NoHo

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

NoHo Partners Oyj

Tilinpäätös 31.12.2021

NoHo Partners Oyj
Hatanpään valtatie 1 B
33100 Tampere

Y-tunnus 1952494-7
Kotipaikka Tampere

Konsernitilinpäätös 31.12.2021
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Sisältö

A. Hallituksen toimintakertomus

B. Konsernitilipäätös

Konsernin tuloslaskelma (IFRS)
Konsernin tase (IFRS)
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

1. Yleiset laatimisperiaatteet
1.1. Konsernin perustiedot
1.2. Laatimisperusta
1.3. COVID-19-pandemian vaikutus Konsernin liiketoimintaan
1.4. Oletus toiminnan jatkuvuudesta
1.5. Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut
1.6. Yhdistelyperiaatteet
1.7. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät
1.8. Ulkomaanrahan määräiset erät
1.9. Sovellettavat uudet ja muutetut standardit

2. Taloudellinen tulos
2.1. Liikevaihto
2.2. Julkiset avustukset
2.3. Liiketoiminnan muut tuotot
2.4. Aineet ja tarvikkeet
2.5. Työsuhde-etuudet
2.6. Osakeperusteiset maksut
2.7. Liiketoiminnan muut kulut
2.8. Tilintarkastajan palkkiot
2.9. Poistot ja arvonalentumiset
2.10. Tuloverot
2.11. Laskennalliset verosaamiset ja -velat
2.12. Osakekohtainen tulos

3. Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset
3.1. Hankitut liiketoiminnot
3.2. Määräysvallattomien omistajien osuudet
3.3. Myydyt liiketoiminnot

4. Sijoitettu pääoma
4.1. Aineettomat hyödykkeet
4.2. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet
4.3. Vuokrasopimukset
4.4. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä
4.5. Vaihto-omaisuus
4.6. Saamiset
4.7. Tulovero-, osto- ja muut velat
4.8. Varaukset

5. Pääomarakenne ja riskien hallinta
5.1. Pääoman hallinta
5.2. Nettovelkojen täsmäytyslaskelma
5.3. Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu ja käyvät arvot
5.4. Muut sijoitukset
5.5. Rahavarat
5.6. Rahoitusvelat
5.7. Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset
5.8. Rahoitustuotot ja -kulut
5.9. Rahoitusriskien hallinta
5.10. Oma pääoma

6. Muut liitetiedot
6.1. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut
6.2. Osuudet tytär- ja osakkuusyrityksissä
6.3. Lähipiiritapahtumat
6.4. Tilinpäätöspäivän jälkeiset olennaiset tapahtumat
6.5. Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit

C. Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)
Emoyhtiön tase (FAS)
Emoyhtiön liitetiedot
Rahavirtalaskelma (FAS)
Hallituksen ja toimitusjohtajan allekirjoitus
Tilinpäätösmerkintä
Kirjanpitokirjat

NoHo Partners Oyj
Y-tunnus 1952494-7

Hallituksen toimintakertomus

NoHo Partners Oyj on NoHo Partners -konsernin emoyhtiö. Emoyhtiön lisäksi konsernitilinpäätökseen on yhdistelty 104 tytäryhtiötä. Toimintakertomuksessa vertailuvuoden 2020 tieto on esitetty suluissa vuoden 2021 tiedon jälkeen.

Olennaiset tapahtumat tilikauden aikana

Vuoden 2021 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana yhtiö toimi tiukasti rajoitetussa tai suljetussa liiketoimintaympäristössä kaikissa sen toimintamaissa. Kolmannella kvartaalilla rajoituksia lievennettiin Suomessa ja vähitellen purettiin kokonaan Tanskassa ja Norjassa. Vuoden 2021 viimeisen neljänneksen alussa rajoitustoimien lieventyessä kuluttajakysyntä yhtiön kaikissa toimintamaissa oli vahvaa. Rajoitukset kiristyivät jälleen marras–joulukuussa 2021 Konsernin kaikilla markkina-alueilla. Koronapandemiasta aiheutunut liikevaihdon menetys vuonna 2021 oli arviolta noin 100 miljoonaa euroa.

Konserni jatkoi vuonna 2021 määrätietoisia sopeutustoimia hallitakseen tiukkojen rajoitusten sekä sulkujakson negatiivisia vaikutuksia liiketoimintaansa. Konsernin suurimmat kiinteät kustannukset ovat henkilöstö- ja toimitilakulut. Sopeutustoimenpiteet käsittivät vuoden 2021 aikana muun muassa yhteistoimintalain mukaisia neuvotteluja Suomessa sekä vastaavia henkilöstön sopeuttamistoimia Norjassa ja Tanskassa. Koronapandemian myötä tehostunut toiminta, määrätietoiset sopeutustoimet ja pysyvät kustannussäästöt näkyivät suhteellisen kannattavuuden parantumisena.

Tilikaudella 2021 vuokra-alennukset olivat yhteensä noin 2,8 miljoonaa euroa. Konserni sai Suomen, Norjan ja Tanskan valtioilta tukea koronaviruksen aiheuttamien haittojen lieventämiseksi yhteensä 12,2 miljoonaa euroa. Julkisia avustuksia on käsitelty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.2.

Konserni julkisti kesäkuussa 2021 strategiansa ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteensa strategiakaudelle 2022-2024. Strategisia ohjelmia on viety tavoitteista tinkimättä määrätietoisesti eteenpäin epävakaan liiketoimintaympäristön keskellä. Esimerkiksi yhtiö saattoi loppuun historiansa suurimman hankkeen avaamalla 22 ravintolan kokonaisuuden joulukuussa 2021 Nokia Arenalle Tampereelle.

Yhtiö on sitoutunut yhdessä rahoituslaitostensa kanssa lainanlyhennysohjelmaan, joka mahdollistaa strategian mukaisen kasvusuunnitelman toteuttamisen ja velkaisuuden keventämisen tasapainossa. Yhtiö neuvotteli päärahoittajiensa kanssa 15.2.2021 allekirjoitetun 141 miljoonan euron suuruisen rahoituskokonaisuuden, jossa pandemian alkaessa neuvoteltu COVID-19-siltarahoitus ja muut nykyisten rahoittajien olemassa olevat lainat yhdistettiin yhdeksi pitkän aikavälin rahoituskokonaisuudeksi. Rahoituskokonaisuus koostuu viisivuotisesta ohjelmasta, jossa lainoja lyhennettiin tilikauden aikana 12 miljoonaa euroa ja tilikauden 2022 aikana lainoja tullaan lyhentämään noin 22 miljoonaa euroa. Neuvotellun rahoituskokonaisuuden tavoitteena on turvata yhtiön pitkän aikavälin rahoitusasema ja mahdollistaa COVID-19-pandemian jälkeisen jälleenrakennusohjelman toteuttaminen. Uuden rahoitusohjelman lisäksi Suomen Teollisuussijoitus Oy:n (Tesi) keväällä 2020 myöntämän 10 miljoonan euron lainan eräpäivää siirrettiin toukokuulle 2022.

Konsernin johdon tämänhetkisen näkemyksen mukaan yhtiön nykyinen rahoituskokonaisuus yhdessä liiketoiminnasta syntyvän kumulatiivisen kassavirran sekä olemassa olevien likvidien varojen ja käytössä olevien limiittien kanssa kattavat konsernin käyttöpääomatarpeen seuraavan 12 kuukauden ajan koronaviruksen aiheuttaman epävarman markkinatilanteen mahdollisesta pitkittymisestä huolimatta, edellyttäen, että valtiovalta ei rajoita merkittävästi Konsernin mahdollisuutta harjoittaa ravintolaliiketoimintaa hallituksen toimintakertomuksessa jäljempänä kohdassa "Oletus toiminnan jatkuvuudesta" kuvatulla tavalla.

Konserni tiedotti 21.12.2021 laskevansa aiempaa tulosohjeistustaan vuodelle 2021 seurauksena tiukoista ravintoloiden aukiolorajoituksista, paikallisista kokoontumisrajoituksista sekä Suomen hallituksen päätöksestä poistaa koronapassi käytöstä, minkä johdosta yhtiö joutui sulkemaan lähes kaikki Suomen ravintolansa ja lomauttamaan lähes koko henkilöstönsä.

Konserni on määritellyt omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet myytävissä olevaksi omaisuuseräksi. Yhtiön suunnitelmissa on luopua asteittain Eezy-omistuksesta rahoittaakseen tulevaisuuden kasvuhankkeet sekä tarvittaessa vahvistaakseen taseasemaansa. Vuoden 2021 aikana yhtiö myi Eezy-omistustaan noin 9 miljoonalla eurolla ja kirjasi myynneistä 0,7 miljoonan euron myyntivoiton.

NoHo Partners hankki alkuvuodesta 2021 Allas Sea Poolin ravintolaliiketoiminnan Helsingissä. Lokakuussa Konserni hankki enemmistön Oslo AS:stä, joka oli aiemmin Konsernin osakkuusyhtiö.

Vuonna 2021 Konsernin liikevaihto oli 186,1 (156,8) miljoonaa euroa, kasvua 18,7 prosenttia. Liikevoitto oli -0,9 (-23,9) miljoonaa euroa, kasvua 96,2 prosenttia.

NoHo Partners Oyj
Y-tunnus 1952494-7

Raportoitavien ravintolayksiköiden lukumäärä	31.12.2021
Ruokaravintolat	75
Viihderavintolat	72
Fast casual -ravintolat	66
Kansainväliset ravintolat	40
Yhteensä	**253**

Tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

Emoyhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut (FAS)

1 000 eur	2021	2020	2019
Liikevaihto	17 523,3	13 364,6	25 785,4
Liikevoitto	-3 394,4	-11 707,1	37 137,9
% liikevaihdosta	-19,4 %	-87,6 %	144,0 %
Oman pääoman tuotto %	-4,7 %	-14,3 %	54,5 %
Omavaraisuusaste %	36,4 %	38,1 %	43,9 %

Konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut

1 000 eur	2021	2020	2019
Liikevaihto	186 069,0	156 770,8	272 819,9
Materiaalikate	138 473,9	112 874,1	202 719,3
% liikevaihdosta	74,4 %	72,0 %	74,3 %
Liikevoitto	-898,4	-23 880,0	30 550,7
% liikevaihdosta	-0,5 %	-15,2 %	11,2 %
Taseen loppusumma	459 255,4	448 302,8	470 858,0
Sijoitetun pääoman tuotto %	0,0 %	-5,9 %	8,4 %
Oman pääoman tuotto %	-13,7 %	-27,0 %	44,9 %
Omavaraisuusaste %	15,1 %	18,1 %	29,1 %
Nettovelkaantumisaste %	462,4 %	391,0 %	194,6 %
Nettovelkaantumisaste % ilman IFRS16-vaikutusta	203,1 %	192,0 %	75,9 %
Henkilöstökulu %	36,0 %	38,0 %	32,6 %
Investointien nettorahavirta	4 669,8	10 552,1	33 451,6

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2021	2020	2019
Tulos/osake, laimentamaton	€	-0,55	-1,44	1,10
Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu	€	-0,55	-1,44	1,10
Oma pääoma/osake	€	3,35	3,96	6,80
Osinko/osake	€	0,00 (*)	0,00	0,00
Osinko/osakekohtainen tulos	%	0,00	0,00	0,00
Efektiivinen osinkotuotto	%	0,00	0,00	0,00
Hinta/voitto-suhde (P/E)		-13,77	-5,61	9,36
Osakkeen kurssi 31.12.	€	7,62	8,06	10,30
Osakkeen keskikurssi	€	8,17	6,23	8,83
Osakkeen ylin kurssi tilikaudella	€	9,45	11,50	10,75
Osakkeen alin kurssi tilikaudella	€	6,68	3,56	7,26
Osakkeiden markkina-arvo	milj €	146,5	154,9	195,8
Osakkeiden vaihto tilikaudella	kpl	4 663 769	11 178 342	3 823 028
Osakkeen suhteellinen vaihto	%	24,3	58,4	20,1

		2021	2020	2019
Osakkeiden oikaistu lukumäärä tilikaudella keskimäärin	kpl	19 222 270	19 134 577	18 979 604
Osakkeiden oikaistu lukumäärä 31.12.	kpl	19 222 270	19 222 270	19 008 690

(*) Hallituksen esitys.
Tunnuslukujen laskentakaavat esitetty toimintakertomuksen lopussa.

Yhtiön hallituksen esitys emoyhtiön voittoa koskevaksi toimenpiteeksi

NoHo Partners Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 98 271 289,64 euroa, josta tilikauden tappio on 4 912 630,50 euroa.

NoHo Partners Oyj:n hallitus ehdottaa 27.4.2022 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 19 222 270 osaketta.

Emoyhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastaja

Emoyhtiön hallituksen varsinaisina jäseninä toimivat tilikauden aikana Timo Laine, Petri Olkinuora, Mika Niemi, Mia Ahlström, Tomi Terho ja Saku Tuominen.

Yhtiön toimitusjohtajana toimi Aku Vikström. Emoyhtiön ja Konsernin tilintarkastajana toimi Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Hilmola.

Hybridi- ja pääomalainat

1 000 eur	2021	2020	2019
Hybridilaina	0,0	0,0	25 000,0
Pääomalaina	0,0	229,4	229,4

Hybridilaina
Yhtiö tiedotti 16.1.2020 lunastavansa 29.3.2019 liikkeeseen lasketun 25 miljoonan euron hybridilainan. Lunastus suoritettiin 17.2.2020 hybridilainan ehtojen kohdan 7.3 mukaisesti lunastushinnalla, joka oli 102 prosenttia pääoman määrästä lisättynä kertyneillä koroilla. Hybridilaina mahdollisti Smile-järjestelyn ja laajenemisen Norjan ravintolamarkkinoille. Lainan takaisinmaksu etuajassa mahdollistaa jatkossa edullisempien rahoitusjärjestelyjen hyödyntämisen.

Pääomalaina
Yhtiö on saanut aiempina tilikausina osakeyhtiölain 12 luvun mukaista pääomalainaa. Pääomalaina on annettu toistaiseksi ja maksetaan takaisin sovittaessa, kuitenkin aikaisintaan osakeyhtiölaissa pääomalainan palauttamisesta säädettyjen edellytysten täyttyessä. Lainalle maksetaan 3 %:n korkoa. Lainasta ei ole annettu vakuutta.

Velallisen purkautuessa, selvitystilassa ja konkurssissa pääomalainapääoma voidaan palauttaa vain kaikkia muita tavallisia velkojia huonommalla etuoikeudella, mutta kuitenkin ennen osakkeenomistajille tulevaa jako-osuutta.

Velallisen toiminnan aikana pääomalainapääoman takaisinmaksu on kokonaan tai osittain sallittua vain, jos maksun hetkellä velallisen vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä ylittää velallisen viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän.

Tällä pääomalainalla on parempi oikeus velallisen varoihin kuin pääomalainoilla, jotka on annettu velalliselle tämän sopimuksen allekirjoittamispäivän jälkeen. Velallinen sitoutuu noudattamaan kuvattua etuoikeusjärjestystä kaikessa rahoitustoiminnassaan.

Pääomalainan takaisinmaksulla ei ole eräpäivää ja se maksetaan takaisin velkojalle vain velallisen päätöksellä. Velkojalla ei ole oikeutta vaatia pääomalainapääoman takaisinmaksua.

Mikäli kuitenkin NoHo Partners Oyj:n omistusosuus velallisyhtiöstä alenee alle 50 prosenttiin, erääntyy pääomalainapääoma takaisin maksettavaksi välittömästi edellä mainitun omistusosuusrajan alittuessa.

Konsernirakenteen muutokset vuonna 2021

Tytäryhtiö- ja liiketoimintahankinnat

Hankittu yhtiö tai liiketoiminta	Omistus- ja hallinta-oikeuden siirtyminen	Hankittu omistusosuus
Ravintolaliiketoiminta, Allas Sea Pool	helmikuu	-
Oslo AS	lokakuu	80 %

Tytäryhtiö- ja liiketoimintamyynnit

Myyty yhtiö tai liiketoiminta	Määräysvallan siirtymispäivä	Myyty omistusosuus
Casseli Oy	toukokuu	57,5 %
Ravintola London Pub -liiketoiminta	heinäkuu	-
Ruoveden rantaravintola	marraskuu	-

Perustetut yritykset

Uuden yrityksen nimi	Perustamis-kuukausi	Omistusosuus
NoHo Partners Oyj		
Local Brewery Restaurants Oy	toukokuu	70 %
Katang MGMT Oy	toukokuu	55 %
Shinobi Group Oy	toukokuu	70 %
Suomen Koukkuravintolat Oy	toukokuu	90 %
Skohan Oy		
Stadin Night Oy	kesäkuu	51 %

Vähemmistöhankinnat

Yritys, josta vähemmistöosuus hankittu	Hankinta-kuukausi	Hankittu osuus	Uusi omistus-osuus
NoHo Partners Oyj			
Poolmax Oy	helmikuu	4 %	80 %
Skohan Oy	heinäkuu	25 %	100 %
Suomen Siipiravintolat Oy	syyskuu	5 %	75 %
Royal Ravintolat Oy			
Pihka Ravintolat Oy	syyskuu	30 %	100 %
NoHo Norway AS			
NoHo Trøbbelskyter AS	syyskuu	20 %	90 %

Yritys, josta vähemmistöosuus myyty	Myynti-kuukausi	Myyty osuus	Uusi omistus-osuus
NoHo Partners Oyj			
Shinobi Group Oy	lokakuu	5 %	70 %
NoHo International Oy	joulukuu	1 %	96 %
Royal Ravintolat Oy			
Mother of Pearl Oy	heinäkuu	1 %	70 %
NoHo Norway AS			
Complete Security AS	elokuu	9 %	91 %

Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta

Yhtiö ei harjoita varsinaista tutkimustoimintaa. Yhtiön kehitystoiminta käsittää pääasiassa uusien ravintolakonseptien kehittämistä ja jo olemassa olevien konseptien edelleen kehittämistä.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (corporate governance statement)

NoHo Partners on laatinut erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2021 suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suositusten mukaisesti. Selvitys on luettavissa yhtiön internetsivuilla www.noho.fi.

Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Ravintola-ala on suhdanneherkkä toimiala, joka reagoi nopeasti taloussuhdanteisiin, sesonkivaihteluihin sekä ulkoisiin häiriöihin. Vuoden 2020 maaliskuussa alkanut kansainväliseksi epidemiaksi laajentunut COVID-19-pandemia on hyvä esimerkki alaan ja sen kehitykseen merkittävästi vaikuttavasta ulkoisesta tekijästä. Tässä osiossa kuvatut lähiajan riskit ja epävarmuustekijät voivat mahdollisesti vaikuttaa merkittävästi NoHo Partnersin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkymiin seuraavan 12 kuukauden aikana.

COVID-19-pandemialla on ollut merkittävä vaikutus NoHo Partnersin liiketoimintaan yhtiön kaikissa toimintamaissa maaliskuusta 2020 lähtien. Keskeisimmät koronaviruspandemian aiheuttamat riskit ovat liittyneet yhtiön henkilöstön ja asiakkaiden terveysturvallisuuteen sekä liikevaihdon menetykseen, kassavirtaan, likviditeettiin, maksuvalmiuteen ja tulokseen. Liiketoiminnan kehityksen seuraavien kuukausien ennustettavuus sisältää edelleen merkittävää epävarmuutta. Lähikuukausien osalta merkittävin riski liittyy pandemian negatiivisiin liiketoimintavaikutuksiin epidemian pitkittymisen tai uusien virusvarianttien ja aaltojen sekä niitä mahdollisesti seuraavien valtiovallan määräämien liiketoiminnan rajoitustoimien myötä. Pandemiatilanteella ja viranomaisten asettamilla rajoituksilla sekä näihin liittyvällä uutisoinnilla voi olla merkittävä vaikutus kuluttajien käyttäytymiseen. Rokotekattavuudella on merkittävä vaikutus ravintola-alan elpymiseen kaikissa yhtiön toimintamaissa.

Koronapandemian pidentynyt kesto ja vaikutukset markkinaan, asiakaskäyttäytymiseen, ravintolapalvelujen kysyntään, kansantalouteen sekä rahoitusmarkkinoihin ovat epävarmuutta lisääviä tekijöitä sekä lyhyellä että pidemmällä aikavälillä. Ravintolapalveluiden myyntiin ja kannattavuuteen vaikuttavat kotitalouksien taloudellinen tilanne sekä ostovoiman ja yritysmyynnin kehitys. Talouden kasvun näkymät heikentyivät äkillisesti vuoden 2020 alussa koronapandemian vuoksi kaikissa yhtiön toimintamaissa. Vuonna 2021 talouskasvun ja kysynnän näkymät sekä kuluttajien luottamus talouteen vahvistuivat selkeästi. Vuoden 2022 alussa kuluttajien luottamus talouteen oli keskimääräisellä tasolla.

COVID-19-pandemian ja sen rajoittamiseen tähtäävien toimenpiteiden kestoon sekä ravintola-alan elpymiseen liittyvät epävarmuustekijät muodostavat riskin NoHo Partnersin liiketuloksen ja kassavirran kehitykselle. Operatiivisten kustannusten sopeuttaminen ja kyky vastata ketterästi asiakaskysynnän muutoksiin ovat keskeisiä tekijöitä, joilla yhtiö voi vaikuttaa liikevaihdon ja liiketuloksen kehittymiseen.

Toimintamaiden hallitusten asettamilla rajoituksilla ja niiden pitkittymisellä on liiketoimintaan ja kassavirtaan merkittävä negatiivinen vaikutus, mikäli vuokranantajat eivät suostu vuokrahelpotuksiin ajalta, jolloin liiketoiminta on rajoitettu tai kielletty hallituksen asetuksilla ja mikäli valtio ei kompensoi lainkaan asettamiensa rajoitusten johdosta aiheutuneita menetyksiä.

Konsernissa pyritään arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää poikkeusolojen aikana muun muassa analysoimalla viikoittain ravintoloiden käyttöastetta ja myynnin kehitystä, jotta konsernilla olisi tarpeeksi käyttöpääomaa ja likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin.

Mikäli pandemia edelleen jatkuu aiheuttaen uusia rajoitustoimia, poikkeuslain käyttöönottoa ja ravintoloiden sulkuja, jotka johtavat liiketoiminnan äkkipysähdykseen, voi käyttöpääoma syödä kassavaroja kysyntäshokin seurauksena.

Pitkittyessään edelleen COVID-19-pandemia rajoitustoimenpiteineen voi johtaa kassatilanteen heikkenemiseen sekä tulostason alenemisen myötä yhtiön oman pääoman heikentymiseen. Yhtiö on varautunut tähän neuvottelemallaan rahoituskokonaisuudella, ohjaamalla toimintaansa kassavirta edellä, uudelleen arvioimalla tulevien investointien määrät ja ajankohdat sekä muilla rahoitusjärjestelyillä. Liiketoiminnasta syntyvä kumulatiivinen kassavirta sekä olemassa olevat likvidit varat ja käytössä olevat limiitit kattavat Konsernin käyttöpääomatarpeen. Yhtiö neuvotteli helmikuussa 2021 rahoittajiensa kanssa rahoituskokonaisuuden, joka turvaa yhtiön pitkän aikavälin rahoitusaseman ja mahdollistaa jälleenrakentamisohjelman toimenpiteet.

Yhtiö on toteuttanut pandemian aikana määrätietoisia sopeuttamistoimenpiteitä, joihin lukeutuvat muun muassa useat koko Suomen henkilöstöä koskevat yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut. Ravintolatoiminnan sääntelyn muuttuminen yhtiön eri markkina-alueilla voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan.

Lainsäädännön muutokset koskien esimerkiksi alkoholilainsäädäntöä, elintarvikelainsäädäntöä, työlainsäädäntöä sekä arvonlisäverotusta saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan. Geopoliittisen tilanteen kiristymisellä voi olla vaikutusta yhtiön markkinaympäristöön, mutta yhtiö ei näe sillä olevan suoraa vaikutusta kysyntään sen toimintamaissa. Vallitsevan maailmantilanteen aiheuttama kustannustasojen nousu voi vaikuttaa yhtiön toimintaan. Yhtiö on varautunut raaka-ainehintojen nousuun ostosopimusten keskittämisellä ja hinnankorotuksilla.

Toimitilakulut muodostavat merkittävän osan NoHo Partnersin liiketoiminnan kuluista. Yhtiön toimitilat ovat pääosin vuokratiloja, joten yleisen vuokratason kehityksellä on suuri merkitys yhtiön liiketoimintaan.

Pandemian myötä työmarkkinatilanteet yhtiön toimintamaissa ovat haasteelliset, ja tämä voi osaltaan vaikuttaa myös NoHo Partnersin toimintaan tulevaisuudessa. Pandemian myötä ravintola-alalla vallitsee työvoimapula, ja työvoiman saanti tulevaisuudessa voidaan nähdä yhtenä epävarmuustekijänä.

Konsernilla on taseessaan merkittävä määrä liikearvoa, johon kohdistuu alaskirjausriski siinä tapauksessa, että Konsernin kassavirran tulevaisuuden tuotto-odotukset laskevat pysyvästi COVID-19-pandemian tai muiden ulkoisten tai sisäisten tekijöiden takia.

Osakkeenomistajat

NoHo Partners Oyj:n osakepääoma oli tilikauden 2021 lopussa 150 000 (150 000) euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 19 222 270 (19 222 270) kappaletta. Yhtiöllä ei ollut hallussaan tilikauden päättyessä NoHo Partners Oyj:n osakkeita.

Yhtiön osakasluettelon mukaan yhtiöllä oli 31.12.2021 9 434 (9 496) osakkeenomistajaa.

Yhtiön kymmenen suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2021

Osakkeenomistaja	Osakkeita (kpl)	%
Laine Capital Oy *	5 242 844	27,3
Niemi Mika Rainer	2 236 789	11,6
Pimu Capital Oy	2 093 048	10,9
Veikko Laine Oy	1 181 433	6,2
Sr Evli Suomi Pienyhtiöt	900 000	4,7
Sr Evli Suomi Select	430 000	2,2
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	395 000	2,1
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	271 566	1,4
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	271 566	1,4
JS-Resta Oy **	249 347	1,3
Yhteensä	**13 271 593**	**69,0**

* Hallituksen jäsenen Timo Laineen määräysvaltayhteisö
* Johtoryhmän jäsenen Jarno Suomisen määräysvaltayhteisö

Osakkeiden omistusjakauma 31.12.2021

Osakkeiden määrä	Osakkeenomistajat		Osakkeet	
	Määrä	%	Määrä	%
1-100	4932	52,28 %	215 180	1,12 %
101-1 000	3912	41,47 %	1 343 350	6,99 %
1 001-10 000	516	5,47 %	1 417 526	7,37 %
10 001-100 000	56	0,59 %	1 457 371	7,58 %
100 001-1 000 000	14	0,15 %	4 034 729	20,99 %
>1 000 000	4	0,04 %	10 754 114	55,95 %
Yhteensä	**9434**	**100,00 %**	**19 222 270**	**100,00 %**
Josta hallintarekisteröityjä	**10**		**423 853**	**2,21 %**
Liikkeeseenlaskettu määrä			**19 222 270**	**100,00 %**

Sektori	Osakkeenomistajat		Osakkeet	
	Määrä	%	Määrä	%
Yritykset	311	3,30 %	10 347 916	55,05 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	20	0,21 %	1 810 757	9,63 %
Julkisyhteisöt	3	0,03 %	938 132	4,99 %
Kotitaloudet	9066	96,10 %	5 673 395	30,18 %
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	10	0,11 %	22 534	0,12 %
Ulkomaat	24	0,25 %	5 683	0,03 %
Kaikki yhteensä	**9434**	**100,00 %**	**18 798 417**	**100,00 %**
Josta hallintarekisteröityjä			**423 853**	
Liikkeeseenlaskettu määrä			**19 222 270**	

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä muut ylimpään johtoon kuuluvat henkilöt sekä heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt omistivat yhteensä 8 477 821 osaketta, joka vastaa 44,1 % yhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista.

Muut kuin taloudelliset tiedot

Ravintola-alan palvelut

NoHo Partners on ravintola-alan palveluihin erikoistunut konserni, joka pääkonttori on Tampereella. Tilikauden 2021 lopussa Konserniin kuului 105 ravintola-alan yhtiötä ja noin 250 ravintolaa Suomessa, Tanskassa ja Norjassa. Yhtiön tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. Elite, Savoy, Teatteri, Stefan's Steakhouse, Palace, Löyly, Hanko Sushi, Friends & Brgrs ja Cock's & Cows.

Henkilöstö

Emoyhtiön henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut	2021	2020	2019
Keskimääräinen lukumäärä	122	104	142
Tilikauden palkat ja palkkiot	5 567,0	5 445,1	6 332,6

Tilikauden 2021 palkkoihin ja palkkioihin ei sisälly osakepalkkiojärjestelyyn liittyviä maksuja. Tilikauden 2020 palkat ja palkkiot sisältävät osakepalkkiojärjestelyyn liittyviä maksuja yhteensä 0,4 miljoonaa euroa ansaintajaksolta 1.12.2018 - 31.12.2019.

Konsernin henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut	2021	2020	2019
Keskimääräinen lukumäärä	1 497	1 222	1 601
Kokoaikaiset	951	721	1 005
Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muunnettuna	546	501	596
Palkat ja palkkiot	44 521,7	41 262,9	54 736,1

Vuosina 2020 ja 2021 yhtiö joutui vastaamaan toimintaympäristön ja lainsäädännön muutoksiin muun muassa yhteistoimintalain mukaisilla neuvotteluilla sopeuttaakseen toimintaansa valtioiden asettamiin tiukkoihin ravintolatoimialaa koskeviin rajoituksiin. Neuvotteluiden tarkoituksena oli minimoida koronaviruksesta aiheutuvia taloudellisia vaikutuksia ja sopeuttaa yhtiön kustannustaso vastaamaan ravintolarajoitusten mukana laskevaa volyymia.

NoHo Partners tiedotti 5.1.2021 saaneensa päätökseen yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut. Neuvottelut johtivat muutoksiin organisaatiorakenteessa, johtoryhmä-, esimies- ja hallintotehtävien vähentämisiin sekä osa- ja kokoaikaisiin lomautuksiin. Neuvottelujen piirissä oli koko konsernin henkilöstö Suomessa.

NoHo Partners tiedotti 25.2.2021 aloittavansa uudet yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut sopeuttaakseen toimintaansa Suomen hallituksen ravintolatoimialaa koskeviin sulkutoimiin, jotka astuivat voimaan 8.3.2021. Yhteistoimintaneuvottelujen piiriin kuului koko konsernin henkilöstö eli noin 1 250 henkilöä Suomessa. Lisäksi ravintoloiden rajoitustoimenpiteiden vaikutukset heijastuivat välillisesti yhtiön noin 2 000 vuokratyöntekijään.

21.12.2021 yhtiö tiedotti lomauttavansa lähes koko Suomen henkilöstönsä edellisen yhteistoimintaneuvottelukierroksen päätöksen perusteella ja aloittavansa uudet yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut sopeuttaakseen toimintaansa jälleen tiukentuneisiin rajoituksiin. Neuvottelut koskivat henkilöstön määräaikaisia lomauttamisia joko koko- tai osa-aikaisesti.

Koronakriisin keskellä Konserni on pyrkinyt turvaamaan tulevaisuutensa huolehtimalla mahdollisimman hyvin henkilöstöstään panostamalla johtamiseen, esimiestyöhön ja aktiiviseen viestintään. Yksi keskeisin tapa kuunnella henkilöstöä ja heidän näkemyksiään on vuosittainen koko konsernin kattava henkilöstötyytyväisyystutkimus, joka toteutettiin syyskuussa 2021. Sen tarkoituksena oli seurata henkilöstön hyvinvointia ja jaksamista poikkeusvuoden aikana ja luoda pohja tulevaisuuden kehitystyölle.

Konserni pyrkii tarjoamaan yhtäläiset mahdollisuudet kaikille työntekijöille, varmistamaan tasa-arvoisen kohtelun ja hyvät työolot. Konsernissa on nollatoleranssi syrjinnälle. Työhyvinvointi ja henkilökunnan virkistystoiminta ovat olennainen osa henkilöstön hyvinvointia. Sitoutunut ja osaava henkilöstö luo perustan Konsernin koronapandemian jälkeiselle jälleenrakennustyölle.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

NoHo Partners tukee ihmisoikeuksia ja työolojen kehittämistä koskevia periaatteita. Ihmisoikeuksien kunnioittaminen liittyy mm. yrityksen henkilöstö- sekä hankintapolitiikkaan. NoHo Partners -konserni ei osta tuotteita tai palveluita toimittajilta, jotka rikkovat tai laiminlyövät kansallisia tai kansainvälisiä ihmisoikeussopimuksia. NoHo Partnersin tavoitteena on tarjota kaikille työntekijöille tasa-arvoiset mahdollisuudet ja kohtelu.

Ympäristöasiat

NoHo Partnersin toiminnassa pyritään huomioimaan ja vähentämään sen ympäristövaikutuksia ja edistämään kierrätystä. Konsernin ravintolat noudattavat voimassa olevia asetuksia jätteiden kierrätyksessä sekä lajittelussa.

NoHo Partnersin ravintolatoiminnassa hankintojen yhteydessä kertyy erilaista pakkausmateriaalia, joka pyritään kierrättämään edelleen käytettäväksi. NoHo Partnersin ympäristövaikutukset liittyvät muun muassa toimitilojen energiankulutukseen. Konsernin arvion mukaan sen omassa toiminnassa ei ole olennaisia ympäristöriskejä.

Konsernin ravintoloissa on sovittu toimintamallista käytetyn paistoöljyn keräykseen ja käsittelyyn yhdenmukaisesti. Käytetty paistoöljy kerätään kohteista, käsitellään Suomessa ja käytetään kierrätysmateriaalina biopolttoaineiden raaka-aineina kestävän kehityksen mukaisessa sertifioidussa toimintamallissa.

Konsernin Hanko Sushi -ravintoloille on myönnetty kestävää kalastusta ja vastuullista vesiviljelyä edistävät MSC- ja ASC-jäljitettävyyssertifikaatit. Ravintolat tarjoavat Suomen ensimmäisenä sushiravintolaketjuna vain sertifioiduista, kestävästi kalastetuista ja vastuullisesti kasvatetuista kaloista ja äyriäisistä tehtyä sushia.

Korruption ja lahjonnan torjunta

NoHo Partners ei hyväksy lahjontaa missään muodossa liiketoiminnassaan. Konsernin kaikki rahaliikenne kirjautuu kirjanpitoon. Konsernin rahaliikennettä tarkastetaan sisäisillä kontrolleilla sekä vuosittaisella tilintarkastuksella. Konsernin kirjanpito on läpinäkyvää talousjohdolle.

ESG -raportointi

Yhtiö tulee julkaisemaan laajemman vastuullisuusraporttinsa toimintaperiaatteistaan kesäkuussa 2022.

EU:n taksonomia-asetuksen mukaiset tiedot

Euroopan Unioni on antanut kesäkuussa 2020 taksonomia-asetuksen. Taksonomia-asetus muodostaa perustan EU-taksonomialle ja on osa EU:n kestävän rahoituksen pakettia. EU-taksonomia, eli yhtenäinen kestävyyskriteeristö vihreiden investointien edistämiseksi, on luokitusjärjestelmä, joka muodostaa luettelon ympäristön kannalta kestävästä taloudellisesta toiminnasta. Taksonomia-asetuksessa ympäristöllinen kestävyys rakentuu kuuden ympäristötavoitteen varaan, joita ovat: ilmastonmuutoksen hillintä, ilmastonmuutokseen sopeutuminen, vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojelu, siirtyminen kiertotalouteen, ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelu ja ennallistaminen.

Ympäristöllisesti kestäväksi, taksonomian mukaiseksi toiminnaksi luokitellaan sellainen toiminta, joka edistää merkittävästi ainakin yhden yllä luetellun tavoitteen toteuttamista eikä aiheuta merkittävää haittaa muille tavoitteille tai riko esimerkiksi ihmisoikeuksia.

Vuonna 2021 yritysten edellytetään julkaisevan tiedot taksonomiakelpoisten liiketoimintojen osuudesta liikevaihdosta, investoinneista ja operatiivisista kuluista. Toiminto raportoidaan, mikäli se on säädöksen piirissä.

Taksonomiaan on sen ensimmäisessä vaiheessa valittu sektorit ja toiminnot, joilla on suurin potentiaali vaikuttaa suuresti ilmastonmuutoksen hillitsemiseen tai siihen sopeutumiseen. Konserni on suorittanut tarkastelun liiketoimintojen osalta. Tarkastelun pohjalta konsernin tulkinta on se, ettei mikään sen liiketoiminnoista ole tällä hetkellä raportoitavien taksonomiatoimialojen piirissä.

Taksonomiakelpoisen toiminnan osuus 2021	Yhteensä 1 000 eur	Taksonomia-kelpoista %	Ei-taksonomia-kelpoista %
Liikevaihto	186 069,0	0,0	100,0
Investoinnit *	-12 737,1	0,0	100,0
Operatiiviset kulut **	157 661,4	0,0	100,0

* Konsernin raportoidut bruttoinvestoinnit ennakkomaksuineen
** Konsernin operatiivisiin kuluihin on sisällytetty aineet ja tarvikkeet, työsuhde-etuudet ja liiketoiminnan muut kulut

Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta 1.1. - 31.12.2021 oli 45,0 (8,4) miljoonaa euroa.

Vuoden 2021 aikana Konserni hankki Alla Sea Pool -liiketoiminnan sekä enemmistön aiemmasta osakkuusyhtiöstään Oslo AS:sta. Tämän lisäksi Konserni investoi tavanomaisesti ravintolatiloihin kaikissa toimintamaissaan.

Konsernin nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -velkojen vaikutuksia oli 203,1 (192,0) %. Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta olivat 151,9 (163,4) miljoonaa euroa. Konsernin korolliset nettovelat (sisältäen IFRS 16 -velan) olivat joulukuun 2021 lopussa 320,9 (316,6) miljoonaa euroa. Konsernin rahoitusjärjestelyjä on kuvattu aiempana kohdassa Olennaiset tapahtumat tilikauden aikana.

Oikaistut nettorahoituskulut tammi - joulukuussa 2021 olivat 12,5 (10,2) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 15,1 (18,1) %.

Hallituksen valtuudet

Varsinainen yhtiökokous 21.4.2021

Valtuutus omien osakkeiden hankkimisesta
Yhtiökokous päätti, kumoten aikaisemmat käyttämättä olevat omien osakkeiden hankkimisvaltuudet, valtuuttaa hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 800.000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla seuraavin ehdoin:

Osakkeet hankitaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä, minkä vuoksi hankinta tapahtuu suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa, ja osakkeista maksettava vastike on NoHo Partners Oyj:n osakkeen hankintahetken markkinahinta.

Osakkeet hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 4,2 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä kokouskutsun päivämäärän mukaisella osakemäärällä laskettuna.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen valtuutuspäätöksestä lukien.

Valtuutus päättää osakeannista ja/tai optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta
Yhtiökokous päätti, kumoten aikaisemmat osakeantivaltuutukset, valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden ja/tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla voidaan yhdessä tai useammassa erässä antaa enintään 3.000.000 osaketta, joka vastaa noin 15,6 prosenttia yhtiön kaikista rekisteröidyistä osakkeista kokouskutsun päivämäärän mukaisella osakemäärällä laskettuna.

Osakeanti ja/tai optio-oikeuksien tai muiden erityisten oikeuksien antaminen voidaan toteuttaa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutusta voidaan käyttää esimerkiksi yrityskauppojen, yritysjärjestelyjen tai rahoitusjärjestelyjen toteuttamiseksi, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi, yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi voidaan valtuutuksen nojalla antaa kuitenkin enintään 568.950 osaketta, joka vastaa noin 3,0 prosenttia yhtiön kaikista rekisteröidyistä osakkeista kokouskutsun päivämäärän mukaisella osakemäärällä laskettuna.

Hallitus voi antaa valtuutuksen nojalla uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Hallituksella on oikeus päättää kaikista muista osakkeiden ja/tai optio-oikeuksien tai muiden erityisten oikeuksien antamisen ehdoista.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen valtuutuspäätöksestä lukien.

Tilinpäätöspäivän jälkeiset olennaiset tapahtumat

Eezy Oyj:n omistus
Tammikuun 2022 alussa NoHo Partners myi 725 000 Eezy Oyj:n osaketta. NoHo Partners omistaa tilinpäätöksen julkaisuhetkellä 5 139 745 Eezy Oyj:n osaketta.

NoHo Partners tiedotti pörssitiedotteella 27.1.2022 laskevansa liikkeeseen 40 503 uutta osaketta suunnatussa annissa
NoHo Partners Oyj:n hallitus päätti 27.1.2022 yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella laskea suunnatussa annissa liikkeeseen 40 503 NoHo Partnersin uutta osaketta. Osakeannissa merkittyjen osakkeiden määrä vastaa noin 0,2 prosenttia NoHo Partnersin osakekannasta uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen.

Osakeanti suunnattiin norjalaiselle Carpe Diem AS:lle osana järjestelyä, jolla NoHo Partnersin tytäryhtiö NoHo Partners International Oy hankki 6 % lisäosuuden norjalaisesta NoHo Norway AS -yhtiöstä. Yritysjärjestelyn jälkeen NoHo Partners International Oy omistaa yhteensä 86 % NoHo Norway AS:n osakekannasta. Yritysjärjestelyssä Myyjälle siirrettiin Osakkeiden lisäksi yhteensä noin 294 000 euron suuruiset saatavat NoHo Norway AS:ltä. Yhden Osakkeen merkintähinta oli 7,993 euroa, joka vastasi Yritysjärjestelyä edeltävän kolmen (3) kuukauden kaupankäyntivolyymilla painotettua NoHo Partnersin osakkeen keskikurssia.

Osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 28.1.2022, ja ne tuottavat omistajilleen osakkeenomistajan oikeudet rekisteröintipäivästä lähtien. Osakkeet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:ssä 31.1.2022. Merkintöjen seurauksena NoHo Partnersin osakkeiden määrä nousi 19 262 773 osakkeeseen.

Vuoden 2022 näkymät

Markkinat

Koronaviruspandemian vaikutus yhtiön markkinaan ja koko ravintola-alaan on ollut huomattava, ja se on vaikuttanut merkittävästi yhtiön liiketoimintaan. Pandemiatilanteen kiihtymisen myötä yhtiön vuosi 2022 käynnistyi tiukasti rajoitetussa toimintaympäristössä kaikissa sen toimintamaissa. Yksityiskulutuksen arvioidaan palautuvan nopeasti rajoitusten purkautuessa ja yritys- ja tapahtumamyynnin palautuvan asteittain. Rokotekattavuuden merkittävän kasvun ja koronaviruksen lieventymisen johdosta yhtiö uskoo markkinan normalisoituvan vuoden 2022 toisen kvartaalin aikana.

Tulosohjeistus 17.2.2022 alkaen

Yhtiö antaa vuoden 2022 liikevaihto- ja kannattavuusennusteensa viimeistään vuoden 2022 tammi–maaliskuun osavuosikatsauksensa julkaisun yhteydessä.

Yhtiö tulee raportoimaan liiketoimintansa kehittymisestä poikkeustilanteen aikana kuukausitasolla toistaiseksi.

Taloudelliset tavoitteet

Konsernin pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2022–2024 julkaistiin 11.6.2021. Konsernin tavoitteena on saavuttaa noin 400 miljoonan euron liikevaihto ja noin 10 prosentin liikevoittomarginaali vuoden 2024 aikana. Samanaikaisesti yhtiön tavoitteena on laskea IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde liiketoiminnan operatiiviseen kassavirtaan alle kolmen. Yhtiön tavoitteena on jakaa osinkoa strategiakauden aikana.

11.6.2021 julkaistun johdon arvion mukaan NoHo Partners -konsernin liikevaihto vuonna 2022 on nykyisellä yksikkökannalla noin 280 miljoonaa euroa ja vuonna 2024 kokonaisuudessaan noin 400 miljoonaa euroa. Tavoiteltavasta noin 120 miljoonan euron kasvusta arvioidaan tulevan noin 50 miljoonaa euroa Norjasta, noin 30 miljoonaa euroa Friends & Brgrs -liiketoiminnan skaalauksesta, noin 30 miljoonaa euroa suurista ja kannattavista kaupunkihankkeista sekä noin 10 miljoonaa euroa konsernin muista liiketoiminnoista.

Oletus toiminnan jatkuvuudesta

Yhtiö on vähentänyt määrätietoisilla toimenpiteillä pandemian vaikutuksia, epävarmuustekijöitä ja riskejä sekä turvannut yhtiön taloudellisen aseman ja riittävän rahoituksen.

Helmikuussa 2021 yhtiö neuvotteli rahoittajiensa kanssa rahoitussopimuksen, joka turvaa yhtiön rahoitusaseman tuleville vuosille ja mahdollistaa jälleenrakentamisvaiheen toimenpiteet. Rahoitusjärjestelyjä on kuvattu tarkemmin edellä kohdassa Olennaiset tapahtumat tilikauden aikana. Pandemian lopullinen kesto ja kokonaisvaikutukset ovat vaikeasti ennustettavissa, mistä johtuen vaikutukset NoHo Partnersin tulevaisuudessa toteutuvaan liikevaihtoon, tulokseen, kassavirtaan ja taloudelliseen asemaan saattavat poiketa johdon tekemistä tämänhetkisistä arvioista ja olettamuksista.

Johdon näkemyksen mukaan liiketoiminnasta syntyvä kumulatiivinen kassavirta sekä olemassa olevat likvidit varat, keväällä neuvoteltu rahoitussopimus ja käytettävissä olevat limiitit kattavat konsernin käyttöpääomatarpeen seuraavan 12 kuukauden ajan. Tämän lisäksi tilinpäätöshetkellä yhtiöllä on markkina-arvoltaan yli 35 miljoonan euron suuruinen myytävissä olevaksi eräksi luokiteltu omistus Eezy Oyj:ssä. Omistuksen asteittaisella vähentämisellä yhtiön on tarkoitus rahoittaa strategiakauden 2022–2024 kasvutavoitteet sekä tarvittaessa vahvistaa yhtiön taseasemaa. Konsernin johdon näkemyksen mukaan NoHo Partners -konsernin liiketoiminnan jatkuvuuden olettama on tällä hetkellä perusteltu.

Jos pandemian tai muun vastaavan ulkopuolisen seikan vuoksi valtiovalta vastaisuudessa rajoittaa voimassa olevalla tai uudella lainsäädännöllä konsernin mahdollisuutta harjoittaa ravintolaliiketoimintaa merkittävästi sekä pitkäkestoisesti, ja samanaikaisesti konserni ei saa valtiolta riittävää lisärahoitusta tai tukea toiminnalleen, eikä se saa markkinoilta riittävää vieraan- tai oman pääoman ehtoista lisärahoitusta tai uudelleenneuvoteltua lainojen lyhennysohjelmaa, konsernin liiketoiminnan jatkuvuuteen saattaa liittyä epävarmuutta.

Tunnuslukujen laskentakaavat

IFRS-standardien edellyttämät tunnusluvut

Osakekohtainen tulos

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden voitosta - hybridilainan korko}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä}}$$

Osakekohtainen tulos (laimennusvaikutuksella oikaistu)

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden voitosta - hybridilainan korko}}{\text{Laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen osakemäärä}}$$

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Liikevoitto
Liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaalien ja palveluiden ostokulut varaston muutoksella oikaistuna, vähennetään henkilöstökulut, poistot ja arvonalentumiset sekä liiketoiminnan muut kulut.

Oman pääoman tuotto % *)

$$\frac{\text{Voitto (emoyhtiön omistajille kuuluva voitto + määräysvallattomille kuuluva voitto)}}{\text{Oma pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)}} \times 100$$

Omavaraisuusaste % *)

$$\frac{\text{Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus+määräysvallattomien omistajien osuus)}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}} \times 100$$

Sijoitetun pääoman tuotto % *)

$$\frac{\text{Voitto ennen veroja + Rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) + Korolliset rahoitusvelat keskimäärin}} \times 100$$

Korolliset nettorahoitusvelat
Korolliset velat - pitkäaikaiset korolliset saamiset - rahavarat

Korolliset nettorahoitusvelat ilman IFRS 16
Korolliset velat ilman IFRS 16 -standardin mukaisia velkoja - pitkäaikaiset korolliset saamiset - rahavarat

Nettovelkaantumisaste % *)

$$\frac{\text{Korolliset nettorahoitusvelat}}{\text{Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)}} \times 100$$

Nettovelkaantumisaste % ilman IFRS 16

$$\frac{\text{Korolliset nettorahoitusvelat ilman IFRS 16}}{\text{Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) - IFRS 16 osalta tuloslaskelmaan kirjatut poistot, vuokrakulut ja rahoituskulut}} \times 100$$

Henkilöstökulu % *)

$$\frac{\text{Työsuhde-etuudet + vuokrattu työvoima}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$$

Materiaalikate % *)

$$\frac{\text{Liikevaihto - aineet ja tarvikkeet}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$$

Oikaistut nettorahoituskulut *)
Rahoitustuotot - rahoituskulut (oikaistuna IFRS-standardien mukaisilla hankintoihin liittyvillä kirjauksilla ja rahoituserien kurssieroilla)

Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta
Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset - osuus osakkuusyhtiön tuloksesta - IFRS 16 -vuokrakulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi

Osakekohtaiset tunnusluvut

Osakekohtainen osinko

$$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

Osinko/osakekohtainen tulos *)

$$\frac{\text{Osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$$

Osakekohtainen oma pääoma, EUR *)

$$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakemäärä kauden lopussa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita}}$$

Osingonjakosuhde %

$$\frac{\text{(Osinko / osake)}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$$

Efektiivinen osinkotuotto %

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakekurssi}} \times 100$$

Hinta/voitto-suhde
(P/E)

$$\frac{\text{Tilinpäätöspäivän osakekurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$$

Osakkeen keskikurssi

$$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Vaihdettujen osakkeiden määrä kaudella keskimäärin}}$$

Osakkeen suhteellinen vaihto

$$\frac{\text{Osakkeiden vaihto tilikaudella}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä tilikaudella keskimäärin}} \times 100$$

Osakekannan markkina-arvo, milj. EUR
Tilinpäätöspäivän osakekurssi x osakkeiden lukumäärä

*) Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen ESMA:n tarkoittama vaihtoehtoinen tunnusluku

NoHo Partners Oyj
Y-tunnus 1952494-7

Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

1 000 euroa	Liite	1.1.2021-31.12.2021	1.1.2020-31.12.2020
Liikevaihto	2.1.	186 069,0	156 770,8
Liiketoiminnan muut tuotot	2.3.	17 473,6	16 904,5
Aineet ja tarvikkeet	2.4.	-63 810,1	-57 867,2
Työsuhde-etuudet	2.5.	-52 744,3	-47 660,6
Liiketoiminnan muut kulut	2.7.	-41 107,0	-40 595,0
Poistot ja arvonalentumiset	2.9.	-47 055,4	-51 956,7
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta		275,8	524,2
Liikevoitto		**-898,4**	**-23 880,0**
Rahoitustuotot	5.8.	1 098,1	322,8
Rahoituskulut	5.8.	-12 975,7	-11 282,0
Nettorahoituskulut	5.8.	-11 877,6	-10 959,2
Tulos ennen veroja		**-12 776,0**	**-34 839,2**
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	2.10.	-1 232,4	-1 110,7
Laskennallisten verojen muutos	2.11.	3 670,9	6 481,1
Tuloverot		2 438,5	5 370,4
Tilikauden tulos		**-10 337,5**	**-29 468,8**
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-10 635,4	-26 825,2
Määräysvallattomille omistajille		297,9	-2 643,6
Yhteensä		**-10 337,5**	**-29 468,8**
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	2.12.	-0,55	-1,44
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	2.12.	-0,55	-1,44

Konsernin laaja tuloslaskelma

Tilikauden tulos		**-10 337,5**	**-29 468,8**
Muut laajan tuloksen erät			
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista		-191,5	175,3
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi, yhteensä		-191,5	175,3
Yhteensä		**-10 529,0**	**-29 293,5**
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-10 826,9	-26 649,9
Määräysvallattomille omistajille		297,9	-2 643,6
Yhteensä		**-10 529,0**	**-29 293,5**

Liitetiedot 1.1. - 6.5. ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

Tilikauden 1.1. - 31.12.2021 kertaluonteiset erät
Katsauskauden tulos sisältää noin 0,6 miljoonaa euroa realisoitumattomia valuuttakurssivoittoja (2020: 0,6 miljoonaa euroa realisoitumattomia valuuttakurssitappioita).

Konserni on saanut vuokrahelpotuksia noin 2,8 miljoonaa euroa katsauskaudelta.

Tilikauden aikana aineellisesta ja aineettomasta omaisuudesta on tehty lisäpoistoja ja arvonalentumisia noin 2,6 miljoonaa euroa.

Osakkuusyhtiö Eezy Oyj:n tulos 1.1.-30.6.2021 oli 0,3 miljoonaa euroa. Vertailukaudella 1.1.-31.12.2020 Eezy Oyj:n tulosvaikutus oli 0,6 miljoonaa euroa. Yhtiö julkaisi 11.6.2021 uuden strategian ja taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2022-2024. Tässä yhteydessä yhtiö luokitteli omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet myytävissä olevaksi omaisuuseräksi. Osakkeiden myytävänä olevaksi omaisuuseräksi luokittelun jälkeen osakkeiden myynnistä on syntynyt myyntivoittoa 0,7 miljoonaa euroa. Myyntivoitto on kirjattu konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin. Luokitteluhetken jälkeen Eezy Oyj:n jakama osinko 0,3 miljoonaa euroa on kirjattu rahoitustuottoihin.

Kaudella 1.10-31.12.2021 määräysvallattomien omistajien osuutta tuloksesta kasvattaa olennaisesti konsernin tilikauden aikana saamat Suomen valtion tuet, jotka on jyvitetty vuoden viimeisen neljänneksen aikana tytäryhtiöihin. Tuille asetetuista konsernileikkureista aiheutuva negatiivinen vaikutus tukien kokonaismäärään jää pääosin konsernin emoyhtiön kannettavaksi.

Tilikauden 1.1. - 31.12.2020 kertaluonteiset erät
Konsernin tuloslaskelma sisältää noin 1,6 miljoonaa euroa kertaluonteisia eriä, jotka muodostuivat yt-neuvottelujen tuloksena syntyneistä irtisanomisten palkkakustannuksista, päättyviin vuokrasopimuksiin liitännäisistä kuluista sekä tilikauden 2020 aikana kirjatuista luottotappioista. Lisäksi tuloslaskelmaan sisältyy yli 1 miljoonaa euroa liiketoimintojen alasajo- ja käynnistyskustannuksia.

Katsauskauden tulokseen sisältyy noin 6,5 miljoonaa euroa kertaluonteisia poistoja ja arvonalentumisia muodostuen lopetetuista yksiköistä ja yksiköistä, joiden tulontuottamiskyvyn arvioidaan laskevan tulevaisuudessa, sekä päättyvien vuokrasopimusten IFRS 16 -vaikutuksista.

NoHo Partners Oyj
Y-tunnus 1952494-7

Konsernin tase (IFRS)

1 000 euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	4.1.	137 094,5	135 169,0
Aineettomat hyödykkeet	4.1.	40 408,2	44 609,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.2.	47 160,4	48 508,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	4.3.	162 239,7	148 024,4
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	4.4.	44,9	39 212,3
Muut sijoitukset	5.4.	261,9	137,9
Lainasaamiset	4.6.	566,1	125,0
Muut saamiset	4.6.	2 685,9	2 921,9
Laskennalliset verosaamiset	2.11.	10 305,8	8 944,4
Pitkäaikaiset varat		**400 767,4**	**427 652,9**
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4.5.	5 008,9	3 690,3
Lainasaamiset	4.6.	757,3	296,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.6.	16 194,0	13 540,2
Rahavarat	5.5.	6 410,5	3 122,9
Lyhytaikaiset varat		**28 370,7**	**20 649,9**
Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat		**30 117,3**	**0,0**
Varat yhteensä		**459 255,4**	**448 302,8**
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma	5.10.	150,0	150,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5.10.	58 425,1	58 425,1
Kertyneet voittovarat	5.10.	5 785,9	17 562,2
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		**64 361,0**	**76 137,3**
Määräysvallattomien omistajien osuus	5.10.	5 027,9	4 840,0
Oma pääoma yhteensä		**69 388,9**	**80 977,4**
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	2.11.	5 347,2	7 640,1
Rahoitusvelat	5.6.	113 236,1	94 111,6
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	4.3.	139 560,1	126 068,2
Muut velat	4.7.	3 628,9	3 688,4
Pitkäaikaiset velat		**261 772,3**	**231 508,3**
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat	5.6.	46 414,0	73 556,9
Varaukset	4.8.	50,0	356,4
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	4.3.	29 400,2	27 121,6
Tuloverovelka	4.7.	2 328,7	1 332,5
Ostovelat ja muut velat	4.7.	49 901,2	33 449,7
Lyhytaikaiset velat		**128 094,1**	**135 817,1**
Velat yhteensä		**389 866,4**	**367 325,4**
Oma pääoma ja velat yhteensä		**459 255,4**	**448 302,8**

Liitetiedot 1.1. - 6.5. ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

NoHo Partners Oyj
Y-tunnus 1952494-7

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

2021 1 000 euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
	Osake-pääoma	SVOP	Muunto-ero	Kertyneet voittovarat	Hybridilaina	Yhteensä	Määräys-vallat-tomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.	**150,0**	**58 425,1**	**46,7**	**17 515,5**	**0,0**	**76 137,3**	**4 840,0**	**80 977,4**
Tilikauden laaja tulos								
Tilikauden tulos				-10 635,4		**-10 635,4**	297,9	**-10 337,5**
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)								
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			-191,5			**-191,5**		**-191,5**
Tilikauden laaja tulos	**0,0**	**0,0**	**-191,5**	**-10 635,4**	**0,0**	**-10 826,9**	**297,9**	**-10 529,0**
Liiketoimet omistajien kanssa								
Omistajien sijoitukset ja varojen jakaminen								
Oman pääoman ehtoiset lainat						**0,0**		**0,0**
Osingonjako						**0,0**	-735,2	**-735,2**
Uusanti						**0,0**		**0,0**
Osakeperusteiset maksut				100,0		**100,0**		**100,0**
Yhteensä	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**100,0**	**0,0**	**100,0**	**-735,2**	**-635,2**
Omistusosuuksien muutokset								
Ei muutosta määräysvallassa				-1 049,4		**-1 049,4**	413,2	**-636,2**
Muutos määräysvallassa						**0,0**	212,0	**212,0**
Yhteensä	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**-1 049,4**	**0,0**	**-1 049,4**	**625,2**	**-424,2**
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**-949,4**	**0,0**	**-949,4**	**-110,0**	**-1 059,4**
Oma pääoma 31.12.	**150,0**	**58 425,1**	**-144,9**	**5 930,8**	**0,0**	**64 361,0**	**5 027,9**	**69 388,9**

NoHo Partners Oyj
Y-tunnus 1952494-7

2020 1 000 euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
	Osake-pääoma	SVOP	Muunto-ero	Kertyneet voittovarat	Hybridilaina	Yhteensä	Määräys-vallat-tomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.	**150,0**	**57 670,4**	**-128,6**	**46 571,0**	**25 000,0**	**129 262,8**	**7 760,4**	**137 023,2**
Tilikauden laaja tulos								
Tilikauden tulos				-26 825,2		**-26 825,2**	-2 643,6	**-29 468,8**
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)								
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			175,3			**175,3**		**175,3**
Tilikauden laaja tulos	**0,0**	**0,0**	**175,3**	**-26 825,2**	**0,0**	**-26 649,9**	**-2 643,6**	**-29 293,5**
Liiketoimet omistajien kanssa								
Omistajien sijoitukset ja varojen jakaminen								
Oman pääoman ehtoiset lainat				-1 992,4	-25 000,0	**-26 992,4**		**-26 992,4**
Osingonjako						**0,0**	-704,2	**-704,2**
Uusanti		754,7				**754,7**		**754,7**
Osakeperusteiset maksut				281,1		**281,1**		**281,1**
Yhteensä	**0,0**	**754,7**	**0,0**	**-1 711,3**	**-25 000,0**	**-25 956,6**	**-704,2**	**-26 660,8**
Omistusosuuksien muutokset								
Ei muutosta määräysvallassa				-518,9		**-518,9**	417,8	**-101,1**
Muutos määräysvallassa						**0,0**	**9,7**	**9,7**
Yhteensä	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**-518,9**	**0,0**	**-518,9**	**427,5**	**-91,4**
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	**0,0**	**754,7**	**0,0**	**-2 230,2**	**-25 000,0**	**-26 475,5**	**-276,7**	**-26 752,2**
Oma pääoma 31.12.	**150,0**	**58 425,1**	**46,7**	**17 515,5**	**0,0**	**76 137,3**	**4 840,0**	**80 977,4**

NoHo Partners Oyj
Y-tunnus 1952494-7

Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

1 000 euroa	1.1.2021-31.12.2021	1.1.2020-31.12.2020
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden tulos	-10 337,5	-29 468,8
Oikaisut raportointikauden tulokseen		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa *)	-1 788,8	8,8
Poistot ja arvonalentumiset	47 055,4	51 956,7
Nettorahoituskulut	11 877,6	10 959,2
Verot	-2 438,5	-5 370,4
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	-275,8	-524,2
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	**44 092,4**	**27 561,3**
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-1 885,0	9 921,8
Vaihto-omaisuus	-1 328,2	2 319,4
Ostovelat ja muut velat	15 678,9	-20 250,0
Käyttöpääoman muutos	**12 465,7**	**-8 008,8**
Saadut osingot	925,9	752,1
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-11 190,3	-9 265,2
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	73,4	39,9
Maksetut verot	-1 329,9	-2 644,5
Liiketoiminnan nettorahavirta	**45 037,2**	**8 434,8**
Investointien rahavirta		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinta	-9 223,8	-6 072,8
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	-152,9	160,0
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-3 513,3	-3 564,9
Tytäryritysten myynti vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	1,4	0,0
Liiketoimintojen hankinta	-1 110,0	-1 223,1
Liiketoimintojen myynti	300,7	148,7
Määräysvallattomien omistajien osuuksien myynti	27,1	0,0
Osakkuusyhtiöosakkeiden myynti	9 001,6	0,0
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet	-0,6	0,0
Investointien nettorahavirta	**-4 669,8**	**-10 552,1**
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	7 000,0	45 945,9
Pitkäaikaisten lainojen maksut	-12 093,8	-4 400,4
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-4 162,5	31 064,9
Lyhytaikaisten yritystodistusten takaisinmaksu	-500,0	-17 500,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	-648,5	-566,6
Hybridilainan takaisinmaksu	0,0	-27 528,0
Käyttöoikeusomaisuuserien velkojen takaisinmaksut	-25 939,8	-24 623,5
Maksetut osingot	-735,2	-770,2
Rahoituksen nettorahavirta	**-37 079,8**	**1 622,1**
Rahavarojen muutos	**3 287,6**	**-495,2**
Rahavarat tilikauden alussa	**3 122,9**	**3 618,1**
Rahavarat tilikauden lopussa	**6 410,5**	**3 122,9**
Rahavarojen muutos	**3 287,6**	**-495,2**

*) Erittely liiketoimista, joihin ei liity maksutapahtumaa on liitetiedossa 6.1.

Yhtiö tiedotti 16.1.2020 lunastavansa 29.3.2019 liikkeeseen lasketun 25 miljoonan euron hybridilainan. Lunastus suoritettiin 17.2.2020 hybridilainan ehtojen kohdan 7.3 mukaisesti lunastushinnalla, joka oli 102 prosenttia pääoman määrästä lisättynä kertyneillä koroilla. Hybridilaina mahdollisti Smile-järjestelyn ja laajenemisen Norjan ravintolamarkkinoille. Lainan takaisinmaksu etuajassa mahdollistaa jatkossa edullisempien rahoitusjärjestelyjen hyödyntämisen.

1. Yleiset laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on ryhmitelty niiden luonteen mukaan. Laatimisperiaatteet ja johdon harkintaan perustuvat ratkaisut ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät on esitetty kunkin liitetiedon yhteydessä. Tässä osiossa kuvataan konsernitilinpäätöstä kokonaisuutena koskevat laatimisperiaatteet.

1.1. Konsernin perustiedot

NoHo Partners Oyj -konserni ("NoHo Partners" tai "Konserni") on vuonna 1996 perustettu suomalainen ravintola-alan palveluihin erikoistunut Konserni. Konsernin emoyhtiö on NoHo Partners Oyj. Emoyhtiön kotipaikka on Tampereella osoitteessa Hatanpään valtatie 1 B, 33100 Tampere. Emoyhtiön kotivaltio on Suomi.

Tilikauden 2021 lopussa Konserniin kuului 105 ravintola-alan yhtiötä ja noin 250 ravintolaa Suomessa, Tanskassa ja Norjassa. Yhtiön tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. Elite, Savoy, Teatteri, Stefan's Steakhouse, Palace, Löyly, Hanko Sushi, Friends & Brgrs ja Cock's & Cows.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetosoitteesta www.noho.fi tai Konsernin emoyrityksen pääkonttorista edellä mainitusta osoitteesta.

NoHo Partners Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 16.3.2022 tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös.

1.2. Laatimisperusta

Tämä NoHo Partners -konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2021 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, jollei laadintaperiaatteissa ole muuta mainittu.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu. Vertailutieto on esitetty tilikauden luvun jälkeen suluissa. Yhtiön toimintavaluutta on euro.

1.3. COVID-19-pandemian vaikutus Konsernin liiketoimintaan

Koonti COVID-19-pandemian vaikutuksista Konsernin tilinpäätöksessä 31.12.2021		Liite
Liiketoiminnan sopeutustoimenpiteet		
Henkilöstö	Yhteistoimintaneuvottelut tammi- ja helmikuussa 2021 ja henkilöstön lomautukset joulukuussa 2021	2.5. Työsuhde-etuudet
Vuokrat	Vuokrahelpotukset vuonna 2021	4.3. Vuokrasopimukset
Valtioiden tuet	Suomen, Norjan ja Tanskan valtioiden tuki	2.2. Julkiset avustukset
Käyttöomaisuus	Kertaluonteiset arvonalentumiset ja poistot	4.2. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet
Rahoitus	Pitkän aikavälin rahoituskokonaisuus, helmikuu 2021 Eezy Oyj:n osakeomistuksen siirto myytävissä oleviin varoihin	5.6. Rahoitusvelat 1.7. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät
Tilikauden jälkeiset tapahtumat		5.9. Riskien hallinta 6.4. Tilinpäätöspäivän jälkeiset olennaiset tapahtumat
Toiminnan jatkuvuus	Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät	1.4. Oletus toiminnan jatkuvuudesta
Johdon arviot	Pandemian vaikutukset johdon tekemiin arvioihin	1.5. Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut
Arvonalentumistestaus	Arvonalentumistestaukseen liittyvät oletukset erityisesti lähiajan myyntituottojen ja kannattavuuden osalta	4.1. Aineettomat hyödykkeet
Maksuvalmiusriski	Pandemian vaikutus kassavirtoihin ja likviditeettiin	5.9. Riskien hallinta

COVID-19-pandemialla on ollut merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan maaliskuusta 2020 lähtien. Pandemian leviäminen, valtioiden sen hillitsemiseksi asettamat ravintola-alaan kohdistuneet rajoitustoimenpiteet sekä vaikutukset asiakaskysyntään ovat vaikuttaneet erittäin haitallisesti NoHo Partnersin liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen. Pandemian lopullinen kesto ja kokonaisvaikutukset ovat vaikeasti ennustettavissa, mistä johtuen vaikutukset NoHo Partnersin tulevaisuudessa toteutuvaan liikevaihtoon, tulokseen, kassavirtaan ja taloudelliseen asemaan saattavat poiketa johdon tekemistä tämänhetkisistä arvioista ja olettamuksista. Yhtiö on määrätietoisilla toimenpiteillä vähentänyt pandemian vaikutuksia, epävarmuustekijöitä ja riskejä sekä turvannut yhtiön taloudellisen aseman ja riittävän rahoituksen.

Suomessa vuoden 2021 alussa olivat voimassa tiukat ravintolarajoitukset. Ravintoloiden anniskelu oli sallittu valtakunnallisesti klo 00 saakka ja aukiolo klo 01 saakka. Pandemian kiihtyvyysalueilla ravintoloiden anniskelu oli sallittu klo 22 saakka ja aukiolo ravintoloissa, joiden pääasiallinen ravitsemistoiminta on alkoholin tarjoilu, klo 23 saakka. Yökerhoissa, baareissa ja pubeissa asiakasmäärää rajattiin puoleen normaalista. Ruokaravintoloissa asiakasmäärärajoitus oli 75 prosenttia ja aukiolo sallittu klo 24 saakka. Pandemian leviämisalueilla ruokaravintoloiden tuli sulkea klo 23.

Helmikuussa 2021 yhtiö neuvotteli rahoittajiensa kanssa rahoitussopimuksen, joka turvaa yhtiön rahoitusaseman tuleville vuosille ja mahdollistaa jälleenrakentamisvaiheen toimenpiteet.

Maaliskuussa pandemiatilanteen kiihtymisen myötä Suomen hallitus määräsi ravintolat suljettaviksi 8.3.2021 kiihtymis- ja leviämisvaiheen alueilla, mistä lähtien vain take-away-myynti oli sallittu. Yhtiö aloitti välittömästi uudet yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut sopeuttaakseen toimintaansa tiukentuneisiin rajoituksiin. Yhteistoimintaneuvottelujen piiriin kuului koko konsernin henkilöstö eli noin 1 250 henkilöä Suomessa. Lisäksi ravintoloiden rajoitustoimenpiteiden vaikutukset heijastuivat välillisesti yhtiön noin 2 000 vuokratyöntekijään.

Kolmen viikon sulkuajanjaksoa pidennettiin 18.4.2021 jatkuvaksi, ja ravintolat oli mahdollista avata 19.4.2021 tiukoin aukiolo-, anniskelu- ja asiakaskapasiteettirajoituksin. Pandemian kiihtymis- ja leviämisalueilla anniskeluravintolat saivat olla auki klo 18 ja ruokaravintolat klo 19 saakka anniskelun loppuessa klo 17. Perustason alueilla palattiin klo 22 anniskelurajoituksiin. Eduskunta hyväksyi Suomen hallituksen 30.4.2021 antaman esityksen laiksi tartuntatautilain väliaikaisesta muuttamisesta, jolla tartuntatautilain määräaikaisten säännösten voimassaoloa jatkettiin 31.12.2021 saakka.

Rajoituksia lievennettiin toukokuussa vähitellen alueellisesti ja 13.5.2021 alkaen lähes koko maassa, jolloin perustason alueilla anniskelua pidennettiin klo 00 ja aukioloa klo 01 saakka sekä kiihtymisvaiheen alueilla anniskelua pidennettiin klo 22 ja aukioloa 23 saakka. Leviämisvaiheen alueilla anniskeluravintoloissa anniskelu oli sallittu klo 18 ja aukiolo klo 19 saakka, muissa ravintoloissa anniskelu päättyi klo 19 ja aukiolo klo 20.

Ravintolarajoituksia kevennettiin 24.6.2021, jolloin perustasolta poistettiin asiakasmäärien sekä anniskelu- ja aukioloaikojen rajoitukset. Kiihtymisvaiheen alueeksi jäi vain Uusimaa, jossa ravintoloiden anniskeluaikaa pidennettiin klo 00 ja aukioloaikaa klo 01 saakka. Ravintolarajoituksia tiukennettiin jälleen heinäkuun lopulla, jolloin useita alueita asetettiin kiihtymisvaiheen alueiksi. Elokuun alussa Uusimaa, Pirkanmaa ja Varsinais-Suomi asetettiin leviämisvaiheen alueiksi.

Ravintolarajoituksia kevennettiin lokakuun alusta alkaen. Kiihtymisvaiheen alueilla anniskelu- ja aukioloaikoja koskevat rajoitukset poistuivat kokonaan, jolloin perus- ja kiihtymisvaiheen alueilla oli voimassa ainoastaan yleiset hygienia- ja etäisyydenpitovelvoitteet. Leviämisvaiheen alueilla, eli esimerkiksi Uudellamaalla, Pohjanmaalla, Etelä-Pohjanmaalla ja Varsinais-Suomessa, anniskelu- ja aukiolorajoitukset pidentyivät tunnilla klo 00 ja 01 saakka, ja karaoke- ja tanssikielto poistuivat koko maassa. Anniskeluravintoloissa sisä- ja ulkotiloissa käytössä oli 50 % asiakaspaikoista ja muissa ravintoloissa 75 % asiakaspaikoista.

Koronapassi otettiin käyttöön Suomessa 16.10.2021. Yhtiö otti koronapassin käyttöön muutamissa yökerhoissaan vaihtoehtona leviämisvaiheen ravintolarajoituksille. Yhtiö tiedotti 25.11.2021 ottavansa koronapassin käyttöön kaikissa ravintoloissaan pandemian leviämisalueilla vaihtoehtona asetetuille ravintolarajoituksille. Ravintolarajoituksia Suomessa tiukennettiin 28.11.2021, mistä lähtien anniskelu leviämisvaiheen alueiden ravintoloissa päättyi klo 17 ja aukiolo klo 18. Rajoitukset oli kierrettävissä koronapassilla.

Suomen hallitus tiedotti 21.12.2021 uusista tiukentuneista rajoitustoimista 24.12.2021 alkaen, jolloin koronapassin käyttöä sekä aukiolo- ja anniskeluaikoja rajoitettiin merkittävästi. Kaikki ravintolat koko maassa oli suljettava 12.1.2022 alkaen klo 18 anniskelun päättyessä klo 17.

NoHo Partners Oyj tiedotti välittömästi 21.12.2021 laskevansa 9.11.2021 antamaansa tulosohjeistustaan vuodelle 2021 seurauksena tiukoista ravintoloiden aukiolorajoituksista, paikallisista kokoontumisrajoituksista sekä Suomen hallituksen päätöksestä poistaa koronapassi käytöstä, minkä johdosta yhtiö joutui sulkemaan lähes kaikki Suomen ravintolansa. Samanaikaisesti yhtiö tiedotti lomauttavansa lähes koko Suomen henkilöstönsä eli noin 1 250 henkilöä ja aloittavansa uudet yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut sopeuttaakseen toimintaansa tiukentuneisiin rajoituksiin.

Tilikauden 2021 jälkeen helmikuun 2022 alusta alkaen ruokaravintoloiden anniskelua pidennettiin klo 20 ja aukioloa klo 21 saakka. Anniskeluravintoloiden klo 17 päättyvään anniskeluun ja klo 18 aukioloon ei tullut muutosta. Rajoitukset jatkuivat 14.2.2022 saakka, josta lähtien anniskelu kaikissa ravintoloissa päättyy klo 23 ja aukiolo klo 00. Myös kokoontumisrajoituksista luovuttiin. Ravintolarajoituksista luovuttiin kokonaan 1.3.2022.

Vuoden 2021 aikana yhtiö sai tukea Suomen valtiolta noin 4,5 miljoonaa euroa.

Tanskassa ravintolat olivat suljettuina koko maassa vuoden 2021 alussa ja vain take-away-myynti oli sallittu. Tanska salli ravintoloiden avaamisen rajoituksin kohentuneen pandemiatilanteen vuoksi 21.4.2021 alkaen, jolloin ravintoloiden anniskelu päättyi klo 22 ja ovet suljettiin klo 23. Asiakaspaikkamäärä oli rajoitettu noin puoleen, ja ravintolaan pääsi koronapassilla ja pöytävarauksella. Ruokaravintoloiden ja baarien aukioloa pidennettiin 1.6.2021 alkaen klo 00 saakka ja 15.7.2021 alkaen klo 02 saakka. Koronapassi poistui käytöstä ja suljettuina olleet yökerhot avattiin 1.9.2021. Ravintolarajoitukset poistuivat koko maassa 10.9.2021.

Koronapassi otettiin takaisin käyttöön 12.11.2021 ravintoloissa, baareissa, kahviloissa ja yökerhoissa sekä yli 200 henkilön sisätilaisuuksissa ja yli 2 000 henkilön ulkotapahtumissa. Ravintolat oli suljettava klo 23 anniskelun päättyessä klo 22. Asiakaskapasiteetti oli puolet normaalista. Yökerhot olivat kiinni. Kaikki ravintolarajoitukset purettiin Tanskassa 1.2.2022 alkaen.

Tanskassa valtion tuki ravintola-alan yrityksille kriisin aikana kiinteiden kulujen osalta suhteutettuna liikevaihdon laskuun on ollut 80 prosenttia. Kiinteiden kulujen lisäksi Tanskan valtio kattoi myös 80 prosenttia palkkakuluista maaliskuusta kesäkuun 2021 loppuun saakka. Lisäksi valtio maksoi työntekijöiden palkat ensimmäisen 7 päivän ajalta ravintoloiden avauksesta 21.4.2021 lähtien. Heinäkuun 2021 alusta alkaen voimaan astui tukimalli, jonka mukaan kiinteiden kulujen tuki jatkuu niiden ravintoloiden osalta, joiden liikevaihto jäi alle 40 prosenttiin vuoden 2019 vastaavan ajanjakson liikevaihdosta.

Rajoitusten astuessa uudelleen voimaan marraskuussa 2021 Tanskan valtio kompensoi kiinteitä kuluja 80 prosenttiin saakka, mikäli liikevaihto laski yli 30 prosenttia vuoden 2019 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Valtio korvasi 90 prosenttia kiinteistä kuluista, poistoista ja koroista 17.12.2021–17.1.2022 välillä, mikäli yritys sulki toimintansa omaehtoisesti. Palkkatuki oli 90 prosenttia tuntityöläisten palkoista ja 75 prosenttia kuukausipalkkalaisten palkoista.

Norjassa ravitsemusliikkeissä vuoden 2021 alussa oli voimassa alkoholinmyyntikielto. Yhtiön ravintolat Norjassa ovat pääasiallisesti anniskeluravintoloita, ja ne olivat suljettuina. Anniskelurajoitusta purettiin alueellisesti tammikuun 2021 kolmannella viikolla, mutta anniskelukielto jatkui muun muassa Oslossa 2.3.2021 saakka, jonka jälkeen ravintolat Oslossa määrättiin suljettaviksi. Anniskelukielto astui jälleen voimaan valtakunnallisesti 26.3.2021 alkaen. Se purettiin alueellisesti 16.4.2021, mistä lähtien ruokaravintolat tietyillä paikkakunnilla saivat olla auki klo 22.30 saakka anniskelun päättyessä klo 22. Oslossa anniskelukielto jatkui 25.5.2021 saakka, joka jälkeen anniskelu Oslossa ja esimerkiksi Trondheimissa oli sallittu klo 22 saakka, ja pääosin muilla paikkakunnilla klo 00 saakka. Valtakunnalliset rajoitukset poistuivat kesäkuun lopussa, mistä lähtien rajoitustoimet olivat kaupunki- ja kuntakohtaisia. Oslossa ruokaravintolat ja baarit olivat auki 03 saakka. Sisätiloissa asiakkailla tuli olla istumapaikka, tarjoilu tapahtui pöytiin ja 1,5 metrin turvavälit oli taattava. Ravintolarajoitukset koko maassa poistuivat 25.9.2021.

Rajoitukset kiristyivät jälleen joulukuun 2021 puolivälissä, jolloin ravintoloissa astui voimaan neljän viikon alkoholinmyyntikielto. Se päättyi 14.1.2022, mistä lähtien niin ruoka- kuin anniskeluravintoloissa anniskelu oli sallittu klo 23 ja aukiolo 00 saakka. Asiakaskapasiteettirajoitus oli noin 50 prosenttia ja tarjoilu tapahtui pöytiin. Ravintolarajoitukset tanssikieltoa ja metrin turvavälejä lukuun ottamatta purettiin Norjassa 1.2.2022. Loputkin rajoitukset purettiin 12.2.2022.

Norjan valtion kiinteiden kulujen 80-prosenttinen kompensaatio jatkui syyskuun 2021 loppuun saakka, jolloin yhteiskunta avattiin ja ravintolarajoitukset purettiin. Norjan valtio tuki myös työllistymistä maksamalla 50 prosenttia takaisin otettavan henkilöstön palkasta kesäkuun 2021 loppuun saakka. Lisäksi Norjassa yrityksille on maksettu lisätukea kaupunkien ja kulttuurirahastojen toimesta rajoitustoimien ollessa voimassa.

Rajoitusten jälleen kiristyessä joulukuussa Norjan valtio kompensoi liikevaihdon menetykset kiinteiden kulujen osalta 85 prosenttiin saakka, mikäli liikevaihto laski yli 30 prosenttia vuoden 2019 vastaavasta ajanjaksosta. Hävikki korvattiin 100-prosenttisesti ja peruuntuneiden tapahtumien liikevaihdosta korvattiin 70 prosenttia. Palkkatuki (80 prosenttia 30 000 NOK/kk saakka) sekä kiinteiden kulujen korvaus jatkuivat tammikuun 2022 loppuun saakka.

1.4. Oletus toiminnan jatkuvuudesta

Edellä olevassa osiossa on kuvattu COVID-19-pandemian vaikutuksia Konsernin liiketoimintaan. Määrätietoisilla toimenpiteillä yhtiö on vähentänyt pandemian vaikutuksia, epävarmuustekijöitä ja riskejä sekä turvannut yhtiön taloudellisen aseman ja riittävän rahoituksen.

Helmikuussa 2021 yhtiö neuvotteli rahoittajiensa kanssa rahoitussopimuksen, joka turvaa yhtiön rahoitusaseman tuleville vuosille ja mahdollistaa jälleenrakentamisvaiheen toimenpiteet. Rahoitusjärjestelyjä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 5.6. Pandemian lopullinen kesto ja kokonaisvaikutukset ovat vaikeasti ennustettavissa, mistä johtuen vaikutukset NoHo Partnersin tulevaisuudessa toteutuvaan liikevaihtoon, tulokseen, kassavirtaan ja taloudelliseen asemaan saattavat poiketa johdon tekemistä tämänhetkisistä arvioista ja olettamuksista.

Johdon näkemyksen mukaan liiketoiminnasta syntyvä kumulatiivinen kassavirta sekä olemassa olevat likvidit varat, keväällä neuvoteltu rahoitussopimus ja käytettävissä olevat limiitit kattavat Konsernin käyttöpääomatarpeen seuraavan 12 kuukauden ajan. Tämän lisäksi tilinpäätöshetkellä yhtiöllä on markkina-arvoltaan yli 35 miljoonan euron suuruinen myytävissä olevaksi eräksi luokiteltu omistus Eezy Oyj:ssä. Omistuksen asteittaisella vähentämisellä yhtiön on tarkoitus rahoittaa strategiakauden 2022–2024 kasvutavoitteet sekä tarvittaessa vahvistaa yhtiön taseasemaa. Konsernin johdon näkemyksen mukaan NoHo Partners -konsernin liiketoiminnan jatkuvuuden olettama on tällä hetkellä perusteltu.

Jos pandemian tai muun vastaavan ulkopuolisen seikan vuoksi valtiovalta vastaisuudessa rajoittaa voimassa olevalla tai uudella lainsäädännöllä Konsernin mahdollisuutta harjoittaa ravintolaliiketoimintaa merkittävästi sekä pitkäkestoisesti, ja samanaikaisesti Konserni ei saa valtiolta riittävää lisärahoitusta tai tukea toiminnalleen, eikä se saa markkinoilta riittävää vieraan- tai oman pääoman ehtoista lisärahoitusta tai uudelleenneuvoteltua lainojen lyhennysohjelmaa, Konsernin liiketoiminnan jatkuvuuteen saattaa liittyä epävarmuutta.

Riskit ja epävarmuustekijät

Ravintola-ala on suhdanneherkkä toimiala, joka reagoi nopeasti taloussuhdanteisiin, sesonkivaihteluihin sekä ulkoisiin häiriöihin. Vuoden 2020 maaliskuussa alkanut kansainväliseksi epidemiaksi laajentunut COVID-19-pandemia on hyvä esimerkki alaan ja sen kehitykseen merkittävästi vaikuttavasta ulkoisesta tekijästä. Tässä osiossa kuvatut lähiajan riskit ja epävarmuustekijät voivat mahdollisesti vaikuttaa merkittävästi NoHo Partnersin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkymiin seuraavan 12 kuukauden aikana.

COVID-19-pandemialla on ollut merkittävä vaikutus NoHo Partnersin liiketoimintaan yhtiön kaikissa toimintamaissa maaliskuusta 2020 lähtien. Keskeisimmät koronaviruspandemian aiheuttamat riskit ovat liittyneet yhtiön henkilöstön ja asiakkaiden terveysturvallisuuteen sekä liikevaihdon menetykseen, kassavirtaan, likviditeettiin, maksuvalmiuteen ja tulokseen. Liiketoiminnan kehityksen seuraavien kuukausien ennustettavuus sisältää edelleen merkittävää epävarmuutta. Lähikuukausien osalta merkittävin riski liittyy pandemian negatiivisiin liiketoimintavaikutuksiin epidemian pitkittymisen tai uusien virusvarianttien ja aaltojen sekä niitä mahdollisesti seuraavien valtiovallan määräämien liiketoiminnan rajoitustoimien myötä. Pandemiatilanteella ja viranomaisten asettamilla rajoituksilla sekä näihin liittyvällä uutisoinnilla voi olla merkittävä vaikutus kuluttajien käyttäytymiseen. Rokotekattavuudella on merkittävä vaikutus ravintola-alan elpymiseen kaikissa yhtiön toimintamaissa.

Koronapandemian pidentynyt kesto ja vaikutukset markkinaan, asiakaskäyttäytymiseen, ravintolapalvelujen kysyntään, kansantalouteen sekä rahoitusmarkkinoihin ovat epävarmuutta lisääviä tekijöitä sekä lyhyellä että pidemmällä aikavälillä. Ravintolapalveluiden myyntiin ja kannattavuuteen vaikuttavat kotitalouksien taloudellinen tilanne sekä ostovoiman ja yritysmyynnin kehitys. Talouden kasvun näkymät heikentyivät äkillisesti vuoden 2020 alussa koronapandemian vuoksi kaikissa yhtiön toimintamaissa. Vuonna 2021 talouskasvun ja kysynnän näkymät sekä kuluttajien luottamus talouteen vahvistuivat selkeästi. Vuoden 2022 alussa kuluttajien luottamus talouteen oli keskimääräisellä tasolla.

COVID-19-pandemian ja sen rajoittamiseen tähtäävien toimenpiteiden kestoon sekä ravintola-alan elpymiseen liittyvät epävarmuustekijät muodostavat riskin NoHo Partnersin liiketuloksen ja kassavirran kehitykselle. Operatiivisten kustannusten sopeuttaminen ja kyky vastata ketterästi asiakaskysynnän muutoksiin ovat keskeisiä tekijöitä, joilla yhtiö voi vaikuttaa liikevaihdon ja liiketuloksen kehittymiseen.

Toimintamaiden hallitusten asettamilla rajoituksilla ja niiden pitkittymisellä on liiketoimintaan ja kassavirtaan merkittävä negatiivinen vaikutus, mikäli vuokranantajat eivät suostu vuokrahelpotuksiin ajalta, jolloin liiketoiminta on rajoitettu tai kielletty hallituksen asetuksilla ja mikäli valtio ei kompensoi lainkaan asettamiensa rajoitusten johdosta aiheutuneita menetyksiä.

Konsernissa pyritään arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää poikkeusolojen aikana muun muassa analysoimalla viikoittain ravintoloiden käyttöastetta ja myynnin kehitystä, jotta Konsernilla olisi tarpeeksi käyttöpääomaa ja likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin.

Mikäli pandemia edelleen jatkuu aiheuttaen uusia rajoitustoimia, poikkeuslain käyttöönottoa ja ravintoloiden sulkuja, jotka johtavat liiketoiminnan äkkipysähdykseen, voi käyttöpääoma syödä kassavaroja kysyntäshokin seurauksena.

Pitkittyessään edelleen COVID-19-pandemia rajoitustoimenpiteineen voi johtaa kassatilanteen heikkenemiseen sekä tulostason alenemisen myötä yhtiön oman pääoman heikentymiseen. Yhtiö on varautunut tähän neuvottelemallaan rahoituskokonaisuudella, ohjaamalla toimintaansa kassavirta edellä, uudelleen arvioimalla tulevien investointien määrät ja ajankohdat sekä muilla rahoitusjärjestelyillä. Liiketoiminnasta syntyvä kumulatiivinen kassavirta sekä olemassa olevat likvidit varat ja käytössä olevat limiitit kattavat Konsernin käyttöpääomatarpeen. Yhtiö neuvotteli helmikuussa 2021 rahoittajiensa kanssa rahoituskokonaisuuden, joka turvaa yhtiön pitkän aikavälin rahoitusaseman ja mahdollistaa jälleenrakentamisohjelman toimenpiteet.

Yhtiö on toteuttanut pandemian aikana määrätietoisia sopeuttamistoimenpiteitä, joihin lukeutuvat muun muassa useat koko Suomen henkilöstöä koskevat yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut. Ravintolatoiminnan sääntelyn muuttuminen yhtiön eri markkina-alueilla voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan.

Lainsäädännön muutokset koskien esimerkiksi alkoholilainsäädäntöä, elintarvikelainsäädäntöä, työlainsäädäntöä sekä arvonlisäverotusta saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan. Geopoliittisen tilanteen kiristymisellä voi olla vaikutusta yhtiön markkinaympäristöön, mutta yhtiö ei näe sillä olevan suoraa vaikutusta kysyntään sen toimintamaissa. Vallitsevan maailmantilanteen aiheuttama kustannustasojen nousu voi vaikuttaa yhtiön toimintaan. Yhtiö on varautunut raaka-ainehintojen nousuun ostosopimusten keskittämisellä ja hinnankorotuksilla.

Toimitilakulut muodostavat merkittävän osan NoHo Partnersin liiketoiminnan kuluista. Yhtiön toimitilat ovat pääosin vuokratiloja, joten yleisen vuokratason kehityksellä on suuri merkitys yhtiön liiketoimintaan.

Pandemian myötä työmarkkinatilanteet yhtiön toimintamaissa ovat haasteelliset, ja tämä voi osaltaan vaikuttaa myös NoHo Partnersin toimintaan tulevaisuudessa. Pandemian myötä ravintola-alalla vallitsee työvoimapula, ja työvoiman saanti tulevaisuudessa voidaan nähdä yhtenä epävarmuustekijänä.

Konsernilla on taseessaan merkittävä määrä liikearvoa, johon kohdistuu alaskirjausriski siinä tapauksessa, että Konsernin kassavirran tulevaisuuden tuotto-odotukset laskevat pysyvästi COVID-19-pandemian tai muiden ulkoisten tai sisäisten tekijöiden takia.

1.5. Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää tiettyjen arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat raportoituihin lukuihin. Tilinpäätöksen sisältämät arviot ja oletukset perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Nämä oletukset ja arviot vaikuttavat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamiseen, taseen omaisuus- ja velkamääriin, esitettyihin ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen liitetiedoissa sekä tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Arviot perustuvat aikaisempaan kokemukseen, markkinatietoihin ja lukuisiin muihin kohtuullisina pidettäviin olettamuksiin, mutta toteutuvat luvut voivat poiketa näistä arvioista erilaisten oletusten tai olosuhteiden vuoksi. Johto joutuu käyttämään harkintaa noudattaessaan tilinpäätöksen laatimisperiaatteita ja tekemään arvioita esimerkiksi tuloveroihin, liikearvon arvonalentumistestauksiin sekä varauksiin ja ehdollisiin velkoihin liittyen. Nämä periaatteet ja arviot edellyttävät johdolta subjektiivisia ja monimutkaisia harkintaan perustuvia arvioita, kuten arvioita luonteeltaan epävarmojen tekijöiden vaikutuksesta.

COVID-19-pandemian vaikutuksia Konsernin toimintaan ja johdon arvioihin on kuvattu edellä liitteissä 1.3. ja 1.4.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut	Liite
Hankintoihin liittyvät oletukset (esim. hankitun liiketoiminnan tulevat kassavirrat, kauppahinnan kohdistus, tuotemerkkien arvo ja vaikutusaika, rajoittamattoman vaikutusajan tuotemerkkien ehtojen täyttyminen, ehdollisten kauppahintojen toteutuminen ja hankinnalla saavutettavat synergiaedut)	3.1. Hankitut liiketoiminnot, 4.1. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet
Arvonalentumistestaukseen liittyvät oletukset (esim. myyntituottojen kasvu, kustannuskehitys, ylläpitoinvestointien taso ja diskonttauskoron muutos)	4.1. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet
Myynti- ja muiden saamisten riskienhallintaan ja luottotappioiden minimointiin liittyvät johdon toimenpiteet ja arviot	5.9. Riskien hallinta
Johdon arvio hallituksen asettamien taloudellisten ehtojen täyttymisestä	2.6. Osakeperusteiset maksut
Johdon tekemät arviot liittyvät mm. laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevien vuosien verotettavaa tuloa vastaan	2.10. Tuloverot
Vuokrasopimuksia koskevat arviot (esim. järjestelyn piiriin kuuluvat sopimukset, matala-arvoisten sopimusten suuruus, vuokrasopimusten jatko-optioiden hyödyntäminen, lisäluoton koron suuruus, ennallistamismenojen suuruus)	4.3. Vuokrasopimukset

1.6. Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö NoHo Partners Oyj:n ja sen omistamat tytäryhtiöt tytäryrityksineen. Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt tytär- ja osakkuusyritykset on eritelty liitteessä 6.2.

Tytäryritykset
Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa Konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun Konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Konsernin määräysvalta muodostuu äänivallan perusteella. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, jolloin määräysvalta siirtyy konsernille ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Määrä, jolla hankintameno ylittää Konsernin osuuden hankitun yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, kirjataan liikearvoksi. Jos hankintameno on pienempi kuin hankitun tytäryrityksen nettovarallisuus, erotus merkitään suoraan tuloslaskelmaan tuloksi.

Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääomanehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Arvostamisperiaate määritetään erikseen kullekin yrityshankinnalle.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tytäryritysten tilinpäätösten laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan Konsernin laatimisperiaatteita.

Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelmassa. Laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Laaja tulos kohdistetaan määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen.

Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevina liiketoimina. Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryrityksessä, arvostetaan jäljelle jäävä osuus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Osakkuusyritykset
Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joiden äänivallasta Konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy pääsääntöisesti silloin, kun Konserni omistaa yli 20 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun Konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos Konsernin osuus osakkuusyrityksen tappiosta ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappiota yhdistellä, ellei Konserni ole sitoutunut osakkuusyrityksen velvoitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrityssijoitus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon. Realisoitumattomat voitot Konsernin ja osakkuusyrityksen välillä on eliminoitu Konsernin omistusosuuden mukaisesti. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyritysten tilikauden tuloksista esitetään omana eränään liikevoiton yläpuolella. Vastaavasti Konsernin osuus osakkuusyrityksen muihin laajan tuloksen eriin kirjatuista muutoksista kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin.

Yhtiöllä on merkittävä yli 20 prosentin omistusosuus Eezy Oyj:stä, joka käsitellään myytävinä olevina pitkäaikaisina varoina.

1.7. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävinä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi luokitellut omaisuuserät arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan ja osuutta osakkuusyhtiön tuloksesta ei enää kirjata luokittelun jälkeen.

Konserni julkaisi 11.6.2021 uuden strategian ja taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2022-2024. Tässä yhteydessä Konserni päätti luokitella omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet myytävissä olevaksi omaisuuseräksi. Yhtiön suunnitelmissa on luopua asteittain Eezy omistuksesta rahoittaakseen tulevaisuuden kasvuhankkeet sekä tarvittaessa vahvistaakseen taseasemaansa.

Osakkeiden myytävänä olevaksi omaisuuseräksi luokittelun jälkeen osakkeiden myynnistä on syntynyt myyntivoittoa 0,7 miljoonaa euroa. Myyntivoitto on kirjattu konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin. Luokitteluhetken jälkeen Eezy Oyj:n jakama osinko 0,3 miljoonaa euroa on kirjattu rahoitustuottoihin.

Myytävänä olevat omaisuuserät esitetään taseessa erillään muista eristä.

1.8. Ulkomaanrahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on Konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Valuuttamääräisten saamisten ja velkojen muuntamisessa on käytetty Euroopan keskuspankin päätöskursseja. Valuuttamääräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle.

1.9. Sovellettavat uudet ja muutetut standardit

Konsernitilinpäätöksessä on otettu käyttöön seuraavat uudet tai uudistetut IFRS-standardit 1.1.2021 alkaen:

COVID-19:ään liittyvät vuokrahelpotukset 30.6.2021 jälkeen — Muutokset IFRS 16:een Vuokrasopimukset (sovellettava 1.4.2021 alkaen tilikausiin, jotka alkavat viimeistään 1.1.2021 tai sen jälkeen)
Muutos sallii vuokralle ottajien jättää kirjaamatta vuokrahelpotukset vuokrasopimusten muutoksina, mikäli helpotukset ovat Covid-19-pandemian suora seuraus ja ne täyttävät tietyt ehdot. Muutoksen vaikutusta Konserniin on kuvattu liitetiedossa 4.3. Vuokrasopimukset.

Viitekorkouudistus – Vaihe 2 – Muutokset IFRS 9:ään Rahoitusinstrumentit, IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: Kirjaaminen ja arvostaminen, IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot, IFRS 4:ään Vakuutussopimukset ja IFRS 16:een Vuokrasopimukset (sovellettava 1.1.2021 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
Muutokset antavat ohjeita viitekorkouudistuksen jälkeiselle ajalle sopimuksen mukaisten rahavirtojen sekä suojaussuhteissa tapahtuneiden muutosten osalta, kun muutokset johtuvat nimenomaan viitekorkojen vertailuarvoasetuksen voimaantulosta (IBOR-reformin aiheuttamat muutokset). Muutoksilla ohjataan yhtiöitä esittämään hyödyllistä tietoa uudistuksen voimaantulon aiheuttamista vaikutuksista tilinpäätöksiin.

2. Taloudellinen tulos

2.1. Liikevaihto

Liikevaihdon jakautuminen

1 000 euroa	2021	2020
Tavaroiden myynti	170 723,2	144 473,7
Palveluiden myynti	15 345,8	12 297,1
Yhteensä	**186 069,0**	**156 770,8**

Liikevaihdon jakautuminen liiketoiminta-alueittain

1 000 euroa	2021	2020
Ruokaravintolat	68 685,8	57 994,6
Viihderavintolat	49 484,4	43 920,4
Fast casual -ravintolat	39 882,5	31 239,2
Kansainväliset ravintolat	28 016,3	23 616,7
Yhteensä	**186 069,0**	**156 770,8**

Konserni seuraa myyntiä erikseen tavaroiden ja palveluiden osalta. Tavaroiden myynti koostuu pääosin ravintolaliiketoiminnan ruoan ja virvokkeiden myynnistä yksityis- ja yritysasiakkaille.

Palvelut sisältävät ravintoloiden palvelumyynnin, joka käsittää mainos-, markkinointi- tai vastaavan tilan myynneistä saadut tuotot, pelituotot ja lipputulot. Lisäksi palveluihin kuuluu saadut markkinointitukimaksut.

Konsernin myyntimaat ovat Suomi, Tanska ja Norja.

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuus- ja velkaerät
Sopimuksiin perustuvista omaisuuseristä on kirjattu kuluksi luottotappiota ja IFRS 9:n mukaista luottotappiovarausta 1.1.-31.12.2021 yhteensä 500 (1 320) tuhatta euroa. Luottotappiovaraus on käsitelty liitetiedossa 5.9.

Konsernilla ei ole omaisuuseriä, jotka kirjataan asiakassopimuksen saamisesta tai täyttämisestä aiheutuneista menoista. Konsernin asiakassopimuksiin ei sisälly palautus- ja takaisinmaksuvelvoitteita tai erityisiä takuuehtoja.

Ravintolat myyvät lahjakortteja, jotka esitetään muissa lyhytaikaisissa veloissa. Lahjakortti tuloutuu, kun se käytetään. 31.12.2021 myytyjen lahjakorttien arvo oli 2 627 (2 260) tuhatta euroa ja niiden odotetaan johtavan myynnin tuloutumiseen vuoden 2022 aikana.

Vuoden 2021 aikana tehtyjen yrityshankintojen vaikutus myyntisaamisiin ja muihin korottomiin saamisiin oli 127,8 (337,7) tuhatta euroa ks. liitetieto 3.1.

Laatimisperiaatteet

Ravintolaliiketoiminnassa asiakkaat ovat pääsääntöisesti yksityishenkilöitä ja pienessä määrin myös sopimusasiakkaita. Tavaroiden myynnissä kirjattavan tuoton määrä myyntihetkellä muodostuu tavarasta saadun tai saatavan vastikkeen käyvästä arvosta vähennettynä arvonlisäveroilla sekä paljous- ja muilla alennuksilla. Pääosa Konsernin tuotoista muodostuu vähittäismyynnistä, jossa maksuvälineenä käytetään joko käteistä tai luottokorttia. Sopimusasiakkaiden myynti tuloutuu heti ravintolapalvelun tuottamisen jälkeen laskutuksen yhteydessä. Ravintolaliiketoiminnan myydyt lahjakortit tuloutuvat, kun ne käytetään. Lahjakorttien odotetaan johtavan myynnin tuloutumiseen seuraavan 12 kuukauden aikana. Liikevaihto palveluista kirjataan sitä mukaa, kun Konserni tuottaa palvelua ja asiakas saa siihen määräysvallan.

2.2. Julkiset avustukset

COVID-19-pandemian vaikutuksia Konsernin liiketoimintaan on kuvattu edellä liitetiedossa 1.3.

Konserni on saanut julkisia avustuksia koronaviruksen aiheuttamien haittojen lieventämiseksi 1.1.–31.12.2021 välisenä aikana Suomessa, Norjassa ja Tanskassa yhteensä noin 12,2 miljoonaa euroa.

Suomessa vuoden 2021 ensimmäisen kvartaalin aikana yhtiö kirjasi Suomen valtiolta kustannustukea 1,0 miljoonaa euroa ajanjaksolta 1.11.2020–28.2.2021 syntyneiden kustannusten perusteella. Vuoden 2021 toisella kvartaalilla yhtiö kirjasi 2,8 miljoonaa euroa Suomen valtion sulku- ja kiinteiden kattamattomien kulujen korvausta maalis–toukokuulta 2021. Kolmannella kvartaalilla yhtiö ei saanut julkista avustusta Suomen valtiolta. Neljännellä kvartaalilla yhtiö sai Suomen valtion kustannustukea 0,5 miljoonaa euroa ja opetus- ja kulttuuriministeriön yleistukea 0,2 miljoonaa euroa.

Tanskassa valtion tuki ravintola-alan yrityksille kriisin aikana kiinteiden kulujen osalta suhteutettuna liikevaihdon laskuun on ollut 80 prosenttia. Tanskan valtio kattoi myös 80 prosenttia palkkakuluista maaliskuusta 2021 kesäkuun loppuun saakka. Heinäkuun 2021 alusta alkaen Tanskassa voimaan astui tukimalli, jonka mukaan kiinteiden kulujen tuki jatkui niiden ravintoloiden osalta, joiden liikevaihto jäi alle 40 prosenttiin vuoden 2019 vastaavan ajanjakson liikevaihdosta.

Rajoitusten astuessa uudelleen voimaan marraskuussa 2021 Tanskan valtio kompensoi kiinteitä kuluja 80 prosenttiin saakka, mikäli liikevaihto laski yli 30 prosenttia vuoden 2019 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Valtio korvasi 90 prosenttia kiinteistä kuluista, poistoista ja koroista 17.12.2021–17.1.2022 välillä, mikäli yritys sulki toimintansa omaehtoisesti. Palkkatuki oli 90 prosenttia tuntityöläisten palkoista ja 75 prosenttia kuukausipalkkalaisten palkoista. Tanskan valtion tuki tammi–joulukuussa 2021 oli noin 3,5 miljoonaa euroa.

Norjan valtion liikevaihtosidonnainen kiinteiden kulujen 80-prosenttinen kompensaatio jatkui syyskuun 2021 loppuun saakka, jolloin yhteiskunta avattiin ja ravintolarajoitukset poistuivat koko maassa. Lisäksi Norjassa on maksettu yrityksille palkkatukea sekä lisätukea kaupunkien ja kulttuurirahastojen toimesta. Norjan valtion tuki tammi–joulukuussa 2021 oli 4,2 miljoonaa euroa.

Rajoitusten jälleen kiristyessä joulukuussa Norjan valtio kompensoi liikevaihdon menetykset kiinteiden kulujen osalta 85 prosenttiin saakka, mikäli liikevaihto laski yli 30 prosenttia vuoden 2019 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Hävikki korvattiin 100-prosenttisesti ja peruuntuneiden tapahtumien liikevaihdosta korvattiin 70 prosenttia. Palkkatuki (80 prosenttia 30 000 NOK/kk saakka) sekä kiinteiden kulujen korvaus jatkuivat tammikuun 2022 loppuun saakka.

Erittely julkisista avustuksista

1 000 euroa	2021	2020
Suomi		
Hyvitys toiminnan rajoittamisesta/sulkemiskorvaus *	1 800,0	4 192,0
Kustannustuki/kiinteiden kulujen korvaus **	2 500,0	0,0
Uudelleentyöllistämistuki	0,0	800,0
Kehittämisavustus/OKM yleisavustus	159,6	146,9
Norja		
Kiinteiden kulujen korvaus	3 814,1	2 791,3
Palkkakuluihin liittyvä korvaus	363,4	0,0
Tanska		
Kiinteiden kulujen korvaus	2 478,5	2 958,3
Palkkakuluihin liittyvä korvaus	1 060,5	1 586,4
Yhteensä	**12 176,2**	**12 474,8**

* Sisältää vuoden 2021 keskisuurten ja suurten yritysten sulkemiskorvauksen sekä vuonna 2020 saadun hyvityksen toiminnan rajoittamisesta.

** Sisältää vuoden 2021 EU:n valtiontukiohjelman mukaisen kiinteiden kattamattomien kustannusten korvauksen sekä kustannustukikorvaukset.

Laatimisperiaatteet

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että avustuksiin liittyvät ehdot täytetään ja ne tullaan saamaan. Johdon arvion mukaan tilikaudella kirjattujen avustusten osalta edellä mainitut ehdot täyttyvät. Konserni ei ole saanut välitöntä hyötyä minkään muun tyyppisestä julkisesta tuesta.

Menoihin liittyvät julkiset avustukset merkitään taseeseen tuloennakoksi ja kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin vastaavilla kausilla kuin menot, joita ne kattavat.

2.3. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 euroa	2021	2020
Vuokratuotot	1 073,1	1 202,3
Julkiset avustukset	12 176,2	12 474,8
Muut liiketoiminnan tuotot	4 224,3	3 227,4
Yhteensä	**17 473,6**	**16 904,5**

Laatimisperiaatteet

Vuokratuotot sisältävät huoneistojen vuokratuottoja. Vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokrakaudelle. Julkiset avustukset sisältävät Suomen, Norjan ja Tanskan valtioilta saadut julkiset avustukset, jotka esitetään tarkemmin liitetiedossa 2.4. Aineellisten hyödykkeiden myynnistä syntyvät voitot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin. Myyntivoitto määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenon erotuksena.

2.4. Aineet ja tarvikkeet

1 000 euroa	2021	2020
Ostot	47 595,1	43 896,7
Ulkopuoliset palvelut	16 215,0	13 970,5
Yhteensä	**63 810,1**	**57 867,2**

Laatimisperiaatteet

Ostot sisältävät ravintolapalvelujen tuottamiseen liittyvät ruoka-, juoma- ja muut tarvikehankinnat sekä palvelut. Ulkopuoliset palvelut koostuvat pääosin vuokratusta ravintolatyövoimasta.

2.5. Työsuhde-etuudet

1 000 euroa	2021	2020
Palkat	44 421,7	40 981,9
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	6 323,1	4 510,1
Sosiaalikulut	1 899,5	1 887,5
Osakepalkkiojärjestelmästä kirjatut kulut	100,0	281,1
Yhteensä	**52 744,3**	**47 660,6**

NoHo Partners tiedotti 5.1.2021 saaneensa päätökseen yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut sopeuttaakseen toimintaansa Suomen hallituksen asettamiin tiukkoihin ravintolatoimialaa koskeviin rajoituksiin. Neuvotteluiden tarkoituksena oli minimoida koronapandemiasta aiheutuvia taloudellisia vaikutuksia ja sopeuttaa yhtiön kustannustaso vastaamaan ravintolarajoitusten mukana laskevaa volyymia. Neuvottelujen piirissä oli koko konsernin henkilöstö eli noin 1 300 henkilöä Suomessa.

Neuvottelut johtivat muutoksiin organisaatiorakenteessa, johtoryhmä-, esimies- ja hallintotehtävien vähentämisiin sekä osa- ja kokoaikaisiin lomautuksiin.

Neuvottelujen lopputuloksena yhtiön organisaatiota uudelleenjärjesteltiin pääasiassa johdon, hallinnon ja esimiestehtävien osalta. Uudelleenjärjestely johti 55 tehtävän vähentämiseen ja 15 tehtävän osa-aikaistamiseen. Toimenkuvien vähentämiset koskivat konsernin johtoryhmää kahden tehtävän lakkauttamisella, ravintoloiden johto- ja muita tehtäviä sekä hallinnon asiantuntijatehtäviä myynnissä ja markkinoinnissa. Tehtävien vähentämiset toteutuivat vapaaehtoisten järjestelyiden ja irtisanomisten kautta sekä satunnaisesti työhön kutsuttavien työsuhteiden päättymisinä. Osa- tai kokoaikaiset lomautukset koskivat neuvottelujen päättyessä noin 600 henkilöä.

NoHo Partners Oyj tiedotti 25.2.2021 aloittavansa uudet yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut sopeuttaakseen toimintaansa Suomen hallituksen ravintolatoimialaa koskeviin sulkutoimiin, jotka astuivat voimaan 8.3.2021. Neuvotteluiden tarkoituksena oli minimoida COVID-19-pandemiasta aiheutuvia taloudellisia vaikutuksia. Yhteistoimintaneuvottelujen piiriin kuului koko konsernin henkilöstö eli noin 1 250 henkilöä Suomessa.

Yhtiö tiedotti 21.12.2021 lomauttavansa lähes koko Suomen henkilöstönsä eli noin 1 250 henkilöä edellisen yhteistoimintaneuvottelukierroksen päätöksen perusteella ja aloittavansa uudet yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut sopeuttaakseen toimintaansa tiukentuneisiin rajoituksiin. Neuvottelujen piiriin kuului koko konsernin henkilöstö Suomessa eli noin 1 250 henkilöä. Lisäksi ravintoloiden rajoitustoimenpiteiden vaikutukset heijastuivat välillisesti yhtiön noin 2 000 vuokratyöntekijään. Neuvottelut koskivat henkilöstön määräaikaisia lomauttamisia joko koko- tai osa-aikaisesti.

Johdon työsuhde-etuudet esitetään liitetiedossa 6.3. Lähipiiritapahtumat.

Osakepohjainen palkkiojärjestelmä liitetiedossa 2.6. Osakeperusteiset maksut.

Laatimisperiaatteet

Konsernilla on Suomessa, Norjassa ja Tanskassa paikallisiin käytäntöihin perustuvat eläkejärjestelyt.

Eläkevelvoitteet luokitellaan etuuspohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Konsernin lakisääteiset eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupohjaisiksi eikä Konsernilla ole etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä.

Maksupohjaisessa eläkejärjestelyssä Konserni maksaa kiinteitä maksuja eläkejärjestelyyn, eläkevakuutusyhtiölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksuihin, mikäli maksujen saajataholla ei ole riittävästi varoja maksaa työntekijöiden nykyisiltä tai aikaisemmilta kausilta ansaitsemia eläke-etuuksia. Maksupohjaisessa järjestelyssä maksetut suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

	2021	2020
Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella	1 497	1 222

2.6. Osakeperusteiset maksut

Osakepalkkiojärjestelmästä kirjatut kulut

1 000 euroa	2021	2020
Ansaintajakso 1		-187,7
Ansaintajakso 2		900,0
Ansaintajakso 3	100,0	

NoHo Partners tiedotti 30.11.2018 Konsernin avainhenkilöille suunnatusta pitkän aikavälin osakepohjaisesta palkkiojärjestelmästä. Osakepalkkiojärjestelmän tarkoitus on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöitä ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja arvon kehitykseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Hallitus vahvistaa palkkion ansaintakriteerit tavoitetasoineen sekä kohdehenkilöt ennen kunkin ansaintajakson alkua. Mahdollinen osakepalkkio eri ansaintajaksoilta voidaan maksaa osakkeina, rahana tai niiden yhdistelmänä. Ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiota hallituksen asettamien tavoitteiden saavuttamisen sekä työ- tai toimisuhteen jatkumisen perusteella. Hallitus voi päättää uusien avainhenkilöiden ottamisesta mukaan järjestelmään ja heidän palkkio-oikeudestaan siten, että enimmäispalkkiota määritettäessä otetaan huomioon työ- tai toimisuhteen voimassaoloaika. Järjestelmään perustuva osakepalkkio maksetaan ansaintajakson päättymistä seuraavan kevään aikana.

Yhtiö tiedotti 30.11.2021 avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän ehtojen muuttamisesta koronaviruspandemian aiheuttaman liiketoimintaympäristön merkittävän muutoksen vuoksi. Osakepalkkiojärjestelmän ehtoja muutettiin pidentämällä osakepalkkio-järjestelmän kestoa vuodella vuoteen 2024 saakka ja lisäämällä uusi ansaintajakso.

Ansaintajakso 3
NoHo Partners Oyj:n hallitus on päättänyt yhtiön avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän kolmannesta ansaintajaksosta. Kolmas ansaintajakso on 13 kuukautta, ja se alkaa 1.12.2021 ja päättyy 31.12.2022. Kolmannen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat NoHo Partners Oyj:n suhteelliseen kannattavuuteen (liikevoitto-%). Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu kolmannella ansaintajaksolla kahdeksan henkilöä.

Kolmannelta ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 281 828 NoHo Partners Oyj:n osaketta. Enimmäispalkkion arvo 29.11.2021 osakkeen keskikurssin mukaan olisi noin 2,2 miljoonaa euroa. Hallitus arvioi, että maksettaessa palkkio kolmannelta ansaintajaksolta täysimääräisesti osakkeina, laimentava enimmäisvaikutus yhtiön rekisteröityyn osakemäärään olisi noin 1,44 %.

Osakepalkkiojärjestelmän kustannus kirjataan vaikutusaikana henkilöstökuluksi ja omaan pääomaan voittovaroihin.

Ansaintajakso 2
Yhtiö tiedotti 30.12.2019 avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän toisesta ansaintajaksosta, joka on 24 kuukautta ja alkaa 1.1.2020 ja päättyy 31.12.2021. Toiselta ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 354 668 NoHo Partners Oyj:n osaketta hallituksen asettamien liiketoiminnan kannalta keskeisten tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Ansaintakriteereiksi on asetettu NoHo Partners Oyj:n Suomen toimintojen liikevoittoprosentti, osakkeen arvon kehitys sekä ulkomaantoimintojen liikevoittoprosentti kyseisellä ansaintajaksolla.

Hallitus arvioi, että laimentava enimmäisvaikutus yhtiön rekisteröityyn osakemäärään olisi noin 1,83 %. Toisen ansaintajakson alkaessa osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuului 11 yhtiön johtoryhmään kuuluvaa avainhenkilöä.

Ansaintajakso 1
NoHo Partners Oyj:n hallitus päätti 9.11.2020 suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän ensimmäiseltä ansaintajaksolta 1.12.2018-31.12.2019 ansaitun palkkion maksamiseksi. Osakeantipäätös tehtiin varsinaisen yhtiökokouksen 16.6.2020 antaman valtuutuksen nojalla.

Osakeannissa annettiin yhteensä 68 597 yhtiön uutta osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville 9 avainhenkilölle. Uusien osakkeiden antamisen myötä NoHo Partners Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousi 19 222 270 osakkeeseen. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 13.11.2020.

Laatimisperiaatteet

Osakepalkkiojärjestelmän mukaisesti avainhenkilöille vastikkeettomina myönnettävien osakkeiden käypä arvo kirjataan kuluksi jaksolle, johon järjestely liittyy. Käypä arvo määritetään osakkeiden myöntämisajankohtana ja kirjataan henkilöstökuluksi ja omaan pääomaan voittovaroihin. Osakkeiden määrä, johon avainhenkilöillä odotetaan syntyvän oikeus, arvioidaan hallituksen asettamien taloudellisten ehtojen täyttymisen perusteella. Arviot tarkistetaan jokaisen raportointikauden lopussa, ja oikaisut kirjataan tulosvaikutteisesti henkilöstökuluihin ja vastaavasti omaan pääomaan.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Konsernin osakepalkkiojärjestelmästä kirjattu kustannusvaikutus perustuu johdon arvioon hallituksen asettamien taloudellisten ehtojen täyttymisestä.

2.7. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 euroa	2021	2020
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	1 562,3	1 356,6
Toimitilakulut	8 819,0	8 891,5
Kone-, kalusto- ja IC-kulut	9 515,0	9 152,8
Matkakulut	476,4	545,0
Markkinointi-, esiintyjä- ja edustuskulut	10 047,7	8 645,6
Muut kulut	10 686,6	12 003,5
Yhteensä	**41 107,0**	**40 595,0**

Laatimisperiaatteet

Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään muut kuin myytyjen suoritteiden hankintamenot kuten vapaaehtoiset henkilöstöön liittyvät kulut, markkinointikulut, tietojärjestelmäkulut sekä lyhytaikaisiksi luokitelluista vuokrasopimuksista tai vähäarvoisiksi luokitelluista vuokratuista laitteista tuloslaskelmaan kirjatut vuokrat. Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään myös aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot ja liiketoimintojen myyntitappiot. Muut kulut koostuvat ostetuista talous- ja hallintopalveluista ja muista eristä, jotka yksittäisinä eivät ole olennaisia.

2.8. Tilintarkastajan palkkiot

1 000 euroa	2021	2020
Tilintarkastus	600,0	305,4
Muut palkkiot	200,0	297,8
Yhteensä	**800,0**	**603,2**

Tilitarkastusyhteisönä toimi Ernst & Young Oy.

2.9. Poistot ja arvonalentumiset

Poistot hyödykeryhmittäin

1 000 euroa	2021	2020
Aineettomat hyödykkeet		
Kilpailukieltosopimukset	556,7	872,4
Edullinen vuokrasopimus	23,5	51,0
Tuotemerkit ja nimenkäyttöoikeudet	3 671,2	4 140,3
IC-ohjelmat	514,8	796,2
Asiakassuhteet	33,8	348,8
Yhteensä	**4 800,0**	**6 208,7**
Aineelliset hyödykkeet		
Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	5 895,6	8 870,1
Rakennukset	92,0	430,0
Koneet ja kalusto	3 341,1	4 573,0
Yhteensä	**9 328,7**	**13 873,1**
Käyttöoikeusomaisuuserät		
IFRS 16 Koneet ja kalusto	585,7	748,0
IFRS 16 Kiinteistöt	29 333,7	29 105,1
IFRS 16 Maa- ja vesialueet	269,1	325,4
Yhteensä	**30 188,5**	**30 178,5**
Arvonalentumiset		
Aineettomat hyödykkeet	170,0	98,8
Aineelliset hyödykkeet	2 450,3	1 042,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	118,0	555,2
Yhteensä	**2 738,2**	**1 696,5**
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	**47 055,4**	**51 956,7**

Laatimisperiaatteet

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumista koskevat laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedoissa 4.1 ja 4.2.

2.10. Tuloverot

Verokulun osatekijät

1 000 euroa	2021	2020
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-1 232,4	-1 110,7
Laskennallisten verojen muutos	3 670,9	6 481,1
Yhteensä	**2 438,5**	**5 370,4**

Verokulun täsmäytyslaskelma

1 000 euroa	2021	2020
Voitto/tappio ennen veroja	-12 776,0	-34 839,2
Vero laskettuna 20 % -verokannalla	2 555,2	6 967,8
Ulkomaisten verokantojen vaikutus verokantaan	122,4	160,5
Vähennyskelvottomat kulut	-210,0	-48,1
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	16,6	39,1
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset tilikauden tappioista	-813,7	-1 548,1
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta veroilla vähennettynä	54,5	104,8
Verovapaat tulot	198,7	1,2
Liikearvon vähennykset	-10,0	-43,6
Osakepalkkiojärjestelmä	-20,0	-132,5
Tuloslaskelman konsernioikaisut	-132,5	0,0
Verot aikaisemmilta tilikausilta	677,3	-130,8
Verokulut tuloslaskelmassa	**2 438,5**	**5 370,4**

Laatimisperiaatteet

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös niihin liittyvä verovaikutus kirjataan kyseisiin eriin vastaavasti osaksi omaa pääomaa. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla. Laskennallisia veroja koskevat laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 2.11.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Konsernin tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, aikaisempien tilikausien veroihin kohdistuvasta oikaisusta ja laskennallisten verojen muutoksesta. Johdon tekemät arviot liittyvät mm. laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevien vuosien verotettavaa tuloa vastaan.

2.11. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verojen muutokset vuonna 2021

1 000 euroa	1.1.	Kirjattu tulos-laskelmaan	Liiketoi-mintojen yhdistäminen	Netotuksen muutos	Muut muutokset ja alaskirjaukset	31.12.
Laskennalliset verosaamiset						
Väliaikaiset erot						
Vahvistetuista tappioista	7 573,3	2 649,2				10 222,5
Konsernieliminoinneista	2 662,7	-338,4				2 324,3
Avausmarkkinointimenoista	58,2	-13,6				44,6
Aineettomista oikeuksista	479,1	4,8			-12,2	471,7
Muista eristä	216,6	372,2				588,8
Käyttöomaisuuserät	1 042,7	342,3			-10,0	1 375,0
Netotus laskennallisista veroveloista	-3 088,0			-1 633,0		-4 721,0
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	**8 944,4**	**3 016,5**	**0,0**	**-1 633,0**	**-22,1**	**10 305,8**

1 000 euroa	1.1.	Kirjattu tulos-laskelmaan	Liiketoi-mintojen yhdistäminen	Netotuksen muutos	Muut muutokset ja alaskirjaukset	31.12.
Laskennalliset verovelat						
Väliaikaiset erot						
Lainamenojen jaksotus efektiivisen koron menetelmällä	23,6	-22,7				0,9
Liikearvopoistojen peruutuksesta	1 472,7	129,4			-25,7	1 576,4
Aineettomista oikeuksista	8 634,1	-820,2	64,8		-23,3	7 855,4
Liiketoimintojen yhdistämisestä	121,5	-3,8				117,7
Muista eristä	468,4	63,0			-21,3	510,1
Käyttöomaisuuserät	7,8	0,0				7,8
Netotus laskennallisista verosaamisista	-3 088,0			-1 633,0		-4 721,0
Laskennalliset verovelat yhteensä	**7 640,1**	**-654,3**	**64,8**	**-1 633,0**	**-70,3**	**5 347,2**

Laskennallisten verojen muutokset vuonna 2020

1 000 euroa	1.1.	Kirjattu tulos-laskelmaan	Liiketoi-mintojen yhdistäminen	Netotuksen muutos	Muut muutokset ja alaskirjaukset	31.12.
Laskennalliset verosaamiset						
Väliaikaiset erot						
Vahvistetuista tappioista	2 702,5	4 870,8				7 573,3
Konsernieliminoinneista	2 349,1	313,6				2 662,7
Avausmarkkinointimenoista	73,5	-15,3				58,2
Aineettomista oikeuksista	444,2	34,8				479,1
Muista eristä	120,6	96,0				216,6
Käyttöomaisuuserät	450,7	592,0				1 042,7
Netotus laskennallisista veroveloista	-5 239,5			2 151,5		-3 088,0
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	**900,9**	**5 892,0**	**0,0**	**2 151,5**	**0,0**	**8 944,4**

1 000 euroa	1.1.	Kirjattu tulos-laskelmaan	Liiketoi-mintojen yhdistäminen	Netotuksen muutos	Muut muutokset ja alaskirjaukset	31.12.
Laskennalliset verovelat						
Väliaikaiset erot						
Lainamenojen jaksotus efektiivisen koron menetelmällä	24,6	-1,0				23,6
Liikearvopoistojen peruutuksesta	1 280,6	192,1				1 472,7
Aineettomista oikeuksista	9 276,5	-1 022,0	379,6			8 634,1
Liiketoimintojen yhdistämisestä	116,2	5,1				121,5
Muista eristä	847,2	229,0			-607,8	468,4
Käyttöomaisuuserät	0,0	7,8				7,8
Netotus laskennallisista verosaamisista	-5 239,5			2 151,5		-3 088,0
Laskennalliset verovelat yhteensä	**6 305,8**	**-589,0**	**379,6**	**2 151,5**	**-607,8**	**7 640,1**

Konsernilla oli 31.12.2021 13 375,9 (10 507,9) tuhatta euroa vahvistettuja tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska Konsernille ei todennäköisesti kerry ennen kyseisten tappioiden vanhenemista verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään. Kyseiset tappiot vanhenevat vuosina 2022–2031.

Laatimisperiaatteet

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpidon ja verotuksellisten arvojen välisistä eroista, liiketoimintojen yhdistämisissä varoihin ja velkoihin tehdyistä käypiin arvoihin perustuvista oikaisuista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on siihen mennessä käytännössä hyväksytty.

Laskennalliset verosaamiset ja verovelat on laskettu käyttäen seuraavia verokantoja: Suomi 20.0 %, Norja ja Tanska 22.0 %

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin jokaisena tilinpäätöspäivänä.

Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuuserä tai velka eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisajankohtana.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun Konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ajallisesti samaan aikaan ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

2.12. Osakekohtainen tulos

1 000 euroa	2021	2020
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto	-10 635,4	-26 825,2
Oman pääoman ehtoisen lainan korko (verovaikutus huomioitu)	0,0	643,4
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä	19 222 270	19 134 577
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä laimennusvaikutuksella	19 222 270	19 134 577
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	-0,55	-1,44
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	-0,55	-1,44

Laatimisperiaatteet

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Tilikauden voittoa laskettaessa omaan pääomaan sisältyvän hybridilainan kirjaamaton korko otetaan huomioon tulosta vähentävänä eränä.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan oikaisemalla keskimääräistä painotettua osakemäärää potentiaalisten osakeperusteisten maksujen laimennusvaikutuksella.

3. Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset

3.1. Hankitut liiketoiminnot

Tilikauden 2021 hankinnat

Hankitut tytäryhtiöt ja liiketoiminnat

Hankittu yhtiö tai liiketoiminta	Omistus- ja hallintaoikeuden siirtyminen	Osakekanta
Ravintolaliiketoiminta, Allas Sea Pool	1.2.2021	-
Oslo AS	1.10.2021	80 %

Tilikauden merkittävimmät hankinnat

Yhtiö antoi 29.1.2021 mediatiedotteen Allas Sea Pool -liiketoimintahankinnasta. Allas Sea Poolin ravintolatoiminta siirtyi NoHo Partnersille, josta tuli merikylpylän vuokralainen 1.2.2021 lähtien.

Konserni hankki 1.10.2021 määräysvallan norjalaisesta Oslo AS:stä, joka aiemmin oli Konsernin osakkuusyhtiö. Ennen hankinta-ajankohtaa Konsernin omistusosuus oli 37,1%. Hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostettiin käypään arvoon ja erotus 246,2 tuhatta euroa kirjattiin liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Hankittujen varojen ja velkojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä

1 000 euroa	Allas Sea Pool	Oslo AS	Hankinnat yhteensä
Varat			
Aineettomat hyödykkeet	472,7	294,5	767,2
Aineelliset hyödykkeet	172,5	548,2	720,7
Sijoitukset	0,0	1,5	1,5
Pitkäaikaiset saamiset	0,0	9,2	9,2
Lyhytaikaiset saamiset	0,0	127,8	127,8
Vaihto-omaisuus	0,0	114,2	114,2
Rahavarat	0,0	391,4	391,4
Varat yhteensä	**645,2**	**1 486,7**	**2 131,9**
Velat			
Laskennallinen verovelka	0,0	64,8	64,8
Rahoitusvelat	0,0	204,3	204,3
Muut velat	0,0	538,8	538,8
Velat yhteensä	**0,0**	**807,9**	**807,9**
Nettovarallisuus	**645,2**	**678,9**	**1 324,1**

1 000 euroa	Allas Sea Pool	Oslo AS	Hankinnat yhteensä
Kokonaisvastike hankintahetkellä			
Rahavaroista koostuva osuus vastikkeesta	300,0	636,3	936,3
Velkaosuus	850,0	0,0	850,0
Kokonaisvastike yhteensä	**1 150,0**	**636,3**	**1 786,3**
Liikearvon syntyminen hankinnoissa			
Kokonaisvastike	1 150,0	636,3	1 786,3
Aiempi omistusosuus käypään arvoon arvostettuna ennen määräysvallan siirtymishetkeä	0,0	549,8	549,8
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	135,8	135,8
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	645,2	678,9	1 324,1
Liikearvo	**504,8**	**643,0**	**1 147,8**

Hankittujen saamisten käypä arvo ja sopimukseen perustuvat bruttomäärät vastaavat saamisten hankinta-ajankohdan kirjanpitoarvoja. Verotuksessa vähennyskelpoisen liikearvon osuus on 504,8 tuhatta euroa.

Hankintamenolaskelmat ovat alustavia. Hankintoihin ei liity olennaisia ulkopuolisten asiantuntijoiden kuluja.

Hankittujen liiketoimintojen IFRS 16 -käyttöoikeusomaisuuserät

1 000 euroa	Hankinnat yhteensä
Allas Sea Pool	2 461,8
Oslo AS	4 918,1

Hankintojen vaikutus

1 000 euroa	Hankinnat yhteensä
Vaikutus Konsernin tuloksen tilikauden lukuihin	
Liikevaihto	3 869,2
Tulos	288,9
Vaikutusarvio, jos hankinta tilikauden alusta	
Liikevaihto	4 606,6
Tulos	60,6

Luvuissa on huomioitu hankintoihin liittyvät aineettomien hyödykkeiden poistot ja näihin liittyvä laskennallisen veron muutos.

Koko Konserni yhteensä
Hankinnoissa syntyi yhteensä 1 147,8 tuhatta euroa liikearvoa, joka perustuu hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin, etabloitumiseen uusille markkina-alueille ja odotettavissa oleviin hyötyihin yhdistämällä hankitut ravintolat Konsernin muiden ravintolakonseptien ja palvelujen kanssa. Hankinnoissa syntyi käyvän arvon allokointeja aineettomiin oikeuksiin yhteensä 767,2 tuhatta euroa.

Ehdollisten kauppahintojen määräytyminen

Vuoden 2019 aikana hankittujen Dubliners-, DOD-, MEO-, Rådhuskroken-, SFB- ja Complete Security -yhtiöiden kauppahinnasta maksettiin hankintahetkellä 7 239 tuhatta euroa. NoHo Partnersin ja Crea Diem AS:n välisiin sopimuksiin liittyy vuonna 2023 erääntyvät put- ja call-optiot vähemmistöomistajien hallussa olevien osakkeiden lunastamiseksi. Yhtiö on arvioinut, että todennäköisyys optioiden käyttämiseen on korkea. Vähemmistöomistajien omistusosuus 1 400 tuhatta euroa on esitetty ehdollisena lisäkauppahintana veloissa. Sopimusten mukaan yhtiöiden käypä arvo tullaan määrittämään vuonna 2023.

Vuonna 2018 hankitun The Bird Mother ApS -yhtiön kauppahinnasta maksettiin hankintahetkellä 1 409 tuhatta euroa. Jäljellä oleva ehdollinen kauppahinta määräytyy tammi-joulukuun 2022 käyttökatteen toteuman ja kaupan yhteydessä sovitun kertoimen mukaisesti. Arvioitu ehdollinen lisäkauppahinta on 670 tuhatta euroa.

Tilikauden 2020 hankinnat

Hankitut tytäryhtiöt ja liiketoiminnat

Hankitut yhtiöt ja liiketoiminnat	Omistus- ja hallintaoikeuden siirtyminen	Osakekanta
Ravintolaliiketoiminta, Christiania Drift As	2.1.2020	-
Ravintolaliiketoiminta, Emmas Drommekjokken Drift As	1.2.2020	-
Friends & Brgrs Ab Oy	3.4.2020	71 %
Ravintolaliiketoiminta, Cock's & Cows Tisvilde	9.5.2020	-

Tilikauden merkittävimmät hankinnat

Friends & Brgrs Ab Oy -hankinta

Yhtiö tiedotti 12.2.2020 Friends & Brgrs Ab Oy:n osakkeiden hankinnasta ja suunnatusta maksullisesta osakeannista. Osakeanti toteutettiin osana osakekauppaa, jolla NoHo Partners osti enemmistön Friends & Brgrs Ab Oy:n osakkeista sen nykyisiltä osakkeenomistajilta. Osakekaupassa kauppahinta Friends & Brgrs Ab Oy:n perustajaosakkeenomistajille maksettiin osittain rahana ja osittain heille suunnatussa osakeannissa annettavilla Yhtiön uusilla osakkeilla. Friends & Brgrs Ab Oy:n määräysvallattomilla osakkeenomistajilla oli oikeus valita kauppahinnan maksutapa joko rahana tai heille suunnatussa osakeannissa annettavina Yhtiön uusina osakkeina.

Suunnatussa osakeannissa merkittiin kauppakirjan ehtojen mukaisesti 144 983 Yhtiön uutta osaketta. Osakekohtainen merkintähinta oli 5,18 euroa. Osakkeiden merkintähinta maksettiin Yhtiölle apporttiomaisuutena luovutettavilla Friends & Brgrs Ab Oy:n osakkeilla. Osakkeenomistajien etuoikeudesta poikkeamiselle oli Yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska suunnattu osakeanti mahdollisti osakekaupan toteuttamisen. Osakekauppa tukee Yhtiön hallituksen näkemyksen mukaan Yhtiön kasvua ja strategian toteutumista.

Kauppa toteutui 3.4.2020. NoHo Partners omistaa 71 % Friends & Brgrs Ab Oy:n osakkeista. Friends & Brgrs Ab Oy:n hankinnan jäljellä olevaan kauppahintavelkaan liittyy osakkeiden panttaussitoumus myyjiä kohtaan.

Hankittujen varojen ja velkojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä

1 000 euroa	Friends & Brgrs Ab Oy	Muut hankinnat	Hankinnat yhteensä
Varat			
Aineettomat hyödykkeet	1 861,0	0,0	1 861,0
Aineelliset hyödykkeet	1 020,7	252,1	1 272,8
Sijoitukset	0,3	0,0	0,3
Pitkäaikaiset saamiset	5,6	0,0	5,6
Lyhytaikaiset saamiset	360,3	0,0	360,3
Vaihto-omaisuus	81,1	0,0	81,1
Rahavarat	1 050,3	0,0	1 050,3
Varat yhteensä	**4 379,3**	**252,1**	**4 631,3**
Velat			
Laskennallinen verovelka	379,6	0,0	379,6
Rahoitusvelat	1 193,6	0,0	1 193,6
Muut velat	1 579,5	0,0	1 579,5
Velat yhteensä	**3 152,7**	**0,0**	**3 152,7**
Nettovarallisuus	**1 226,6**	**252,1**	**1 478,6**

1 000 euroa	Friends & Brgrs Ab Oy	Muut hankinnat	Hankinnat yhteensä
Kokonaisvastike hankintahetkellä			
Rahavaroista koostuva osuus vastikkeesta	3 636,9	1 451,7	5 088,6
Oman pääoman ehtoinen osuus vastikkeesta	754,7	0,0	754,7
Velkaosuus	2 717,1	13,4	2 730,5
Kokonaisvastike yhteensä	**7 108,7**	**1 465,1**	**8 573,8**
Liikearvon syntyminen hankinnoissa			
Kokonaisvastike	7 108,7	1 465,1	8 573,8
Määräysvallattomien omistajien osuus	355,7	0,0	355,7
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	1 226,6	252,1	1 478,6
Liikearvo	**6 237,8**	**1 213,0**	**7 450,9**

Hankittujen saamisten käypä arvo ja sopimukseen perustuvat bruttomäärät vastaavat saamisten hankinta-ajankohdan kirjanpitoarvoja. Verotuksessa vähennyskelpoisen liikearvon osuus on 1 213,0 tuhatta euroa.

Hankintoihin ei liity olennaisia ulkopuolisten asiantuntijoiden kuluja.

Hankittujen liiketoimintojen IFRS 16 -käyttöoikeusomaisuuserät

1 000 euroa	Ulkomaan toiminnot	Kotimaan toiminnot	Hankinnat yhteensä
Yritys- ja liiketoimintahankinnat	1 685,4	4 303,7	5 989,1

Hankintojen vaikutus

1 000 euroa	Hankinnat yhteensä
Vaikutus Konsernin tuloksen tilikauden lukuihin	
Liikevaihto	9 837,8
Tulos	-1 450,0
Vaikutusarvio, jos hankinta tilikauden alusta	
Liikevaihto	12 496,6
Tulos	-1 969,7

Luvuissa on huomioitu hankintoihin liittyvät aineettomien hyödykkeiden poistot ja näihin liittyvä laskennallisen veron muutos.

Koko Konserni yhteensä

Hankinnoissa syntyi yhteensä 7 450,9 tuhatta euroa liikearvoa, joka perustuu hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin, etabloitumiseen uusille markkina-alueille ja odotettavissa oleviin hyötyihin yhdistämällä hankitut ravintolat Konsernin muiden ravintolakonseptien ja palvelujen kanssa. Hankinnoissa syntyi käyvän arvon allokointeja aineettomiin oikeuksiin yhteensä 1 861,0 tuhatta euroa.

Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

NoHo Partners Oyj:n tytäryhtiö Levin Ravintolakatu Oy on 3.1.2022 hankkinut Hangossa sijaitsevan Origo-nimisen ravitsemisliikkeen liiketoiminnan.

Hankittujen varojen ja velkojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä

1 000 euroa	Ravintola Origo
Varat	
Aineettomat hyödykkeet	80,0
Aineelliset hyödykkeet	130,0
Vaihto-omaisuus	41,1
Varat yhteensä	**251,1**
Velat	
Muut velat	4,9
Velat yhteensä	**4,9**
Nettovarallisuus	**246,2**
Kokonaisvastike hankintahetkellä	
Rahavaroista koostuva osuus vastikkeesta	636,2
Kokonaisvastike yhteensä	**636,2**
Liikearvon syntyminen hankinnoissa	
Kokonaisvastike	636,2
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	246,2
Liikearvo	**390,0**

Hankittujen liiketoimintojen IFRS 16 -käyttöoikeusomaisuuserät

1 000 euroa	Hankinnat yhteensä
Ravintola Origo	589,6

3.2. Määräysvallattomien omistajien osuudet

Osuuksien muutokset 2021

Yhtiö, josta vähemmistöosuus hankittu	Hankinta-päivä	Hankittu osuus	Uusi omistusosuus	Kauppahinta, 1 000 €	Osuuden muutos, 1 000 €	Voittovarat muutos, 1 000 €
Poolmax Oy	5.1.2021	4 %	80 %	76,0	-40,8	-35,2
Skohan Oy	7.7.2021	25 %	100 %	0,6	474,1	-474,7
Suomen Siipiravintolat Oy	30.9.2021	5 %	75 %	400,0	-143,1	-256,9
Pihka Ravintolat Oy	30.9.2021	30 %	100 %	0,8	50,5	-51,3
NoHo Trøbbelskyter AS	30.9.2021	20 %	90 %	393,5	-395,3	1,8

Yhtiö, josta vähemmistöosuus myyty	Myyntipäivä	Myyty osuus	Uusi omistusosuus	Kauppahinta, 1 000 €	Osuuden muutos, 1 000 €	Voittovarat muutos, 1 000 €
Mother of Pearl Oy	8.7.2021	1,0 %	70,0 %	0,0	0,0	0,0
Shinobi Group Oy	31.10.2021	5,0 %	70,0 %	0,1	0,0	0,0
Complete Security AS	26.8.2021	9,0 %	91,0 %	26,6	5,5	11,3
NoHo International Oy	9.12.2021	1,0 %	96,0 %	0,0	2,5	0,0

Osuuksien muutokset 2020

Yhtiö, josta vähemmistöosuus hankittu	Hankinta-päivä	Hankittu osuus	Uusi omistusosuus	Kauppahinta, 1 000 €	Osuuden muutos, 1 000 €	Voittovarat muutos, 1 000 €
Nordic Gourmet Oy	1.6.2020	2,0 %	70,0 %	200,0	-27,2	-172,8
Nordic Gourmet Oy	11.12.2020	5,0 %	75,0 %	90,6	-61,0	-29,7
Mikonkadun keidas Oy	7.9.2020	10,0 %	100,0 %	0,3	76,1	-76,3
Somax Oy	1.10.2020	30,0 %	100,0 %	91,0	-16,1	-75,0
Priima-Ravintolat Oy	1.10.2020	18,4 %	100,0 %	275,6	-77,4	-198,2

Laatimisperiaatteet

Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryritysten tuloksesta ja omasta pääomasta esitetään omana eränään Konsernin tuloslaskelmassa, laajassa tuloslaskelmassa, oman pääoman muutoksia osoittavassa laskelmassa ja taseessa.

Määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneita liiketoimia, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään liiketoimina omistajien kanssa. Omistusosuuden muutos johtaa Konsernin ja määräysvallattomien omistajien osuuksien kirjanpitoarvojen väliseen oikaisuun. Määräysvallattomien omistajien osuuteen tehtävän oikaisun ja maksetun tai saadun vastikkeen välinen erotus kirjataan voittovaroihin.

Määräysvallattomien omistajien osuus hankitussa yrityksessä kirjataan määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankitun yrityksen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta.

3.3. Myydyt liiketoiminnot

Tilikauden 2021 myydyt liiketoiminnot

Konsernin kauden aikana myydyt omistusosuudet tytäryhtiöstä ja liiketoiminnoista

Nimi	Myyty omistusosuus	Paikkakunta	Määräysvallan siirtymispäivä
Casseli Oy	57,5 %	Tampere	1.5.2021
Ravintola London Pub -liiketoiminta	-	Tampere	30.7.2021
Ruoveden rantaravintola	-	Ruovesi	3.11.2021

Myytyjen varojen ja velkojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä	1 000 €
Liikearvo	267,6
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	16,6
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	494,8
Muut omaisuuserät	446,1
Määräysvallattomien omistajien osuus	212,0
Velat	-699,6
Nettovarat yhteensä	**737,6**

Tehdyistä kaupoista tuloslaskelmaan kohdistui luovutusvoittoa yhteensä 213,8 tuhatta euroa. Omaisuuserien myyntiin liittyvään kauppahintasaatavan diskonttaamisesta on kirjattu kulua tuloslaskelmaan 138,7 tuhatta euroa.

Tilikauden 2020 myydyt liiketoiminnot

Konsernin kauden aikana myydyt omistusosuudet tytäryhtiöstä ja liiketoiminnoista

Nimi	Myyty omistusosuus	Paikkakunta	Määräysvallan siirtymispäivä
Ravintola, Aleksanterinkatu 22	100 %	Tampere	2.1.2020
Sisäsataman Terassi Oy	60 %	Vaasa	15.1.2020
Ravintola, kauppakeskus Ainoa	100 %	Espoo	1.6.2020
Ravintola, kauppakeskus Ideapark	100 %	Lempäälä	30.6.2020
Lab Skøyen As	100 %	Oslo	1.7.2020

Myytyjen varojen ja velkojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä	1 000 €
Liikearvo	266,5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	631,7
Muut omaisuuserät	26,7
Määräysvallattomien omistajien osuus	9,7
Velat	-411,9
Nettovarat yhteensä	**522,8**

Tehdyistä kaupoista tuloslaskelmaan kohdistui luovutustappioita 238,8 tuhatta euroa.

4. Sijoitettu pääoma

4.1. Aineettomat hyödykkeet

2021 1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	**135 344,9**	**75 768,1**	**211 113,0**
Liiketoimintojen yhdistäminen	1 147,9	769,9	1 917,8
Lisäykset	0,0	103,3	103,3
Vähennykset ja myynnit	-267,6	-264,2	-531,9
Muuntoerot	606,8	160,0	766,8
Siirrot erien välillä	438,6	0,0	438,6
Hankintameno 31.12.	**137 270,5**	**76 537,0**	**213 807,5**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	**-175,9**	**-31 158,8**	**-31 334,8**
Arvonalentumiset	0,0	-170,0	-170,0
Poistot	0,0	-4 800,0	-4 800,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-175,9	-36 128,8	-36 304,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	**137 094,5**	**40 408,2**	**177 502,7**
Kirjanpitoarvo 1.1.	135 169,0	44 609,4	179 778,4

2020 1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	**129 007,4**	**73 312,7**	**202 320,1**
Liiketoimintojen yhdistäminen	7 450,9	1 861,0	9 311,9
Lisäykset	0,0	745,3	745,3
Vähennykset ja myynnit	-266,5	0,0	-266,5
Muuntoerot	-847,0	-249,7	-1 096,7
Siirrot erien välillä	0,0	98,8	98,8
Hankintameno 31.12.	**135 344,9**	**75 768,1**	**211 113,0**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	**-175,9**	**-24 851,3**	**-25 027,2**
Arvonalentumiset	0,0	-98,8	-98,8
Poistot	0,0	-6 208,7	-6 208,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-175,9	-31 158,8	-31 334,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	**135 169,0**	**44 609,4**	**179 778,4**
Kirjanpitoarvo 1.1.	128 831,6	48 461,4	177 292,9

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät tuotemerkit ja nimenkäyttöoikeudet

2021 1 000 euroa	1.1.	Lisäykset	Vähennykset	Poistot	31.12.
Rajaton vaikutusaika	21 757,9	0,0	0,0	0,0	21 757,9
Poistoaika 3 vuotta	75,4	0,0	0,0	-75,4	0,0
Poistoaika 4 vuotta	1 227,6	0,0	0,0	-388,5	839,1
Poistoaika 5 vuotta	4 564,5	294,5	0,0	-1 867,4	2 991,6
Poistoaika 6 vuotta	10,7	0,0	0,0	-10,7	0,0
Poistoaika 10 vuotta	6 000,0	472,7	0,0	-908,1	5 564,6
Poistoaika 15 vuotta	5 226,6	0,0	0,0	-420,9	4 805,7
Yhteensä	**38 862,7**	**767,2**	**0,0**	**-3 671,0**	**35 958,9**

2020 1 000 euroa	1.1.	Lisäykset	Vähennykset	Poistot	31.12.
Rajaton vaikutusaika	21 757,9	0,0	0,0	0,0	21 757,9
Poistoaika 3 vuotta	240,3	0,0	0,0	-164,9	75,4
Poistoaika 4 vuotta	107,8	1 477,6	0,0	-357,8	1 227,6
Poistoaika 5 vuotta	6 754,5	0,0	0,0	-2 190,0	4 564,5
Poistoaika 6 vuotta	142,9	0,0	0,0	-132,2	10,7
Poistoaika 10 vuotta	6 869,3	0,0	0,0	-869,3	6 000,0
Poistoaika 15 vuotta	5 647,5	0,0	0,0	-420,9	5 226,6
Yhteensä	**41 520,2**	**1 477,6**	**0,0**	**-4 135,1**	**38 862,7**

Laatimisperiaatteet

Konsernin aineettomat hyödykkeet koostuvat pääasiassa liiketoimintojen yhdistämisessä syntyneistä liikearvoista, yksilöidyistä tuotemerkeistä ja yksilöidyistä muista aineettomista hyödykkeistä, kuten nimenkäyttöoikeuksista, kilpailukielto- ja asiakassopimuksista ja edullisista vuokrasopimuksista.

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisessä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvo edustaa hankkijan vastaisen taloudellisen hyödyn kerryttämiseksi suorittamaa maksua, jota ei voida yksilöidä ja kirjata erillisiksi omaisuuseriksi.

Liikearvoa ei poisteta, vaan mahdollinen arvonalentuminen testataan vuosittain. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Tuotemerkit ja nimenkäyttöoikeudet

Liiketoimintojen yhdistämisessä yksilöidyt ravintoloiden tuotemerkit kirjataan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Rajallisen vaikutusajan mukaisten ravintoloiden tuotemerkkien käypä arvo perustuu arvioituun rojaltitasoon ja ne merkitään taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Rajallisen vaikutusajan mukaiset tuotemerkit poistetaan arvioidun taloudellisen käyttöajan kuluessa tasapoistoina 3, 4, 5, 6, 10 ja 15 vuoden mukaan.

Konsernilla on Helsingissä kuusi perinteikästä ravintolaa, jotka se on suojannut rekisteröinneillä. Kyseiset ravintolat kuuluvat Suomen tunnetuimpiin ravintoloihin: Kulosaaren Casino on toiminut vuodesta 1915, Savoy ja Elite 1930-luvulta ja Palace 1950-luvulta. Strindberg ja Ravintola Teatteri ovat toimineet Esplanadilla omilla vakiintuneilla konsepteillaan vuosikymmeniä. Kaikki kuusi ravintolaa ovat saavuttaneet merkittävän aseman suomalaisessa ravintolakulttuurissa ja niiden odotetaan toimivan niin pitkään, että niiden poistoaikaa ei voida määrittää. Kyseisillä ravintoloilla katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, koska ravintoloiden saavuttaman aseman vuoksi niiden poistoaikaa ei voida määrittää. Konsernilla on rekisteröinteihin laillinen oikeus, rekisteröinnit tullaan uudistamaan ja uudistamisesta johtuvat kulut ovat immateriaaliset. Rajoittamattoman vaikutusajan mukaisten ravintoloiden tuotemerkkien käypä arvo perustuu johdon arvioimaan rojaltitasoon ja ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Rajoittamattoman vaikutusajan mukaisia tuotemerkkejä ei poisteta, vaan ne testataan vuosittain vastaavalla tavalla kuin liikearvo.

Suoritettujen yrityskauppojen yhteydessä Konsernille on siirtynyt nimenkäyttöoikeus hankittujen yhtiöiden osalta. Merkittävimmille nimenkäyttöoikeuksille on määritelty hankinnassa käypä arvo, joka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin.

Siirtokelpoiset vuokrasopimuksiin liittyvät oikeudet

Tanskassa ravintolatilojen vuokrasopimuksiin liittyy siirtokelpoisia oikeuksia (transfer rights), joille on yrityshankinnan yhteydessä määriteltävissä arvo. Kyseiset vuokraoikeudet mahdollistavat vuokratiloihin pääsyn, mikä on Tanskassa yleisesti käytetty tapa ja haluttaessa Konsernilla on laillinen oikeus myydä siirtokelpoiset vuokraoikeudet eteenpäin. Kyseisillä siirtokelpoisilla vuokraoikeuksilla katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, koska oikeudet ovat toistaiseksi voimassa ja Konserni voi halutessaan myydä ne. Siirtokelpoisten oikeuksien käypä arvo perustuu markkinoiden hintatasoon ja kyseiset oikeudet kirjataan aineettomiin hyödykkeisiin. Rajoittamattoman vaikutusajan mukaisia siirtokelpoisia vuokraoikeuksia (transfer rights) ei poisteta, vaan ne testataan vuosittain vastaavalla tavalla kuin liikearvo.

Muut aineettomat hyödykkeet
Aineeton omaisuuserä kirjataan vain, jos on todennäköistä, että yhtiö saa siitä tulevaa taloudellista hyötyä ja sen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Liiketoimintojen yhdistämisten yhteydessä yksilöidyt rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavat muut aineettomat hyödykkeet kirjataan taseessa erilleen liikearvosta, mikäli ne täyttävät omaisuuserän määritelmän, ovat eriteltävissä tai jos ne syntyvät sopimuksista tai laillisista oikeuksista, ja jos niiden käypä arvo voidaan määritellä luotettavasti.

Suoritettujen yrityshankintojen yhteydessä on määritelty mm. seuraaville erille aineettomiin hyödykkeisiin kirjattu käypä arvo

- Kilpailukielto, joka perustuu yleensä myyjäosapuolen ajallisesti rajoitettuun kilpailukieltoon
- Asiakassopimukset, jotka perustuvat olemassa oleviin asiakassopimuksiin / asiakassuhteisiin
- Edulliset vuokrasopimukset

Lukuun ottamatta yllä mainittuja rajoittamattoman vaikutusajan tuotemerkkejä aineettomien hyödykkeiden hankintameno kirjataan poistoina kuluksi tuloslaskelmaan seuraaviin arvioituihin vaikutusaikoihin perustuen

- Tuotemerkit ja nimenkäyttöoikeudet
- Kilpailukielto (rajalliset)
- Edulliset vuokrasopimukset
- Asiakassopimukset

Omaisuuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Poistojen kirjaaminen lopetetaan, kun aineeton käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi (tai sisältyy myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään) IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Aineettomat hyödykkeet
Konsernin aineettomat hyödykkeet koostuvat pääasiassa liiketoimintojen yhdistämisessä syntyneistä liikearvoista, yksilöidyistä tuotemerkeistä ja yksilöidyistä muista aineettomista hyödykkeistä, kuten nimenkäyttöoikeuksista, kilpailukielto- ja asiakassopimuksista ja edullisista vuokrasopimuksista.

Liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä johto tekee arvioita, jotka koskevat mm. hankitun liiketoiminnan tulevia kassavirtoja, kauppahinnan kohdistuksia, tuotemerkkien arvoa ja vaikutusaikaa, rajoittamattoman vaikutusajan tuotemerkkien ehtojen täyttymistä ja hankinnalla saavutettavia synergiaetuja.

Arvonalentumistestaus

Konsernissa liikearvo testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten toteamiseksi. Lisäksi konsernissa seurataan sisäisiä ja ulkoisia viitteitä mahdollisesta liikearvon arvonalentumisesta. Koronaviruspandemialla on ollut merkittävä negatiivinen vaikutus NoHo Partnersin liiketoimintaan.

Konserni päivitti kesäkuussa 2021 pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2022-2024. Arvonalentumistestaus suoritettiin 31.12.2021 käyttäen sen hetkisiä kirjanpitoarvoja ja laskelmia tulevaisuutta kuvaavista rahamääristä. Käyttöarvolaskelmiin perustuva kerrytettävissä oleva rahavirta ylitti 31.12.2021 kirjanpitoarvon 30 miljoonalla eurolla (30.6.2021 36 miljoonalla eurolla ja 31.12.2020 20 miljoonalla eurolla). Arvonalentumistestaukset 31.12.2021, 30.6.2021 ja 31.12.2020 eivät osoittaneet tarvetta liikearvon tai rajoittamattoman vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien arvonalentumiseen.

Käyttöarvolaskemiin perustuvan kerrytettävissä olevan rahamäärän ja kirjanpitoarvon välisen eron kasvu 31.12.2020 tilinpäätöshetken ja 31.12.2021 tilinpäätöshetken välillä johtuu rajoitusten asteittaisesta purkautumisesta katsauskauden aikana sekä rokotekattavuuden merkittävästä kasvusta, jonka uskotaan vaikuttavan merkittävästi koronaviruspandemian aiheuttamien tartuntojen ja rajoitustoimien määrään vaikuttaen positiivisesti yhtiön liiketoimintaympäristöön. Rajoitustoimien lieventyessä ravintolaliiketoiminnan hyvin nopea palautuminen osoittaa, että kyseessä on tilapäinen markkinahäiriö, eikä sillä ole ollut merkittävää vaikutusta yhtiön pitkän aikavälin tulontuotto-odotuksiin ja kassavirtoihin.

30.6.2021 suoritettua arvonalentumistestausta on kuvattu NoHo Partnersin puolivuosikatsauksessa 2021.

Konsernin liikearvo, rajoittamattoman vaikutusajan omaavat tuotemerkit, nimenkäyttöoikeudet, kilpailukieltosopimukset ja vuokraoikeudet

1 000 euroa	2021	2020
Liikearvo	137 094,5	135 169,0
Tuotemerkit ja nimenkäyttöoikeudet	21 757,9	21 757,9
Kilpailukieltosopimukset	120,0	120,0
Vuokraoikeudet	2 736,1	2 736,1

Tilikauden aikana liikearvo on kasvanut pääosin Allas Sea Pool -ravintolaliiketoiminnan ja Oslo AS:n hankintojen myötä.

Arvonalentumistestauksen kuvaus ja keskeiset oletukset
Arvonalentumistestauksessa liikearvoa sisältävän rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmän ja muiden aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä suurempi käyttöarvo. Jos kerrytettävissä oleva rahamäärä on taseeseen merkittyä kirjanpitoarvoa alempi, kirjataan erotus tulosta pienentävänä arvonalentumistappiona. Arvonalentumistestauksessa kerrytettävissä olevana rahamääränä on käytetty käyttöarvoa, joka on laskettu diskontattujen rahavirtojen menetelmällä (DCF).

Käyttöarvon laskennassa käytetyt oletukset testausajankohdittain

1 000 euroa	2021	2020
Liikevaihdon kasvu, kolme ensimmäistä vuotta keskimäärin	21,1 %	25,5 %
Liikevaihdon kasvu, muut vuodet	0,0 %	0,0 %
Liikevoitto-%, kolme ensimmäistä vuotta keskimäärin	10,8 %	7,8 %
Terminaalikasvuoletus	1,0 %	1,0 %
Diskonttauskorko ennen veroja	8,5 %	8,1 %

Arvonalentumislaskelmat perustuvat konsernin johtoryhmän COVID-19-pandemian aikana laatimiin ja hallituksen hyväksymiin rahavirtojen ennusteisiin ja arvioihin markkinan palautumisesta rajoitusten purkautumisen myötä vuoden 2022 toisen neljänneksen aikana, lisättynä ennuste- ja terminaalikaudella. Arvonalentumislaskelmissa käytetyn ennustejakson pituus on 4 vuotta.

Johdon määrittelemät laskennassa käytetyt keskeiset oletukset

Oletus	Kuvaus
Liikevaihdon kasvu	Tuleville vuosille määritelty liikevaihdon kasvu perustuu tarkastelukaudelle määriteltyihin arvioihin yksityiskulutuksen nopeasta ja yritys- ja tapahtumamarkkinan asteittaisesta palautumisesta COVID-19-pandemian aikaisten rajoitteiden purkautumisen jälkeen. Rokotekattavuuden merkittävän kasvun ja viruksen lieventymisen johdosta yhtiö uskoo markkinan palautuvan normaaliksi vuoden 2022 aikana.
Liikevoitto	Liikevoitto perustuu arvioihin yksityiskulutuksen nopeasta ja yritys- ja tapahtumamarkkinan asteittaisesta palautumisesta COVID-19-pandemian aikaisten rajoitteiden purkautumisen jälkeen ja arvioihin yhtiön saavuttamiin kustannussäästöjen realisoitumiseen pandemian päättymisen jälkeisessä ajassa. Rokotekattavuuden merkittävän kasvun ja viruksen lieventymisen johdosta yhtiö uskoo markkinan palautuvan normaaliksi vuoden 2022 aikana.
Terminaalikasvuoletus	Terminaalikasvuoletukseksi on määritelty 1 %.
Diskonttokorko	Diskonttokoron määrittämisessä on käytetty hyväksi verrokkiyhtiöanalyysiä.

Ennustetut rahavirrat perustuvat siihen rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmän tuottamaan kapasiteettiin, joka Konsernilla on ollut testausajankohtana. Rahavirtoja koskevissa arvioissa ei siis ole otettu huomioon laajennusinvestointeja. Konsernin rahavirtaa tuottavat yksiköt tai niiden ryhmät harjoittavat ravintolaliiketoimintaa. Liiketoiminnan laajentaminen uusille alueille on kapasiteetin laajentamista, jota koskevia investointeja tai joista syntyviä tuottoja ei ole sisällytetty laskelmiin.

Arvonalentumistestauksen herkkyysanalyysit
Tehtyjen arvonalentumistestausten seurauksena millään esitetyllä tilikaudella ei ole kirjattu arvonalentumistappioita. Käyttöarvolaskelmiin perustuva kerrytettävissä oleva rahavirta ylitti 31.12.2021 kirjanpitoarvon 30 miljoonalla eurolla. Johto on laatinut keskeisistä tekijöistä herkkyysanalyysit, ja tehtyjen analyysien perusteella kerrytettävissä oleva rahamäärä on yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo, jos oletukset muuttuvat yksi kerrallaan:

	2021	2020
Liikevaihdon vuosittainen lasku	3,3 %	2,2 %
Liikevoitto-%, muutettu taso, kolme ensimmäistä vuotta keskimäärin	10,1 %	7,3 %
Diskonttokoron muutos, %-yksikköä	0,8 %	0,4 %
Terminaalikasvuprosentin lasku	0,9 %	0,5 %

Laskettujen käyttöarvotasojen ylläpitäminen markkinan palauduttua edellyttää yhtiön strategian mukaisesti myyntituottojen ja liikevoiton pitämistä hyväksyttävällä tasolla, kilpailukyvyn ylläpitämistä hinnoittelun ja kustannushallinnan jatkuvalla seurannalla sekä uusien ravintolakonseptien kehittämistä.

Laatimisperiaatteet

Aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen
Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tai yksikköjen ryhmän tasolla, eli sillä alimmalla tasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään tai rahavirtaa tuottavaan yksikköön liittyvistä erityisriskeistä. Diskonttauksessa käytetyssä korossa on huomioitu toimialakohtaisia tekijöitä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa, toiseksi vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuuseriä. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen.

Omaisuuserästä kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei kuitenkaan peruta missään tilanteessa.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Laskelmien teko DCF-mallia käyttäen vaatii ennusteita ja olettamuksia, joista merkittävimmät liittyvät myyntituottojen kasvuun, kustannuskehitykseen, ylläpitoinvestointien tasoon ja diskonttauskoron muutoksiin. On mahdollista, että rahavirtaennusteisiin liittyvät oletukset eivät toteudu, minkä seurauksena syntyvillä liikearvon tai kilpailukieltosopimusten arvonalennuksilla voi olla olennainen epäedullinen vaikutus yhtiön toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan nykyisellä ja tulevilla tarkastelujaksoilla.

Testauksessa kerrytettävissä olevaa rahamäärää arvioidaan budjettien, ennusteiden ja terminaalikausiin liittyvillä oletuksilla. Laskelmien herkkyyttä analysoidaan muun muassa myyntituottojen kasvun, toiminnan kustannuskehityksen, liikevoiton ja diskonttokoron muutosten osalta. Muutokset näissä arvioissa tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden tai yksikköryhmien rakenteessa tai lukumäärässä saattavat aiheuttaa arvonalentumisia hyödykkeiden käypiin arvoihin tai liikearvoihin.

4.2. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

2021 1 000 euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Vuokra-huoneistojen perusparannus-menot	Koneet ja kalusto	Ennakko-maksut ja kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	**156,0**	**3 730,0**	**77 219,4**	**49 887,6**	**695,3**	**131 688,3**
Lisäykset	0,0	0,0	5 966,9	4 221,5	0,0	10 188,4
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,0	0,0	483,3	234,6	0,0	717,9
Vähennykset ja myynnit	0,0	0,0	-146,1	-478,1	-140,3	-764,5
Muuntoerot	0,0	0,0	219,1	69,6	0,0	288,7
Hankintameno 31.12.	**156,0**	**3 730,0**	**83 742,6**	**53 935,2**	**555,0**	**142 118,8**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
1.1.	**0,0**	**-1 046,7**	**-50 527,1**	**-31 605,8**	**0,0**	**-83 179,6**
Arvonalentumiset	0,0	0,0	-1 684,0	-766,3	0,0	-2 450,3
Poistot	0,0	-92,0	-5 895,6	-3 341,1	0,0	-9 328,7
31.12.	0,0	-1 138,7	-58 106,6	-35 713,1	0,0	-94 958,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	**156,0**	**2 591,3**	**25 636,0**	**18 222,1**	**555,0**	**47 160,4**
Kirjanpitoarvo 1.1.	156,0	2 683,3	26 692,2	18 281,8	695,3	48 508,5

Katsauskauden tulokseen sisältyy noin 2,6 milj. euroa kertaluonteisia poistoja ja arvonalentumisia muodostuen lopetetuista yksiköistä ja yksiköistä, joiden tulontuottamiskyvyn arvioidaan laskevan tulevaisuudessa, sekä päättyvien vuokrasopimusten IFRS 16 -vaikutuksista.

2020 1 000 euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Vuokra-huoneistojen perusparannus-menot	Koneet ja kalusto	Ennakko-maksut ja kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	**156,0**	**3 800,5**	**74 327,2**	**46 068,2**	**920,7**	**125 272,6**
Lisäykset	0,0	0,0	3 720,5	2 801,7	0,0	6 522,2
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,0	0,0	0,0	1 272,7	0,0	1 272,7
Vähennykset ja myynnit	0,0	-70,5	-453,0	-176,5	-225,4	-925,4
Muuntoerot	0,0	0,0	-281,0	-78,5	0,0	-359,5
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	-94,3	0,0	0,0	-94,3
Hankintameno 31.12.	**156,0**	**3 730,0**	**77 219,4**	**49 887,6**	**695,3**	**131 688,3**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
1.1.	**0,0**	**-616,7**	**-40 789,6**	**-26 857,7**	**0,0**	**-68 264,1**
Arvonalentumiset	0,0	0,0	-867,4	-175,1	0,0	-1 042,5
Poistot	0,0	-430,0	-8 870,1	-4 573,0	0,0	-13 873,1
31.12.	0,0	-1 046,7	-50 527,1	-31 605,8	0,0	-83 179,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	**156,0**	**2 683,3**	**26 692,2**	**18 281,8**	**695,3**	**48 508,5**
Kirjanpitoarvo 1.1.	156,0	3 183,8	33 537,5	19 210,5	920,7	57 008,4

Katsauskauden tulokseen sisältyy noin 6,5 milj. euroa kertaluonteisia poistoja ja arvonalentumisia muodostuen lopetetuista yksiköistä ja yksiköistä, joiden tulontuottamiskyvyn arvioidaan laskevan tulevaisuudessa, sekä päättyvien vuokrasopimusten IFRS 16 -vaikutuksista.

Laatimisperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja kertyneillä arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan taseeseen kun on todennäköistä, että siitä koituu Konsernille vastaista taloudellista hyötyä ja sen hankintameno on luotettavasti määritettävissä.

Alkuperäinen hankintameno sisältää hankinnasta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Myöhemmin syntyneet menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai kirjataan erillisenä hyödykkeenä vain mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu Konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, kun ne ovat toteutuneet. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet sisältävät myös toimialalle tyypillisesti määräväliajoin suoritettavia ravintoloiden vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenoja, jotka muodostuvat mm. vuokratiloissa sijaitsevien liikehuoneistojen sisätilojen viimeistelytöistä.

Konsernin aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan hyödykkeen arvioidun taloudellisen käyttöajan kuluessa. Poistot aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä lasketaan tasapoistoina kirjaamalla hankintamenot kuluksi arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen kuluessa. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat	Vuotta
Koneet ja kalusto	3-15
Vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenot	3-15
Rakennukset	30

Aineellisten hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään vuosittain tilinpäätöspäivänä ja tarvittaessa oikaistaan arvonalentumisilla. Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo olisi alentunut. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää suurempi, kyseisen omaisuuserän kirjanpitoarvoa alennetaan välittömästi siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 -standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Myyntivoitto tai -tappio määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenon erotuksena.

Vuokrasopimuksiin liittyvät laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 4.3.

Aineellisten hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tai yksikköjen ryhmän tasolla, eli sillä alimmalla tasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään tai rahavirtaa tuottavaan yksikköön liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa, toiseksi vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuuseriä. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen.

Omaisuuserästä kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

4.3. Vuokrasopimukset

Konserni on ottanut vuokralle useat käyttämänsä ravintola- ja toimistotilat sekä niissä käytettävät laitteet.

Katsauskauden aikana yhtiö on saanut vuokrahelpotuksia noin 2,8 miljoonaa euroa. Valtaosa saaduista vuokrahelpotuksista kohdistuu kansainvälisiin liiketoimintoihin. Konserni on soveltanut muutoksen sisältämää käytännön helpotusta jättää koronaviruspandemian (COVID-19) johdosta myönnettyjä vuokravapaita käsittelemättä IFRS 16 -standardin mukaisena vuokrasopimuksen muutoksena. Konserni on soveltanut vuoden 2021 viimeisestä vuosineljänneksestä alkaen käytännön apukeinoa kaluston vuokrasopimuksissa, jonka mukaisesti Konserni yhdistää salkkuun ominaispiirteiltään samankaltaiset vuokrasopimukset. Konserni arvioi säännöllisesti kalustovuokrasopimuksista koostuvan salkun kokoa ja koostumusta. Vuokrasopimusmuutoksissa käytetty lisäluoton korko on 5,0 %.

Konsernin vuokrasopimukset kohdeomaisuuseräluokittain

2021 1 000 euroa	Maa-alueet	Kiinteistöt	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	**2 310,4**	**202 368,3**	**4 211,8**	**208 890,5**
Lisäykset	0,0	14 091,3	0,0	14 091,3
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,0	7 379,9	0,0	7 379,9
Uudelleenarviot ja modifikaatiot	-24,2	19 498,7	2 574,8	22 049,3
Vähennykset	-9,1	-316,0	0,0	-325,1
Muuntoerot	0,0	1 326,5	0,0	1 326,5
Hankintameno 31.12.	**2 277,1**	**244 348,7**	**6 786,6**	**253 412,3**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset				
1.1.	**-624,5**	**-58 343,5**	**-1 898,2**	**-60 866,2**
Arvonalentumiset	0,0	-118,0	0,0	-118,0
Poistot	-269,1	-29 333,7	-585,7	-30 188,5
31.12.	-893,6	-87 795,2	-2 483,9	-91 172,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	**1 383,5**	**156 553,5**	**4 302,7**	**162 239,7**
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 685,9	144 024,8	2 313,6	148 024,4

2020 1 000 euroa	Maa-alueet	Kiinteistöt	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	**2 269,1**	**182 682,2**	**4 258,5**	**189 209,9**
Lisäykset	35,5	20 181,0	0,0	20 216,6
Uudelleenarviot ja modifikaatiot	5,7	2 690,6	-46,7	2 649,6
Vähennykset	0,0	-1 574,9	0,0	-1 574,9
Muuntoerot	0,0	-1 610,6	0,0	-1 610,6
Hankintameno 31.12.	**2 310,4**	**202 368,3**	**4 211,8**	**208 890,5**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset				
1.1.	**-299,1**	**-28 683,2**	**-1 150,2**	**-30 132,5**
Arvonalentumiset	0,0	-555,2	0,0	-555,2
Poistot	-325,4	-29 105,1	-748,0	-30 178,5
31.12.	-624,5	-58 343,5	-1 898,2	-60 866,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	**1 685,9**	**144 024,8**	**2 313,6**	**148 024,4**
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 970,1	153 999,0	3 108,3	159 077,4

Velat käyttöoikeusomaisuuseristä

1 000 euroa	2021	2020
Pitkäaikainen	139 560,1	126 068,2
Lyhytaikainen	29 400,2	27 121,6
Yhteensä	**168 960,3**	**153 189,8**

Velat käyttöoikeusomaisuuseristä luokittain

2021 1 000 euroa	Maa-alueet	Kiinteistöt	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Vuokrasopimusvelka 1.1.	**1 722,3**	**149 096,8**	**2 370,7**	**153 189,8**
Nettolisäykset	-33,3	40 653,9	2 574,8	43 195,3
Vuokrien maksut	-307,7	-30 814,9	-698,6	-31 821,2
Vuokrahelpotukset, COVID-19	0,0	-2 840,4	0,0	-2 840,4
Korkokulut	50,4	5 768,1	62,9	5 881,4
Muuntoerot	0,0	1 355,4	0,0	1 355,4
Vuokrasopimusvelka 31.12.	**1 431,7**	**163 218,9**	**4 309,8**	**168 960,3**

2020 1 000 euroa	Maa-alueet	Kiinteistöt	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Vuokrasopimusvelka 1.1.	**1 985,9**	**156 156,6**	**3 156,8**	**161 299,3**
Nettolisäykset	41,2	21 296,7	-46,7	21 291,4
Vuokrien maksut	-363,1	-28 344,9	-808,9	-29 516,9
Vuokrahelpotukset, COVID-19	0,0	-3 128,0	0,0	-3 128,0
Korkokulut	58,2	4 758,5	69,5	4 886,2
Muuntoerot	0,0	-1 642,1	0,0	-1 642,1
Vuokrasopimusvelka 31.12.	**1 722,3**	**149 096,8**	**2 370,7**	**153 189,8**

Velkojen maturiteettijakauma on esitetty liitteessä 5.6.

Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset tilikaudella olivat 14 091,3 (20 216,6) tuhatta euroa.

Tuloslaskelmalle sisältyvät vuokrasopimuserät

1 000 euroa	2021	2020
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot		
Kiinteistöt	29 451,7	29 660,3
Maa-alueet	269,1	325,4
Koneet ja kalusto	585,7	748,0
Poistot yhteensä	**30 306,5**	**30 733,7**
Muut erät		
Korkokulut (rahoituskuluissa)	5 881,4	4 886,2
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut (liiketoiminnan muissa kuluissa)	357,6	90,3
Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut, jotka eivät sisällly edelliseen erään (liiketoiminnan muissa kuluissa)	2 448,9	1 588,6
Vuokrasopimusvelkoihin sisältymättömiin muuttuviin vuokriin liittyvät kulut (liiketoiminnan muissa kuluissa)	2 128,5	1 582,0
Vuokrahelpotukset, COVID-19	-2 840,4	-3 128,0
Tuloslaskelmaan sisältyvät erät yhteensä	**38 282,5**	**35 752,9**

Konserni vuokralleantajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten mukaiset Konsernin saamat vuokratuotot

1 000 euroa	2021	2020
Yhden vuoden kuluessa	745,6	688,8
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	1 463,6	2 156,1
Yli viiden vuoden kuluessa	67,2	604,0
Yhteensä	**2 276,4**	**3 448,9**

Vuokrasopimuksista aiheutuva lähtevä rahavirta vuonna 2021 oli yhteensä 31 821,2 (29 516,9) tuhatta euroa.

Laatimisperiaatteet

Konserni vuokralle ottajana
Konserni on vuokrannut pääosan käyttämistään ravintola- ja toimistotiloista. Vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat lyhyistä alle vuoden mittaisista sopimuksista pitkiin yli kymmenien vuosien mittaisiin sopimuksiin. Vuokrasopimukset ovat joko kiinteitä sisältäen indeksikorotuksen tai liikevaihtoperusteisia. Osa vuokrasopimuksista on toistaiseksi voimassa olevia, joiden irtisanomisajat vaihtelevat yhdestä kuuteen kuukauteen.

Yksittäisen vuokratiloissa toimivan ravintolan vuokrasopimuksen vuokra-aika määrittelee sellaisten kyseisessä tilassa olevien kohdeomaisuuserien vuokrakauden, jotka perustuvat toistaiseksi voimassa olevaan tai tätä lyhempään perusvuokrasopimuskauteen. Jos esimerkiksi ravintolatilan vuokra-aika on 4 vuotta, toistaiseksi voimassa olevaan vuokrasopimukseen tai tätä lyhyempään vuokrasopimukseen perustuvien juomahanojen vuokra-ajaksi on määritelty myös 4 vuotta.

Sopimuksiin voi sisältyä sekä vuokrasopimuskomponentteja että muita komponentteja. Sopimuksen mukainen vastike kohdistetaan vuokrasopimuskomponentille ja muille komponenteille niiden suhteellisten erillishintojen perusteella. Komponentit on kuitenkin päätetty jättää erottelematta kiinteistöjä koskevissa vuokrasopimuksissa, joissa Konserni on vuokralle ottajana, ja ne käsitellään kirjanpidossa yksittäisenä vuokrasopimuskomponenttina.

Vuokrasopimusten ehdot neuvotellaan tapauskohtaisesti, ja niihin sisältyy paljon erilaisia ehtoja. Vuokrasopimuksiin ei sisälly muita kovenantteja kuin vuokrattuihin omaisuuseriin liittyvä vuokralle antajalla oleva vakuusintressi. Vuokralle otettuja omaisuuseriä ei saa käyttää lainojen vakuutena.

Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen.

Vuokrasopimusvelat sisältävät seuraavien vuokrien nettomääräisen käyvän arvon:

- Kiinteät maksut (mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut) vähennettyinä mahdollisilla saatavilla kannustimilla
- Muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja jotka alun perin arvostetaan käyttäen sopimuksen solmimisajankohdan indeksiä tai hintaa
- Määrät, jotka Konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella
- Osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että Konserni käyttää tämän option
- Rangaistusmaksut vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että Konserni käyttää tämän option

Velkaan sisällytetään myös sellaisiin jatko-optioihin perustuvat vuokrat, joiden käyttäminen on suhteellisen varmaa.

Tulevien vuokranmaksujen diskonttauskoron määrittelemiseen yhtiö käyttää vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Johto on arvioinut lisäluoton koron sen mukaisesti, mikä korko olisi, jos kyseinen omaisuuserä hankittaisiin ulkopuolisella rahoituksella. Lisäluoton korko on määritelty jokaiselle omaisuuserälle erikseen ottaen huomioon riskittömän koron, vuokra-ajan, taloudellisen toimintaympäristön ja kohdeomaisuuserän. Lisäluoton korko tullaan arvioimaan jokaisen uuden vuokrasopimuksen sekä standardin määrittelemien muutostilanteiden kohdalla uudestaan.

Konserni on altistunut indeksiin tai hintaan perustuvien muuttuvien vuokrien mahdollisille korotuksille, joita ei oteta huomioon vuokrasopimusvelassa ennen kuin ne toteutuvat. Kun indeksiin tai hintaan perustuvat vuokrien muutokset toteutuvat, vuokrasopimusvelka arvioidaan uudelleen ja sitä oikaistaan käyttöoikeusomaisuuserää vastaan. Maksettavat vuokrat kohdistetaan pääomaan ja rahoitusmenoon. Rahoitusmeno kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-aikana siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti on jokaisella kaudella sama.

Hankintamenoon arvostettavat käyttöoikeusomaisuuserät

Vuokrasopimusvelan alkuperäinen määrä

Ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla

Alkuvaiheen välittömät menot

Menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta

Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot yleensä tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana. Jos on kohtuullisen varmaa, että Konserni käyttää osto-option, käyttöoikeusomaisuuserän poistoaikana käytetään omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa.

Laitteistoja ja ajoneuvoja koskeviin lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja kaikkiin arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan kuluiksi tasaerinä. Lyhytaikaisiksi katsotaan vuokrasopimukset, joiden mukainen vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin kuuluu IT-laitteita ja pieniä ravintola- ja toimistokalusteita.

Vuokrahelpotuksia ja kaluston käsittelyssä sovellettavia käytännön helpotusta ja apukeinoja on käsitelty tämän liitetiedon alussa.

Konserni vuokralle antajana

Vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusaikana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Konsernilla ei ole rahoitusleasing-vuokranantoa. Konserni edelleen vuokraa tiettyjä toimitilojaan, mistä muodostuu pääosa Konsernin vuokratuotoista.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Johto arvioi mm. järjestelyyn otettavia vuokrasopimuksia, matala-arvoisten sopimusten suuruutta, vuokrasopimusten jatko-optioiden hyödyntämistä ja lisäluoton koron suuruutta.

Konsernin vuokrasopimukset sisältävät usein vuokrakauden jatko-option. Johto on arvioinut jatko-optioiden käytön, ja osaa jatko-optioista ei tulla hyödyntämään liiketoiminnallisin ja taloudellisin perustein.

Johto on arvioinut ennallistamismenojen määrän niissä vuokrasopimuksissa, joihin sisältyy ennallistamisvaatimusta koskeva ehto. Käyttöoikeusomaisuuserään kirjattavat ennallistamismenot perustuvat arvioihin, joiden määrää ei voida tarkasti tietää etukäteen ja niiden suuruus on arvioitu aiemmin toteutuneiden ennallistamismenojen perusteella. Ennallistamismenot ovat koostuneet liiketilan tai vastaavan purkamisesta. Ennallistamismenot kirjataan käyttöomaisuuserään ja varauksiin diskonttaamalla ne riskittömällä korolla.

4.4. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

1 000 euroa	2021	2020
Kirjanpitoarvo 1.1.	39 212,3	39 368,0
Lisäykset	0,6	100,3
Siirrot tiliryhmien välillä	-241,2	-0,9
Osakkuusyhtiöltä saatu osinko	-627,5	-752,1
Osakkeiden alaskirjaus	-1,0	-27,2
Vähennykset	-6 350,7	0,0
Siirrot myynnissä oleviin pitkäaikaisiin varoihin	-32 223,5	0,0
Osuus tilikauden tuloksesta	465,6	889,8
Aineettomien oikeuksien poistot, verovaikutus huomioiden	-189,8	-365,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	**44,9**	**39 212,3**

Konserni julkaisi 11.6.2021 uuden strategian ja taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2022-2024. Tässä yhteydessä Konserni luokitteli omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet myytävissä olevaksi omaisuuseräksi.

Konserni hankki 1.10.2021 määräysvallan norjalaisesta Oslo AS:stä, joka aiemmin oli Konsernin osakkuusyhtiö. Ennen hankinta-ajankohtaa Konsernin omistusosuus oli 37,1%. Hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostettiin käypään arvoon ja erotus 246,2 tuhatta euroa kirjattiin liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Repa Service Oy on Konsernin osakkuusyhtiö 29.1.2021 alkaen.

Cholo Oy on asetettu konkurssiin 9.7.2021 alkaen.

1 000 euroa	2021	2020
Osakkuusyritykseen sisältyvä poistamaton liikearvo	44 032,7	44 032,7
Osakkuusyritykseen sisältyvät aineettomat oikeudet	723,9	1 181,1
Aineettomien oikeuksien poistot	-237,5	-457,2
Vähennykset	-44 519,0	0,0
Yhteensä	**0,0**	**44 756,5**

Taloudellinen informaatio osakkuusyrityksestä

2021	Varat		Velat				
1 000 euroa	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset	Liikevaihto	Voitto / tappio	Omistus-osuus
Drammen Torggata Camping As	117,3	153,3	37,5	29,3	314,4	88,5	33,3 %
Repa Service Oy	0,0	87,0	0,0	80,4	186,8	6,7	33,0 %
Yhteensä	**117,3**	**240,4**	**37,5**	**109,7**	**501,3**	**95,1**	

2020	Varat		Velat				
1 000 euroa	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset	Liikevaihto	Voitto / tappio	Omistus-osuus
Eezy Oyj	166 840,5	36 298,5	57 198,0	42 542,0	190 637,0	3 195,3	30,3 %
Drammen Torggata Camping As	128,6	51,9	43,6	23,7	285,1	33,4	33,3 %
Øslo As	688,9	475,3	219,7	346,2	2 040,2	218,0	35,3 %
Cholo Oy	242,6	66,1	204,1	595,7	761,3	-398,5	49,0 %
Yhteensä	**167 900,6**	**36 891,8**	**57 665,3**	**43 507,6**	**193 723,6**	**3 048,2**	

Laatimisperiaatteet

Osakkuusyrityksiä koskevat laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 1.6. Yhtiö julkaisi 11.6.2021 uuden strategian ja taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2022-2024. Tässä yhteydessä yhtiö luokitteli omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet myytävissä olevaksi omaisuuseräksi. Myytävissä olevia omaisuuseriä koskevat laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 1.7.

4.5. Vaihto-omaisuus

1 000 euroa	2021	2020
Ravintolatavaravarasto	5 008,9	3 690,3

Raportointikauden aikana tuloslaskelmaan kirjattiin aineista ja tarvikkeista sekä varastojen muutoksen kautta kulua 47 595,1 (43 896,7) tuhatta euroa.

Laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan kumpi niistä on alhaisempi. Hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Hankintameno sisältää välittömät ostokulut arvonlisäveroilla vähennettynä. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty myynnistä aiheutuvat menot. Vaihto-omaisuus sisältää ravintoloiden ruokien raaka-aineita sekä alkoholi- ja tupakkatuotteita.

4.6. Saamiset

1 000 euroa	2021	2020
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	566,1	125,0
Muut saamiset	2 685,9	2 921,9
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	**3 252,0**	**3 046,9**
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	7 788,6	6 116,9
Muut saamiset	2 080,9	2 070,9
Siirtosaamiset	5 240,7	4 717,3
Lainasaamiset	757,3	296,4
Tuloverosaamiset	1 083,8	635,1
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	**16 951,3**	**13 836,6**

Myyntisaamisten ikäjakauma

1 000 euroa	2021	2020
Ei erääntyneet	6 264,6	4 476,3
erääntyneet alle 3 kuukautta	801,7	867,7
erääntyneet yli 3 kuukautta	722,3	772,9
Yhteensä	**7 788,6**	**6 116,9**

Laatimisperiaatteet

Myyntiä koskevat laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 2.1. Myyntisaamiset on kirjattu kirjanpitoon alkuperäisen myynnin määräisenä. Luottoriskin hallintaa koskevat periaatteet on kuvattu liitetiedossa 5.9. Konserni soveltaa IFRS 9 -standardin mahdollistamaa yksinkertaistettua mallia myyntisaamisten arvonalentumisten kirjaamiseen varausmatriisin avulla. Lisäksi arvonalentuminen kirjataan, jos on muutoin näyttöä velallisen maksukyvyttömyydestä, konkurssista tai selvitystilasta. Arvonalentuminen kirjataan kuluksi muihin liiketoiminnan kuluihin. Jos aiemmin kuluksi kirjatusta erästä saadaan myöhemmin suoritus, se kirjataan vähentämään muita liiketoiminnan kuluja.

Merkittävimmät siirtosaamisten erät koostuvat eläkevakuutus-, tulovero-, alennusjaksotus- ja ennakkomaksueristä.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään saamisiin liittyviä velvoitteitaan. Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 5.3.

4.7. Tulovero-, osto- ja muut velat

1 000 euroa	2021	2020
Tuloverovelat		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	2 328,7	1 332,5
Pitkäaikaiset		
Saadut ennakot	60,0	43,2
Muut korottomat velat	3 568,9	3 645,2
Pitkäaikaiset ostovelat ja muut velat yhteensä	**3 628,9**	**3 688,4**
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	21 454,9	12 587,4
Saadut ennakot	587,6	403,5
Siirtovelat		
Palkkavelat	5 399,9	2 069,2
Lomapalkkavelat	7 006,1	6 803,8
Sosiaalikulut	1 588,3	579,7
Muut siirtovelat	9 332,1	5 545,6
Muut velat	4 532,3	5 460,5
Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat yhteensä	**49 901,2**	**33 449,7**

Laatimisperiaatteet

Ostovelat syntyvät hankittaessa vaihto-omaisuutta, käyttöomaisuutta sekä tavaroita ja palveluja Konsernin tavarantoimittajilta. Ostovelat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi. Ostovelat kirjataan alunperin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon. Ostovelkojen kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa lyhyestä maturiteetista johtuen. Osto- ja muiden velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 5.3. Merkittävimmät muiden siirtovelkojen erät koostuvat ostolaskujaksotuksista.

4.8. Varaukset

1 000 euroa	2021	2020
Arvo tilikauden alussa	356,4	0,0
Lisäykset	50,0	356,4
Käytetyt varaukset	-356,4	0,0
Arvo tilikauden lopussa	**50,0**	**356,4**
Lyhytaikainen osuus	50,0	356,4

Laatimisperiaatteet

Varaus kirjataan, kun Konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen ja tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset sisältävät pääosin suljettujen toimipisteiden lopetuskuluja. Vertailuvuoden varaukset koostuivat pääosin YT-neuvotteluiden tuloksena syntyneistä työsuhteiden päättämiseen liittyvistä kuluista.

5. Pääomarakenne ja riskien hallinta

5.1. Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan (oma vs. vieras pääoma) pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan pääasiassa osingonjaon, pääomalainojen ja osakeantien kautta. Konserni voi myös päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella.

Konsernin nettovelkaantumisasteet

1 000 euroa	2021	2020
Velat	159 650,1	167 668,5
Saamiset	-1 323,4	-1 114,1
Rahavarat	-6 410,5	-3 122,9
Nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta	**151 916,2**	**163 431,5**
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	168 960,3	153 189,8
Nettovelat	**320 876,5**	**316 621,3**
Oma pääoma Ilman IFRS16 -vaikutusta	74 793,5	85 110,1
Oma pääoma	69 388,9	80 977,4
Nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -vaikutusta	**203,1 %**	**192,0 %**
Nettovelkaantumisaste	**462,4 %**	**391,0 %**

5.2. Nettovelkojen täsmäytyslaskelma

1 000 euroa	2021	2020
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	113 236,1	94 111,6
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	46 414,0	73 556,9
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	168 960,3	153 189,8
Pitkäaikaiset muut saamiset	-1 323,4	-1 114,1
Rahavarat	-6 410,5	-3 122,9
Korolliset nettorahoitusvelat yhteensä	**320 876,5**	**316 621,3**

2021	Saamiset		Velat			
1 000 euroa	Rahavarat	Saamiset	Lyhyt-aikaiset	Pitkä-aikaiset	Käyttö-oikeus-omaisuus-erät	Yhteensä
Rahoituksen nettovelat 1.1.	**-3 122,9**	**-1 114,1**	**73 556,9**	**94 111,6**	**153 189,8**	**316 621,3**
Rahavirrat	-3 287,6	-167,6	-4 662,5	-5 093,8	-25 939,7	**-39 151,2**
Pitkäaikaisten velkojen lyhytaikaisen osuuden siirto			-23 133,2	23 133,2		**0,0**
Lisäykset					43 195,3	**43 195,3**
Vähennykset					-2 840,4	**-2 840,4**
Muut muutokset, joihin ei liity maksua		-41,7	652,8	1 085,1	1 355,3	**3 051,5**
Nettovelat Konserni 31.12.	**-6 410,5**	**-1 323,4**	**46 414,0**	**113 236,1**	**168 960,3**	**320 876,5**

2020	Saamiset		Velat			
1 000 euroa	Rahavarat	Saamiset	Lyhyt-aikaiset	Pitkä-aikaiset	Käyttö-oikeus-omaisuus-erät	Yhteensä
Rahoituksen nettovelat 1.1.	**-3 618,1**	**-1 435,9**	**37 732,5**	**72 712,9**	**161 299,3**	**266 690,7**
Rahavirrat	495,2	297,0	13 564,9	41 545,5	-29 516,9	**26 385,7**
Pitkäaikaisten velkojen lyhytaikaisen osuuden siirto			22 259,5	-22 259,5		**0,0**
Lisäykset		-13,3			21 291,4	**21 278,1**
Vähennykset					-3 128,0	**-3 128,0**
Muut muutokset, joihin ei liity maksua		38,1		2 112,7	3 244,0	**5 394,8**
Nettovelat Konserni 31.12.	**-3 122,9**	**-1 114,1**	**73 556,9**	**94 111,6**	**153 189,8**	**316 621,3**

5.3. Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu ja käyvät arvot

Rahoitusvarat on arvostettava alkuperäisen kirjaamisen jälkeen joko jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon perustuen yhtiön liiketoimintamalliin rahoitusvarojen hallinnoimisessa sekä rahoitusvarojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteisiin.

Jaksotettu hankintameno
Rahoitusinstrumentit, joita pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on sopimukseen perustuvien rahavirtojen kerääminen ja joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua, arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon alkuperäisen kirjaamisen jälkeen.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta
Rahoitusinstrumentit, joita pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoite saavutetaan sekä keräämällä sopimukseen perustuvia rahavirtoja, että myymällä velkainstrumentteja ja joiden rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua, arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta (FVTOCI).

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti
Kaikki muut velka- sekä oman pääoman ehtoiset sijoitukset arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen käypään arvoon muiden laajan tuloslaskelman erien kautta (FVTPL).

2021 1 000 euroa	Käypään arvoon tulos-vaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Muut sijoitukset	261,9		261,9
Lainasaamiset		566,1	566,1
Muut saamiset		2 685,9	2 685,9
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	**261,9**	**3 252,0**	**3 513,9**
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Lainasaamiset		757,3	757,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset		16 194,0	16 194,0
Rahavarat		6 410,5	6 410,5
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		**23 361,8**	**23 361,8**
Kirjanpitoarvo yhteensä	**261,9**	**26 613,8**	**26 875,7**
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Rahoitusvelat		113 236,1	113 236,1
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä		139 560,1	139 560,1
Ostovelat ja muut velat		3 628,9	3 628,9
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		**256 425,1**	**256 425,1**
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Rahoitusvelat		46 414,0	46 414,0
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä		29 400,2	29 400,2
Ostovelat ja muut velat		49 901,2	49 901,2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		**125 715,4**	**125 715,4**
Kirjanpitoarvo yhteensä		**382 140,5**	**382 140,5**

2020 1 000 euroa	Käypään arvoon tulos-vaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Muut sijoitukset	137,9		137,9
Lainasaamiset		125,0	125,0
Muut saamiset		2 921,9	2 921,9
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	**137,9**	**3 046,9**	**3 184,8**
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Lainasaamiset		296,4	296,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset		13 540,2	13 540,2
Rahavarat		3 122,9	3 122,9
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		**16 959,5**	**16 959,5**
Kirjanpitoarvo yhteensä	**137,9**	**20 006,4**	**20 144,3**
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Rahoitusvelat		94 111,6	94 111,6
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä		126 068,2	126 068,2
Ostovelat ja muut velat		3 688,4	3 688,4
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		**223 868,2**	**223 868,2**
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Rahoitusvelat		73 556,9	73 556,9
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä		27 121,6	27 121,6
Ostovelat ja muut velat		34 782,2	34 782,2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		**135 460,7**	**135 460,7**
Kirjanpitoarvo yhteensä		**359 328,9**	**359 328,9**

Taulukossa esitettyjen rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja määritettäessä on käytetty seuraavia hintanoteerauksia, oletuksia ja arvostusmalleja:

Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavat rahoitusvarat
Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavat rahoitusvarat koostuvat pääosin kotimaisista osuuksista sekä suomalaisista noteeraamattomista osakkeista. Noteeraamattomat osakesijoitukset on arvostettu käypään arvoon. Käypään arvoon kirjatut rahoitusvarat ovat joko jälkimarkkinakelpoisia tai niiden arvostuksessa on käytetty vastapuolen tilinpäätöspäivän ostokurssia tai muuta julkisesti saatavilla olevaa tietoa. Konserni käyttää harkintaa sovellettavan arvostusmenetelmän sekä siinä käytettävien oletusten valinnassa vallitsevien markkinakäytäntöjen ja olosuhteiden perusteella.

Myyntisaamiset, muut saamiset ja korolliset saamiset
Saamisten jaksotettu hankintameno vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

Rahoitusvelat, ostovelat ja muut velat
Rahoitus- ja muiden velkojen jaksotettu hankintameno vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

Hierarkiatasot	
Taso 1	Käyvät arvot perustuvat samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.
Taso 2	Instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä Konserni käyttää yleisesti hyväksyttyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin.
Taso 3	Instrumenttien käyvät arvot puolestaan perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittäviltä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Mikäli tase-erä ei ole kirjattu käypään arvoon, käytetään seuraavia käyvän arvon arvostusmenetelmiä: pitkäaikaisten korollisten velkojen mukaan lukien lyhytaikainen osuus, käypä arvo perustuu ensisijaisesti kolmansien osapuolten hinnoittelupalveluista saataviin noteerauksiin (Taso 2). Muiden varojen ja velkojen, mukaan lukien lainasaamisten ja -velkojen käypä arvo perustuu pääasiassa diskontattujen rahavirtojen analyysiin (Taso 2). Lyhytaikaisten varojen ja -velkojen käyvän arvon arvioidaan olevan sama kuin kirjanpitoarvo pienen luottoriskin ja lyhyen juoksuajan perusteella. Tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1, 2 tai 3 välillä.

Laatimisperiaatteet

Rahoitusvarat
Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluvat rahoitusvarat, jotka on tarkoitus pitää sopimuksen loppuun asti ja joiden rahavirta muodostuu pääoman takaisinmaksuista ja korkotuotoista. Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka syntyvät tavaroiden ja palvelujen tai rahan luovuttamisesta velalliselle. Lainoja ja muita saamisia ei noteerata toimivilla markkinoilla, ja niihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintameno efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Kyseiset rahoitusvarat sisältyvät taseessa myyntisaamiset ja muut saamiset -ryhmään luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat käsittävät velkainstrumentit, joista on tarkoitus kerätä sopimuksen mukaiset rahavirrat ja myydä niitä. Ryhmään kuuluvat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitus pitää alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Ryhmän rahoitusvarat voivat koostua osakkeista ja osuuksista. Ne arvostetaan käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintahintaan. Rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan verovaikutus huomioon ottaen. Kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluvat ne rahoitusvarat, jotka eivät täytä muiden ryhmien kriteerejä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat-ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvarat, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi, kuten johdannaiset ja korkorahastot, tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Transaktiomenot sisällytetään edellä mainittujen rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin Konserni sitoutuu ostamaan tai myymään omaisuuserän.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pois taseesta silloin, kun Konserni luopuu erän sopimusperusteisista oikeuksista, oikeudet raukeavat tai kun Konserni menettää erän määräysvallan.

Rahoitusvelat
Konsernin rahoitusvelat kuuluvat IFRS 9 -standardin mukaisesti jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvelkoihin ja ne muodostuvat rahoituslaitoslainoista, ostoveloista ja muista rahoitusveloista. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen
Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Mikäli osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintamenon merkittävissä määrin ja Konsernin määrittelemän ajanjakson ajan, tämä on osoitus kyseisen osakkeen arvonalentumisesta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tuloslaskelmaan. Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavien rahoitusvarojen ryhmään luokiteltujen oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvonalentumistappiota ei peruuteta tuloslaskelman kautta, kun taas korkoinstrumentteihin kohdistunut arvonalentumistappion myöhempi peruuntuminen kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserni on noudattanut IFRS 9 -standardin mukaista arvonalentumismallia, jossa arvonalentumiset kirjataan odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuen. Konserni otti käyttöön standardin mahdollistaman yksinkertaistetun mallin ja soveltaa varausmatriisia.

Rahavarat
Rahavarat muodostuvat käteisestä rahasta, rahasta pankkitileillä, vaadittaessa nostettavista olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Rahavarat kirjataan taseeseen jaksotettuun hankintamenoon.

5.4. Muut sijoitukset

Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavat rahoitusvarat ovat pitkäaikaisia ja koostuvat ei-noteeratuista euromääräisistä osakkeista ja osuuksista, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavat rahoitusvarat

1 000 euroa	2021	2020
Arvo tilikauden alussa	137,9	194,5
Lisäykset	4,5	0,3
Siirrot erien välillä	119,5	-56,9
Arvo tilikauden lopussa	**261,9**	**137,9**

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 5.3. Rahoitusvaroja ei ole erääntynyt. Rahoitusvaroihin kohdistuneita arvonalentumiskirjauksia ei ole tehty.

5.5. Rahavarat

1 000 euroa	2021	2020
Käteinen raha ja pankkitilit	6 410,5	3 122,9

Rahavaroihin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään saamisiin liittyviä velvoitteitaan.

5.6. Rahoitusvelat

NoHo Partnersin strategian toteuttaminen ja liiketoiminnan kasvun rahoittaminen ovat osittain riippuvaisia ulkopuolisesta rahoituksesta. Yhtiö pyrkii jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta yhtiöllä olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin. Oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuudessa ja tarjolla olevan rahoituksen ehdoissa tapahtuvat muutokset voivat vaikuttaa yhtiön mahdollisuuksiin investoida sen liiketoiminnan kehittämiseen ja kasvattamiseen tulevaisuudessa. Koronaviruspandemialla on ollut merkittävä negatiivinen vaikutus NoHo Partnersin liiketoimintaan sekä maksuvalmiuteen.

Yhtiö neuvotteli päärahoittajiensa kanssa 15.2.2021 allekirjoitetun rahoituskokonaisuuden, jossa pandemian alkaessa neuvoteltu COVID-19-siltarahoitus ja muut nykyisten rahoittajien olemassa olevat lainat yhdistettiin yhdeksi pitkän aikavälin rahoituskokonaisuudeksi. Rahoituskokonaisuus koostuu viisivuotisesta ohjelmasta, jossa lainoja lyhennettiin tilikauden aikana 12 miljoonaa euroa ja tilikauden 2022 aikana lainoja tullaan lyhentämään noin 22 miljoonaa euroa. Neuvotellun rahoituskokonaisuuden tavoitteena on turvata yhtiön pitkän aikavälin rahoitusasema ja mahdollistaa COVID-19-pandemian jälkeisen jälleenrakennusohjelman toteuttaminen. Uuden rahoitusohjelman lisäksi Suomen Teollisuussijoitus Oy:n (Tesi) keväällä 2020 myöntämän 10 miljoonan euron lainan eräpäivää siirrettiin toukokuulle 2022.

Suomen Teollisuussijoitus Oy:n (Tesi) kanssa sovittu 10 miljoonan euron konversio-oikeudellinen laina on vakuudeton. Lainan vuosikorko on 10 prosenttia. Korko erääntyy maksettavaksi eräpäivänä yhdessä lainapääoman kanssa. Laina on mahdollista maksaa osittain tai kokonaan takaisin ennen eräpäivää. Tesillä on oikeus, mutta ei velvollisuutta, eräpäivän jälkeen koska tahansa konvertoida laina korkoineen osittain tai kokonaan enintään 2.400.000 NoHo Partners Oyj:n uudeksi osakkeeksi yhdessä tai useammassa erässä. Konversiotilanteessa osakekohtainen konversiohinta on konversioperustetta edeltävän kolmen kuukauden kaupankäyntimäärillä painotettu Yhtiön osakkeen keskikurssi Nasdaq Helsingissä.

Katsauskaudella Konserni jatkoi yritystodistusohjelmaa 4,0 miljoonan euron osalta maaliskuulle 2022.

Seuraava kovenanttitarkastelu suoritetaan 30.6.2022.

NoHo Partners Oyj
Y-tunnus 1952494-7

1 000 euroa	2021	2020
Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenoon arvostetut rahoitusvelat		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikainen osuus	113 236,1	93 882,2
Pääomalainat	0,0	229,4
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	139 560,1	126 068,2
Yhteensä	**252 796,2**	**220 179,8**
Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoon arvostetut rahoitusvelat		
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikainen osuus	46 414,0	73 556,9
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	29 400,2	27 121,6
Yhteensä	**75 814,2**	**100 678,5**

Konsernin omaisuus toimii rahalaitoslainojen vakuutena, liite 5.7.

Pitkäaikaisten korollisten rahoitusvelkojen erääntyminen ilman käyttöoikeusomaisuusvelkoja

1 000 euroa	2021	2020
Alle 1 vuosi Q1	6 311,5	664,9
Alle 1 vuosi Q2	18 349,1	44 769,5
Alle 1 vuosi Q3	6 898,9	2 443,0
Alle 1 vuosi Q4	9 084,8	16 684,2
1– alle 2 vuotta	25 273,0	12 945,1
2–5 vuotta	87 098,2	80 272,4
Yli 5 vuotta	864,9	894,1
Yhteensä	**153 880,3**	**158 673,1**
Käytössä olevat tililimiitit *	5 769,8	8 995,4
Yhteensä	**159 650,1**	**167 668,5**

* Käytössä olevat tililimiitit ovat toistaiseksi voimassaolevia, eikä niille ole määritelty eräpäivää. Tililimiitit luokitellaan lyhytaikaisiin velkoihin.

Konsernin rahalaitoslainat ovat pääosin vaihtuvakorkoisia ja lainojen hinnoittelu tapahtuu 1–6 kuukauden välein.

Rahoitusvelkojen vastaiset korot maturiteettijakauma

2021 1 000 euroa	Alle 1 vuosi	1- alle 2 vuotta	2-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Rahoitusvelkojen vastaiset korot	4 561,0	3 534,5	7 354,3	197,1

2020 1 000 euroa	Alle 1 vuosi	1- alle 2 vuotta	2-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Rahoitusvelkojen vastaiset korot	3 635,7	2 062,1	3 612,7	197,8

Voimassaolevan standstill-sopimuksen aikana yhtiö on maksanut lainojen korkoja normaalin rahoitussopimuksen ehtojen mukaisesti. Suomen Teollisuussijoitus Oy:n lainan osalta korot pääomitetaan.

Ostovelat ja velat käyttöomaisuuseristä maturiteettijakauma

2021 1 000 euroa	Kauppahinta-velat	Ostovelat	Velat käyttöoikeus-omaisuuseristä	Yhteensä
Alle 1 vuosi	251,4	21 453,7	35 750,4	**57 455,5**
1- alle 2 vuotta	671,7	0,0	33 620,3	**34 292,0**
2 - 5 vuotta	1 399,8	0,0	72 841,1	**74 240,9**
Yli 5 vuotta	0,0	0,0	55 463,5	**55 463,5**
Lyhennykset yhteensä	**2 322,9**	**21 453,7**	**197 675,3**	**221 451,9**
Diskontattu tasearvo	2 076,5	21 453,7	168 960,3	**192 490,5**

2020 1 000 euroa	Kauppahinta-velat	Ostovelat	Velat käyttöoikeus-omaisuuseristä	Yhteensä
Alle 1 vuosi	3 496,6	12 285,8	31 915,2	**47 697,6**
1- alle 2 vuotta	701,3	0,0	29 486,1	**30 187,4**
2 - 5 vuotta	1 447,8	0,0	62 616,9	**64 064,7**
Yli 5 vuotta	0,0	0,0	59 189,6	**59 189,6**
Diskonttaamaton arvo yhteensä	**5 645,7**	**12 285,8**	**183 207,8**	**201 139,3**
Diskontattu tasearvo	5 645,7	12 285,8	153 189,8	**171 121,3**

Konsernilla ei ole käytössä olennaisia pidennettyjä velkojen maksuaikoja.

NoHo Partnersin tavoitteena on varmistaa rahoitusvarojen riittävyys liiketoiminnan ja rahoituksen tarpeisiin. Koronapandemian iskiessä yhtiö siirtyi tulosohjauksesta kassavirtaohjaukseen. Koronapandemian lieventyessä ja markkinan avautuessa yhtiö on palaamassa asteittain kassavirtaohjauksesta takaisin tulosohjaukseen. Yhtiön rahoitustarpeita katetaan käyttöpääoman optimoinnilla sekä ulkopuolisilla rahoitusjärjestelyillä sen varmistamiseksi, että yhtiöllä on jatkuvasti riittävästi likviditeettiä tai nostamattomia sitovia luottojärjestelyjä käytössään. Maksuvalmiusriskin operatiivinen seuranta ja hallinnointi tapahtuvat keskitetysti Konsernin talousosastolla, missä rahoituksen riittävyyttä hallinnoidaan rullaavan ennusteen perusteella.

Koronaviruspandemialla ja hallitusten asettamilla rajoitustoimilla on ollut merkittävä vaikutus kuluttajakäyttäytymiseen. Verrattaessa koronapandemian ensimmäisen aallon aiheuttamaan kysyntäshokkiin keväällä 2020, yhtiön johto arvioi, että kuluttajakäyttäytymisessä ei tule tapahtumaan samankaltaista muutosta, joka aiheuttaisi yllättävän maksuvalmiusriskin negatiivisen käyttöpääoman realisoituessa maksuun. Lainsäädännön yllättävät muutokset, kuten väliaikainen valmiuslain käyttöönotto ja lock-down, voivat kuitenkin vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen.

Konsernin johdon tämänhetkisen näkemyksen mukaan yhtiön nykyinen rahoituskokonaisuus yhdessä liiketoiminnasta syntyvän kumulatiivisen kassavirran sekä olemassa olevien likvidien varojen ja käytössä olevien limiittien kanssa kattavat konsernin käyttöpääomatarpeen seuraavan 12 kuukauden ajan koronaviruksen aiheuttaman epävarman markkinatilanteen mahdollisesta pitkittymisestä huolimatta, edellyttäen että valtiovalta ei rajoita merkittävästi konsernin mahdollisuutta harjoittaa ravintolaliiketoimintaa liitetiedon 1. 4. kohdassa "Oletus toiminnan jatkuvuudesta" kuvatulla tavalla.

Yhtiöllä oli 31.12.2021 rahavaroja yhteensä 6,4 miljoona euroa sekä käytössään nostamattomia laina- ja tililimiittejä yhteensä 7,1 miljoonaa euroa. Näiden lisäksi yhtiö omisti 31.12.2021 5 864 745 julkisesti noteeratun Eezy Oyj:n osaketta, mikä vastasi 23,4 prosentin omistusosuutta. Omistuksen markkina-arvo 31.12.2021 päätöskurssilla oli yli 35 miljoonaa euroa.

5.7. Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

1 000 euroa	2021	2020
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	101 877,0	88 603,7
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	29 384,5	59 716,1
Yhteensä	**131 261,5**	**148 319,9**
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Kiinnitetyt panttivelkakirjat	37 457,9	37 457,6
Kiinteistökiinnitys	4 269,0	4 268,8
Tytäryhtiöosakkeet	103 918,7	103 435,9
Muut osakkeet	35 077,9	44 373,4
Pankkitakaukset	9 606,1	9 156,8
Muut takaukset	2 982,0	5 161,2
Yhteensä	**193 311,4**	**203 853,6**
Ostositoumukset		
Eezy Oyj	49 700,4	60 050,9
Ehdolliset lisäkauppahinnat	2 099,6	2 736,1

Velkojen puolesta vakuutena annetut Eezy Oyj:n osakkeet on arvostettu markkinahintaan.

Tiedot vakuudettomasta Suomen Teollisuussijoitus Oy:n 10 miljoonan euron lainasta on liitetiedossa 5.6.

Laatimisperiaatteet

Varaus kirjataan, kun Konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä.

Tappiollisesta sopimuksesta kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta Konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida luotettavasti määritellä. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

5.8. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 euroa	2021	2020
Rahoitustuotot		
Korkotuotot	82,2	15,9
Lisäkauppahinnan arvonmuutos	0,0	4,2
Myyntihinnan jaksotus	6,8	0,0
Osinkotuotot	298,4	0,0
Muut rahoitustuotot	710,7	302,7
Yhteensä	**1 098,1**	**322,8**
Rahoituskulut		
Saamisten arvonalentumiset	-60,7	0,0
Korkokulut rahoitusveloista	-5 988,7	-4 122,4
Korkokulut käyttöoikeusomaisuuseristä	-5 881,4	-4 886,2
Realisoitumaton kurssitappio	-36,7	-590,5
Muut rahoituskulut	-1 008,2	-1 682,9
Yhteensä	**-12 975,7**	**-11 282,0**
Rahoituskulut - netto	**-11 877,6**	**-10 959,2**

Laatimisperiaatteet

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainojen hankinnasta aiheutuneet transaktiomenot jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

5.9. Rahoitusriskien hallinta

Riskienhallinnan periaatteet ja prosessi

Konserni ja sen operatiiviset toiminnot altistuvat toiminnassaan joillekin rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan keskeinen periaate on rahoitusmarkkinoiden ennakoimattomuus ja pyrkimys minimoida mahdolliset haitalliset vaikutukset Konsernin tulokseen. Konsernin talousjohto tunnistaa, arvioi ja seuraa riskejä ja hankkii tarvittaessa instrumentit riskeiltä suojautumiseen.

Konsernin rahoituskäytäntö ohjaa Konsernin kaikkia rahoitustapahtumia. Tärkeimmät rahoitusmarkkinariskit on selostettu alla.

Korkoriski

Korkoriski kuvaa riskiä siitä, että rahoitusinstrumentin käypä arvo tai vastaiset rahavirrat vaihtelevat markkinakorkojen muutoksista johtuen. Konsernin korkoriski aiheutuu pääasiassa pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista, jotka on laskettu liikkeeseen muuttuvakorkoisina. Konserni ei tällä hetkellä suojaa korkoriskiä. Lainojen korot vaihtelevat 1–6 kk:n euriborin + 2,25 – 3,90 % marginaalin mukaan. Suomen Teollisuussijoitus Oy:n (Tesi) lainan korko on 10,0 %.

Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Konserni on pääasiallisesti altistunut korkoriskille muuttuvien korkojen osalta ja sen katsotaan liittyvän lähinnä lainasalkkuun. Tilinpäätöspäivänä valtaosa luotoista oli muuttuvakorkoisia.

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriski liittyy Konsernin rahoituksen riittävyyden ja jatkuvuuden ylläpitämiseen. Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää mm. analysoimalla kuukausittain ravintoloiden käyttöastetta, myynnin kehitystä ja investointitarpeita, jotta Konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Talousjohtaja analysoi mahdollisen lisärahoituksen tarpeen.

Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Konsernin rahoituksen toiminnassa määritellään maksuvalmiusvarannon optimikoko käteiselle.

Konsernin lyhytaikaisten rahoituslainojen määrä oli joulukuun 2021 lopussa 46,4 (73,6) miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin sisältyy vuoden 2022 ensimmäisellä kvartaalilla erääntyvä erä 4,0 miljoonaa euroa yritystodistusohjelmasta.

Vuoden lopussa rahavarat olivat yhteensä 6,4 (3,1) miljoonaa euroa, jonka lisäksi Konsernilla oli käytettävissään nostamattomia vahvistettuja tililimiittejä yhteensä noin 7,1 (11,0) miljoonaa euroa. Näiden lisäksi yhtiö omisti 31.12.2021 5 864 745 julkisesti noteeratun Eezy Oyj:n osaketta, mikä vastasi 23,4 prosentin omistusosuutta. Omistuksen markkina-arvo 31.12.2021 päätöskurssilla oli yli 35 miljoonaa euroa.

Vuoden aikana Konserni nosti 7,0 miljoonaa euroa uutta pitkäaikaista rahoitusta investointien ja liiketoiminnan rahoittamiseen. Näiden rahoitusjärjestelyjen laina-ajat ovat 5-6 vuotta. Konsernin korollisen bruttovelan keskimääräinen vuosikorko vuonna 2021 oli noin 2,97 (2,60) %.

Tärkeimmät lainakovenantit raportoidaan lainanantajille neljännesvuosittain. Jos Konserni rikkoo lainakovenanttiehtoja, velkoja voi vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Johto tarkkailee lainakovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti. Yhtiö solmi uudet rahoitussopimukset helmikuussa 2021 ja määritteli lainakovenantit uudelleen. Kovenanttiehdot liittyvät tiettyihin operatiivisiin rahavirtatavoitteisiin, omavaraisuusasteeseen ja investointien määrään. Konsernin taloudellisia tunnuslukuja (kovenantit) tarkastellaan seuraavan kerran 30.6.2022.

Konsernin johto ei ole tunnistanut rahoitusvaroissa tai rahoituslähteissä merkittäviä maksuvalmiusriskikeskittymiä.

Luottoriski

Luottoriski on riski, että rahoitusinstrumentin sopimuspuoli ei pysty täyttämään velvoitettaan ja aiheuttaa siten toiselle osapuolelle taloudellisen tappion. Konsernin toimintatapa määrittelee asiakkaiden vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset. Konsernissa pääasiallinen maksutapa on käteiskauppa. Luottoriskin hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousjohdolle.

Konsernilla ei ole saamisten osalta olennaista luottoriskikeskittymää, sillä saamiset muodostuvat useista eristä. Myynti- ja muihin saamisiin liittyviä riskejä minimoidaan lyhyillä maksuajoilla, myyntisaatavien asiakaskohtaisella seurannalla ja tehokkailla perintätoimilla.

Varausmatriisi muodostetaan avointen myyntisaamisten ja muiden saamisten ikäjakauman perusteella käyttäen Konsernin määrittelemiä prosentteja.

Luottotappiota koskeva vähennyserä myyntisaamisille ja muille saamisille

2021 1 000 euroa	Tasearvo 31.12	Varaus-prosentti	Luotto-tappio	Tasearvo 1.1.	Varaus-prosentti	Luotto-tappio
Erääntymättömät	7 055,4	0,2 %	14,1	4 476,5	0,2 %	8,9
1-30 pv erääntyneet	665,5	0,8 %	5,3	657,3	0,8 %	5,3
31-60 pv erääntyneet	143,7	1,5 %	2,2	210,4	1,5 %	3,2
61-90 pv erääntyneet	3,1	12,0 %	0,4	218,3	12,0 %	26,1
91-180 pv erääntyneet	45,1	20,0 %	9,0	358,1	20,0 %	71,7
yli 180 pv erääntyneet	972,2	36,0 %	350,0	946,7	36,0 %	340,8
Lisävaraus			345,0			150,0
Yhteensä	**8 885,0**		**726,0**	**6 867,3**		**606,0**

2020 1 000 euroa	Tasearvo 31.12.	Varaus-prosentti	Luotto-tappio	Tasearvo 1.1.	Varaus-prosentti	Luotto-tappio
Erääntymättömät	4 476,5	0,2 %	8,9	7 662,4	0,2 %	18,5
1-30 pv erääntyneet	657,3	0,8 %	5,3	1 174,2	0,8 %	9,5
31-60 pv erääntyneet	210,4	1,5 %	3,2	444,4	1,5 %	6,8
61-90 pv erääntyneet	218,3	12,0 %	26,1	310,7	2,0 %	6,3
91-180 pv erääntyneet	358,1	20,0 %	71,7	225,4	10,0 %	25,0
yli 180 pv erääntyneet	946,7	36,0 %	340,8	928,3	26,0 %	326,1
Lisävaraus			150,0			
Yhteensä	**6 867,3**		**606,0**	**10 745,5**		**392,3**

Konserni on tilikauden aikana tarkastellut luottotappiovarauslaskennassa käytettäviä varausprosentteja siten, että ne heijastelevat COVID-19-tilannetta. Saamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 4.6.

Saamisten tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään saamisiin liittyviä velvoitteitaan.

Valuuttariski

Valuuttariskillä tarkoitetaan valuuttakurssimuutoksista aiheutuvaa tuloksen, taseen ja kassavirran epävarmuutta. Konserni on tilikaudella 2019 laajentanut toimintaansa Norjaan ja altistuu jatkossa transaktioriskille suhteessa Norjan kruunun arvoon. Transaktioriski liittyy myynnin ja kulujen valuuttavirtoihin. Norjan kruunu ei ole sidottu Konsernin kotivaluutta euroon, toisin kuin Tanskan kruunun kurssi, joka voi vaihdella 2,25 prosenttia kumpaankin suuntaan.

Tytäryhtiöiden konsernin sisäiset lainat ja talletukset ovat sekä tytäryhtiöiden kotivaluutoissa että euro-määräisinä. Konserni ei suojaa Konsernin sisäisiä lainoja, talletuksia tai tytäryhtiöiden omia pääomia. Kulut ja ostot syntyivät suurilta osin euroissa. Tytäryhtiöiden omien pääomien muuntamisesta euroiksi aiheutui tilikaudella -191,5 (175,3) tuhannen euron muuntoerokirjaus.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Myynti- ja muihin saamisiin liittyviä riskejä pyritään minimoimaan saatavien maksuajoilla, myyntisaatavien asiakaskohtaisella seurannalla, tehokkailla perintätoimilla ja asiakkaiden luottokelpoisuusvaatimusten tarkistamisella sekä osittain myös erilaisilla vakuusjärjestelyillä. Johto seuraa aktiivisesti merkittävien asiakassaldojen kehitystä. Tappiota koskevien vähennyserien arvon määrittäminen kunakin raportointipäivänä edellyttää arvioiden tekemistä ja harkintaa. Määrittäessään tappiota koskevan vähennyserän arvoa johto analysoi erityisesti myyntisaamisia ja toteutuneita luottotappioita, asiakaskeskittymiä, asiakkaiden luottokelpoisuutta, erääntyneitä saatavia, vallitsevia trendejä sekä muutoksia asiakkaiden maksuehdoissa. Aikaisempien tapahtumien ja vallitsevien olosuhteiden lisäksi tappiota koskevan vähennyserän määrittämisessä otetaan huomioon myös järkevät ja perusteltavissa olevat ennusteet perintäkelpoisuudesta.

5.10. Oma pääoma

NoHo Partners Oyj:llä on yksi osakesarja, joilla kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon. Osake antaa yhden äänen yhtiökokouksessa. NoHo Partners Oyj:llä oli tilinpäätöshetkellä osakkeita 19 222 270 kpl. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

1 000 euroa	31.12.2021	1.1.2021	31.12.2020	1.1.2020
Osakkeet 1 000 kpl	19 222,3	19 222,3	19 222,3	19 008,7
Osakepääoma	150,0	150,0	150,0	150,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	58 425,1	58 425,1	58 425,1	57 670,4
Muuntoerot	172,5	46,6	46,6	-128,6
Hybridilaina	0,0	0,0	0,0	25 000,0
Kertyneet voittovarat	5 613,4	17 515,6	17 515,6	46 571,0
Määräysvallattomien omistajien osuus	5 027,9	4 840,0	4 840,0	7 760,4
Oma pääoma yhteensä	**69 388,9**	**80 977,3**	**80 977,3**	**137 023,1**

Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu.

Ulkona olevat osakkeet

kpl	2021	2020
1.1.	19 222 270	19 008 690
Osakeanti 3.4.2020	0	144 983
Osakeanti 13.11.2020	0	68 597
31.12.	**19 222 270**	**19 222 270**

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

1 000 euroa	2021	2020
1.1.	58 425,1	57 670,4
Osakeanti 3.4.2020	0,0	754,7
31.12.	**58 425,1**	**58 425,1**

Suunnatut osakeannit 2021

Yhtiöllä ei ollut suunnattuja osakeanteja vuonna 2021.

Suunnatut osakeannit 2020

Yhtiö tiedotti 12.2.2020 Friends & Brgrs Ab Oy:n osakkeiden hankinnasta ja suunnatusta maksullisesta osakeannista. Osakeanti toteutettiin osana osakekauppaa, jolla NoHo Partners osti enemmistön Friends & Brgrs Ab Oy:n osakkeista sen nykyisiltä osakkeenomistajilta. Osakekaupassa kauppahinta Friends & Brgrs Ab Oy:n perustajaosakkeenomistajille maksettiin osittain rahana ja osittain heille suunnattavassa osakeannissa annettavilla Yhtiön uusilla osakkeilla. Suunnatussa osakeannissa merkittiin kauppakirjan ehtojen mukaisesti 144 983 Yhtiön uutta osaketta. Kauppa toteutui 3.4.2020.

NoHo Partners Oyj:n hallitus päätti 9.11.2020 suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän ensimmäiseltä ansaintajaksolta 1.12.2018-31.12.2019 ansaitun palkkion maksamiseksi. Osakeannissa annettiin yhteensä 68 597 yhtiön uutta osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville 9 avainhenkilölle. Uusien osakkeiden antamisen myötä NoHo Partners Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousi 19 222 270 osakkeeseen.

Erityiset oikeudet

Osana rahoituskokonaisuutta Konserni sopi Suomen Teollisuussijoitus Oy:n (Tesi) kanssa 10 miljoonan euron konversio-oikeudellisesta lainasta. Tesin laina on vakuudeton ja erääntyy 18 kuukauden kuluttua lainan nostopäivästä. Tesillä on oikeus, mutta ei velvollisuutta, eräpäivän jälkeen koska tahansa konvertoida laina korkoineen osittain tai kokonaan enintään 2.400.000 NoHo Partners Oyj:n uudeksi osakkeeksi yhdessä tai useammassa erässä. Konversiotilanteessa osakekohtainen konversiohinta on konversioperustetta edeltävän kolmen kuukauden kaupankäyntimäärillä painotettu Yhtiön osakkeen keskikurssi Nasdaq Helsingissä.

Osingot
NoHo Partners Oyj:n hallitus ehdottaa 27.4.2022 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa.

Valtuutus omien osakkeiden hankkimisesta
Varsinainen yhtiökokous päätti 21.4.2021 kumoten aikaisemmat käyttämättä olevat omien osakkeiden hankkimisvaltuudet, valtuuttaa hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 800.000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla seuraavin ehdoin:

Osakkeet hankitaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä, minkä vuoksi hankinta tapahtuu suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa, ja osakkeista maksettava vastike on NoHo Partners Oyj:n osakkeen hankintahetken markkinahinta.

Osakkeet hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 4,2 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä kokouskutsun päivämäärän mukaisella osakemäärällä laskettuna.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen valtuutuspäätöksestä lukien.

Valtuutus päättää osakeannista ja/tai optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta
Yhtiökokous päätti, kumoten aikaisemmat osakeantivaltuutukset, valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden ja/tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla voidaan yhdessä tai useammassa erässä antaa enintään 3.000.000 osaketta, joka vastaa noin 15,6 prosenttia yhtiön kaikista rekisteröidyistä osakkeista kokouskutsun päivämäärän mukaisella osakemäärällä laskettuna.

Osakeanti ja/tai optio-oikeuksien tai muiden erityisten oikeuksien antaminen voidaan toteuttaa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutusta voidaan käyttää esimerkiksi yrityskauppojen, yritysjärjestelyjen tai rahoitusjärjestelyjen toteuttamiseksi, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi, yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi voidaan valtuutuksen nojalla antaa kuitenkin enintään 568.950 osaketta, joka vastaa noin 3,0 prosenttia yhtiön kaikista rekisteröidyistä osakkeista kokouskutsun päivämäärän mukaisella osakemäärällä laskettuna.

Hallitus voi antaa valtuutuksen nojalla uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Hallituksella on oikeus päättää kaikista muista osakkeiden ja/tai optio-oikeuksien tai muiden erityisten oikeuksien antamisen ehdoista.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen valtuutuspäätöksestä lukien.

Laatimisperiaatteet

Osakepääoma muodostuu yksinomaan kantaosakkeista. Uusien osakkeiden tai muiden omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskusta tai hankinnasta välittömästi aiheutuvat verolla vähennetyt menot kirjataan omaan pääomaan pienentämään liikkeeseenlaskusta saatua vastiketta. Jos yhtiö hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

Osingonjakovelka konsernin osakkeenomistajille kirjataan kaudelle, jolla yhtiökokous on hyväksynyt osingon.

6. Muut liitetiedot

6.1. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa

1 000 euroa	2021	2020
Varausten muutos	-306,4	356,4
Myyntisaamisten alaskirjaus	580,8	1 320,2
Käyttöomaisuuden myynti	-682,7	119,5
Osakepalkkiojärjestelmä	100,0	662,7
Vuokrahelpotukset, COVID-19	-2 840,4	-3 128,0
Muut oikaisut	1 359,9	678,0
Yhteensä	**-1 788,8**	**8,8**

6.2. Osuudet tytär- ja osakkuusyrityksissä

Konserniyritykset	Kotipaikka	Omistusosuus
Beaniemax Oy	Tampere	80 %
Commodus Oy	Tampere	70 %
Dinnermax Oy	Tampere	70 %
El Rey Group Oy	Tampere	60 %
Friends & Brgrs Ab Oy	Pietarsaari	71 %
Friends & Brgrs Germany GmbH	Hampuri	100 %
Friends & Brgrs Denmark AS	Kööpenhamina	100 %
Gastromax Oy	Tampere	100 %
Pyynikin Brewery Restaurants Oy	Tampere	85 %
Hankinta Unioni Oy	Tampere	60 %
Harry's Ravintolat Oy	Helsinki	90 %
Italpal Oy	Tampere	100 %
Kampin Sirkus Oy	Tampere	90 %
Katang MGMT Oy	Helsinki	55 %
Koskimax Oy	Tampere	60 %
Levin Ravintolakatu Oy	Helsinki	100 %
Local Brewery Restaurants Oy	Helsinki	70 %
Max Consulting Oy	Tampere	100 %
Suomen Ravintolatoimi Oy *	Jyväskylä	42 %
Bistromax Oy	Tampere	70 %
Mikonkadu keidas Oy	Tampere	100 %
Nordic Gourmet Oy	Kangasala	75 %
Northmax Oy	Tampere	70 %
Poolmax Oy	Tampere	80 %
Porin Pärekori Oy	Tampere	70 %
Priima-Ravintolat Oy	Tampere	100 %
Rock Hard Catering Oy	Tampere	88 %
Tampereen Satamaravintolat Oy	Tampere	100 %
PurMax Oy	Tampere	60 %
Rengasravintolat Oy	Tampere	100 %
Restala Oy	Helsinki	100 %
Unioninkadun Keidas Oy *	Helsinki	82 %
Rivermax Oy	Tampere	72 %
Tillikka Oy	Tampere	80 %
Roska Yhtiöt Oy	Tampere	100 %
RR Holding Oy	Helsinki	100 %
Royal Ravintolat Oy	Helsinki	100 %
Aunt Florentine's Oyster Oy	Helsinki	70 %
Financier Group Oy	Helsinki	73 %
Mother of Pearl Oy	Tampere	70 %
Pihka Ravintolat Oy	Helsinki	100 %
Ravintolat F9 Oy	Helsinki	70 %
Royal Konseptiravintolat Oy	Helsinki	100 %
Sushi World Oy	Kauniainen	100 %
Wild & Finnish Oy	Helsinki	80 %
Yes Yes Yes Oy	Tampere	70 %
Shinobi Group Oy	Tampere	70 %
Skohan Oy	Tampere	100 %
Stadin Night Oy	Helsinki	51 %
Somax Oy	Tampere	100 %
Soolo Max Oy	Tampere	70 %
SRMax Oy	Tampere	85 %

NoHo Partners Oyj
Y-tunnus 1952494-7

Konserniyritykset	Kotipaikka	Omistusosuus
Suomen Diner Ravintolat Oy	Tampere	80 %
Suomen Karaokebaarit Oy	Tampere	51 %
Suomen Koukkuravintolat Oy	Tampere	90 %
Suomen Ravintolatoimi Oy *	Jyväskylä	58 %
Suomen Siipiravintolat Oy	Tampere	75 %
Thai Papaya Oy	Helsinki	100 %
Tunturimax Oy	Tampere	76 %
Unioninkadun Keidas Oy *	Helsinki	18 %
Urban Group Oy	Helsinki	100 %
NoHo International Oy	Tampere	97 %
NoHo Norway AS	Oslo	80 %
Christiania Drift AS	Oslo	100 %
Complete Security AS	Oslo	100 %
Cosmopolitan AS	Drammen	100 %
DOD AS	Oslo	100 %
Dubliners AS	Oslo	100 %
Eilefs Landhandleri AS	Oslo	100 %
Emmas Drift As	Tromssa	100 %
GG Drift AS	Oslo	100 %
MEO AS	Oslo	100 %
Nieu Soria moria AS	Oslo	80 %
NoHo Trøbbelskyter AS	Oslo	90 %
Mexico Torshov AS	Oslo	100 %
Solstikk AS	Oslo	100 %
Christian August AS	Oslo	53 %
Kulturhuset i Oslo AS	Oslo	100 %
Tøyen Bakeri og Kaffehus AS	Oslo	51 %
YGT3 AS	Oslo	100 %
Youngs AS	Oslo	95 %
M12 mor AS	Oslo	79 %
M12 datter AS	Oslo	100 %
M12 Stavanger AS	Stavanger	100 %
M12 Tromsø AS	Tromssa	91 %
M12 Trondheim AS	Trondheim	100 %
Øslo AS	Oslo	80 %
Rådhuskroken AS	Oslo	100 %
SBF AS	Oslo	100 %
Nordic Hospitality Partners Denmark A/S	Kööpenhamina	75 %
Chicks by Chicks Tivoli ApS	Kööpenhamina	89 %
Cloud Kitchen Aps	Kööpenhamina	100 %
Cock's & Cows ApS	Kööpenhamina	98 %
Cock's & Cows CPH Airport ApS	Kööpenhamina	100 %
Cock's & Cows Tisvilde ApS	Tisvildeleje	100 %
Luca Lyngby ApS	Kongens Lyngby	100 %
Ruby Group Holding ApS	Kööpenhamina	80 %
Bronnum ApS	Kööpenhamina	99 %
Ebony & Ivory ApS	Kööpenhamina	95 %
Lidkoeb ApS	Kööpenhamina	95 %
The Bird Mother ApS	Kööpenhamina	92 %
Luca Gl. Strand ApS	Kööpenhamina	100 %
The Bird ApS	Kööpenhamina	100 %
The Bird CPH Airport ApS	Kööpenhamina	100 %
The Bird Kødbyen ApS	Kööpenhamina	100 %
The Bird Tivoli ApS	Kööpenhamina	100 %

Tilikauden fuusiot: Sabor a Mexico Oy on fuusioitu Urban Group Oy -yhtiöön ja Markkinointitoimisto Aito Finland Oy on fuusioitu Kampin Sirkus Oy -yhtiöön.

* Kokonaisomistus 100%

NoHo Partners Oyj
Y-tunnus 1952494-7

Osakkuusyritykset	Kotipaikka	Omistusosuus
Repa Service Oy	Tampere	30,0 %
Torggata Camping AS	Drammen	33,3 %

Osakkuusyrityksiä koskevat laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 1.6. Yhtiö julkaisi 11.6.2021 uuden strategian ja taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2022-2024. Tässä yhteydessä yhtiö päätti luokitella omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet myytävissä olevaksi omaisuuseräksi. Myytävissä olevia omaisuuseriä koskevat laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 1.7.

Merkittävämpien määräysvallattomien omistajien omistusosuus

Yritys ja kotipaikka	Omistusosuus		Osuus tilikauden tuloksesta		Osuus pääomasta	
1 000 euroa	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Friends & Brgrs Ab Oy, Pietarsaari	29,0 %	29,0 %	102,7	-557,8	-99,3	-202,0
Suomen Siipiravintolat Oy, Tampere	25,0 %	30,0 %	307,8	341,4	516,8	628,0

Taloudellinen informaatio

1 000 euroa	2021	2020
Friends & Brgrs Ab Oy		
Liikevaihto	16 661,1	11 207,3
Tilikauden tulos	1 274,6	-1 377,0
Pitkäaikaiset varat	2 967,6	1 070,5
Lyhytaikaiset varat	1 720,2	2 387,8
Pitkäaikaiset velat	1 337,3	1 513,1
Lyhytaikaiset velat	2 905,4	2 171,4
Liiketoiminnan rahavirta	1 757,6	970,4
Investointien rahavirta	-797,8	-1 090,7
Rahoituksen rahavirta	-1 745,4	984,6
Suomen Siipiravintolat Oy		
Liikevaihto	5 366,0	4 925,0
Tilikauden tulos	1 220,8	1 149,4
Pitkäaikaiset varat	1 569,8	1 618,8
Lyhytaikaiset varat	1 037,8	929,9
Pitkäaikaiset velat	0,0	0,0
Lyhytaikaiset velat	605,4	858,7
Liiketoiminnan rahavirta	1 005,3	1 497,3
Investointien rahavirta	10,0	-3,7
Rahoituksen rahavirta	-1 025,9	-1 494,2

Merkittäville määräysvallattomille omistajille maksettiin tilikaudella osinkoa yhteensä 276,0 (230,4) tuhatta euroa.

6.3. Lähipiiritapahtumat

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, osakkuusyritys ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat mahdolliset NoHo Partnersissa määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävät omistajat ja yritykset, joissa näillä on määräysvalta, taikka joissa NoHo Partnersissa määräysvaltaa käyttävä henkilö käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa tai kuuluu yrityksen tai sen emoyrityksen johtoon.

Johdon työsuhde-etuudet

Johdon työsuhde-etuudet on esitetty maksuperusteisesti

2021 1 000 euroa	Toimitusjohtaja Aku Vikström	Muut johtoryhmän jäsenet	**Yhteensä**
Palkat ja luotoisedut	310,8	1 139,1	1 449,8

2020 1 000 euroa	Toimitusjohtaja Aku Vikström	Muut johtoryhmän jäsenet	**Yhteensä**
Palkat ja luotoisedut	474,7	1 683,9	2 158,6

Yhtiö tiedotti 30.11.2021 avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän ehtojen muuttamisesta koronaviruspandemian aiheuttaman liiketoimintaympäristön merkittävän muutoksen vuoksi. Osakepalkkiojärjestelmän ehtoja muutettiin pidentämällä osakepalkkiojärjestelmän kestoa vuodella vuoteen 2024 saakka ja lisäämällä uusi ansaintajakso. Osakepalkkiojärjestelmän käyttöönotosta on tiedotettu 30.11.2018.

NoHo Partners Oyj:n hallitus on päättänyt yhtiön avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän kolmannesta ansaintajaksosta. Kolmas ansaintajakso on 13 kuukautta, ja se alkaa 1.12.2021 ja päättyy 31.12.2022. Kolmannen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat NoHo Partners Oyj:n suhteelliseen kannattavuuteen (liikevoitto-%). Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu kolmannella ansaintajaksolla kahdeksan henkilöä.

Kolmannelta ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 281 828 NoHo Partners Oyj:n osaketta. Enimmäispalkkion arvo 29.11.2021 osakkeen keskikurssin mukaan olisi noin 2,2 miljoonaa euroa. Hallitus arvioi, että maksettaessa palkkio kolmannelta ansaintajaksolta täysimääräisesti osakkeina, laimentava enimmäisvaikutus yhtiön rekisteröityyn osakemäärään olisi noin 1,44 %.

Osakepalkkiojärjestelmän kustannus kirjataan vaikutusaikana henkilöstökuluksi ja omaan pääomaan voittovaroihin.

Osakepalkkiojärjestelmä ja sen ansaintajaksot 1 - 3 on esitetty tarkemmin liitetiedossa 2.6.

Toimitusjohtajan eläkesitoumukset ja irtisanomiskorvaukset

Toimitusjohtaja kuuluu työntekijäin eläkelaki TyELin piiriin, joka tarjoaa palvelusaikaan ja työansioihin perustuvan eläketurvan laissa säädetyllä tavalla. Toimitusjohtajasopimuksen mukaan toimitusjohtaja jää eläkkeelle ilman eri ilmoitusta saavuttaessa eläkeiän 63 vuotta, jollei sitä ennen molempien osapuolten kesken muusta sovita. Toimitusjohtajan suoriteperusteinen eläkemeno oli tilikaudella 52,4 tuhatta euroa.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on yhtiön sekä toimitusjohtajan puolelta kuusi (6) kuukautta. Irtisanomisajan palkan lisäksi toimitusjohtajalla on oikeus erilliseen kuuden (6) kuukauden rahapalkkaa vastaavaan korvaukseen yhtiön irtisanoessa toimitusjohtaja muun kuin vakavan väärinkäytöksen, rikoksen tai vastaavan syyn perusteella.

Hallituksen palkkiot

1 000 euroa	2021	2020
Timo Laine, hallituksen puheenjohtaja *	145,8	142,3
Petri Olkinuora, hallituksen varapuheenjohtaja	30,0	27,5
Mika Niemi, hallituksen jäsen	20,0	17,5
Mia Ahlström, hallituksen jäsen	20,0	17,5
Tomi Terho, hallituksen jäsen	20,0	17,5
Saku Tuominen, hallituksen jäsen	20,0	17,5
Yhteensä	**255,8**	**239,8**

*Sisältää hallituksen jäsenelle maksettuja konsulttipalkkioita 105,8 (105,8) tuhatta euroa. Lähipiiritransaktioiden taulukossa nämä ovat käsitelty ostoina.

Lähipiiriyhtiöiden kanssa tapahtuneet liiketoimet

1 000 euroa	2021	2020
Myynnit	57,4	294,2
Vuokrakulut	331,0	331,2
Ostot	13 496,8	9 545,9
Vuokratuotot	120,8	24,7
Saamiset	157,8	407,7
Velat	2 143,3	813,3

Myynnit lähipiirille koostuvat ravintolamyynnistä. Ostot lähipiiriyhtiöiltä koostuvat mm. henkilöstövuokrauksesta, remontointi- ja toimitilakuluista sekä kalustokuluista ja kaluston huollosta. Konserni on lisäksi vuokrannut tiloja lähipiiriin kuuluvilta tahoilta.

Eezy Oyj:n kanssa tapahtuneet liiketoimet (sisältyvät ylläolevaan taulukkoon)

1 000 euroa	2021	2020
Myynnit	32,3	48,0
Vuokrakulut	0,0	0,0
Ostot	10 350,5	9 074,4
Vuokratuotot	24,9	24,7
Saamiset	10,1	3,3
Velat	2 007,9	654,9

6.4. Tilinpäätöspäivän jälkeiset olennaiset tapahtumat

Yhtiö on tiedottanut raportointikauden jälkeen seuraavista tapahtumista:

Eezy Oyj:n omistus
Tammikuun 2022 alussa NoHo Partners myi 725 000 Eezy Oyj:n osaketta. NoHo Partners omistaa tilinpäätöksen julkaisuhetkellä 5 139 745 Eezy Oyj:n osaketta.

NoHo Partners tiedotti pörssitiedotteella 27.1.2022 laskevansa liikkeeseen 40 503 uutta osaketta suunnatussa annissa
NoHo Partners Oyj:n hallitus päätti 27.1.2022 yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella laskea suunnatussa annissa liikkeeseen 40 503 NoHo Partnersin uutta osaketta. Osakeannissa merkittyjen osakkeiden määrä vastaa noin 0,2 prosenttia NoHo Partnersin osakekannasta uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen.

Osakeanti suunnattiin norjalaiselle Carpe Diem AS:lle osana järjestelyä, jolla NoHo Partnersin tytäryhtiö NoHo Partners International Oy hankki 6 % lisäosuuden norjalaisesta NoHo Norway AS -yhtiöstä. Yritysjärjestelyn jälkeen NoHo Partners International Oy omistaa yhteensä 86 % NoHo Norway AS:n osakekannasta. Yritysjärjestelyssä Myyjälle siirrettiin Osakkeiden lisäksi yhteensä noin 294 000 euron suuruiset saatavat NoHo Norway AS:ltä. Yhden Osakkeen merkintähinta oli 7,993 euroa, joka vastasi Yritysjärjestelyä edeltävän kolmen (3) kuukauden kaupankäyntivolyymilla painotettua NoHo Partnersin osakkeen keskikurssia.

Osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 28.1.2022, ja ne tuottavat omistajilleen osakkeenomistajan oikeudet rekisteröintipäivästä lähtien. Osakkeet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:ssä 31.1.2022. Merkintöjen seurauksena NoHo Partnersin osakkeiden määrä nousi 19 262 773 osakkeeseen.

6.5.Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit

* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2021 mennessä.

Muutoksilla ei Konsernin johdon arvion mukaan ole olennaista vaikutusta tilinpäätökseen.

Costs of Fulfilling a Contract – Muutokset IAS 37:ään Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
Muutoksilla selvennetään, että kun tappiollista sopimusta koskeva varaus kirjataan väistämättä aiheutuvien menojen perusteella, näihin menoihin sisällytetään välittömien lisämenojen lisäksi myös kohdistettu osuus muista välittömistä menoista.

Kansainvälisiin tilinpäätösstandardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2018–2020 (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
Vuosittaiset parannukset -menettelyn (Annual Improvements) kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutoksilla on selvennetty seuraavia standardeja:

IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto – Subsidiary as a first-time adopter: Muutos yksinkertaistaa IFRS 1:n soveltamista tytäryrityksessä, josta tulee ensisiirtyjä myöhemmin kuin emoyrityksestä. Tytäryritys voi päättää arvostaa kertyneet muuntoerot samaan määrään kuin konsernitilinpäätöksessä.

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit – Fees in the '10 per cent' test for derecognition of financial liabilities: Muutoksella selvennetään taseesta poiskirjaamisen 10 %:n testiä palkkioiden osalta siten, että määritettäessä maksettuja palkkioita vähennettyinä saaduilla palkkioilla, lainanottaja sisällyttää vain lainanottajan ja -antajan väliset maksetut tai saadut palkkiot, ml. lainanottajan tai -saajan muiden puolesta maksamat tai saamat palkkiot.

IFRS 16 Vuokrasopimukset – Lease incentives – esimerkki 13: Muutoksella poistetaan esimerkistä vuokralle antajan suorittamat vuokratilojen remontointiin liittyvät maksut, sillä esimerkki oli epäselvä siltä osin, miksi kyseiset maksut eivät ole kannustin.

IAS 41 Maatalous –Taxation in fair value measurements: Muutoksella poistetaan IAS 41:n vaatimus, jonka mukaan yritys ei ota huomioon verotuksesta johtuvia rahavirtoja, kun käypää arvoa määritetään, siten yhtenäistäen käyvän arvon määrittämiseen liittyvät vaatimukset IAS 41:ssä IFRS 13:n Käyvän arvon määrittäminen kanssa. Rahavirtoja ja diskonttauskorkoja koskevien oletusten tulisi olla keskenään yhdenmukaisia, kun käyvän arvon määrittämiseen käytetään nykyarvomenetelmää, eli molemmissa käytetään joko ennen veroja tai verojen jälkeen määritettyä diskonttauskorkoa ja määritettyjä rahavirtoja.

Property, Plant and Equipment — Proceeds before Intended Use – Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
Muutosten mukaan keskeneräisen aineellisen hyödykkeen käytöstä syntyneiden tuotteiden myyntituotot ja niihin liittyvät valmistusmenot tulee kirjata tulosvaikutteisesti.

Käsitteellistä viitekehystä koskeva viittaus – Muutokset IFRS 3:een Liiketoimintojen yhdistäminen (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
Muutokset päivittää IFRS 3:ssa olevan viittauksen ja sisältää viittauksen päivittämiseen liittyviä täsmennyksiä.

IFRS 17 Vakuutussopimukset (voimaan 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aiempi käyttöönotto sallittua yhteisöille, jotka soveltavat myös IFRS 9 Rahoitusinstrumentit - ja IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardeja)

Uusi standardi koskee vakuutussopimuksia ja auttaa sijoittajia ja muita tahoja ymmärtämään paremmin vakuuttajien altistumista riskeille sekä niiden kannattavuutta ja taloudellista asemaa. Tämä standardi korvaa IFRS 4 -standardin.

Classification of Liabilities as Current or Non-current – Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen * (Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutosten tavoitteena on yhdenmukaistaa soveltamiskäytäntöä sekä selventää vaatimuksia velkojen luokittelemiseksi lyhyt- tai pitkäaikaisiksi.

Disclosure of Accounting Policies – Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen ja IFRS Practice Statement 2 Making Materiality Judgements * (Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutokset selventävät olennaisuuden periaatteen soveltamista laatimisperiaatteista annettaviin liitetietoihin.

Definition of Accounting Estimates – Muutokset IAS 8:aan Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet * (Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutokset selventävät kuinka yhtiöiden tulisi erottaa laatimisperiaatteiden muutokset kirjanpidollisten arvioiden muutoksista, ja keskittyvät kirjanpidollisen arvion määritelmään ja sen selventämiseen.

Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction – Muutokset IAS 12:aan Tuloverot * (Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutokset kaventavat alkuperäistä kirjaamista koskevaa poikkeussääntöä ja selventävät, ettei poikkeussääntö sovellu yksittäisiin tapahtumiin, kuten vuokrasopimukset ja purkuvelvoitteet, joista syntyy yhtä suuret ja vastakkaiset väliaikaiset erot.

Comparative Information – Muutokset IFRS 17 Vakuutussopimukset: IFRS 17 ja IFRS 9 alkuperäinen soveltaminen * (Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutoksella vähennetään vertailutietojen ristiriitoja, jotka aiheutuvat IFRS 9:n ja IFRS 17:n erilaisista siirtymävaatimuksista.

Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture – Muutokset IFRS 10:een Konsernitilinpäätös ja IAS 28 Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin * (vapaaehtoinen soveltaminen on sallittua, voimaantulo lykätty toistaiseksi)

Muutokset poistavat ristiriidan nykyisen konsolidointiin ja pääomaosuusmenetelmään liittyvien ohjeistusten välillä ja edellyttävät täysimääräisen voiton kirjaamista, kun siirretyt varat täyttävät IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardin mukaisen liiketoiminnan määritelmän.

NoHo Partners Oyj
Y-tunnus 1952494-7

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

EUR	1.1.2021-31.12.2021	1.1.2020-31.12.2020
Liikevaihto	**17 523 326,04**	**13 364 644,50**
Liiketoiminnan muut tuotot	7 936 188,96	6 583 964,03
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-4 405 908,82	-3 067 356,21
Varastojen muutos	561 593,11	-229 551,44
Ulkopuoliset palvelut	-2 192 905,87	-1 634 187,31
	-6 037 221,58	-4 931 094,96
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-5 567 018,60	-5 445 064,29
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-954 110,12	-759 451,76
Muut henkilösivukulut	-151 624,58	-307 315,00
	-6 672 753,30	-6 511 831,05
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 119 352,29	-2 389 947,40
Liiketoiminnan muut kulut	-14 024 540,31	-17 822 821,98
Liikevoitto (tappio)	**-3 394 352,48**	**-11 707 086,86**
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	1 480 260,00	1 705 931,01
Muilta	920 725,35	752 091,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	3 037 186,06	2 442 733,35
Muilta	6 770,01	6 739,90
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista	-647 408,27	-4 361 216,09
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-395 590,81	-471 900,84
Muille	-5 922 164,36	-4 847 819,94
	-1 520 222,02	-4 773 441,61
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	**-4 914 574,50**	**-16 480 528,47**
Tilinpäätössiirrot		
Poistoerojen muutos	1 944,00	254 896,30
Edellisten tilikausien verot	0,00	39 626,31
Voitto (tappio)	**-4 912 630,50**	**-16 186 005,86**

NoHo Partners Oyj
Y-tunnus 1952494-7

Emoyhtiön tase (FAS)

EUR VASTAAVAA	31.12.2021	31.12.2020
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Liikearvo	1 082 660,36	90 872,22
Muut pitkävaikutteiset menot	4 551 672,49	3 299 412,05
Ennakkomaksut	101 295,03	88 016,40
	5 735 627,88	3 478 300,67
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	1 857 536,36	1 938 257,02
Koneet ja kalusto	3 484 566,87	1 917 664,62
Muut aineelliset hyödykkeet	12 593,44	12 593,44
	5 354 696,67	3 868 515,08
Sijoitukset		
Osuudet konsernin yrityksissä	103 916 915,79	103 435 862,29
Osuudet omistusyhteysyrityksissä	29 919 734,94	38 368 098,26
Muut osakkeet ja osuudet	425 475,33	422 658,84
	134 262 126,06	142 226 619,39
Pysyvät vastaavat yhteensä	**145 352 450,61**	**149 573 435,14**
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Valmiit tuotteet ja tavarat	871 695,43	310 102,31
Pitkäaikaiset		
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	837 717,38	237 717,38
Lainasaamiset konserniyrityksiltä	88 172 420,14	75 879 722,75
Lainasaamiset	500 000,00	0,00
Muut saamiset	0,00	27 847,40
	89 510 137,52	76 145 287,53
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	2 675 327,47	1 440 364,58
Saamiset konserniyrityksiltä	35 209 623,32	50 431 331,55
Lainasaamiset omistusyhteysyrityksiltä	10 275,83	34 125,66
Lainasaamiset muut	99 787,74	48 255,54
Muut saamiset	255 439,24	355 184,00
Siirtosaamiset	955 961,23	390 187,96
	39 206 414,83	52 699 449,29
Rahat ja pankkisaamiset	3 468 327,35	57 406,51
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	**133 056 575,13**	**129 212 245,64**
Vastaavaa yhteensä	**278 409 025,74**	**278 785 680,78**

NoHo Partners Oyj
Y-tunnus 1952494-7

Emoyhtiön tase (FAS)

EUR VASTATTAVAA	31.12.2021	31.12.2020
Oma pääoma		
Osakepääoma	150 000,00	150 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	60 106 447,19	60 106 447,19
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	45 877 472,95	62 063 478,81
Tilikauden voitto (tappio)	-4 912 630,50	-16 186 005,86
Oma pääoma yhteensä	**101 221 289,64**	**106 133 920,14**
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Poistoero	85 865,67	87 809,67
Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	20 000,00	202 953,34
Pakolliset varaukset yhteensä	**20 000,00**	**202 953,34**
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	105 390 153,74	88 655 666,20
Muut pitkäaikaiset velat	114 704,96	0,00
Velat saman konsernin yrityksille	10 621 504,74	6 321 827,67
	116 126 363,44	94 977 493,87
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	39 212 966,41	63 443 210,95
Ostovelat	5 356 002,07	4 283 646,86
Velat saman konsernin yrityksille	9 801 301,74	5 429 946,19
Muut velat	266 713,45	216 941,96
Siirtovelat	6 318 523,32	4 009 757,80
	60 955 506,99	77 383 503,76
Vieras pääoma yhteensä	**177 081 870,43**	**172 360 997,63**
Vastattavaa yhteensä	**278 409 025,74**	**278 785 680,78**

NoHo Partners Oyj
Y-tunnus 1952494-7

Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)

1 000 euroa	1.1.2021-31.12.2021	1.1.2020-31.12.2020
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-4 914,6	-16 480,5
Oikaisut:		
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-1 032,1	4 294,7
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	2 119,4	2 389,9
Rahoitustuotot ja -kulut	1 520,2	4 773,4
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	**-2 307,1**	**-5 022,5**
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaiset korottomat liikesaamiset	-2 287,0	2 963,0
Vaihto-omaisuus	-561,6	229,6
Lyhytaikaiset korottomat velat	6 309,1	501,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	**1 153,4**	**-1 328,4**
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-5 002,4	-3 660,4
Saadut osingot liiketoiminnasta	2 555,0	2 458,0
Saadut korot liiketoiminnasta	2 179,8	1 595,1
Maksetut välittömät verot	0,0	-1 182,6
Liiketoiminnan nettorahavirta	**885,8**	**-2 118,3**
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 701,2	-310,0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	193,2	250,7
Vähemmistöosuuksien hankinta	-655,3	-569,9
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	2 901,0	-25 090,9
Tytäryritysten hankinta	-2 717,1	-3 763,2
Tytäryritysten myynti	1,4	0,0
Liiketoimintakaupat, hankinnat	-950,0	0,0
Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet	9 001,8	0,0
Liiketoimintakaupat, myynnit	40,0	0,0
Hankitut osakkuusyhtiöosakkeet	-0,6	0,0
Investointien nettorahavirta	**4 113,2**	**-29 483,3**
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	7 000,0	43 700,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-12 000,0	-7 545,8
Lyhytaikaisten lainojen nostot	3 911,9	23 844,2
Hybridilainan takaisinmaksu	0,0	-27 528,0
Lyhytaikaisten yritystodistusten takaisinmaksu	-500,0	-17 500,0
Annetut konserniavustukset (-)	0,0	16 106,0
Rahoituksen nettorahavirta	**-1 588,1**	**31 076,4**
Rahavarojen muutos	**3 410,9**	**-525,2**
Rahavarat tilikauden alussa	**57,4**	**582,6**
Rahavarat tilikauden lopussa	**3 468,3**	**57,4**
Rahavarojen muutos	**3 410,9**	**-525,2**

Emoyhtiön liitetiedot

1.1 Laatimisperusta

NoHo Partners Oyj:n tilikausi on 1.1.–31.12.

Tilinpäätös on laadittu KPL:n mukaisesti (FAS).

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä -menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostus
Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoonsa kertyneillä poistoilla vähennettynä.

Pysyvien vastaavien liitetiedoissa on esitetty vain niiden pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden hankintamenoja ei ole vielä kokonaan poistettu suunnitelman mukaisina poistoina kuluksi.

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Hyödykeryhmä	Arvioitu pitoaika	Poistomenetelmä
Rakennukset	30 vuotta	tasapoisto
Liikearvo	5–10 vuotta	tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet	3–10 vuotta	tasapoisto
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta	tasapoisto

Vaihtuvien vastaavien arvostus
Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuvaan hankintamenoonsa noudattaen FIFO-periaatetta sekä KPL 5 luvun 6 § 1 momentin mukaista alimman arvon periaatetta.

Vaihtuvien vastaavien saamisiin merkityt myynti- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Henkilöstön eläketurva
Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja.

Vieraan pääoman arvostus
Velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

Omat osakkeet
Hankitut omat osakkeet kirjataan edellisten tilikausien kertyneiden voittovarojen vähennykseksi.

1.2 Tuloslaskelman liitetiedot

	2021	2020
Liikevaihdon jakautuminen		
Ravintolaliiketoiminta	17 523 326,04	13 305 231,31
Muu liiketoiminta	0,00	59 413,19
Yhteensä	**17 523 326,04**	**13 364 644,50**

Liiketoiminnan muut tuotot		
Myyntivoitot	805 858,01	1 065,39
Vuokratuotot	285 233,80	429 675,04
Julkiset avustukset	2 800 000,00	1 162 995,91
Kehittämisavustus	0,00	83 413,00
Muut liiketoiminnan muut tuotot	187 352,80	483 121,19
Muut liiketoiminnan muut tuotot, Konserni	3 857 744,35	4 423 693,50
Yhteensä	**7 936 188,96**	**6 583 964,03**

NoHo Partners Oyj
Y-tunnus 1952494-7

	2021	2020
Henkilöstökulut		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	122	104
Palkat ja palkkiot	5 567 018,60	5 445 064,29
Eläkekulut	954 110,12	759 451,76
Muut henkilösivukulut	151 624,58	307 315,00
Yhteensä	**6 672 753,30**	**6 511 831,05**
Luontoisedut (verotusarvo)	149 203,40	569 895,80
Liiketoiminnan muut kulut		
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	534 755,62	502 276,21
Toimitilakulut	8 273 502,31	7 222 731,81
Kone- ja kalustokulut	1 507 718,59	1 467 472,54
Matkakulut	143 103,40	160 850,20
Markkinointi-, esiintyjä- ja edustuskulut	921 629,53	1 016 457,14
Muut liiketoiminnan kulut	2 643 830,86	7 453 034,08
Yhteensä	**14 024 540,31**	**17 822 821,98**
Tilintarkastajan palvelut		
Tilintarkastuspalkkiot	200 000,00	152 700,00
Muut palvelut	200 000,00	0,00
Yhteensä	**400 000,00**	**152 700,00**
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista		
Saman konsernin yrityksiltä	1 480 260,00	1 705 931,01
Omistusyhteysyrityksiltä	920 725,35	752 091,00
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muilta	-647 408,27	-4 361 216,09
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	3 037 186,06	2 442 733,35
Muilta	6 770,01	6 739,90
Korko- ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-395 590,81	-471 900,84
Muille	-5 922 164,36	-4 847 819,94
Yhteensä	**-1 520 222,02**	**-4 773 441,61**
Tilinpäätössiirrot		
Poistoero	1 944,00	254 896,30
Yhteensä	**1 944,00**	**254 896,30**
Tuloverot		
Edellisten tilikausien verot	0,00	39 626,31
Yhteensä	**0,00**	**39 626,31**

1.3 Taseen liitetiedot

Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Enn.maks. ja kesk.eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	**4 011 690,75**	**10 861 416,53**	**88 016,40**	**14 961 123,68**
Lisäykset	1 098 750,00	500 000,00	2 096 245,93	3 694 995,93
Siirrot erien välillä		2 080 517,30	-2 080 517,30	0,00
Vähennykset			-2 450,00	-2 450,00
Hankintameno 31.12.	**5 110 440,75**	**13 441 933,83**	**101 295,03**	**18 653 669,61**
Kertyneet poistot 1.1.	**-3 920 818,53**	**-7 562 004,48**	**0,00**	**-11 482 823,01**
Tilikauden poistot	-106 961,86	-1 328 256,86		-1 435 218,72
Kertyneet poistot 31.12.	**-4 027 780,39**	**-8 890 261,34**	**0,00**	**-12 918 041,73**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**1 082 660,36**	**4 551 672,49**	**101 295,03**	**5 735 627,88**
Kirjanpitoarvo 1.1.	90 872,22	3 299 412,05	88 016,40	3 478 300,67

Aineelliset hyödykkeet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Enn.maks. ja kesk.eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	**2 421 620,24**	**5 275 276,86**	**12 593,44**	**0,00**	**7 709 490,54**
Lisäykset		549 485,07		1 850 026,24	2 399 511,31
Siirrot erien välillä		1 850 026,24		-1 850 026,24	0,00
Vähennykset		-229 196,15			-229 196,15
Kirjanpitoarvo 31.12.	**2 421 620,24**	**7 445 592,02**	**12 593,44**	**0,00**	**9 879 805,70**
Kertyneet poistot 1.1.	**-483 363,22**	**-3 357 612,24**	**0,00**	**0,00**	**-3 840 975,46**
Tilikauden poistot	-80 720,66	-603 412,91			-684 133,57
Kertyneet poistot 31.12.	**-564 083,88**	**-3 961 025,15**	**0,00**	**0,00**	**-4 525 109,03**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**1 857 536,36**	**3 484 566,87**	**12 593,44**	**0,00**	**5 354 696,67**
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 938 257,02	1 917 664,62	12 593,44	0,00	3 868 515,08

Sijoitukset	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet omistusyhteys-yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	103 435 862,29	38 368 098,26	422 658,84	142 226 619,39
Lisäykset	484 241,00	600,00	2 816,49	487 657,49
Vähennykset	-3 187,50	-8 448 963,32		-8 452 150,82
Kirjanpitoarvo 31.12.	**103 916 915,79**	**29 919 734,94**	**425 475,33**	**134 262 126,06**

Lyhytaikaiset saamiset

Lyhytaikaiset saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	242 057,50	283 754,55
Siirtosaamiset	2 940 275,20	1 906 265,17
Muut konsernisaamiset	252,90	3 594 434,07
Lainasaamiset	32 027 037,72	44 646 877,76
Yhteensä	**35 209 623,32**	**50 431 331,55**

NoHo Partners Oyj
Y-tunnus 1952494-7

	2021	2020
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Jaksotukset	263 399,32	172 747,67
Alennukset	532 875,37	90 325,16
Muut siirtosaamiset	159 686,54	127 115,13
Yhteensä	**955 961,23**	**390 187,96**
Oma pääoma		
Osakepääoma tilikauden alussa	150 000,00	150 000,00
Osakepääoma tilikauden lopussa	150 000,00	150 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä tilikauden lopussa	**150 000,00**	**150 000,00**
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	60 106 447,19	58 568 819,83
Suunnattu osakeanti	0,00	1 537 627,36
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden lopussa	**60 106 447,19**	**60 106 447,19**
Edellisten tilikausien voitto/tappio tk:n alussa	62 063 478,81	9 173 176,18
Ed. tilikauden voitto/tappio siirto	-16 186 005,86	52 890 302,63
Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden lopussa	**45 877 472,95**	**62 063 478,81**
Tilikauden voitto/tappio	-4 912 630,50	-16 186 005,86
Vapaa oma pääoma yhteensä tilikauden lopussa	101 071 289,64	105 983 920,14
Oma pääoma yhteensä	**101 221 289,64**	**106 133 920,14**
Laskelma jakokelpoisista varoista omassa pääomassa		
Edellisten tilikausien voitto	45 877 472,95	62 063 478,81
Tilikauden tulos (voitto + / tappio -)	-4 912 630,50	-16 186 005,86
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	60 106 447,19	60 106 447,19
Hyvitys toiminnan rajoittamisesta/sulkemiskorvaus	-1 800 000,00	-362 995,91
Kustannustuki/kiinteiden kulujen korvaus	-1 000 000,00	0,00
Uudelleentyöllistämistuki	0,00	-800 000,00
Jakokelpoiset varat yhteensä	**98 271 289,64**	**104 820 924,23**
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Rakennusten poistoero	42 714,91	42 714,91
Koneiden ja kaluston poistoero	43 150,76	45 094,76
Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä	**85 865,67**	**87 809,67**
Pakolliset varaukset		
American Diner/Luca Zsar -lopetuskulujen varaus (YT-neuvotteluiden mukaiset työsuhteiden päättämisen kulut)	20 000,00	202 953,34
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	460 117,46	548 007,15
Velat	6 949 003,22	4 214 551,75
Siirtovelat	2 392 181,06	667 387,29
Yhteensä	**9 801 301,74**	**5 429 946,19**

	2021	2020
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Palkkavelat	747 358,22	201 546,21
Lomapalkkavelka	1 075 492,45	1 000 019,68
Korot	642 929,37	267 258,01
Muut siirtovelat	3 852 743,28	2 540 933,90
Siirtovelat yhteensä	**6 318 523,32**	**4 009 757,80**

Konsernitilin kokonaissaldo on esitetty emoyhtiön rahavaroissa.

Emoyhtiön saatava tai velka on esitetty saatavana saman konsernin yrityksiltä tai velkana saman konsernin yrityksille.

1.4 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

Vastuut ja vakuudet tase-erittäin ja vakuuslajeittain

	2021	2020
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	103 305 972,00	88 655 666,20
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	25 571 625,03	48 344 132,70
Yhteensä	**128 877 597,03**	**136 999 798,90**
Annetut vakuudet		
Annetut yrityskiinnitykset	34 150 000,00	34 150 000,00
Kiinteistökiinnitys	4 000 000,00	4 000 000,00
Pantatut arvopaperit ja tytäryhtiöosakkeet	118 876 483,26	122 619 911,42
Muut annetut vakuudet yhteensä	**157 026 483,26**	**160 769 911,42**
Muiden puolesta annetut vakuudet		
Muut takaukset	7 628 953,84	7 310 824,65
Taseeseen sisältymättömät leasingvuokrasopimusvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	16 849,56	1 380,37
Myöhemmin maksettavat	54 180,00	0,00
Yhteensä	**71 029,56**	**1 380,37**
Muut vastuut		
Taseeseen sisältymättömät muut annetut vastuusitoumukset		
Vuokravastuu		
Vuoden kuluessa maksettavat	8 823 340,75	7 980 954,74
2-5 vuoden kuluessa maksettavat	25 900 842,44	23 538 633,57
Yli 5 vuoden kuluessa maksettavat	17 409 330,43	11 068 314,29
Yhteensä	**52 133 513,62**	**42 587 902,60**

NoHo Partners -konserni noudattaa 1.1.2019 alkaen IFRS16 Vuokrasopimukset -standardia.

Eezy Oyj, ostovastuu	49 700 448,12	60 050 924,07

NOHO PARTNERS OYJ:N HALLITUKSEN VOITONJAKOKELPOISTEN VAROJEN JAKOEHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE SEKÄ TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

NoHo Partners Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2021 olivat 98 271 289,64 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus on -4 912 630,50 euroa.

NoHo Partners Oyj:n hallitus ehdottaa 27.4.2022 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 19 222 270 osaketta.

Päiväys ja allekirjoitukset

Helsingissä 16. päivänä maaliskuuta 2022

Timo Laine
hallituksen puheenjohtaja

Mia Ahlström

Saku Tuominen

Mika Niemi

Petri Olkinuora

Tomi Terho

Arttu-Pekka Vikström
toimitusjohtaja

Tilinpäätös 2021 on allekirjoitettu sähköisesti.

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Päiväys ja allekirjoitus

Helsingissä 17. päivänä maaliskuuta 2022

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

_____

Juha Hilmola
KHT

NoHo Partners Oyj
Y-tunnus 1952494-7

Kirjanpitokirjat

Luettelo kirjanpitokirjoista, tositelajeista sekä säilytystavoista

Kirjanpitokirjat	Säilytystapa
Päiväkirja	Sähköinen arkisto
Pääkirja	Sähköinen arkisto
Myyntireskontra	Sähköinen arkisto
Ostoreskontra	Sähköinen arkisto
Palkkakirjanpito	Sähköinen arkisto
Tilinpäätös	Erikseen sidottuna / www.noho.fi
Tase-erittelyt	Erikseen sidottuna

Tositelaji	Tositenumero alkaen
Manuaalinen syöttö	80000
Tito-tilitositteet	170000
Myyntilaskusummat	120001
Suoritukset	70000
Ostolaskut	200000
Ostolaskun maksu	40000
Kasperi-tositteet	160000
eAttest-jaksotus	150000
Jaksotustositteet	100001
Ulkoiset esijärjestelmät	300000
Liitetietotosite	LTT01