NoHo

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Varsinainen yhtiökokous 2021

21.4.2021 Yo-talo, Tampere

NoHo

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Varsinainen yhtiökokous 2021

Toimitusjohtajan katsaus

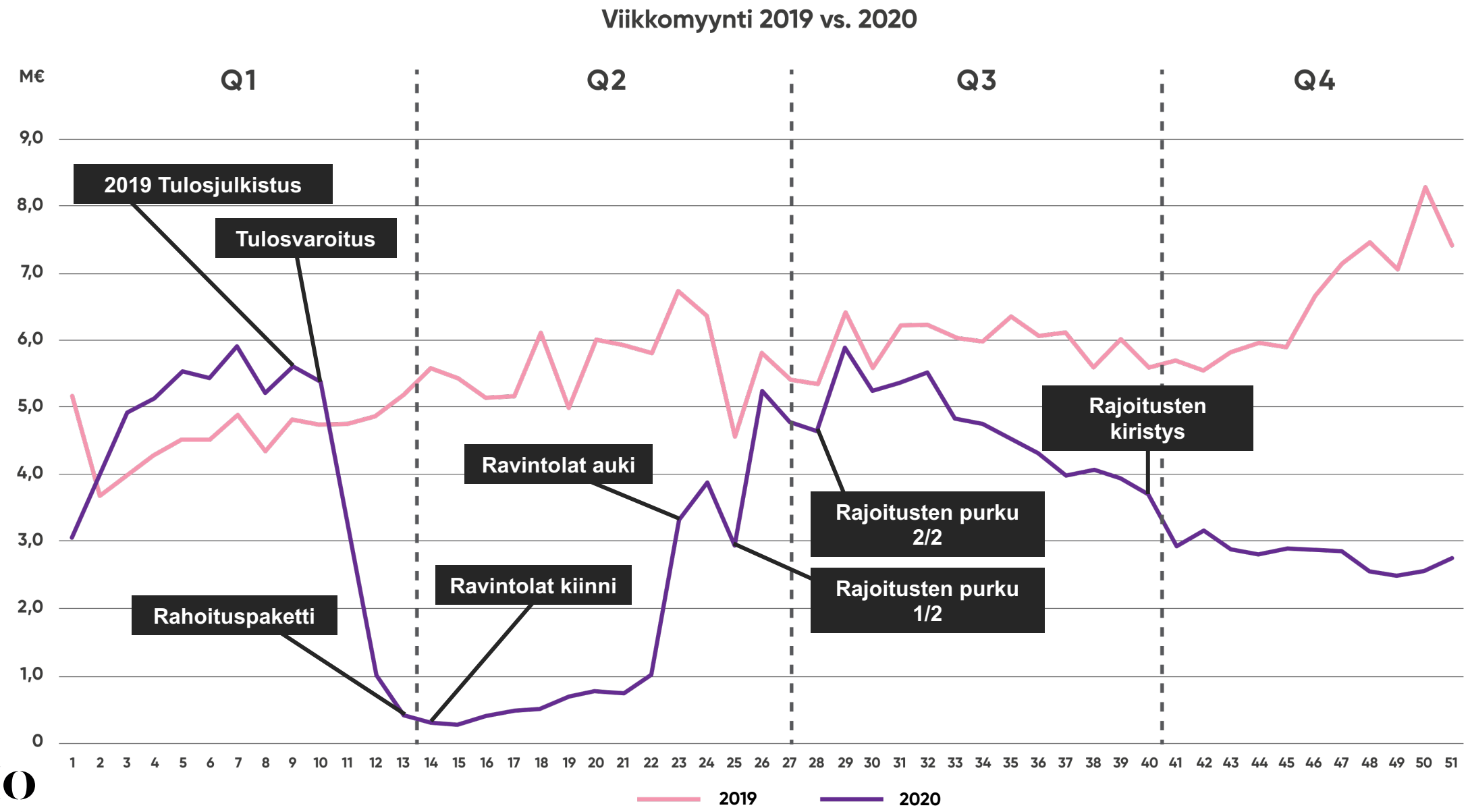
Aku Vikström

Koronavuodesta 24 m€ liiketappio
– valmistaudumme palaamaan kannattavan kasvun tielle

- Covid-19 vei ravintolatoimialan sen modernin historian pahimpaan kriisiin
- Puolustustaistelumme ydin on ollut kassan turvaaminen ja henkilökunnasta huolehtiminen
- 2020 operatiivinen tappio pystyttiin minimoimaan, kustannussäästöt ja tehdyt poistot keventävät tasetta ja parantavat tuloksentekokykyä tulevaisuudessa
- Velkaantumisen osalta tavoitteena on, että IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan ja liiketoiminnan operatiivisen kassavirran suhde vuoden 2023 loppuun mennessä on alle 3
- Olemme valmistautuneet ravintoloiden vaiheittaiseen avaamiseen, markkinan normalisoitumiseen kesällä sekä kannattavan kasvun strategiaan palaamiseen

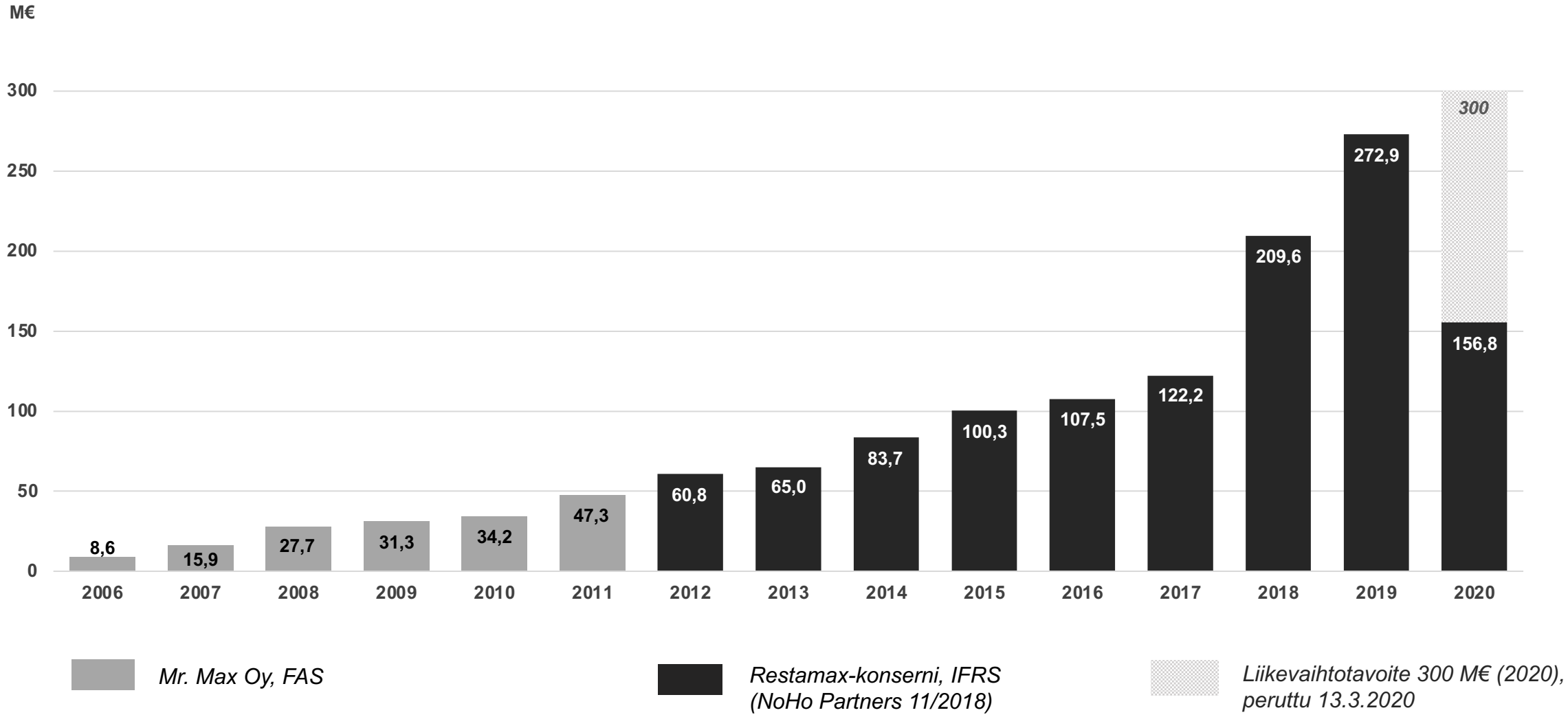
NOHO
NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

2020 Vuoristorataa koronan kyydissä

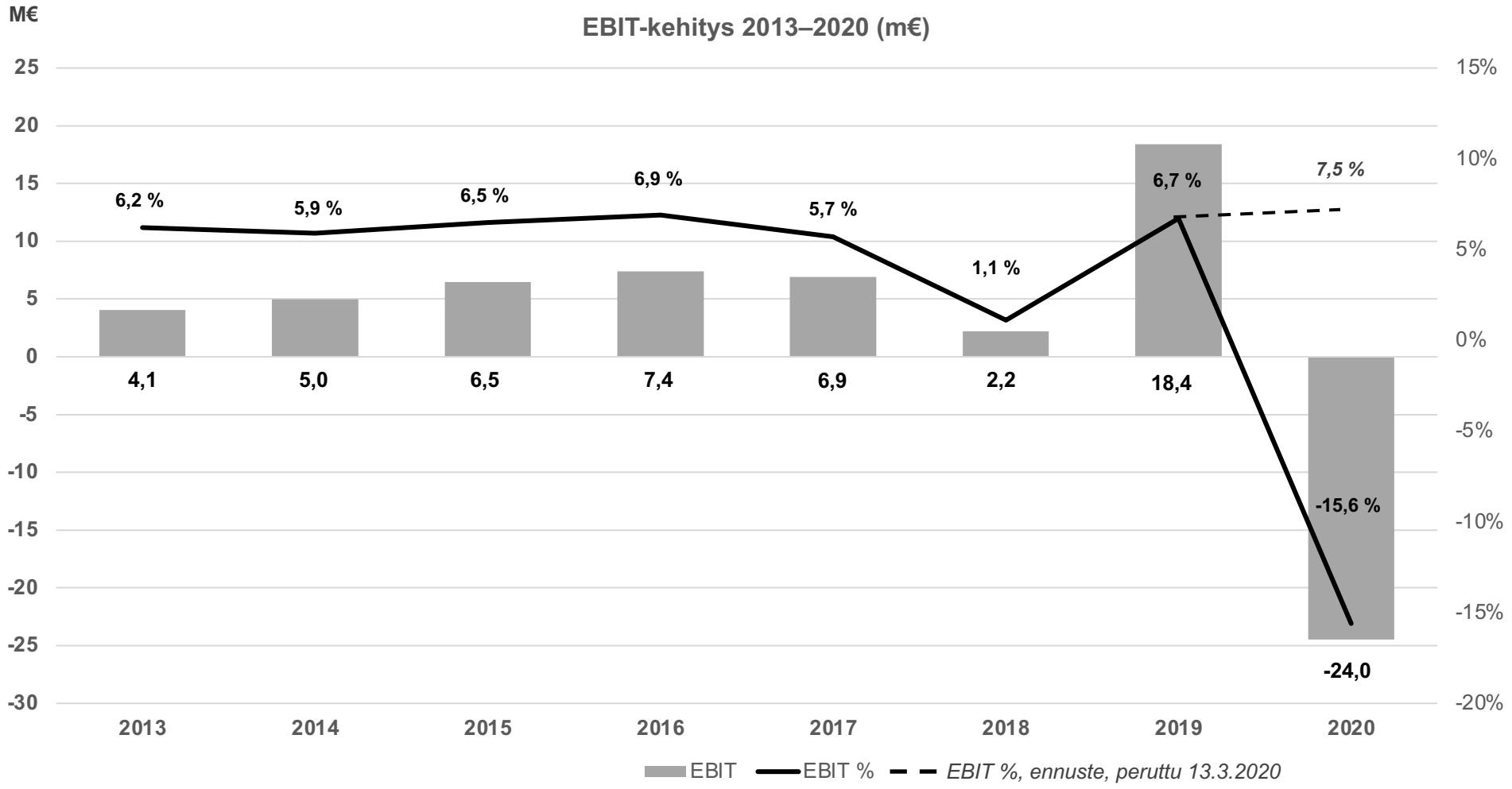


NoHo
NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Liikevaihdon kehitys
Ravintolaliiketoiminta



Liikevoiton kehitys
Ravintolaliiketoiminta



Tulos 2020

	1–12/2020	1–12/2019
Liikevaihto	156,8 m€ (-42,5 %)	272,8 m€
Liikevoitto Konserni Ravintolat	 -23,9 m€ -24,5 m€	 30,6 m€ 18,4 m€
Liikevoitto-% Konserni Ravintolat	 -15,2 % -15,6 %	 11,2 % 6,7 %
Tulos / osake	-1,44 €	2,36 €
Nettovelka*	163,4 m€	130,4 m€**
Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta	-5,1 m€	30,4 m€

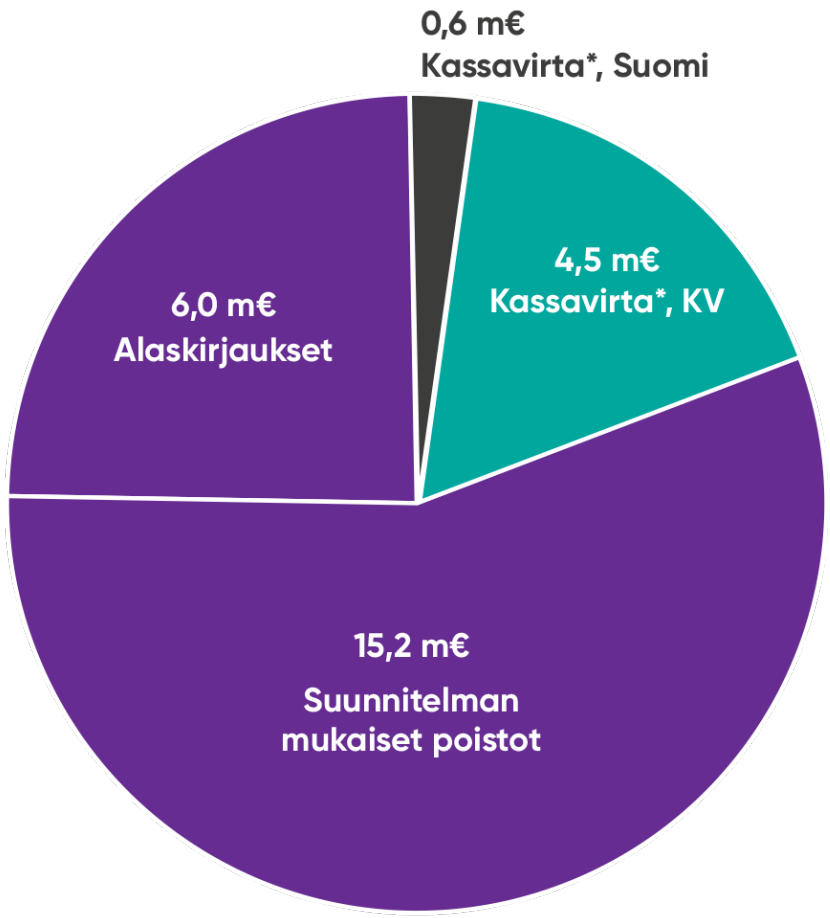
*Ilman IFRS 16 -vuokrasopimusstandardin vaikutusta. ** Sis. 25 m€ hybridilainan.

Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta: Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
- osuus osakkuusyhtiön tuloksesta - IFRS 16 -vuokrakulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi

NoHo
NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Yli 80 % vuoden 2020 liiketappiosta syntyi tase-eristä

Ravintolaliiketoiminnan EBIT-jakauma
- ei sis. IFRS 16 -vaikutusta (n. 1,9 m€)



*Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta

Poisto-ohjelma
2020–2023

Vuosi	Poistot	Ero vs 2020
2020	15,2 m€	-
2021	14,0 m€	-1,2 m€
2022	13,3 m€	-1,9 m€
2023	10,5 m€	-4,7 m€

NoHo
NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

2020 Liiketoiminta-alueittain

Ruokaravintolat

- Tartuntatapauksia hyvin vähän
- Kysyntä keskittyi viikonloppuihin
- Yrityskauppa ja turismi puuttuivat
- Tapahtumatalot edelleen suljettuina

Viihderavintolat

- Viihdeliiketoiminta kärsinyt rajoituksista merkittävästi – yökerhot olleet kiinni lokakuusta saakka
- Peliravintolat nosteessa

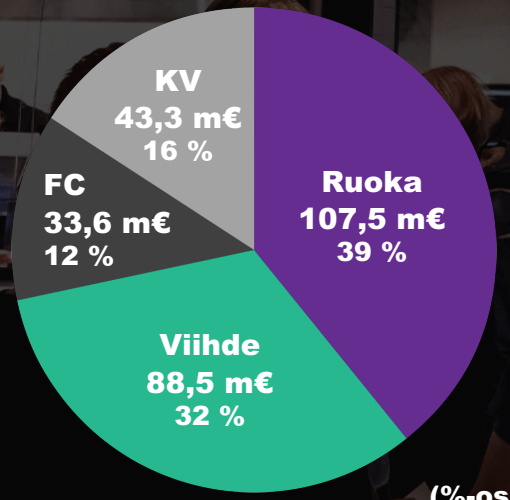
Fast casual

- Friends & Brgrs, Hanko Sushi ja Hook kasvussa
- Uudet Friends & Brgrs -avaukset käynnistyneet ansiokkaasti
- Panostus digitaliseen jakeluun

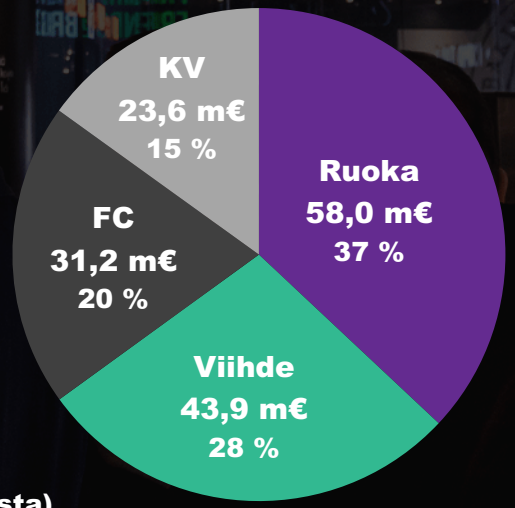
Kansainväliset ravintolat

- Tanskan ja Norjan rajoitukset olleet Suomea tiukemmat, mutta samanaikaisesti valtiot kompensoineet kuluja n. 80 %
- Valtiot myöntäneet myös lisätukia – tuet jatkuvat vähintään kesäkuun 2021 loppuun

Liikevaihto 2019
yht. 273 m€



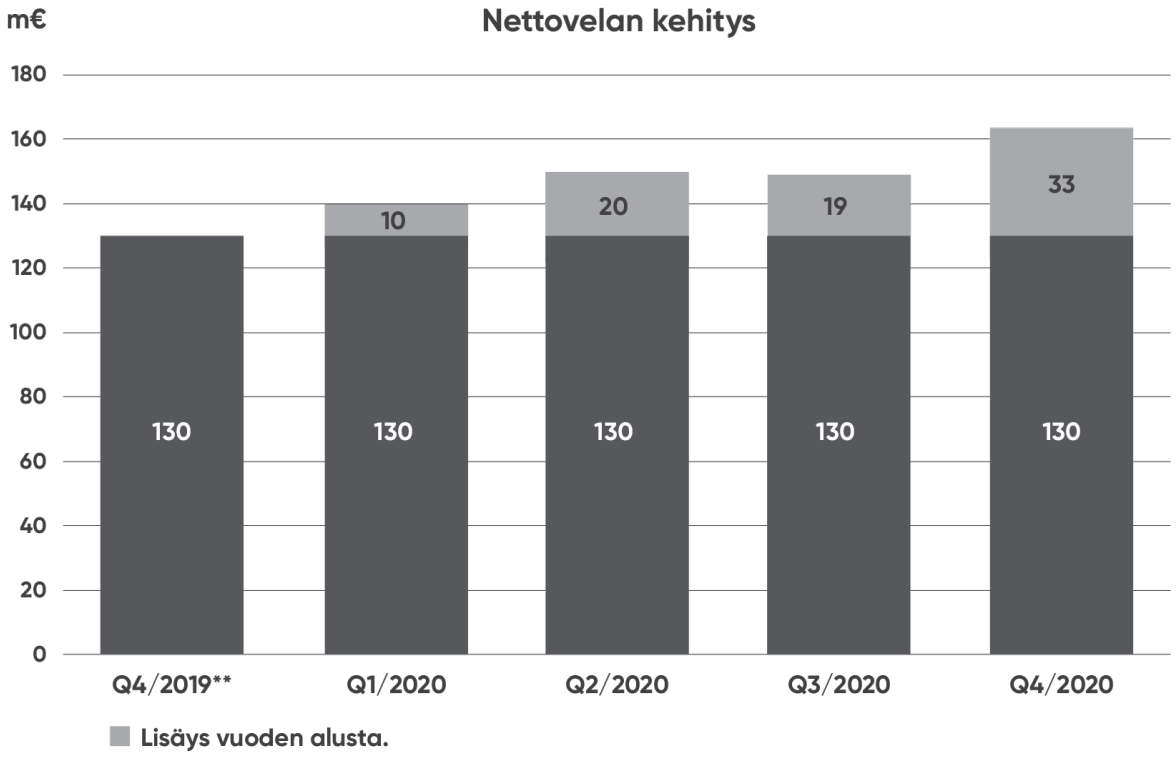
Liikevaihto 2020
yht. 157 m€

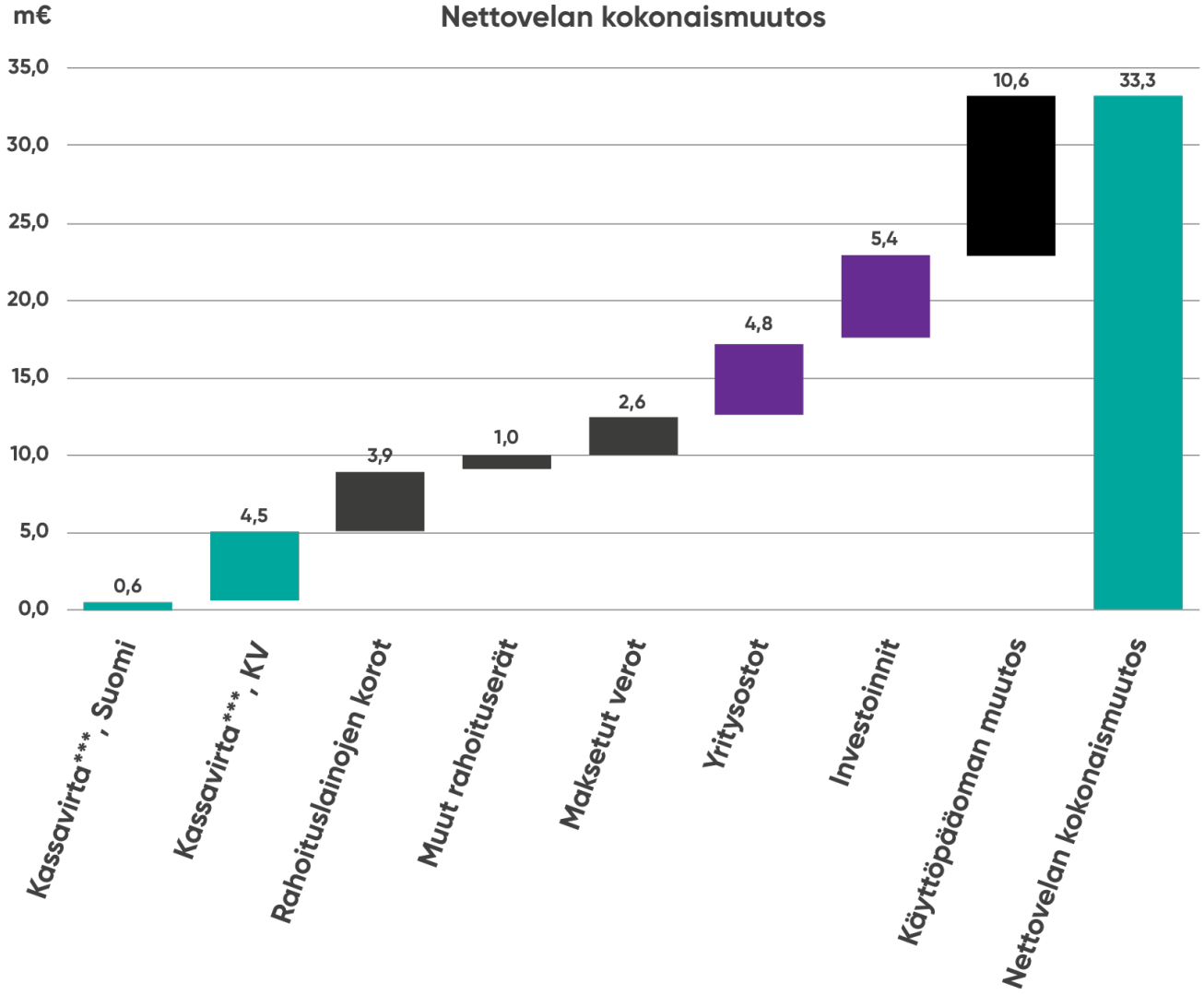


(%-osuus liikevaihdosta)

NoHo
NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Nettovelan* kehitys ja muutos





* ilman IFRS 16 -vuokrasopimusstandardin vaikutusta
** sis. 25 m€ hybridilainaa
*** liiketoiminnan operatiivinen kassavirta

NoHo
NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

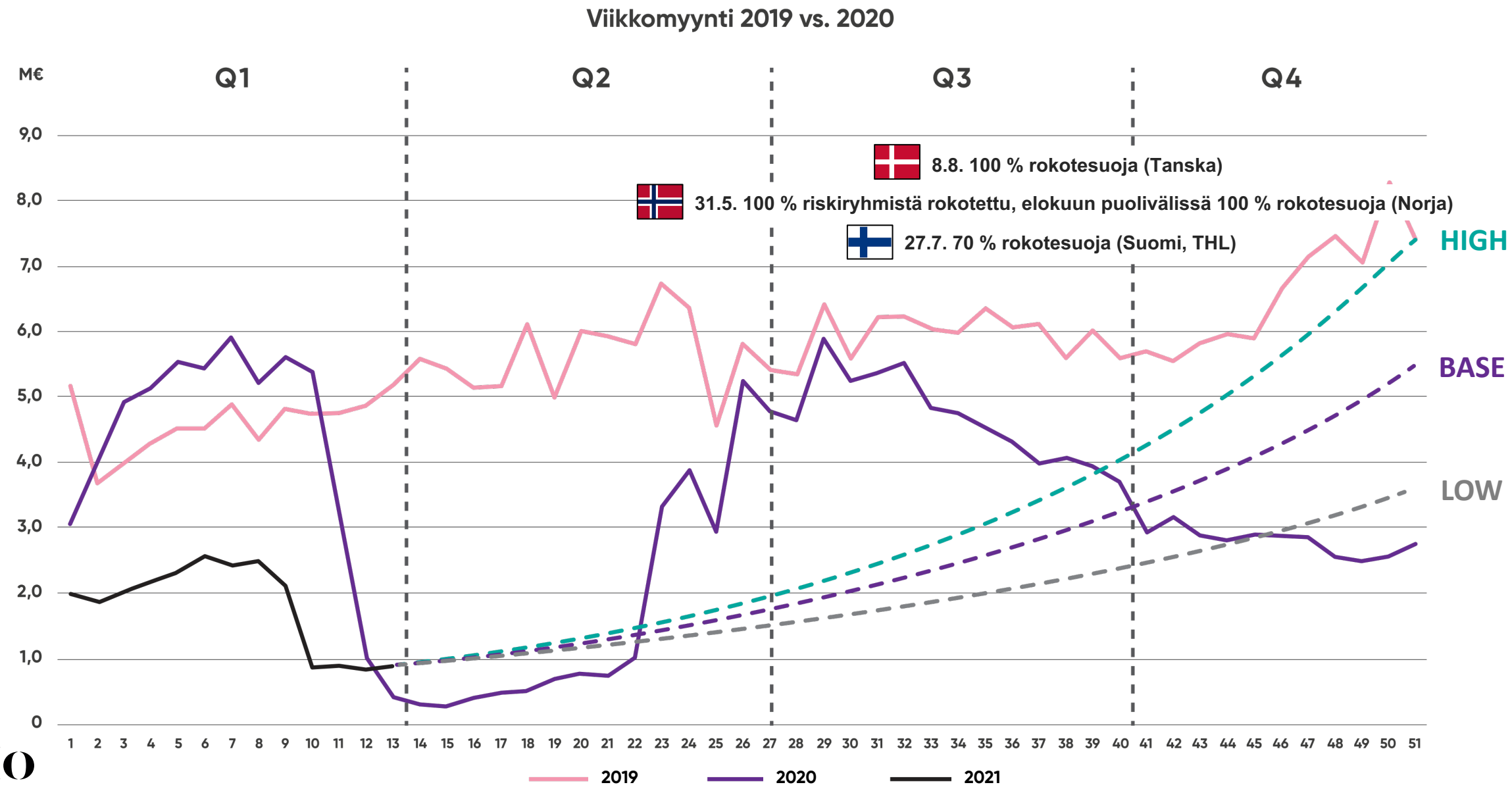
Rakennemuutokset kannattavuusloikalle

- Operatiivisen toiminnan tehokkuus
- Kiinteiden kulujen säästöt
- Portfolion laatu
- Poisto-ohjelman eteneminen

Suhteellisen kannattavuuden parantuminen
EBIT +2 % pts

NOHO
NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

2021 Kysynnän skenaariot



NoHo
NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Jälleenrakennuksen aikataulu 2021

Q1/2021

- Markkina rajoitettu, tammi–helmikuussa kysyntä painottui viikonloppuihin ja nopeaan syömiseen
- Lock-down Tanskassa 9.12.2020–21.4.2021, Suomessa 8.3.–18.4.2021, Norjassa ravintoloiden anniskelukielto 9.11.2020–16.4.2021 (jatkuu Oslossa)
- Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta negatiivinen
- Liikevaihto: tammikuu 7,8 m€, helmikuu 8,0 m€, maaliskuu 4,2 m€

Q2/2021

- Rajoituksia aletaan purkamaan, ravintoloita auki vaiheittain huhti–toukokuussa
- Terassit tuovat lisäkapasiteettia (+15 000)
- Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta kääntyy positiiviseksi kvartaalin lopussa
- Käyttöpääoman palautuminen alkaa
- Likviditeetin turvaaminen
- Strategiapäivitys

Q3/2021

- Markkinan palautuminen jatkuu, kotimainen matkailu ja tapahtumat nousevat
- Yökerholiiketoiminnan palautuminen
- Yritysmyynnin palautuminen alkaa syyskuussa
- Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta on positiivista

Q4/2021

- Markkina palautuu kokonaisuutena 2019 tasolle, mutta pysyviä segmenttikohtaisia eroja syntyy
- Yrityskauppa palautuu ja liikematkustaminen alkaa
- Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta on positiivista ja käyttöpääoma palautunut
- Lainanlyhennysohjelmat alkavat

NoHo
NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Paluu tulevaisuuteen

2022
Takaisin kannattavan kasvun radalle

- Valikoidut kasvuinvestoinnit
- Velanhoito
- Suhteellisen kannattavuuden parantaminen

2021
Jälleenrakentamisen aikakausi

- Rahoitustilanteen vakauttaminen
- Tiukka investointikuri
- Liiketoiminnan asteittainen ylösajo

2020
Myrskyn silmässä

- Ihmiset ja kassavirta edellä
- Toiminnan sopeuttaminen
- Rakenteellisten säästöjen toteuttaminen

Tulevaisuuden kasvun pilarit

FRIENDS & BRGRS

BLOCK BUSTERS

Allas Sea Pool, Helsinki

Uros Live, Tampere

Kino Helsinki

Attraktiivinen kasvumarkkina, kohtuulliset valuaatiot yritysostoissa ja iso synergiapotentiaali NoHon toimintamallilla

Vahvat kysyntädraiverit, konsepti ja liiketoimintamalli skaalausvalmis, iso potentiaali brandin ja digitaalisen myynnin kehittämisessä

Isot kaupunkikulttuuria kehittävät hankkeet, joissa +5 m€ liikevaihto ja +1 m€ käyttökatepotentiaali kohtalaisilla investoinneilla

NoHo
NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Myrskyn silmästä poutasäähän

- Operatiivisen toiminnan tappiot minimoitu ja rakennemuutoksilla luotu pohja kannattavuuden parantamiseen
- Velan otosta siirrytään velan hoitoon
- Uuden 141 miljoonan euron rahoitusohjelman tavoitteena turvata pitkän aikavälin rahoitusasema ja mahdollistaa poikkeusajan jälkeinen jälleenrakennusohjelma
- Likviditeetti turvattu ajamalla burn rate mahdollisimman alas – olemme valmistautuneet markkinan elpymiseen ja asteittaiseen liiketoiminnan käynnistämiseen
- Kilpailukykymme ei ole kadonnut kriisin aikana, fokuksemme on jälleenrakentamisessa ja sen jälkeen kannattavassa kasvussa

NOHO
NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

NoHo

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Varsinainen yhtiökokous 2021

21.4.2021 Yo-talo, Tampere