RESTAMAX

RAVINTOLAYHTIÖ

YHTIÖKOKOUS

25.4.2018

RESTAMAX

RAVINTOLAYHTIÖ

YHTIÖKOKOUS 25.4.2018

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS:
JUHA HELMINEN

RAVINTOLATOIMINTA Q1/2017

Tammikuu

- Rivermax Oy

Helmikuu

- **Hernesaaren Ranta**, omistusosuus 60 % → 80 %
- **BeefKing**, Lielahti, Tampere

Maaliskuu

- **Thai Papaya**, enemmistöosuus
- **Yo-talo**, Tampere
- **Gloria**, Joensuu
- **Run Out**, Tampere
- **Skohan**, Helsinki

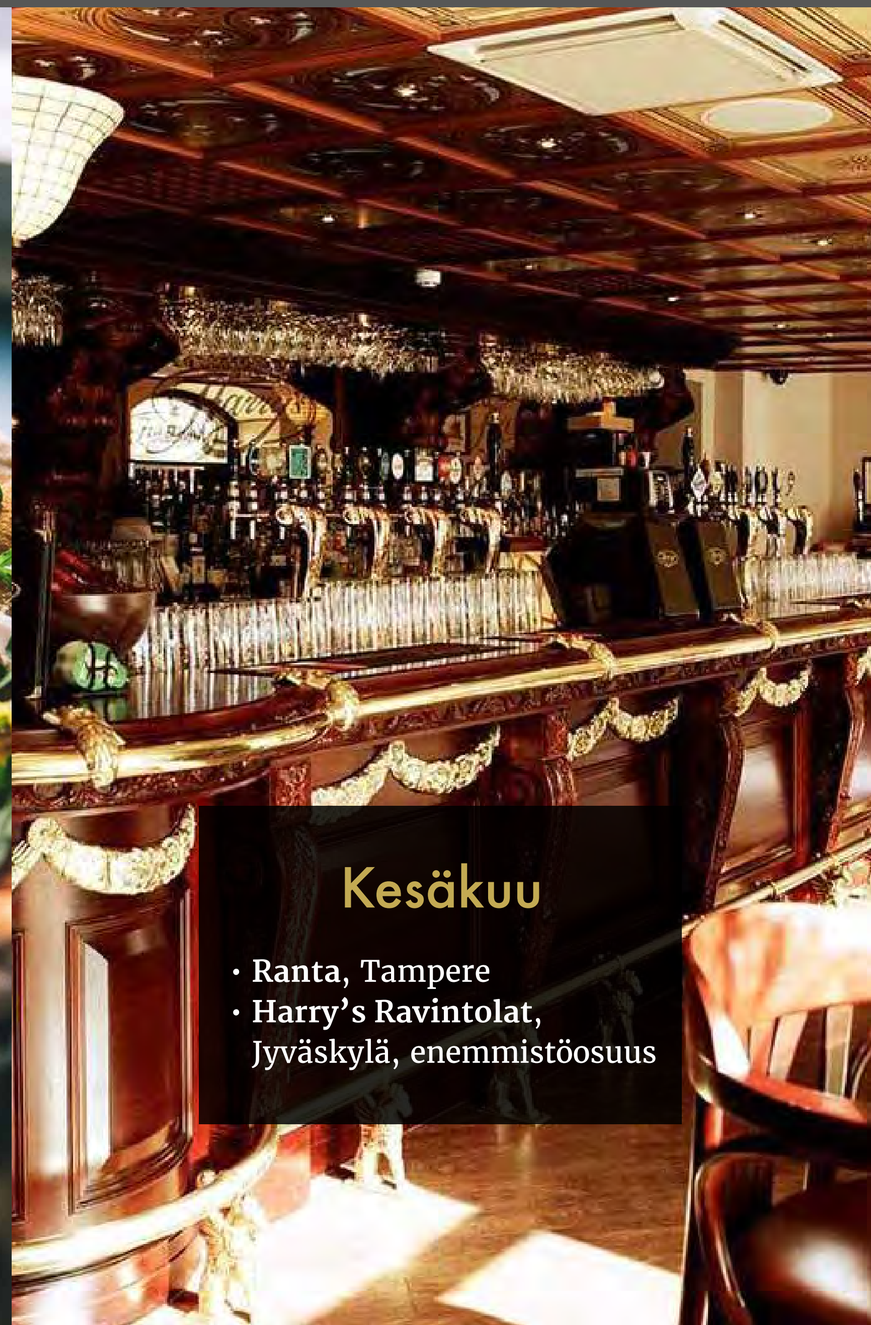
RAVINTOLATOIMINTA Q2/2017

Huhtikuu

- **Tillikka**, Tampere
- **Ruoveden Rantaravintola, Muroleen Kesäkahvila**

Toukokuu

- **Enso**, Helsinki



Kesäkuu

- **Ranta**, Tampere
- **Harry's Ravintolat**, Jyväskylä, enemmistöosuus

RAVINTOLATOIMINTA Q3/2017

Elokuu

- Säm Asian Bar & Kitchen ja Masu Asian Bistro, Helsinki

Syyskuu

- Juha Helminen, toimitusjohtaja 1.9.2017
- Bella Roma, Lappeenranta

RAVINTOLATOIMINTA Q4 /2017

Lokakuu

- **Kansi ja Areena** –hanke, Tampere
- **Guru's Kitchen & Bar**, Tampere
- **Colorado Bar & Grill**, Tampere
- **Classic American Diner ja Wayne's Coffee**, Easton Helsinki
- **Stefan's Steakhouse**, Vaasa
- **Hunaja**, Lappeenranta
- **Purpur**, Tampere

Marraskuu

- **Teatro**, Vaasa
- **Stefan's Steakhouse**, Levi
- **Villisika**, Ruka

Joulukuu

- **Colorado Express**, Ruka
- **Pyynikin Brewhouse**, Tampere
- **Classic American Diner**, Rovaniemi
- Uudet taloudelliset tavoitteet ja strategia

VUOSI 2017

KOKO KONSERNI

Liikevaihto 185,9 MEUR Kasvua 42,9 %	Käyttökate 22,4 MEUR Kasvua 15,5 %	Liikevoitto 10,8 MEUR Kasvua 19,7 %

RAVINTOLALIIKETOIMINTA

Liikevaihto 122,2 MEUR Kasvua 13,6 %	Käyttökate 16,3 MEUR Laskua 0,9 %	Liikevoitto 6,9 MEUR Laskua 6,5 %

HENKILÖSTÖVUOKRAUSTOIMINTA

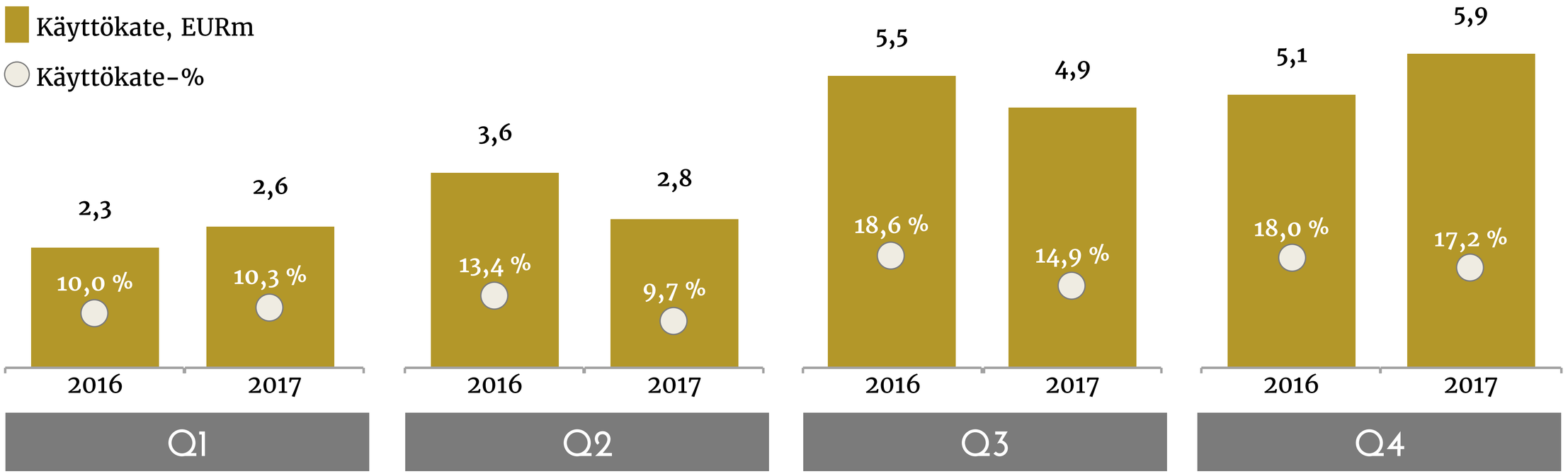
Liikevaihto 75,6 MEUR Kasvua 121,5 %	Käyttökate 6,6 MEUR Kasvua 91,9 %	Liikevoitto 3,8 MEUR Kasvua 140,1 %

RAVINTOLALIIKETOIMINTA 2016 vs. 2017

KÄYTTÖKATE (MEUR)
KÄYTTÖKATE-%
LIIKEVAIHTO-%

KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT

	1-12/16	1-12/17
Materiaalikate, %	74,6 %	74,1 %
Henkilöstökulut, %	28,1 %	28,0 %



Liikevaihdon kasvu 10,5 % | **Liikevaihdon kasvu 9,5 %** | **Liikevaihdon kasvu 12,8 %** | **Liikevaihdon kasvu 20,7 %**

VUOSI 2017

Vuodelle 2018 asetettu 180 MEUR liikevaihto-tavoite saavutettiin

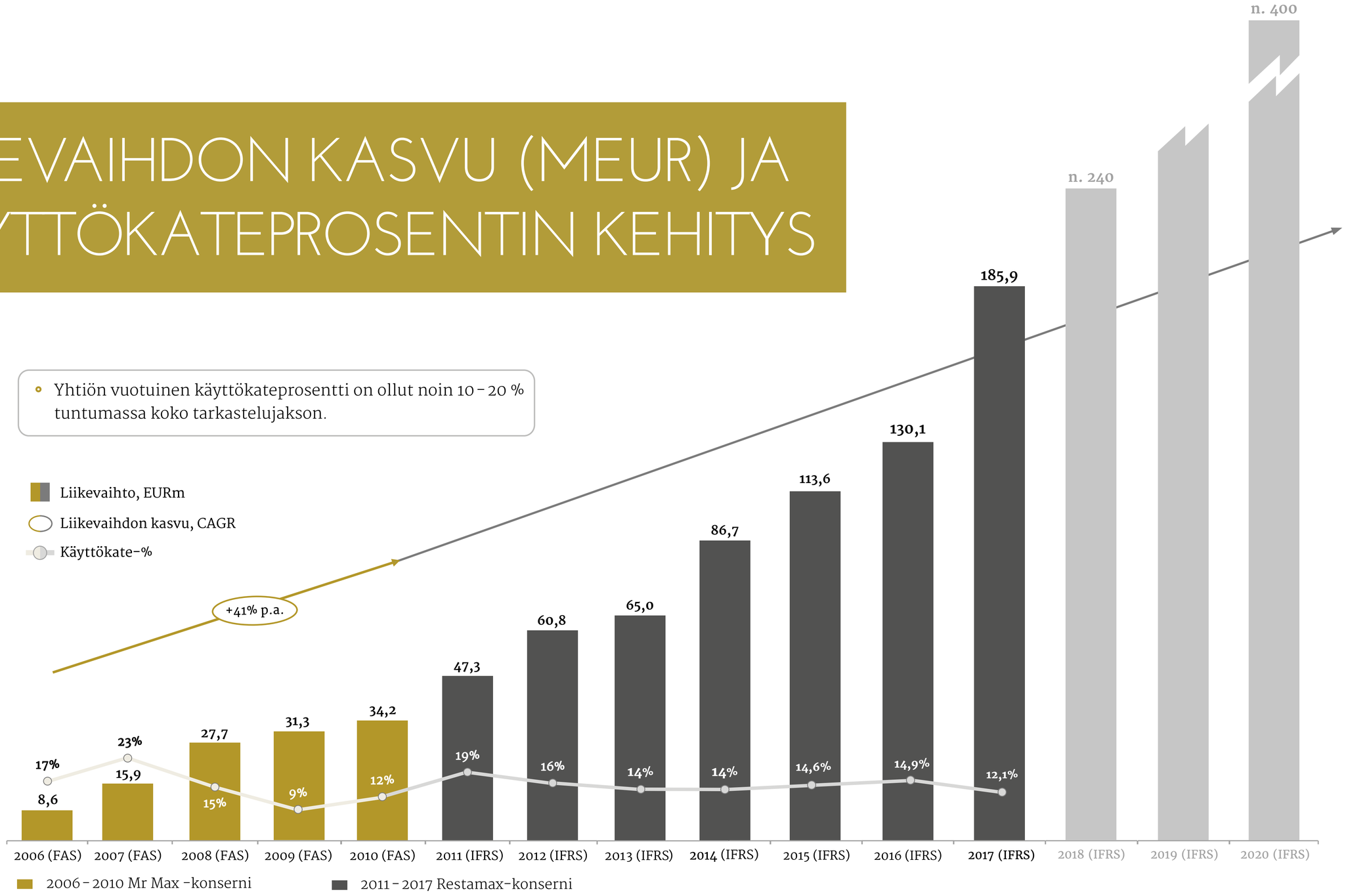
Palvelimme yhteensä jopa 7 miljoonaa asiakasta

Ravintolaportfoliomme kasvoi 110 ravintolasta yli 130:een

Mara-alan liikevaihto kasvoi 6,5 %

LIIKEVAIHDON KASVU (MEUR) JA KÄYTTÖKATEPROSENTIN KEHITYS

- Yhtiön vuotuinen käyttökateprosentti on ollut noin 10 – 20 % tuntumassa koko tarkastelujakson.



AVAINLUVUT

EUR tuhansia	2013	2014	2015	2016	2017
Liikevaihto	65 033	86 653	113 618	130 072	185 856
Vuotuinen kasvu, %	*7,0 %*	*33,2 %*	*31,3 %*	*14,5 %*	*42,9 %*
Käyttökate	9 146	12 008	16 536	19 399	22 404
Käyttökate, %	*14,1 %*	*13,9 %*	*14,6 %*	*14,9 %*	*12,1 %*
Liikevoitto	4 051	5 265	7 266	8 998	10 767
Liikevoitto, %	*6,2 %*	*6,1 %*	*6,4 %*	*6,9 %*	*5,8 %*
Tilikauden voitto	2 908	3 334	4 809	5 964	5 492
Emoyhtiön osakkeenomistajille	*2 565*	*3 451*	*5 050*	*5 608*	*5 058*
Vähemmistölle	*344*	*-117*	*-241*	*256*	*434*
Korolliset nettovelat	6 184	18 944	29 313	30 377	43 649
Nettovelkaantuumisaste	21,9 %	48,1 %	73,2 %	69,1 %	93,1 %
Omavaraisuusaste	60,9 %	47,2 %	44,4 %	45,2 %	35,3 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	10,7 %	10,5 %	10,8 %	11,9 %	10,7 %
Ravintoloiden lkm, nettomuutos	0	32	11	9	20

Henkilöstövuokraus tuli osaksi konsernia elokuussa 2014.

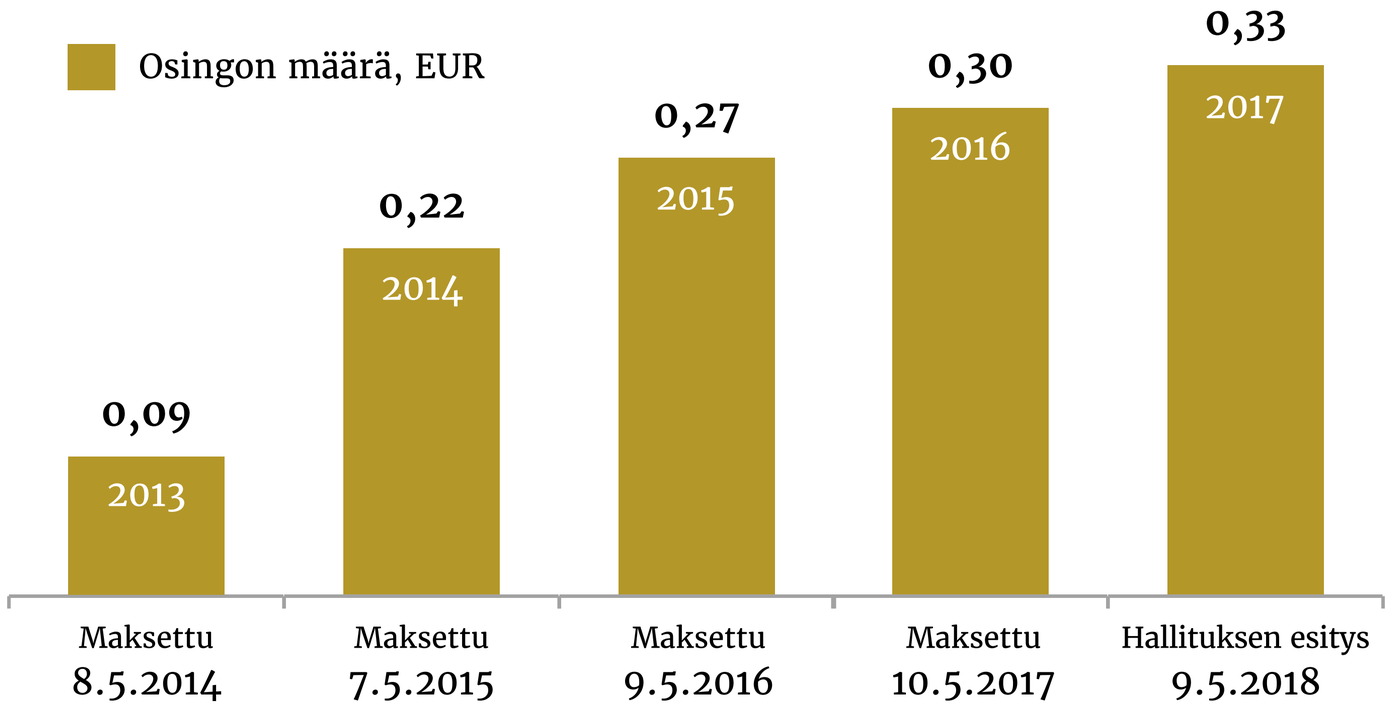
AVAINLUVUT

RAVINTOLALIIKETOIMINTA

(1000 euroa)	1–12/15	1–12/16	1–12/17
Liikevaihto	100 315	107 544	122 174
Käyttökate	14 801	16 475	16 325
Käyttökate, %	14,8 %	15,3 %	13,4 %
Liikevoitto	6 492	7 401	6 920
Liikevoitto, %	6,5 %	6,9 %	5,7 %

KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT			
Materiaalikate, %	74,3 %	74,6 %	74,1 %
Henkilöstökulut, %	28,5 %	28,1 %	28,0 %

OSINKOHISTORIA



TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2018

20.2.2018 ALKAEN

Restamax arvioi strategiansa mukaisesti konsernin liikevaihdon kasvavan ja kannattavuuden säilyvän hyvällä tasolla molemmilla segmenteillä tilikaudella 2018.

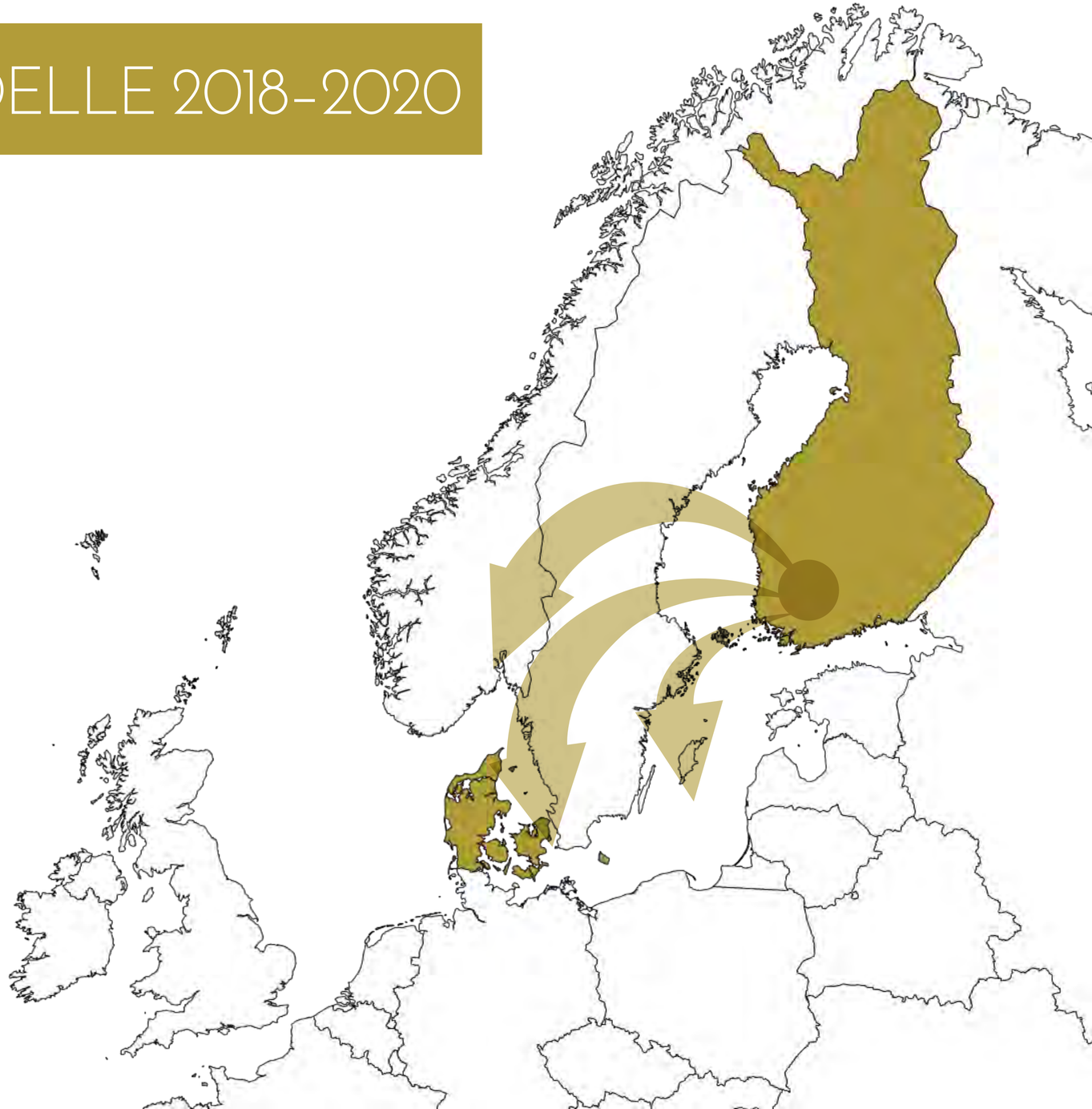
Ravintolasegmentti:
lv n. 140 MEUR

Henkilöstövuokraus-segmentti:
lv n. 110 MEUR

Yhteensä eliminointien jälkeen:
lv n. 240 MEUR

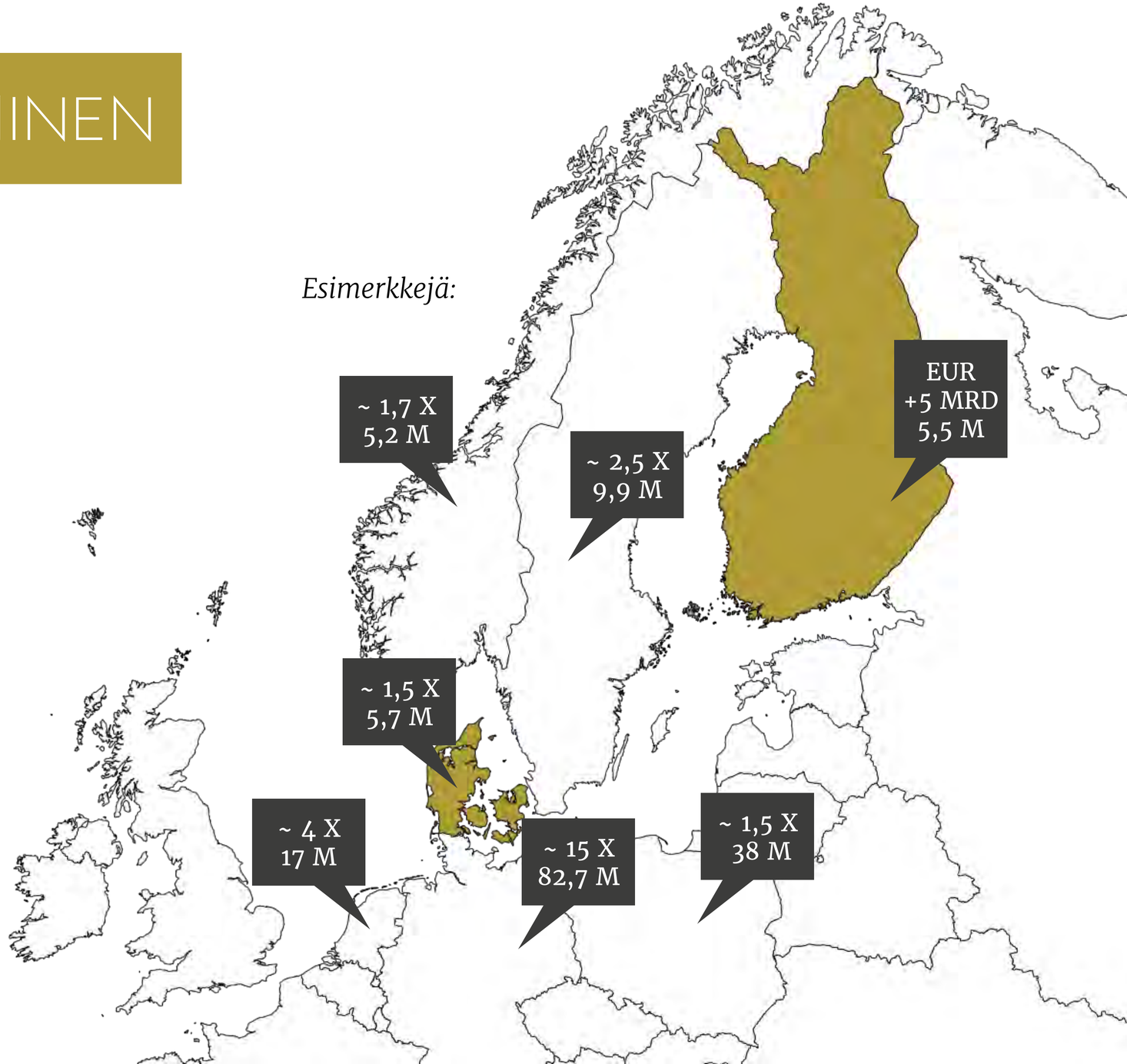
TAVOITTEET STRATEGIAKAUDELLE 2018-2020

- Liikevaihto n. 400 MEUR
- Ravintolat: lv n.200 MEUR
- Henkilöstövuokraus: lv n. 220 MEUR
- Kannattava kasvu orgaanisesti, uusperustannalla ja yritysostoin
- Liiketoiminnan laajentaminen ulkomaille
- Asiakaspalvelu, yritysmyynti, markkinointi, henkilöstön sitouttaminen
- Käyttökatemarginaalin säilyttäminen hyvällä tasolla
- Liikevoittomarginaalin parantaminen
- Osingonjaon kasvattaminen



ULKOMAILLE LAAJENTUMINEN

- Pohjois-Euroopan johtava ravintolatoimija 3–5 vuoden sisällä
- HoReCa-markkinat Suomen lähiympäristössä ovat arvoltaan mielenkiintoiset
- Markkinat Suomen ulkopuolella ovat melko fragmentoituneet



Cock's & Cows
7 ravintolaa,
lv 10,5 ja kk 1,5

Bird
4 ravintolaa,
lv 9,4 ja kk 1,3

royal ravintolat

RESTAMAX
RAVINTOLAYHTIÖ

royal ravintolat

MM:

MM:

PALACE

ROSTER

Savoy

LÖYLY

Elite

Sandro

HANKO SUSHI

yes yes yes

PIZZARIUM

Stefan's STEAK HOUSE

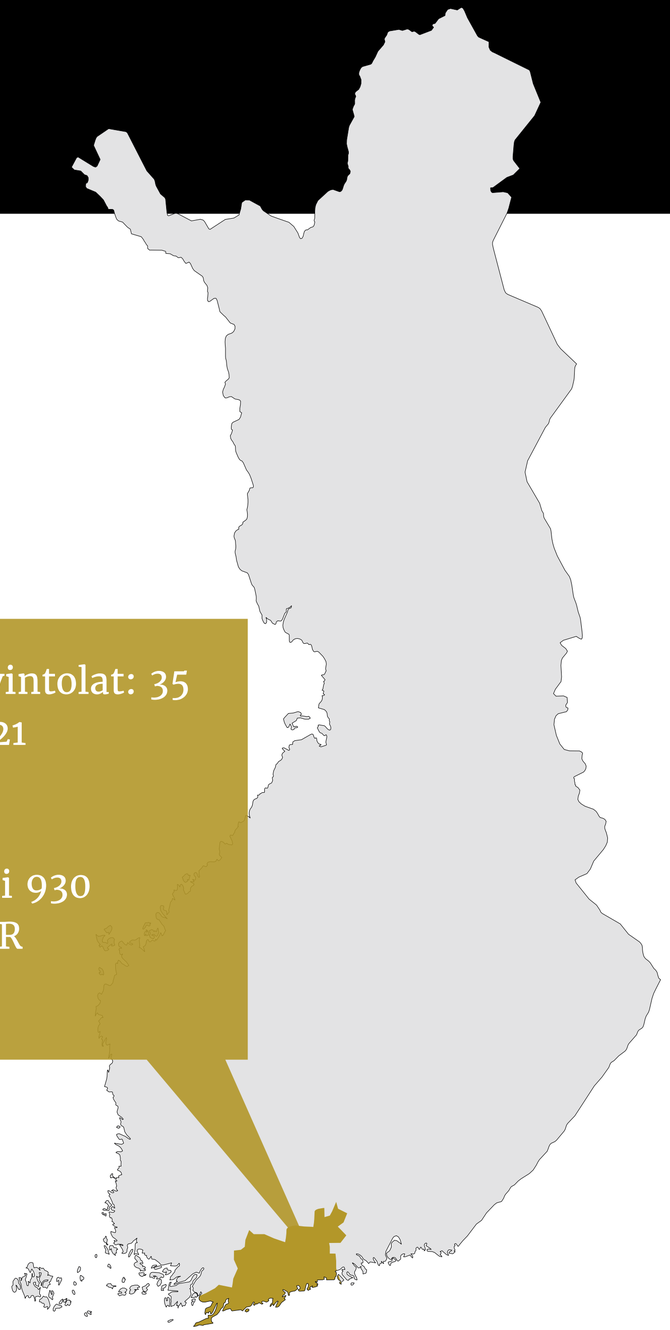
MASU ASIAN BISTRO

COLORADO Bar & Grill

CLASSIC American Diner

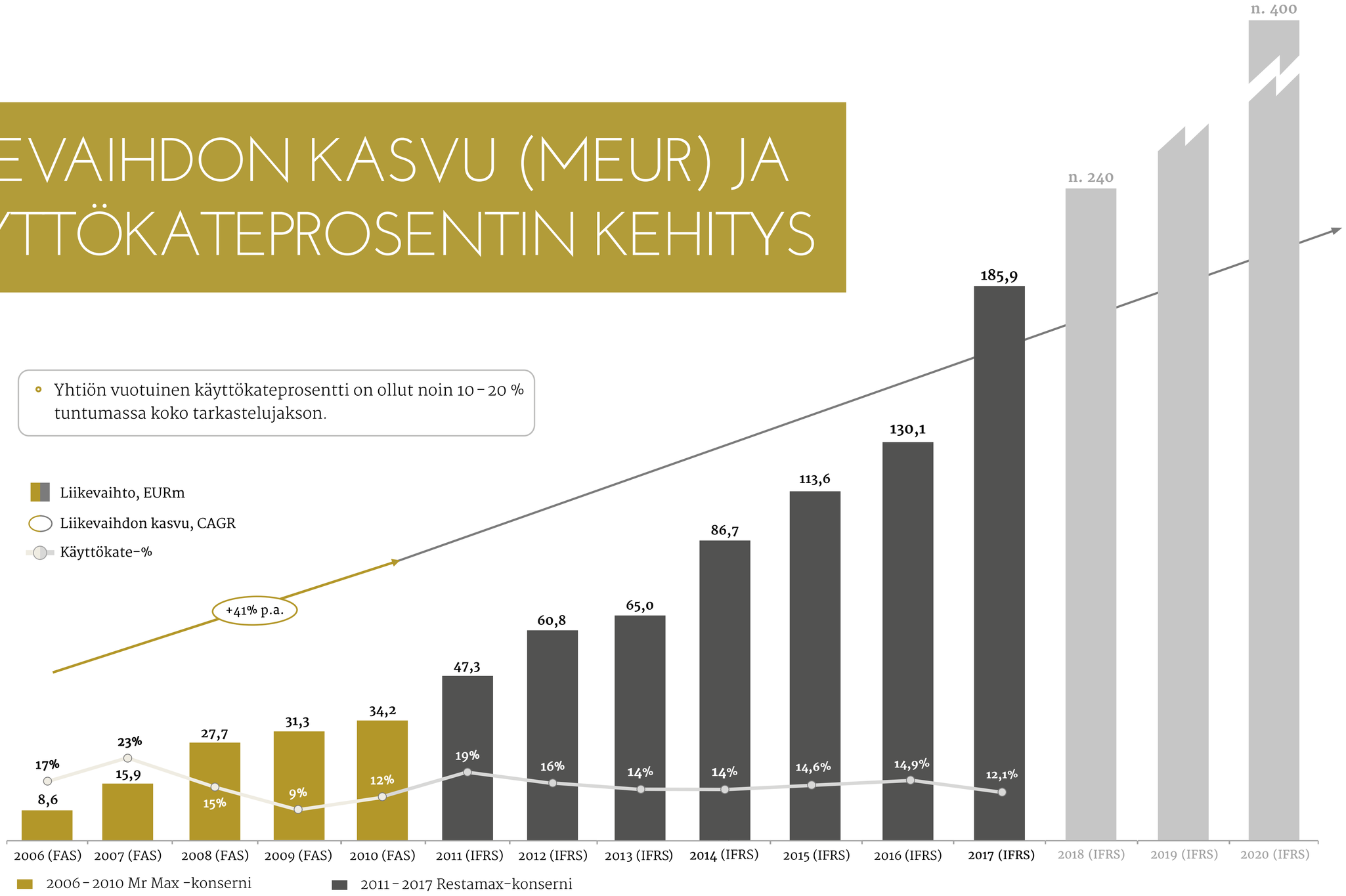
Wings 'n' things since 1997 Hooks RESTAURANT

- Yksilölliset ravintolat: 35
- Hanko Sushi: 21
- Pizzarium: 7
- Sandro:4
- Työntekijät: yli 930
- Lv: 105,6 MEUR
- Kk: 8,3 MEUR

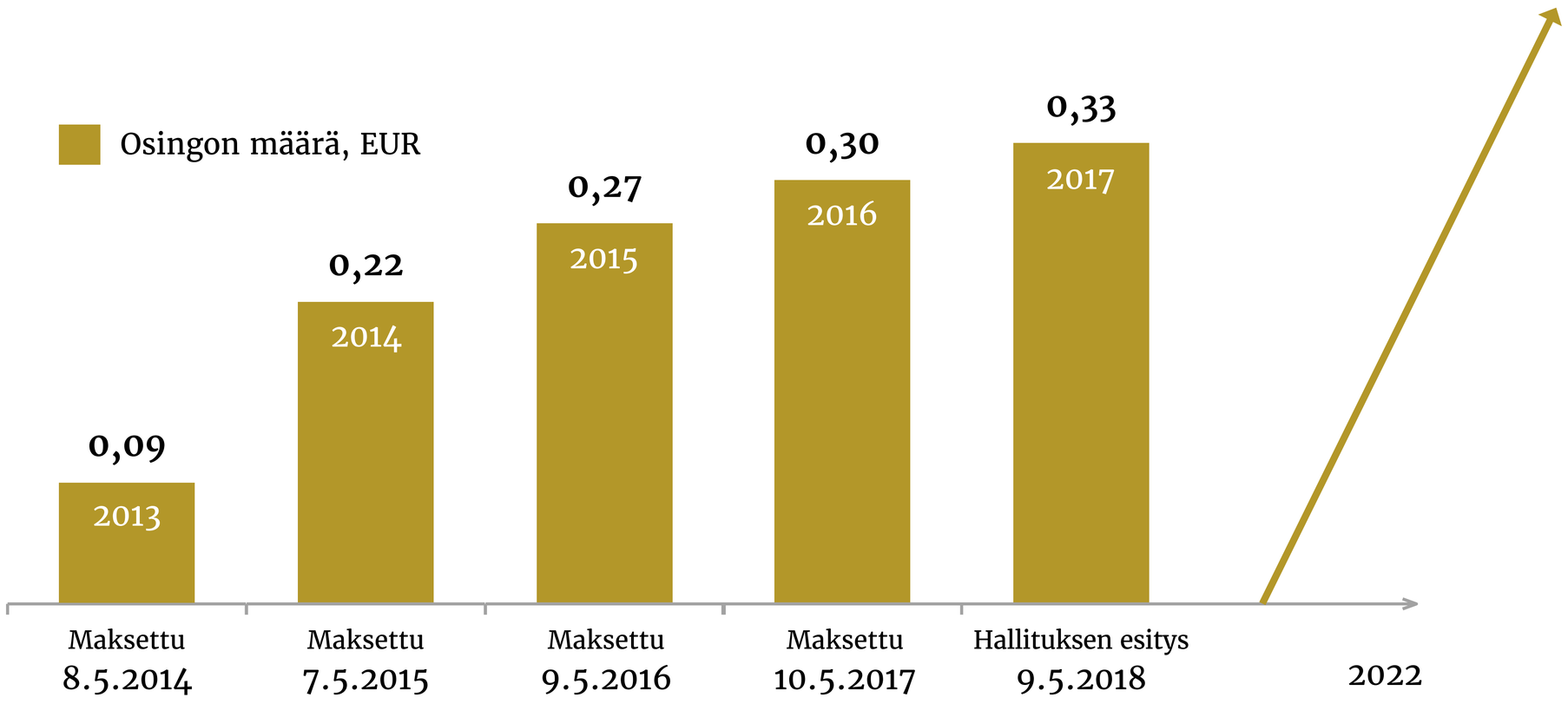


LIIKEVAIHDON KASVU (MEUR) JA KÄYTTÖKATEPROSENTIN KEHITYS

- Yhtiön vuotuinen käyttökateprosentti on ollut noin 10 – 20 % tuntumassa koko tarkastelujakson.



OSINKOHISTORIA



smile
henkilöstöpalvelut

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS: SAMI ASIKAINEN

AVAINLUVUT

HENKILÖSTÖVUOKRAUSTOIMINTA

(1000 euroa)	1–12/15	1–12/16	1–12/17
Liikevaihto	24 151	34 129	75 612
Käyttökate	2 161	3 441	6 603
Käyttökate, %	8,9 %	10,1 %	8,7 %
Liikevoitto	775	1 597	3 834
Liikevoitto, %	3,2 %	4,7 %	5,1 %

KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT			
Henkilöstökulut, %	85,2 %	85,5 %	83,7 %

smile
henkilöstöpalvelut

HENKILÖSTÖVUOKRAUSTOIMINTA 2017

Huhtikuu

- Pasianssi Oy,
  Smile Henkilöstöpalvelut

Heinäkuu

- Job Services One Oy,
  Smile Henkilöstöpalvelut

Marraskuu

- Active People Oy,
  ravintolahenkilöstö-
  vuokraustoiminnot,
  Smile Henkilöstöpalvelut

smile
henkilöstöpalvelut

ORGAANINEN KASVU

Uusasiakashankinta	Voittavat asiakkaat	Uudet toiminnot	Uudet maantieteelliset alueet	Innovaatiot

smile
henkilöstöpalvelut

MUUT KASVUA JA KANNATTAVUUTTA TUKEVAT TOIMENPITEET

Toiminnanohjaus-järjestelmän uudistaminen

Uusien yhtiöiden integrointitoimenpiteet

Toimialakohtainen ja kasvua tukeva organisoituminen

Tunnettavuuden rakentaminen: Smile, Ilon kautta töihin

smile
henkilöstöpalvelut

KASVUN JA KANNATTAVUUDEN STRATEGIA "6-PACK"

1. Toimialan tehokkain yhtiö —> hallinto
2. Smile-fiilis: "Ilon kautta johtaminen ja työnteko"
3. Parhaat konseptit ja palvelut asiakkaille
4. Paras työpaikka vuokratyöntekijöille
5. Työvoimasaatavuuden kärkiyritys
6. Yritysostot ja uudet bisnesmahdollisuudet

smile
henkilöstöpalvelut

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

- Kymppi Service Oy, koko osakekannan osto, helmikuu 2018
- Adicio Oy, osake-enemmistön osto, maaliskuu 2018
- Noin 220 MEUR liikevaihto vuoden 2020 loppuun mennessä
- Listautumisen arviointi kevään 2018 aikana

smile
henkilöstöpalvelut
Ilon kautta töihin.

RESTAMAX

RAVINTOLAYHTIÖ

YHTIÖKOKOUS

25.4.2018