0,00	-265 346,71
Kirjanpitoarvo 31.12.	937 241,64	2 806,22	251 051,05	1 191 098,91

Sijoitukset	Os saman kons yr	Osuudet om.yht.yr	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	6 188 245,70	19 994,88	12 068,09	6 220 308,67
Lisäykset	2 272 655,39	0,00	0,00	2 272 655,39
Vähennykset	-2 000,00	-19 994,88	-200,00	-22 194,88
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 458 901,09	0,00	11 868,09	8 470 769,18

Yhtiön yli viidesosan omistamat toisen yhtiön osakkeet

Yhtiön nimi ja yhtiömuoto	Kotipaikka	Osuus%
Baarisalkku Oy	Helsinki	100,00
Beefmax Oy	Helsinki	100,00
Max Siivouspalvelut Oy	Tampere	70,00
Koskimax Oy	Tampere	59,60
Onemax Oy	Tampere	100,00
Suomen Diner Ravintolat Oy	Tampere	58,00
SRMax Oy	Tampere	85,00
Eiran Musiikkiteatteri Oy	Tampere	80,00
Suomen Ravintolatoimi Oy	Jyväskylä	57,90
Max Consulting Oy	Tampere	100,00
Max Consulting Oy:n omistamat		
Suomen Ravintolatoimi Oy	Jyväskylä	42,10
Suomen Ravintolatoimi Oy:n omistamat		
Eiran Tivoli Oy	Tampere	100,00
JVP Security Oy	Jyväskylä	100,00
Bistromax Oy	Tampere	70,00
Kampin Sirkus Oy	Tampere	90,00
Kampin Sirkus Oy:n omistamat		
Markkinointitoimisto Aito Finland Oy	Tampere	60,00
Barmax Oy	Tampere	100,00
Barmax Oy:n omistamat		
Poolmax Oy	Tampere	80,00
Priima Ravintolat Oy	Tampere	63,78
Priima Ravintolat Oy:n omistamat		
Rock Hard Catering Oy	Tampere	88,00
Aleksanterin Ravintolat Oy	Tampere	80,00
Ruma Oy	Tampere	100,00

Siirtosaamiset	31.12.2013	31.12.2012
Eläkevakuutusmaksut	47 788,10	663,98
Tuloverot	0,00	87 635,14
Muut siirtosaamiset	257 021,40	200 114,55
Yhteensä	304 809,50	288 413,67

Saamiset saman konserniin kuuluvilta yrityksiltä		31.12.2013	31.12.2012
Pitkäaikaiset			
Lainasaamiset		8 359 437,69	8 430 349,17
		8 359 437,69	8 430 349,17
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset		208 818,49	468 906,53
Siirtosaamiset		187 252,30	189 338,09
Muut konsernisaamsiet		1 946 202,75	1 098 062,76
Lainasaamiset		6 095 267,65	2 706 432,28
		8 437 541,19	4 462 739,66
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä		16 796 978,88	12 893 088,83
Oma pääoma		31.12.2013	31.12.2012
Osakepääoma tilikauden alussa		150 000,00	150 000,00
Osakepääoman korotus		0,00	0,00
Osakepääoma tilikauden lopussa		150 000,00	150 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä tilikauden lopussa		150 000,00	150 000,00
Sij. Vapaan oman pääoman rahasto tk:n alussa		6 850 000,00	6 850 000,00
Suunnattu osakeanti		2 024 865,54	0,00
Listautumisasi		16 518 048,00	0,00
Sij. Vapaan oman pääoman rahasto tilikauden lopussa		25 392 913,54	6 850 000,00
Edellisten tilikausien voitto/tappio tk:n alussa		1 175 825,30	2 800,60
Ed. tilikauden voitto/tappio siirto		680 917,67	2 573 024,70
Osingonjako		-1 400 000,00	-1 400 000,00
Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden lopussa		456 742,97	1 175 825,30
Tilikauden voitto/tappio		3 152 557,65	680 917,67
Vapaa oma pääoma yhteensä tilikauden lopussa		29 002 214,16	8 706 742,97
Oma pääoma yhteensä		29 152 214,16	8 856 742,97
Laskelma jakokelpoisista varoista omassa pääomassa		31.12.2013	31.12.2012
Edellisten tilikausien voitto		456 742,97	1 175 825,30
Tilikauden tulos (voitto + / tappio -)	+	3 152 557,65	680 917,67
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	+	25 392 913,54	6 850 000,00
Jakokelpoiset varat yhteensä	=	29 002 214,16	8 706 742,97
Velat samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		31.12.2013	31.12.2012
Pitkäaikainen			
Pääomallaina		0,00	1 530 207,92
Velat		544 657,00	417 577,00
		544 657,00	1 947 784,92
Lyhytaikainen			
Ostovelat		113 335,48	317 042,17
Velat		363 104,67	278 384,67
Siirtovelat		26 650,82	16 808,78
		503 090,97	612 235,62
Yhteensä		1 047 747,97	2 560 020,54

Siirtovelat		31.12.2013	31.12.2012
Palkkavelat		65 944,24	72 890,50
Lomapalkkavelka		321 826,64	377 481,75
Eläkevakuutukset		0,00	36 302,54
Muut siirtovelat		55 858,88	13 421,81
Yhteensä		443 629,76	500 096,60

VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Vastuut ja vakuudet tase-erittäin ja vakuuslajeittain

Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia	31.12.2013	31.12.2012
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	5 138 473,52	5 786 403,52
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	3 516 618,21	2 765 671,27
Yhteensä	8 655 091,73	8 552 074,79
Annetut vakuudet	31.12.2013	31.12.2012
Annetut yrityskiinnitykset	15 650 000,00	15 650 000,00
Pankkitakaukset	1 453 592,11	1 278 612,29
Pantatut arvopaperit, tytäryhtiöosakkeet kirjanpitoarvoin	8 456 776,09	6 031 091,64
Muut annetut vakuudet yhteensä	25 560 368,20	22 959 703,93
Lisäksi Restamax Oy on sitoutunut omavelkaiseen yleistakaukseen kaikkien Restamax- konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta liittyen ostovelkoihin tukkutoimittajaltaan enimmäismäärältään 200 t€.		
Taseeseen sisältyvät leasingvuokrasopimukset	31.12.2013	31.12.2012
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	72 409,74	54 707,91
Myöhemmin maksettavat	81 270,08	104 518,89
Yhteensä	153 679,82	159 226,80
Avoimien leasingvuokrasopimusten yhteismäärät,	153 679,82	159 226,80
, josta erääntyy 2014	72 409,74	54 707,91
2015 – 2018	81 270,08	104 518,89
Sopimukset on irtisanottavissa jäljellä olevien vuokraerien jäännösarvojen summalla	153 679,82	159 226,80

Muut vastuut

Taseeseen sisältyvät muut annetut vastuusitoumukset, joita ei ole merkitty taseeseen

	31.12.2013	31.12.2012
Vuokravastuu, alv 0%	19 151 738,18	12 122 048,37
	19 151 738,18	12 122 048,37
Staff Invest Oy, ostovastuu n.	32,7 milj€	40,8 milj€

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Vastuut ja vakuudet tase-erittäin ja vakuuslajeittain

Henkilöstön lukumäärä	31.12.2013	31.12.2012
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	61	59
Henkilöstön määrä yhteensä	61	59
Liikevaihdon jakautuminen	31.12.2013	31.12.2012
Ravintolaliiketoiminta	11 575 413,70	8 373 075,61
Muu liiketoiminta	71 822,40	71 584,27
	11 647 236,10	8 444 659,88
Liiketoiminnan muut tuotot	31.12.2013	31.12.2012
Myyntivoitot	28 500,00	3 300,00
Vuokratuotot	123 303,60	79 284,36
Muut liiketoiminnan muut tuotot	257 025,80	195 479,32
Muut liiketoiminnan muut tuotot konserni	846 988,38	845 082,70
Yhteensä	1 255 817,78	1 123 146,38
Liiketoiminnan muut kulut	31.12.2013	31.12.2012
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	118 861,32	121 203,11
Toimitilakulut	2 377 031,96	1 614 482,21
Kone- ja kalustokulut	509 532,00	379 393,40
Matkakulut	113 685,06	81 495,90
Markkinointi-, esiintyjä- ja edustuskulut	897 009,41	534 421,18
Muut liiketoiminnan kulut	765 616,16	328 762,87
	4 781 735,91	3 059 758,67
Tilintarkastajan palvelut	31.12.2013	31.12.2012
Tilintarkastuspalkkiot	36 450,00	13 000,00
Muut palvelut	422 297,75	16 705,00
Yhteensä	458 747,75	29 705,00
Rahoitustuotot ja -kulut	31.12.2013	31.12.2012
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksiltä	5 347 660,42	1 226 888,25
Tuotot osuuksista	2 400,00	935,00
Korko- ja muut rahoitustuotot	201 122,37	195 044,09
Korko- ja muut rahoituskulut	-1 763 536,74	-459 670,11
Yhteensä	3 787 646,05	963 197,23
Yhtiö on saanut ennakko-osinkona Max Consulting Oy:ltä ja Suomen Ravintolatoimi Oy:ltä yhteensä 3 250 000,00 euroa.		

RAHOITUSLASKELMA AJALTA 1.1.-31.12.2013

t€	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
Liiketoiminnan rahavirta:		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	3 153	681
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	972	697
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-654	-362
Rahoitustuotot ja -kulut	-3 788	-963
Muut oikaisut	58	859
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	-259	911
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-114	466
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	34	90
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-266	873
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-605	2 340
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-363	-454
Saadut osingot liiketoiminnasta	353	2 058
Saadut korot liiketoiminnasta	198	248
Maksetut välittömät verot	88	-155
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	-330	4 037
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-330	4 037
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 331	-2 305
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	134	270
Investoinnit muihin sijoituksiin	-249	-537
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys (+) / lisäys (-)	715	-2 113
Rahastosijoitus	-11 000	0
Luovutustulot muista sijoituksista	32	0
Investointien rahavirta: (B)	-11 700	-4 685
Rahoituksen rahavirta:		
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+)/ takaisinmaksut (-)	836	48
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)	1 000	777
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (-)	-4 400	0
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-125	-125
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuneet maksut	-1 378	0
Osakeannista saadut maksut	16 518	0
Rahoituksen rahavirta: (C)	12 451	700
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	421	52
Rahavarat tilikauden alussa	297	173
Rahavarat tilikauden lopussa	718	297
Old Tawastia Oy:n sulautumisessa siirtyneet rahavarat	0	72
Rahavarat tilikauden lopussa ilman sulautumista	718	226
Muutos	421	52

TILINPÄÄTÖKSEN 31.12.2013 LIITETIEDOT

Luettelo kirjanpitoKirjoista, tositelajeista sekä säilytystavoista

		Säilytystapa
Päiväkirja		Cd:llä
Pääkirja		Cd:llä
Myyntireskontra		Cd:llä
Ostoreskontra		Cd:llä
Palkkakirjanpito		Paperitositteina
Tasekirja		Erikseen sidottuna
Tase-erittelyt		Erikseen sidottuna
	Tositelaji	Säilytystapa
Jaksotustositteet	10000	Paperitositteina
Kassatositteet	8000	Paperitositteina
Pankkitositteet Sampo	17000	Cd:llä
Muistiotositteet	8000	Paperitositteina
Myyntilaskut	12000	Cd:llä
Ostolaskut	3000	Cd:llä
Arvonlisäverotositteet	8000	Paperitositteina

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN 31.12.2013 ALLEKIRJOITUKSET

Päiväys ja allekirjoitukset

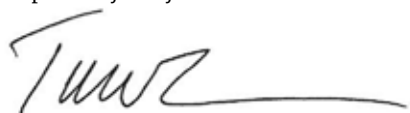
Tampereella 28. päivänä maaliskuuta 2014



Timo Laine
hallituksen puheenjohtaja



Mikko Aartio



Turo Levänen

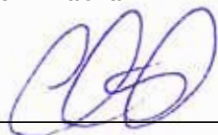
Jarmo Viitala



Petri Olkinuora



Sami Asikainen



Markku Virtanen
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Päiväys ja allekirjoitukset

Tampereella 28. päivänä maaliskuuta 2014

Deloitte & Touche Oy, KHT-yhteisö



Hannu Mattila, KHT



RESTAMAX

RAVINTOLAYHTIÖ

RESTAMAX OYJ

NÄSILINNANKATU 48 E, 33200 TAMPERE

WWW.RESTAMAX.FI • WWW.RAVINTOLA.FI