NoHo

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

VUOSIKERTOMUS

2023

SISÄLLYSLUETTELO

VUOSIKATSAUS **3**
NOHO PARTNERS PÄHKINÄNKUORESSA 3
VUOSI 2023 LUKUINA 4
TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS 5
VISIO JA STRATEGIA 7
LIIKETOIMINNAN KOHOKOHDAT 10
NOHO PARTNERS SIJOITUSKOHTEENA 11
TIETOJA OSAKKEENOMISTAJALLE 12
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS **13**
VASTUULLISUUS **26**
HALLINNOINTI **43**
SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2023 44
PALKITSEMISRAPORTTI 2023 51
TILINPÄÄTÖS **53**
KONSERNITILINPÄÄTÖS 55
KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 60
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS 120
TILINTARKASTUSKERTOMUS **130**

NOHO PARTNERS PÄHKINÄNKUORESSA

NoHo Partners Oyj on vuonna 1996 perustettu suomalainen ravintola-alan palveluihin erikoistunut konserni ja pohjoiseurooppalaisen ravintolamarkkinan luova uudistaja. Vuonna 2013 ensimmäisenä suomalaisena ravintolatoimijana Nasdaq Helsinkiin listautunut yhtiö on kasvanut voimakkaasti koko historiansa ajan. Konsernin yhtiöihin kuuluu noin 300 ravintolaa Suomessa, Tanskassa, Norjassa ja Sveitsissä. Tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. Elite, Savoy, Teatteri, Sea Horse, Stefan's Steakhouse, Palace, Löyly, Friends & Brgrs, Campingen, Cock's & Cows ja Holy Cow!. NoHo Partners työllistää sesongista riippuen noin 2 800 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna, ja yhtiön liikevaihto vuonna 2023 oli n. 370 miljoonaa euroa. NoHo Partnersin visiona on olla Pohjois-Euroopan johtava ravintolayhtiö.

WWW.NOHO.FI

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

NORDIC

- Tulevaisuuden kasvumarkkinamme on Pohjois-Eurooppa, missä tavoittelemme markkinajohtajuutta
- Nimemme viestii pohjoismaisesta laadusta ja vastuullisuudesta

HOSPITALITY

- Haluamme laajentua myös perinteisen ravintolaliiketoiminnan ulkopuolelle elämysmarkkinaan, kuten peli- ja viihdemarkkinoille
- Digitalisaatio mahdollistaa entistä kokonaisvaltaisempien elämysten tarjoamisen

PARTNERS

- Partnerimalli on toimintamme kivijalka ja keskeisin kilpailuetumme – se sitouttaa ravintoloidemme yrittäjiä ja auttaa luomaan merkityksellisiä brändejä
- Partnereidemme arvokas paikallistuntemus ja kokemus luovat edellytykset menestykselle eri kohdemarkkinoissa

Ravintoloita **234**
Kaupunkeja **28**

Ravintoloita **23**
Kaupunkeja **6**

Ravintoloita **17**
Kaupunkeja **5**

Ravintoloita **16**
Kaupunkeja **12**

VUOSI 2023 LUKUINA

372,4 MILJ. EUROA
Liikevaihto

19,0 %
Liikevaihdon kasvu

35,9 MILJ. EUROA
Liikevoitto

10,1 %
Liikevoittomarginaali*

3,0
Nettovelkakerroin**

0,43 EUROA
Osinko***

2 800
Henkilöstö
(kokoaikaisiksi muunnettuna)

91 %
Henkilöstötyytyväisyys
(työhyvinvointikysely 8/2023)

* Vertailukelpoinen, BBS-järjestelyn transaktiokuluilla oikaistu liikevoittomarginaali
** IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen.
*** Hallituksen ehdotus 10.4.2024 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

”Vuosi 2023 oli menestys NoHo Partnersille monella rintamalla.”

Aku Vikström, toimitusjohtaja

Vuosi 2023 oli menestys NoHo Partnersille monella rintamalla. Yhtiön kannattava kasvu jatkui Suomessa, ja kannattavuustaso nousi merkittävästi myös kansainvälisessä liiketoiminnassa. Yhtiön saavutti kannattavuudessa 10 %:n tavoitetason jo toista vuotta peräkkäin.

NoHo Partnersin erinomaisen kannattavuuskehityksen taustalla ovat kestävät rakenteelliset muutokset, joita yhtiö on tehnyt viimeisen kahden vuoden aikana sekä ravintolaportfolioon että kiinteisiin kustannuksiin. Jatkuva panostaminen operatiivisen osaamisen kehittämiseen niin Suomessa kuin ulkomailla vahvistaa yhtiön kilpailuetua myös vaihtelevassa kysyntäympäristössä.

”Yhtiö saavutti kannattavuudessa 10 %:n tavoitetason jo toista vuotta peräkkäin.”

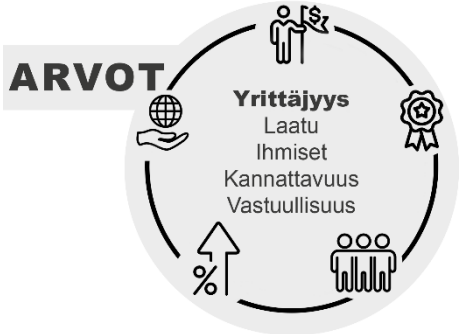
Vuonna 2023 NoHo Partners toimi strategiansa keskiössä kaikilla osa-alueilla. Yhtiö palasi Norjassa yritysostovetoiseen kasvuun hankkimalla viisi kannattavaa ja toimivuutensa jo todistanutta yksikköä, ja sai päätökseen suurten ja kannattavien kaupunkihankkeiden viimeisen vaiheen Messukeskuksen ravintolatoimintojen siirryttyä NoHo Partnersille heinäkuussa. Lisäksi Friends & Brgrs siirtyi osaksi konserniin perustettua Better Burger Society -yhtiötä, jonka kautta NoHo Partners laajentui katsauskaudella menestyksekkäästi myös uudelle markkinalle Sveitsiin. Sieltä hankitun hampurilaisketju Holy Cow!:n liiketoiminta on kehittynyt odotuksia paremmin integraation edistyessä erinomaisesti. Katsauskauden jälkeen NoHo Partners luopui lisäksi omistuksestaan Eezy Oyj:ssä. Tehdyt muutokset omistusrakenteissa valmistavat yhtiötä kohti seuraavaa strategiakautta ja kannattavana jatkuvaa kasvua.

Hyvä tuloksentekokyky ja vahva taloudellinen asema mahdollistavat sekä kasvuinvestoinnit että osingon maksamisen osakkeenomistajille. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2023 maksetaan osinkoa 0,43 euroa osakkeelta. Yhtiön tavoitteena on maksaa kasvavaa osinkoa myös tulevaisuudessa.

Suomen talouden heikot näkymät sumentavat myös ravintolamarkkinan näkymiä vuonna 2024. Ravintolamarkkinan positiivinen kehitys jatkuu, mutta arvioimme kuluttajien ostovoimaan kohdistuvien paineiden näkyvän erityisesti opiskelijoiden ja perheiden rahankäytössä ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Vastaavasti raaka-aineiden osalta suurin inflaatiopaine on hellittänyt ja työvoiman saatavuus on hyvällä tasolla. Ohjeistamme noin 430 miljoonan euron liikevaihtoa ja noin 9,5 prosentin liikevoittomarginaalia vuodelle 2024. Yhtiö julkaisee vuoden 2026 strategiset tavoitteensa pääomamarkkinapäivässä, joka järjestetään 22.5. Helsingissä.

Aku Vikström
toimitusjohtaja

VISIO JA STRATEGIA



TALOUDELLISET TAVOITTEET

Konsernin tavoitteena on saavuttaa noin 430 miljoonan euron liikevaihto ja noin 9,5 prosentin liikevoittomarginaali vuoden 2024 aikana. Pitkällä aikavälillä yhtiön tavoitteena on pitää IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen alle kolmen ja jakaa vuosittain kasvavaa osinkoa.

Yhtiö on tiedottanut saavuttavansa vuonna 2024 päättyvälle strategiakaudelle määritellyt tavoitteet etuajassa. Pitkän aikavälin strategiset ja taloudelliset tavoitteet seuraavalle strategiakaudelle 2024–2026 julkaistaan pääomamarkkinapäivässä 22.5.2024.

Konsernin strategian painopisteet kaudella 2022–2024 ovat olleet:

KASVU

- Kannattava kansainvälinen kasvu yritysostoin Norjassa ja Tanskassa
- Friends & Brgrs -ketjun skaalaaminen valtakunnalliseksi
- Suuret ja kannattavat kaupunkihankkeet

KANNATTAVUUS

- Operatiivisen toiminnan tehostaminen
- Portfolion kehittäminen
- Kansainvälisen liiketoiminnan kannattavuustason nosto

NETTOVELKA

- Tulevaisuuden vahva operatiivinen kassavirta
- Nettovelan ja operatiivisen käyttökatteen suhteen pitäminen tavoitetasolla (alle 3)
- Eezy Oyj:n omistuksesta luopuminen
- Omien osakkeiden käyttö yritysostoissa

KASVUN AJURIT VUONNA 2023

NORJA

- Houkutteleva kasvumarkkina
- Kohtuulliset valuaatiot yritysostoissa
- Suuri synergiapotentiaali NoHo Partnersin toimintamallilla

FRIENDS & BRGRS JA HOLY COW!

- Vahvat kysyntäajurit
- Skaalattava konsepti ja liiketoimintamalli
- Iso potentiaali brändin ja digitaalisen myynnin kehittämisessä

SUURET JA KANNATTAVAT KAUPUNKIHANKKEET

- Isot kaupunkikulttuuria kehittävät hankkeet, joissa vuotuinen +5 m€ liikevaihto ja +1 m€ käyttökatepotentiaali

UNIIKKI TOIMINTAMALLI KILPAILUETUNA

NoHo Partnersin ainutlaatuisessa toimintamallissa paikalliset vahvat brändit ja konseptit yhdistyvät elämyksellisiin ruokailukokemuksiin. Mittavat skaalaedut, kymmenien vuosien kokemus, operatiivinen huippuosaaminen sekä vastuulliset toimintatavat luovat menestysreseptin tulevaisuuden kannattavalle kasvulle. Vastuullinen, yrittäjyyttä korostava partnerimalli ja yrityskulttuuri ovat yhtiön keskeisiä kilpailuetuja, myös kansainvälisillä markkinoilla.

Paikalliset brändit ja kuluttajakonseptit

Yrittäjyyttä korostava partnerimalli ja yrityskulttuuri

Mittavat skaalaedut ja synergiat

Ainutlaatuinen yrityskauppamalli ja kokemus

Operatiivinen osaaminen

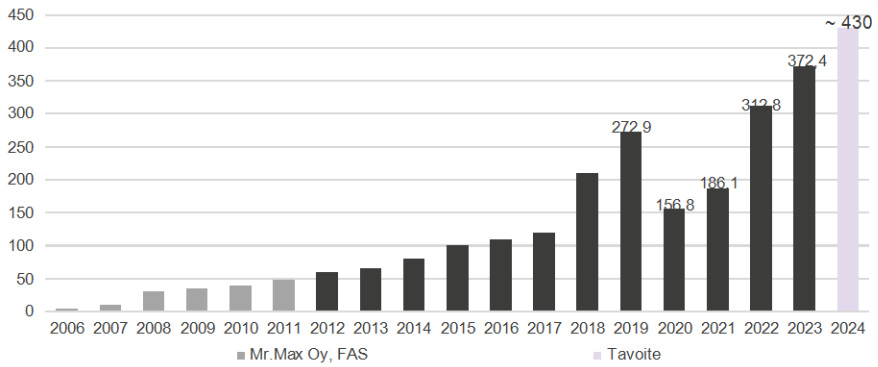
Vastuulliset toimintaperiaatteet ja hyvä hallinnointi

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

NoHo Partners on kasvuyhtiö, jolla on noin 300 monipuolista ravintolaa Suomessa, Norjassa, Tanskassa ja Sveitsissä. Vahvat brändit tarjoavat ikimuistoisia elämyksiä arkeen ja juhlaan vuorokauden ympäri. Tarjonta kattaa koko ravintolakirjon fast foodista fine diningiin, saunaelämyksistä peliravintoloihin ja pubeista yökerhoihin. Lisäksi tapahtumaravintoloissa järjestyvät kokoukset, seminaarit, yksityisjuhlat ja muut tilaisuudet.

NoHo Partnersin liiketoiminta muodostuu kahdesta erikseen raportoitavasta liiketoimintasegmentistä, jotka jakautuvat edelleen liiketoiminta-alueisiin. **Suomen liiketoimintaan** lukeutuu kolme liiketoiminta-aluetta: ruoka-, viihde- ja fast food -ravintolat. **Kansainväliseen liiketoimintaan** lukeutuu kolme liiketoiminta-aluetta: Norja, Tanska ja Sveitsi.

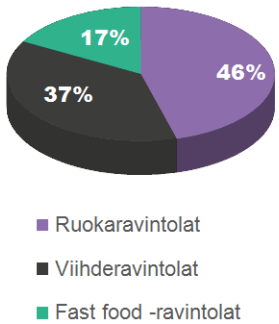
KONSERNIN LIIKEVAIHDON KEHITYS 2006-2023



LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN 2023

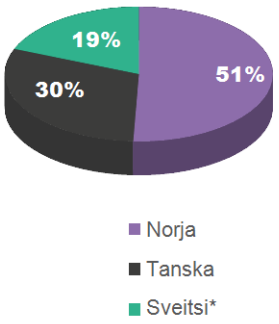
Suomen liiketoiminta

292,6 milj. euroa



Kansainvälinen liiketoiminta

79,7 milj. euroa



*Konsernissa 1.9.2023 alkaen

Noin 300 ravintolan portfoliostamme löytyy lukuisia tunnettuja ravintolabrändejä, muun muassa

LIIKETOIMINNAN KOHOKOHDAT Q1-Q4 2023

Kannattava kasvu jatkui Norjassa

- Viiden ravintolan yritysosto
- Portfolion selkeyttäminen ja operatiivisen toiminnan vahvistaminen

Friends & Brgrs -ketjun skaalaaminen

- 6 uutta ravintola-avausta
- Digitaalisen myynnin kehitys
- **Better Burger Society -yhtiön perustaminen ja laajentuminen Sveitsiin Holy Cow! -yritysostolla**

Suuret ja kannattavat kaupunkihankkeet

- Messukeskuksen avaus (15 ravintolaa, Q3)
- Kulttuurikasarmin avaus (4 ravintolaa, Q4)

Ydinliiketoiminnan vahvistaminen

- Viihderavintoloiden markkinajohtajuus Helsingissä (Maxine, Apollo Live Club, Kaivohuone, Surf House)
- Ruokaravintoloiden kannattava kasvu yritysostoin (Kuuma, Fat Lizard, Sushibar + Wine)

NOHO PARTNERS SIJOITUSKOHTEENA

1.

KASVAVA FRAGMENTOITUNUT MARKKINA

- Houkutteleva, nopean kasvun kansainvälinen markkina
- Suotuisat pitkän aikavälin trendit kasvun tukena
- Ravintola-ala muita palvelu- ja vähittäiskaupan aloja defensiivisempi

2.

LIIKETOIMINTAMALLI KASVUN TUKENA

- Vahva kassavirta, negatiivinen käyttöpääoma ja hallittu velkavipu kasvun rahoittajina
- Monipuolinen ravintolaportfolio ja vakiintunut toimintamalli tukee kausi- ja suhdannevaihteluissa

3.

PARTNERIMALLI TUO RATKAISEVAA KILPAILUETUA

- Ainutlaatuinen asiakaskokemus
- Yrittäjäkulttuuri
- Paikalliset brändit ja kuluttajakonseptit

4.

JOHTAVAN TOIMIJAN SYNERGIAT

- Yrityskauppamalli ja kokemus
- Mittavat skaalaedut ja synergiat
- Operatiivinen osaaminen ja tehokkuus
- Vastuullisuus

TIETOJA OSAKKEENOMISTAJALLE

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN JA YHTIÖKOKOUS 2024

NoHo Partners Oyj julkistaa vuoden 2024 taloudelliset katsauksensa seuraavasti:

- osavuosikatsaus tammi-maaliskuulta tiistaina 7.5.2024
- puolivuosikatsaus tammi-kesäkuulta tiistaina 6.8.2024
- osavuosikatsaus tammi-syyskuulta tiistaina 5.11.2024

NoHo Partners Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 10.4.2024.

YHTIÖN HALLITUKSEN ESITYS EMOYHTIÖN VOITTOA KOSKEVAKSI TOIMENPITEEKSI

NoHo Partners Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2023 olivat 103 750 156,08 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus on -5 181 668,54 euroa.

NoHo Partners Oyj:n hallitus ehdottaa 10.4.2024 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella osinkoa jaetaan 0,43 (0,40) euroa osakkeelta.

Hallitus ehdottaa osingon maksamista kolmessa erässä. Ensimmäinen erä 0,14 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8.5.2024 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää osingonmaksupäiväksi 16.5.2024.

Toinen erä 0,14 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8.8.2024 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää osingonmaksupäiväksi 15.8.2024.

Kolmas erä 0,15 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 7.11.2024 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää osingonmaksupäiväksi 14.11.2024.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 yhtiön osakkeiden lukumäärä oli 20 975 678.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

AVAINLUKUJA 2021 - 2023

milj. euroa	2023	2022	2021
Liikevaihto	372,4	312,8	186,1
Operatiivinen käyttökate	44,7	41,6	11,3
Liikevoitto	35,9	31,6	-0,9
Liikevoitto, %	9,7 *	10,1	-0,5
Tilikauden tulos	10,4	4,9	-10,3
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen katsauskauden tulos, euroa	0,38	0,07	-0,55
Eezy Oyj:n osakkeisiin liittyvillä kirjauksilla oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	0,73	0,56	
Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta	134,6	121,0	151,9
Nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -vaikutusta, %	116,2	135,1	203,1
Nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen ilman IFRS 16 -vaikutusta	3,0	2,9	13,5
Oikaistu omavaraisuusaste, %	29,7	29,1	24,0
Materiaalikate, %	75,2	75,3	74,4
Henkilöstökulu, %	32,5	33,2	36,0

*Vertailukelpoinen liikevoitto-% 10,1%

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 119.

LIIKETOIMINTAMALLI

NoHo Partners Oyj on vuonna 1996 perustettu suomalainen ravintola-alan palveluihin erikoistunut konserni ja pohjoiseurooppalaisen ravintolamarkkinan luova uudistaja. Vuonna 2013 ensimmäisenä suomalaisena ravintolatoimijana Nasdaq Helsinkiin listautunut yhtiö on kasvanut voimakkaasti koko historiansa ajan. Konsernin yhtiöihin kuuluu noin 300 ravintolaa Suomessa, Tanskassa, Norjassa ja Sveitsissä. Tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. Elite, Savoy, Teatteri, Sea Horse, Stefan's Steakhouse, Palace, Löyly, Friends & Brgrs, Campingen, Cock's & Cows ja Holy Cow!. NoHo Partners työllistää sesongista riippuen noin 2 800 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna, ja yhtiön liikevaihto vuonna 2023 oli n. 370 miljoonaa euroa. NoHo Partnersin visiona on olla Pohjois-Euroopan johtava ravintolayhtiö.

Yhtiön liiketoimintamallissa yhdistyvät kasvun ja koon tuomat mittakaavaedut sekä yrittäjävetoinen toimintamalli ja ajantasaiseen dataan perustuva toiminnan ohjaus.

MARKKINAYMPÄRISTÖ

Matkailu- ja ravintola-alan suhdannenäkymät ovat hyvällä tasolla, mutta yleisestä kustannus- ja korkotason noususta johtuva ostovoiman lasku heikentää vielä alkuvuodesta näkymiä ja kuluttajien luottamusta. Yhtiö jatkaa aktiivisia toimenpiteitä markkinatilanteen nopeisiinkin muutoksiin varautumiseksi seuraamalla operatiivista tehokkuutta ja hinnoittelua, keskittämällä hankintasopimuksia sekä käymällä säännöllistä vuoropuhelua tavarantoimittajien ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Asiakaskysyntään kohdistuvien paineiden arvioidaan olevan suurimmillaan alkuvuonna, jonka jälkeen tilanteen odotetaan tasaantuvan toisen vuosipuoliskon aikana. Pitkällä aikavälillä ravintolamarkkinan odotetaan kehittyvän positiivisesti ja kasvun jatkuvan.

Ravintola-alalla tuloksen syntyminen painottuu normaalissa toimintaympäristössä kausiluonteisuudesta johtuen vuoden jälkimmäiselle puoliskolle. Ravintolapalveluiden kysyntä on tavanomaisesti vähemmän altis suhdanteille kuin muut palvelu- tai vähittäiskaupan toimialat. Yhtiön koko, yhdessä laajan portfolion kanssa, suojaa sitä voimakkaimmilta suhdannevaihteluilta.

STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN

NoHo Partners tiedotti heinäkuussa 2023 saavuttavansa vuonna 2024 päättyvälle strategiakaudelle määritellyt tavoitteet etuajassa. Konsernin tavoitteena on ollut saavuttaa noin 400 miljoonan euron liikevaihto ja noin 10 prosentin liikevoittomarginaali vuoden 2024 aikana. Pitkällä aikavälillä yhtiön tavoitteena on pitää IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen alle kolmen ja jakaa vuosittain kasvavaa osinkoa.

Yhtiö päivittää pitkän aikavälin strategiset ja taloudelliset tavoitteensa seuraavalle strategiakaudelle 2024–2026 ja julkaisee ne pääomamarkkinapäivässä, joka järjestetään 22.5.2024.

NoHo Partnersin nykyinen kasvustrategia on keskittynyt kolmeen alueeseen:

- Kannattava kasvu Norjan ravintolamarkkinassa yritysostoin (50 miljoonan euron kasvutavoite)
- Friends & Brgrs -ketjun skaalaaminen Suomessa (30 miljoonan euron kasvutavoite)
- Suuret ja kannattavat kaupunkihankkeet (30 miljoonan euron kasvutavoite)

Yhtiön strategian ydin on ollut kannattavassa kasvussa, joka asettaa yritysostokohteille selkeät raamit. Kannattavuutta ei uhrata liian aggressiivisen kasvun tieltä.

Katsauskaudella yhtiö palasi Norjassa yritysostovetoiseen kasvuun toteuttamalla viiden kannattavan ja toimivuutensa jo todistaneen yksikön hankinnat sekä vahvistaen samalla paikallisjohtoa pitkän linjan ravintola- ja tapahtuma-alan kokemuksella. Hankitun kokonaisuuden vuotuisen liikevaihdon arvioidaan olevan noin 10 miljoonaa euroa.

Friends & Brgrs siirtyi katsauskauden aikana osaksi yhdessä pääomasijoittaja Intera Partnersin kanssa perustettua Better Burger Society -yhtiötä, jonka tavoitteena on johtava asema Euroopan kasvavalla premium-hampurilaismarkkinalla. Better Burger Societyn ensimmäinen yritysostokohde oli sveitsiläinen hampurilaisketju Holy Cow!. Keskittämällä ketjuuntuvan brändiliiketoiminnan yhteen erillisyhtiöön NoHo Partners pystyy tehokkaammin laajentamaan premium-hampurilaisliiketoimintaansa Euroopan isoille markkinoille. Holy Cow!:n luvut yhdistettiin osaksi konsernin kansainvälisen liiketoiminnan segmenttiä 1.9.2023 alkaen.

Suurten ja kannattavien kaupunkihankkeiden viimeinen vaihe toteutui katsauskauden aikana Messukeskuksen ravintolatoimintojen siirryttyä NoHo Partnersille 1.7.2023 alkaen. Täysin uudistuneet Messukeskuksen ravintolat avasivat ovensa yleisölle syyskuun puolessa välissä. Marraskuussa Helsingin ydinkeskustassa avautui lisäksi neljän ravintolan kokonaisuus, Helsingin Kulttuurikasarmi.

TILIKAUDEN MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

Q1 2023

NoHo Partners Messukeskuksen pääravintoloitsijaksi

18.1.2023 NoHo Partners **ti**edotti, että yhtiö on valittu Helsingin Messukeskuksen pääravintoloitsijaksi 1.7.2023 alkaen. Messukeskus on Suomen suurin messu-, kokous- ja kongressikeskus, jonka järjestämissä kotimaisissa sekä kansainvälisissä tapahtumissa vierailee vuosittain noin miljoona kävijää. Messukeskuksen ravintolatoiminnan kokonaismyynti on noin 15 miljoonaa euroa vuodessa.

NoHo Partners Helsingin viihde- ja yökerhomarkkinan markkinajohtajaksi strategisen yrityskaupan myötä

27.3.2023 NoHo Partners Oyj tiedotti allekirjoittaneensa sopimuksen, jonka myötä Helsingin yöelämän kiintotähdet, Apollo Live Club, yökerho Maxine sekä ravintola Kaivohuone, siirtyvät konsernin tytäryhtiö Stadin Night Oy:n omistukseen. Myyjänä transaktiossa on suomalainen ravintola-alan konserni Night People Group. Liiketoiminnat kirjataan NoHo Partnersin lukuihin 1.4.2023 alkaen.

Q2 2023

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset ja osingonmaksun ensimmäinen erä

NoHo Partners Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 19.4.2023. Yhtiökokous kannatti kaikkia yhtiökokoukselle tehtyjä ehdotuksia ja hyväksyi palkitsemisraportin. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2022 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden yhtiön johdolle tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Yhtiökokouksen päätöksistä tiedotettiin pörssitiedotteella 19.4.2023 ja ne ovat nähtävillä yhtiön internetsivuilla. Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti, osingon ensimmäinen erä 0,20 euroa osakkeelta maksettiin 24.5.2023. Osingon toinen erä 0,20 euroa osakkeelta päätettiin maksaa 20.10.2023 mennessä.

Suosittu tamperelainen Saunaravintola Kuuma osaksi NoHo Partnersia yrityskaupassa

27.4.2023 NoHo Partners tiedotti, että yhtiö osti Tampereella sijaitsevan Saunaravintola Kuuman. Ostettavan yrityksen Lumo Laukontori Oy:n osakkeista 100 prosenttia siirtyi NoHo Partnersille 1.6.2023 alkaen.

Suunnattu maksuton osakeanti yhtiön avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän perusteella

3.5.2023 NoHo Partners tiedotti, että yhtiön hallitus on päättänyt suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän kolmannelta ansaintajaksolta 1.12.2021-31.3.2023 ansaitun palkkion maksamiseksi. Osakeantipäätös on tehty varsinaisen yhtiökokouksen 19.4.2023 antaman valtuutuksen nojalla. Osakeannissa

päätettiin antaa yhteensä 106 877 yhtiön uutta osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville kahdeksalle avainhenkilölle. Uusien osakkeiden antamisen myötä NoHo Partners Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousee 20 806 678 osakkeeseen. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 5.5.2023. Uudet osakkeet otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 9.5.2023.

NoHo Partners osti enemmistön suositusta Sushibar + Wine -ketjusta

15.6.2023 NoHo Partners tiedotti, että yhtiö osti Sushibar + Wine -ketjun liiketoiminnan yhdessä ketjun toisen perustajan Matti Sarkkisen kanssa. Sushibar + Wine siirtyy osaksi NoHo konsernia 1.8.2023 alkaen.

Q3 2023

NoHo Partners osti Sveitsin johtavan premium-hampurilaisketju Holy Cow!:n yhteistyössä Intera Partnersin kanssa

6.7.2023 NoHo Partners tiedotti perustaneensa yhdessä pääomasijoittaja Intera Partnersin kanssa Better Burger Society -yhtiön, jonka tavoitteena on johtava asema Euroopan kasvavalla premium-hampurilaismarkkinalla. Osana järjestelyä Noho Partners sijoitti omistamansa Friends & Brgrs:n osakkeet perustettavaan yhtiöön. Better Burger Societyn ensimmäinen yritysostokohde oli sveitsiläinen premium-hampurilaisketju Holy Cow!. Kauppa toteutui 14.8.2023. Holy Cow!:n luvut on yhdistelty osaksi konsernin kansainvälinen liiketoiminta -segmenttiä 1.9.2023 alkaen.

Yhtiö antoi positiivisen tulosvaroituksen heinäkuussa

6.7.2023 NoHo Partners tiedotti nostavansa vuoden 2023 tulosohjeistustaan liikevaihdon osalta liittyen yllä mainittuun Holy Cow! -yrityskauppaan. Uuden tulosohjeistuksen mukaisesti NoHo Partners arvioi saavuttavansa tilikaudella 2023 yhteensä noin 380 miljoonan euron liikevaihdon ja noin 9 prosentin ravintolaliiketoiminnan liikevoittomarginaalin.

Suunnattu osakeanti osana kahden norjalaisen ravintolayhtiön koko osakekantojen hankintaa

25.9.2023 Yhtiön hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 19.4.2023 antaman valtuutuksen perusteella antaa 169 000 uutta osaketta suunnatussa maksullisessa osakeannissa. Uudet osakkeet vastasivat noin 0,81 prosenttia NoHo Partnersin kaikista osakkeista ennen osakeantia. Osakeanti liittyy yrityskauppoihin, joissa NoHo Partnersin tytäryhtiö NoHo Skagstind Holding AS hankki norjalaisten ravintolatoimintaa harjoittavien Scene og Pubdrift AS:n ja Klingenberg Bardrift AS:n koko osakekannat. Yrityskauppojen jälkeen NoHo Skagstind Holding AS omistaa kyseiset yhtiöt kokonaan.

Kokonaiskauppahinta oli 4,9 miljoonaa euroa, josta noin 2 miljoonaa euroa maksettiin rahana syyskuussa 2023 ja 1,4 miljoonaa euroa jäi korolliseksi velaksi, joka maksetaan kuuden vuoden kuluttua. Loppuosa kauppahinnasta maksettiin uusilla osakkeilla. Myyjä on lisäksi oikeutettu rahana maksettavaan lisäkauppahintaan ehdollisena tiettyjen tavoitteiden täyttymiselle. Osakeannin seurauksena NoHo Partnersin osakkeiden kokonaismäärä nousi 20 975 678 osakkeeseen. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 27.9.2023 ja kaupankäynti niillä alkoi 28.9.2023. Hankittujen yhtiöiden luvut on yhdistelty osaksi konsernin kansainvälisen liiketoiminnan segmenttiä 1.9.2023 alkaen.

Q4 2023

NoHo Partnersin toisen 0,20 euron osinkoerän täsmäytys- ja maksupäivät

4.10.2023 NoHo Partners tiedotti toisen 0,20 euron osinkoerän täsmäytys- ja maksupäivistä. NoHo Partners Oyj:n hallitus päätti tilikaudelta 2022 maksettavan osingon toisen erän, 0,20 euroa osakkeelta, maksamisesta varsinaisen yhtiökokouksen 19.4.2023 antaman valtuutuksen perusteella.

Osinko maksettiin osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 13.10.2023 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Toisen osinkoerän maksupäivä oli 20.10.2023. Ensimmäinen osinkoerä 0,20 euroa osakkeelta maksettiin 24.5.2023.

Yhtiö antoi positiivisen tulosvaroituksen joulukuussa

20.12.2023 NoHo Partners tiedotti päivittävänsä tulosohjeistustaan vuodelle 2023 liikevoittomarginaalin osalta. Yhtiö arvioi saavuttavansa tilikaudella 2023 yhteensä noin 370 miljoonan euron liikevaihdon ja yli 9,5 prosentin ravintolaliiketoiminnan liikevoittomarginaalin. Vertailukelpoisen liikevoiton arvioitiin saavuttavan yhtiön pitkän aikavälin taloudellisissa tavoitteissa määritellyn 10 %:n liikevoittomarginaalin. Vahvan kannattavuuskehityksen taustalla ovat NoHo Partnersin heinäkuussa 2023 hankkiman Holy Cow!:n liiketoiminnan kehittyminen odotuksia paremmin sekä integraation edistyminen erinomaisesti. Samaan aikaan pikkujoulukauden kerrottiin sujuneen yhtiön odotusten mukaisesti.

RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiö luopui omistuksestaan Eezy Oyj:ssä

NoHo Partners myi tammikuussa kaikki omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet (5 052 856 kpl) hintaan 1,425 euroa osakkeelta. Myyntihinta poikkesi tilinpäätöshetken osakekohtaisesta kurssista (1,67) 0,245 euroa osakkeelta. Käyvän arvon muutoksesta aiheutunut 1,2 miljoonan euron suuruinen myyntitappio on kirjattu tuloslaskelman rahoituskuluihin tammikuussa 2024. Toteutuneen järjestelyn myötä yhtiön nettovelat pienentyivät 7,2 miljoonalla eurolla.

Suunnattu maksuton osakeanti yhtiön avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän perusteella

28.2.2024 NoHo Partners tiedotti, että yhtiön hallitus on päättänyt suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön toimitusjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle osakepalkkiojärjestelmän kolmannelta 31.3.2023 päättyneeltä ansaintajaksolta ansaitun viivästetyn palkkion maksamiseksi. Osakeantipäätös on tehty varsinaisen yhtiökokouksen 19.4.2023 antaman valtuutuksen nojalla. Osakeannissa päätettiin antaa yhteensä 34 037 yhtiön uutta osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään liittyen. Uusien osakkeiden antamisen myötä NoHo Partners Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousee 21 009 715 osakkeeseen. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 4.3.2024. Uudet osakkeet on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla.

LIIKEVAIHTO JA TULOS

Tammi–joulukuussa 2023 konsernin liikevaihto kasvoi 19,0 prosenttia 372,4 (312,8) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate kasvoi 7,6 prosenttia edellisvuoden vertailukaudesta ja oli 44,7 (41,6) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 35,9 (31,6) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 9,7 (10,1) prosenttia. Kauden tulos oli 10,4 (4,9) miljoonaa euroa. BBS-järjestelyn transaktiokuluilla oikaistu operatiivinen käyttökate oli 46,3 miljoonaa euroa, liikevoitto 37,5 miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 10,1 prosenttia. Eezy Oyj:n osakkeisiin liittyvillä kirjauksilla ja BBS-järjestelyn transaktiokuluilla oikaistu tulos oli 19,3 (14,8) miljoonaa euroa ja kasvoi 30,2 prosenttia.

Yhtiö onnistui tasapainottamaan inflaation vaikutuksia liiketoimintaansa keskitetyillä hankintasopimuksilla sekä hinnankorotuksilla, eikä yleinen hinnannousu olennaisesti vaikuttanut materiaalikatteeseen. Tehokkaan operatiivisen ohjauksen ja liikevaihdon kasvun myötä henkilöstökulut ovat pysyneet kilpailukykyisellä tasolla.

RAPORTOITAVAT LIIKETOIMINTASEGMENTIT

NoHo Partnersin liiketoiminta muodostuu kahdesta erikseen raportoitavasta liiketoimintasegmentistä:

- Suomen liiketoiminta
- Kansainvälinen liiketoiminta

Liiketoimintasegmentit jakautuvat liiketoiminta-alueisiin, joista yhtiö raportoi liikevaihdon ja yksiköiden lukumäärän. Suomen liiketoimintaan lukeutuu kolme liiketoiminta-aluetta: ruoka-, viihde- ja fast food -ravintolat. Kansainväliseen liiketoimintaan lukeutuu kolme liiketoiminta-aluetta: Norja, Tanska ja Sveitsi. Ruotsissa sijaitsevan yhden yksikön liiketoimintaa johdetaan Tanskasta käsin ja se raportoidaan osana Tanskan liiketoiminta-aluetta.

SUOMEN LIIKETOIMINTA

milj. euroa	2023	2022
Liikevaihto	292,6	251,2
Operatiivinen käyttökate	35,6	34,8
Liikevoitto	30,7	28,2
Liikevoitto, %	10,5	11,2
Materiaalikate, %	75,5	75,3
Henkilöstökulu, %	32,7	32,8

Tammi–joulukuussa 2023 liikevaihto kasvoi 16,5 prosenttia 292,6 (251,2) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 35,6 (34,8) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 30,7 (28,2) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 10,5 (11,2) prosenttia. Vertailukelpoinen, BBS-järjestelyn transaktiokuluilla oikaistu operatiivinen käyttökate oli 36,5 miljoonaa euroa, liikevoitto oli 31,5 miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 10,8 prosenttia.

KANSAINVÄLINEN LIIKETOIMINTA

milj. euroa	2023	2022
Liikevaihto	79,7	61,6
Operatiivinen käyttökate	9,1	6,8
Liikevoitto	5,3	3,4
Liikevoitto, %	6,6	5,5
Materiaalikate, %	73,9	75,3
Henkilöstökulu, %	31,7	35,1

Tammi–joulukuussa 2023 liikevaihto kasvoi 29,5 prosenttia edellisvuoden vertailukaudesta 79,7 (61,6) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 9,1 (6,8) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 5,3 (3,4) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 6,6 (5,5) prosenttia. Vertailukelpoinen, BBS-järjestelyn transaktiokuluilla oikaistu operatiivinen käyttökate oli 9,8 miljoonaa euroa, liikevoitto 5,9 miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 7,4 prosenttia.

LIIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

9.6.2022 julkaistun organisaatiomuutoksen mukaisesti yhtiö käyttää Fast casual -liiketoiminnasta termiä Fast food -liiketoiminta. Liiketoiminta-alueen yksikköjaottelua on tarkennettu uuden rakenteen mukaisesti ja tämä on huomioitu myös vertailutiedoissa.

SUOMEN LIIKETOIMINTA	2023	2022
Ruokaravintolat		
Liikevaihto, milj. euroa	133,9	112,2
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	36,0	35,9
Liikevaihdon muutos, %	19,4	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	106	93
Viihderavintolat		
Liikevaihto, milj. euroa	109,1	97,2
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	29,3	31,1
Liikevaihdon muutos, %	12,2	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	73	71
Fast food -ravintolat		
Liikevaihto, milj. euroa	49,6	41,9
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	13,3	13,4
Liikevaihdon muutos, %	18,5	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	55	52
Yhteensä, milj. euroa	**292,6**	**251,2**

KANSAINVÄLINEN LIIKETOIMINTA	2023	2022
Norja		
Liikevaihto, milj. euroa	40,4	39,7
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	10,8	12,7
Liikevaihdon muutos, %	1,7	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	23	21
Tanska		
Liikevaihto, milj. euroa	24,3	21,9
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	6,5	7,0
Liikevaihdon muutos, %	11,0	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	17	19
Sveitsi*		
Liikevaihto, milj. euroa	15,1	-
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	4,0	-
Liikevaihdon muutos, %	-	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	16	-
Yhteensä, milj. euroa	**79,7**	**61,6**

*Konsernin luvuissa 1.9.2023 alkaen

Tilikauden aikana avattiin 55 uutta ravintolaa ja suljettiin 16 ravintolaa.

RAHAVIRTA, INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta tammi–joulukuussa oli 71,1 (69,8) miljoonaa euroa. Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta oli 89,2 miljoonaa euroa ja käyttöpääoman muutos 4,1 miljoonaa euroa.

Investointien nettorahavirta tammi–joulukuussa oli -27,4 (-15,6) miljoonaa euroa. Tammi–joulukuun investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältävät muun muassa Messukeskuksen ja Kulttuurikasarmin investointikuluja, kuuden Friends & Brgrs -ravintolan avaukset ja kahdentoista Hanko Sushi -ravintolan konseptimuutokset Hanko Aasia -ravintoloiksi. Investointien rahavirran tytäryhtiöhankintoihin sisältyy tiedotettujen sveitsiläisen Holy Cow!:n, norjalaisten Scene og Pubdrift AS:n ja Klingenberg Bardrift AS sekä Saunaravintola Kuuman omistavan Lumo Laukontori Oy:n kaupat.

Rahoituksen nettorahavirta oli -37,5 (-55,4) miljoonaa euroa, mikä sisältää muun muassa 34,2 miljoonaa euroa IFRS 16 mukaisia vuokravelkojen maksuja, 10,1 miljoonaa euroa osinkojen maksuja ja 13,4 miljoonaa euroa rahoituslaitoslainojen lainanlyhennyksiä. Uusia lainoja on nostettu 21,5 miljoonaa euroa, joista 16,5 miljoonaa euroa kohdistuu BBS-järjestelyyn

Konsernin korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -velkojen vaikutusta kasvoivat tammi–joulukuun aikana 13,6 miljoonaa euroa ja olivat katsauskauden lopussa 134,6 miljoonaa euroa. Konsernin nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -velkojen vaikutusta laski tilikauden alun 135,1 prosentista 116,2 prosenttiin.

Oikaistut nettorahoituskulut ilman myytäviin varoihin luokitellun Eezy Oyj:n osakkeen markkina-arvon laskusta kirjattua kulua olivat tammi–joulukuussa 17,0 (12,9) miljoonaa euroa. Oikaistuihin nettorahoituskuluihin sisältyviä IFRS 16 -korkokuluja on tammi–joulukuulta kirjattu yhteensä 8,7 (7,4) miljoonaa euroa.

KONSERNIRAKENTEESSA TAPAHTUNEET MUUTOKSET

Tilikauden aikana tapahtuneet merkittävät tytäryhtiö- ja liiketoimintahankinnat sekä -myynnit, ja muutokset vähemmistöosuuksissa on esitetty sivulla 76. Tilikauden aikana perustetut yritykset on esitetty sivulla 112.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Yhtiö ei harjoita varsinaista tutkimustoimintaa. Yhtiön kehitystoiminta käsittää pääasiassa uusien ravintolakonseptien kehittämistä ja jo olemassa olevien konseptien edelleen kehittämistä.

HENKILÖSTÖ

Emoyhtiön henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut	2023	2022	2021
Keskimääräinen lukumäärä	200	158	122
Tilikauden palkat ja palkkiot, milj. euroa	11,0	8,0	5,6

Konsernin henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut	2023	2022	2021
Keskimääräinen lukumäärä	2 041	1 891	1 497
Kokoaikaiset	1 380	1 211	951
Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muunnettuna	661	680	546
Palkat ja palkkiot, milj. euroa	79,1	66,0	44,5

NoHo Partners -konserni työllisti tammi–joulukuussa 2023 keskimäärin 1 380 (1 211) kokoaikaista ja 661 (680) osa-aikaista työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna sekä 396 (386) vuokrattua työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna.

Sesongista riippuen konsernissa työskentelee yhtäaikaisesti normaaliolosuhteissa noin 2 800 henkilöä kokoaikaiseksi muunnettuna.

HALLINNOINTI

NoHo Partners noudattaa suomalaisten pörssiyhtiöiden hallinnointikoodia mahdollisilla poikkeuksilla. Lisätietoja yhtiön hallinnointiperiaatteista on saatavilla yhtiön vuoden 2023 hallinnointi- ja ohjausjärjestelmäselvityksestä, joka on osa tätä vuosikertomusta.

Varsinainen yhtiökokous 2023

NoHo Partners Oyj:n 19.4.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti vuoden 2022 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden johdolle tilikaudelta 2022. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, että tilikaudelta 2022 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,40 euroa osaketta kohden.

Osinko maksettiin kahdessa erässä siten, että osingon ensimmäinen erä 0,20 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 11.5.2023 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä oli 24.5.2023.

Toinen erä 0,20 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 13.10.2023 merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä oli 20.10.2023.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiöjärjestyksen muuttamisesta yhtiökokouksen osalta siten, että yhtiökokous voidaan pitää Tampereella, Helsingissä, Espoossa tai Vantaalla. Lisäksi hallitus voi päättää yhtiökokouksen järjestämisestä ilman kokouspaikkaa etäkokouksena tai hybridikokouksena.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 800 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 3,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä kokouskutsun päivämäärän mukaisella osakemäärällä laskettuna.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakkeiden ja/tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen nojalla voidaan yhdessä tai useammassa erässä antaa enintään 3 000 000 osaketta, joka vastaa noin 14,5 prosenttia yhtiön kaikista rekisteröidyistä osakkeista kokouskutsun päivämäärän mukaisella osakemäärällä laskettuna.

Yhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastaja

Vuonna 2023 NoHo Partners Oyj:n hallituksen jäseninä toimivat Timo Laine (puheenjohtaja), Petri Olkinuora, Mika Niemi, Mia Ahlström, Kai Seikku ja Yrjö Närhinen (varapuheenjohtaja).

Emoyhtiön ja konsernin tilintarkastajana toimi Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Hilmola.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Aku Vikström. Vuoden 2023 lopussa toimitusjohtajan lisäksi konsernin johtoryhmään kuuluivat varatoimitusjohtaja Jarno Suominen, talousjohtaja Jarno Vilponen ja BBS-konsernin toimitusjohtaja Tuomas Piirtola.

OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT

NoHo Partners Oyj:llä on yksi osakesarja, joilla kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon. Osake antaa yhden äänen yhtiökokouksessa. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

NoHo Partners Oyj:n osakepääoma oli tilikauden 2023 lopussa 150 000 (150 000) euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 20 975 678 (20 699 801) kappaletta. Yhtiöllä ei ollut hallussaan tilikauden päättyessä NoHo Partners Oyj:n osakkeita.

Yhtiön osakasluettelon mukaan yhtiöllä oli 31.12.2023 10 953 (9 774) osakkeenomistajaa.

Osakkeenomistaja	Osakkeita (kpl)	%
Laine Capital Oy*	5 262 844	25,1
Niemi Mika Rainer	2 236 789	10,7
Veikko Laine Oy	2 131 433	10,2
Pimu Capital Oy	1 049 024	5,0
Sr Evli Suomi Pienyhtiöt	940 123	4,5
Sr Evli Suomi Select	573 624	2,7
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	395 000	1,9
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	271 566	1,3
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	271 566	1,3
JS-Resta Oy**	249 347	1,2
Yhteensä	**13 381 316**	**63,9**

* Hallituksen jäsenen Timo Laineen määräysvaltayhteisö
** Johtoryhmän jäsenen Jarno Suomisen määräysvaltayhteisö

31.12.2023 hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja konsernin johtoryhmään kuuluvat henkilöt sekä heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt omistivat yhteensä 8 296 526 osaketta, joka vastaa 39,6 prosenttia yhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista.

Osakkeiden omistusjakauma 31.12.2023

Osakkeiden määrä	Osakkeenomistajat		Osakkeet	
	Määrä	%	Määrä	%
1 - 100	5 661	51,7	232 345	1,1
101 - 1 000	4 585	41,9	1 559 503	7,4
1 001 - 10 000	639	5,8	1 647 167	7,9
10 001 - 100 000	49	0,4	1 587 592	7,6
100 001 - 1 000 000	14	0,1	3 216 388	15,3
> 1 000 000	5	0,0	12 213 837	58,2
Yhteensä	**10 953**	**100,0**	**20 456 832**	**97,5**
Hallintarekisteröityjä yhteensä			518 846	2,5
Liikkeeseenlaskettu määrä			20 975 678	100,0

Sektori	Osakkeenomistajat		Osakkeet	
	Määrä	%	Määrä	%
Yritykset	393	3,6	10 808 672	51,5
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	14	0,1	3 479 433	16,6
Kotitaloudet	10 543	96,3	6 149 927	29,3
Kotitalouksia palvelevat ei voittoa tavoittelevat yhteisöt	3	0,0	18 800	0,1
Yhteensä	**10 953**	**100,0**	**20 456 832**	**97,5**
Hallintarekisteröityjä yhteensä			518 846	2,5
Liikkeeseenlaskettu määrä			20 975 678	100,0

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Vuonna 2023 NoHo Partners -konsernin emoyhtiö NoHo Partners Oyj on antanut rahalainoja konserniin kuuluville yrityksille 109,2 (113,1) miljoonaa euroa. Emoyhtiön 9,0 (8,0) miljoonan euron suuruiseen vuokrien pankkitakauslimiittiin sisältyvät myös tytäryhtiöiden vuokrasopimusten takaukset. Lisäksi konsernilla on 16,9 (33,4) miljoonan euron ostositoumus osakkuusyhtiö Eezy Oyj:ltä. Konsernin lähipiiritapahtumat on esitetty sivulla 115.

ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Tässä osiossa kuvatut lähiajan riskit ja epävarmuustekijät voivat mahdollisesti vaikuttaa merkittävästi NoHo Partnersin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkymiin seuraavan 12 kuukauden aikana. Taulukossa on kuvattu riskejä sekä toimenpiteitä niihin varautumiseksi ja niiden minimoimiseksi.

Geopoliittinen tilanne	Epävarmalla geopoliittisella tilanteella voi olla vaikutusta yhtiön markkinaympäristöön. Toistaiseksi yhtiö ei kuitenkaan näe sillä olevan olennaista vaikutusta kysyntään sen toimintamaissa. Vallitsevan maailmantilanteen aiheuttama yleinen kustannustason nousu vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan. Vaikutusten lieventämiseksi yhtiö on varautunut raaka-ainehintojen nousuun muun muassa hankinta- ja ostosopimusten keskittämisellä sekä hinnankorotuksilla.
Yleinen taloudellinen tilanne ja asiakaskysynnän muutokset	Ravintolapalveluiden myyntiin ja kannattavuuteen vaikuttavat kotitalouksien taloudellinen tilanne sekä ostovoiman ja yritysmyynnin kehitys. Matkailu- ja ravintola-alan suhdannenäkymiä ja kuluttajien luottamusta ovat heikentäneet epävarma geopoliittinen tilanne sekä yleinen kustannus- ja korkotason nousu. Ravintolapalveluiden kysyntä on kuitenkin pysynyt hyvällä tasolla. Inflaatio sekä kuluttajien ostovoiman ja luottamuksen heikentyminen muodostavat riskin NoHo Partnersin liiketuloksen ja kassavirran kehitykselle. Operatiivisten kustannusten sopeuttaminen ja kyky vastata ketterästi asiakaskysynnän muutoksiin ovat keskeisiä tekijöitä, joilla yhtiö voi vaikuttaa liikevaihdon ja liiketuloksen kehittymiseen.
Maksuvalmiusriski	Yhtiön rahoitustarpeita katetaan käyttöpääoman optimoinnilla sekä ulkopuolisilla rahoitusjärjestelyillä, jotta yhtiöllä on jatkuvasti riittävästi likviditeettiä tai nostamattomia sitovia luottojärjestelyjä käytössään. Maksuvalmiusriskin operatiivinen seuranta ja hallinnointi tapahtuvat keskitetysti konsernin talousosastolla, missä rahoituksen riittävyyttä hallinnoidaan rullaavan ennusteen perusteella. Lainsäädännön yllättävät, yhtiön liiketoimintaan liittyvät muutokset voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen.
Rahoitusriskit	Konsernissa pyritään arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää muun muassa analysoimalla kuukausittain ravintoloiden käyttöastetta ja myynnin kehitystä, jotta konsernilla on tarpeeksi käyttöpääomaa ja likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Markkinakorkojen muutoksilla voi olla negatiivinen vaikutus yhtiön rahoituskuluihin. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin.
Lainsäädännön muutokset	Ravintolatoiminnan sääntelyn muuttuminen yhtiön eri markkina-alueilla voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan. Lainsäädännön muutokset koskien esimerkiksi alkoholi-, elintarvike- ja työlakia sekä arvonlisäverotusta saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.
Vuokratason kehitys	Toimitilakulut muodostavat merkittävän osan NoHo Partnersin liiketoiminnan kuluista. Yhtiön toimitilat ovat pääosin vuokratiloja, joten yleisen vuokratason kehityksellä on merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan.

Työmarkkinatilanne ja työvoiman saanti	Osaavan osa-aikaisen työvoiman saanti erityisesti sesonkiaikoina ja viikonloppuisin voidaan nähdä epävarmuustekijänä, joka voi vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.
Liikearvon alaskirjausriski	Konsernilla on taseessaan merkittävä määrä liikearvoa, johon kohdistuu alaskirjausriski siinä tapauksessa, että konsernin kassavirran tulevaisuuden tuotto-odotukset laskevat pysyvästi ulkoisten tai sisäisten tekijöiden takia.

YHTIÖN HALLITUKSEN ESITYS EMOYHTIÖN VOITTOA KOSKEVAKSI TOIMENPITEEKSI

NoHo Partners Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2023 olivat 103 750 156,08 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus on -5 181 668,54 euroa.

NoHo Partners Oyj:n hallitus ehdottaa 10.4.2024 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella osinkoa jaetaan 0,43 (0,40) euroa osakkeelta.

Hallitus ehdottaa osingon maksamista kolmessa erässä. Ensimmäinen erä 0,14 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8.5.2024 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää osingonmaksupäiväksi 16.5.2024.

Toinen erä 0,14 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8.8.2024 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää osingonmaksupäiväksi 15.8.2024.

Kolmas erä 0,15 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 7.11.2024 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää osingonmaksupäiväksi 14.11.2024.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 yhtiön osakkeiden lukumäärä oli 20 975 678.

TULOSOHJEISTUS 15.2.2024 ALKAEN

NoHo Partners arvioi saavuttavansa tilikaudella 2024 noin 430 miljoonan euron liikevaihdon ja noin 9,5 prosentin liikevoittomarginaalin.

Yhtiö päivittää pitkän aikavälin strategiset ja taloudelliset tavoitteensa seuraavalle strategiakaudelle 2024–2026 ja julkaisee ne pääomamarkkinapäivässä, joka järjestetään 22.5.2024.

TUNNUSLUVUT TALOUDELLISESTA ASEMASTA JA TULOKSESTA

Emoyhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut (FAS)

milj. euroa	2023	2022	2021
Liikevaihto	44,8	41,9	17,5
Liikevoitto	5,2	0,6	-3,4
% liikevaihdosta	11,7	1,4	-19,4
Oman pääoman tuotto %	-4,7	2,6	-4,7
Omavaraisuusaste %	37,7	42,9	36,4

Konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut

milj. euroa	2023	2022	2021
Liikevaihto	372,4	312,8	186,1
Materiaalikate	279,9	235,5	138,5
% liikevaihdosta	75,2	75,3	74,4
Liikevoitto	35,9	31,6	-0,9
% liikevaihdosta	9,7	10,1	-0,5
Taseen loppusumma	576,4	453,2	459,3
Sijoitetun pääoman tuotto %	9,3	8,6	0,0
Oman pääoman tuotto %	11,0	6,5	-13,7
Omavaraisuusaste %	18,6	18,2	15,1
Nettovelkaantumisaste %	326,4	353,1	462,4
Nettovelkaantumisaste % ilman IFRS16-vaikutusta	116,2	135,1	203,1
Henkilöstökulu %	32,5	33,2	36,0
Investointien nettorahavirta	27,4	16,4	4,7

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 119.

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2023	2022	2021
Tulos/osake, laimentamaton, EUR	0,38	0,07	-0,55
Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR	0,37	0,07	-0,55
Oma pääoma/osake, EUR	3,72	3,61	3,35
Osinko/osake, EUR *	0,43	0,40	0,00
Osinko/osakekohtainen tulos, %	113,8	546,5	0,00
Efektiivinen osinkotuotto, %	5,0	6,0	0,00
Hinta/voitto-suhde (P/E)	22,86	91,67	-13,77
Osakkeen kurssi 31.12., EUR	8,64	6,71	7,62
Osakkeen keskikurssi, EUR	8,16	7,51	8,17
Osakkeen ylin kurssi tilikaudella, EUR	9,60	8,60	9,45
Osakkeen alin kurssi tilikaudella, EUR	6,57	5,70	6,68
Osakkeiden markkina-arvo, miljoonaa euroa	181,2	138,9	146,5
Osakkeiden vaihto tilikaudella	2 799 219	3 211 768	4 663 769
Osakkeen suhteellinen vaihto, %	13,4	15,8	24,3

milj. euroa	2023	2022	2021
Osakkeiden oikaistu lukumäärä tilikaudella keskimäärin	20 864 459	20 297 862	19 222 270
Osakkeiden oikaistu lukumäärä 31.12.	20 975 678	20 699 801	19 222 270

* Hallituksen ehdotus tilikaudelta 2023 10.4.2024 pidettävälle yhtiökokoukselle.

VASTUULLISUUS

VASTUULLISUUS

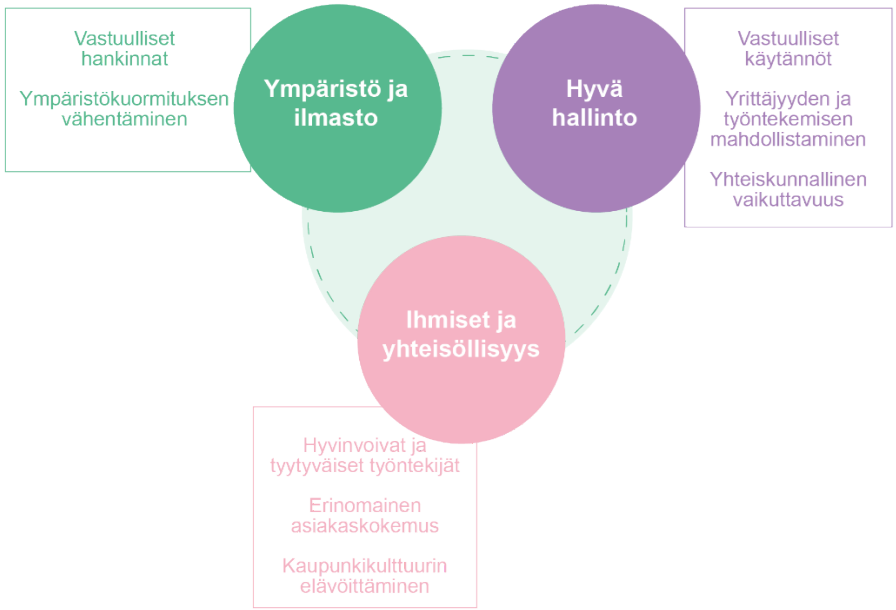
Muut kuin taloudelliset tiedot

Vastuullisuus on yksi NoHo Partnersin arvoista ja keskeinen osa yrityksen kasvustrategiaa. Se ohjaa ajattelua ja valintojen tekemistä kestävästä näkökulmasta. Haluamme mahdollistaa elämyksellisen elämän yhä useammalle samalla, kun toimimme ympäristön parhaaksi. Vastuullisessa liiketoiminnassa on kyse hyvin organisoidusta ja johdetusta tekemisestä, jota toteutetaan yhdessä sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien, työntekijöiden, partnereiden, kumppanien ja asiakkaiden kanssa.

ESG-FOKUSALUEET

NoHon vastuullisuusohjelma sisältää kahdeksan fokusaluetta, jotka jakautuvat ympäristöön, sosiaaliseen ja taloudelliseen vaikuttavuuteen liittyviin ESG (Environment, Social ja Governance) -teemoihin. Teemat ovat Ympäristö ja ilmasto, Ihmiset ja yhteisöllisyys sekä Hyvä hallinto.

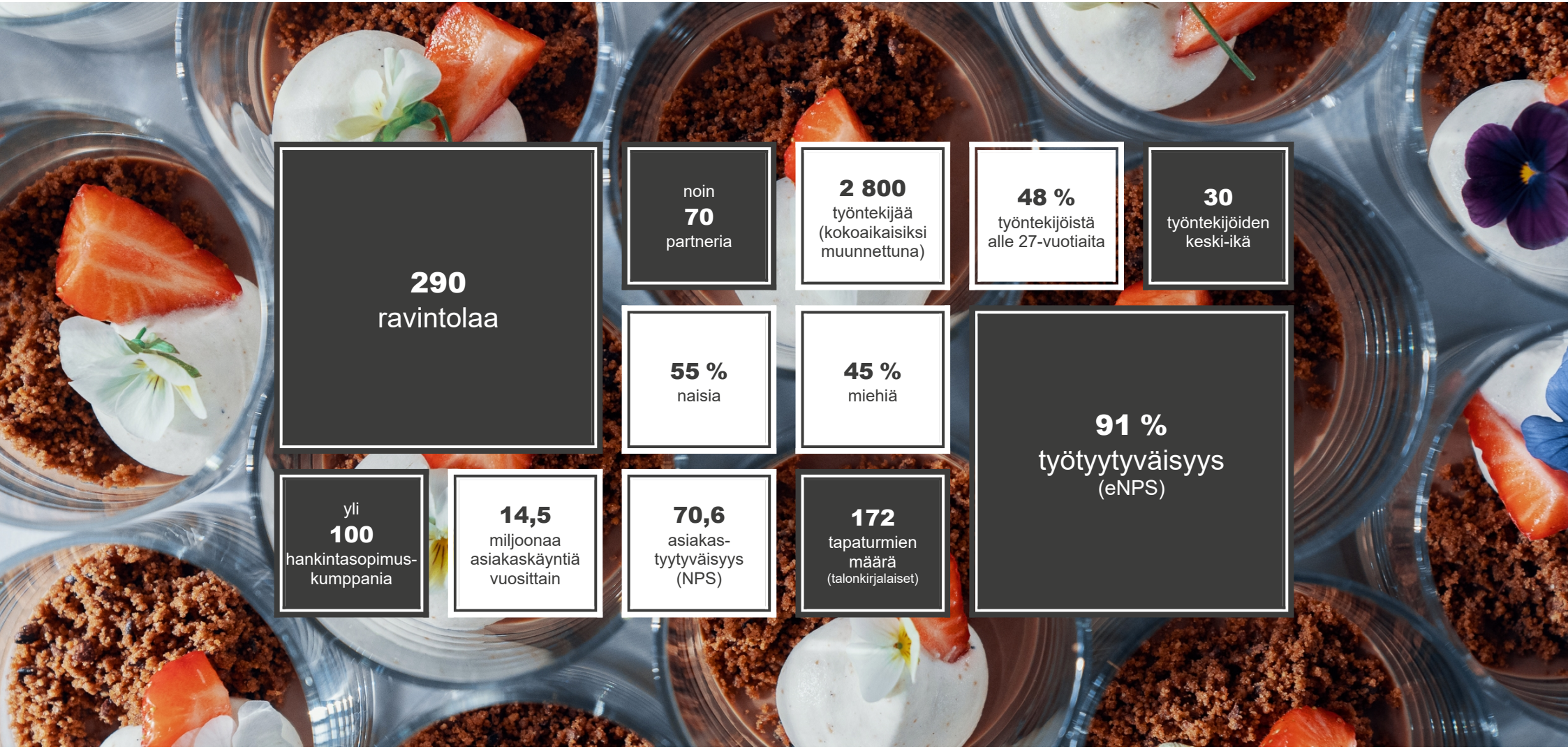
KESTÄVÄÄ KASVUA KANNATTAVASTI – YHDESSÄ



Vuonna 2023 NoHo jatkoi kannattavan kasvun strategian sekä vuonna 2021 laaditun vastuullisuuden tiekartan toteuttamista. Tiekartta ulottuu vuoteen 2025, ja on jaettu vuoden mittaisiin osakokonaisuuksiin. Vastuullisuusohjelman painopisteitä ovat kestävät hankinnat ja ympäristökuormituksen vähentäminen, vastuu ihmisistä sekä hyvä hallintotapa.

Vuoden 2023 tavoitteina oli osaamisen ja raportoinnin kehittäminen. Suunnitellut toimenpiteet toteutuivat pääosin ja joitakin vuodelle 2024 asetettuja tavoitteita päivitettiin. NoHon tulee raportoida vastuullisuustiedot vuodesta 2024 alkaen Euroopan Unionin asettaman vastuullisuusraportointidirektiivin, CSRD:n* mukaisesti. Direktiiviä noudattavaan raportointiin valmistauduttiin käynnistämällä ESRS:n** edellyttämä kaksoisolennaisuuden arviointi ESG-teemoista. Samalla päätettiin siirtää hiilijalanjäljen sekä ruokahävikin mittaamisen aloittaminen vuodelle 2024, jotta laskentatavat noudattavat ESRS:n tiedonantovaatimuksia.

*CSRD: Corporate Sustainability Reporting Directive
**ESRS: European Sustainability Reporting Standard on standardi, joka määrittelee kaikki tiedonanto- ja soveltamisvaatimukset, joita CSRDn velvoittamien yritysten tulee noudattaa vastuullisuusraportoinnissaan.



290
ravintolaa

noin
70
partneria

2 800
työntekijää
(kokoaikaisiksi muunnettuna)

48 %
työntekijöistä
alle 27-vuotiaita

30
työntekijöiden
keski-ikä

55 %
naisia

45 %
miehiä

91 %
työtyytyväisyys
(eNPS)

yli
100
hankintasopimus-
kumppania

14,5
miljoonaa
asiakaskäyntiä
vuosittain

70,6
asiakas-
tyytyväisyys
(NPS)

172
tapaturmien
määrä
(talonkirjalaiset)

VASTUULLISUUSOHJELMA

FOKUSALUE	YMPÄRISTÖ JA ILMASTO	IHMISET JA YHTEISÖLLISYYS	HYVÄ HALLINTO
TAVOITTEET	Vastuulliset hankinnat Ympäristökuormituksen vähentäminen	Hyvinvoivat ja tyytyväiset työntekijät Erinomainen asiakaskokemus Kaupunkikulttuurin elävöittäminen	Vastuulliset käytännöt Yrittäjyyden ja työnteon mahdollistaja Yhteiskunnallinen vaikuttavuus
TOIMINTAPERIAATTEET	Tuote- ja palvelukehitys Ympäristöystävälliset ratkaisut	Sitouttaminen, yhdenvertaisuus, hyvinvointi Merkitykselliset kokemukset Yhteisöllisyys	Vastuullisuus integroitu toimintaan Operatiivinen huippuosaaminen Kannattava kasvu
TOIMENPITEET 2022-2024	Hankintaperiaatteet Resurssitehokkuus Hiilijalanjälki	NoHo Akatemia -koulutukset Asiakastiedon hyödyntäminen, uudet konseptit Kaupunkihankkeet Sukupuolijakauman tasoittaminen johtotehtävissä	Code of Conduct, Whistleblowing Digitaaliset ratkaisut Operatiivisen osaamisen ja partnerimallin skaalaaminen Kasvu, joka mahdollistaa työllistämisen, verojen ja osinkojen maksun
MITTARIT	Hankintaperiaatteiden noudattaminen CO_2 -päästöjen pienentäminen Vihreän sähkön osuus Ruokahävikin minimointi	Henkilöstön työtyytyväisyys Sukupuolijakauma esihenkilö/johtotehtävissä Asiakastyytyväisyys	Työhyvinvointikyselyn tulos: vastuullisuusosio Liikevoittomarginaali 10 %
SDG VAIKUTTAVUUS	12 VASTUULLISTA KULUTTAMISTA **12.1.1** Vastuullinen tuotanto ja kulutus **12.3.1** Ruokajätteen vähentäminen 9 KESTÄVÄÄ TEOLLISUUTTA, INNOVAATIOITA JA INFRASTRUKTUUREJA **9.4.1** CO_2 päästöjen vähentäminen	5 SUKUPUOLTEN TASA-ARVO **5.5.2** Sukupuolijakauman tasoittaminen johtotehtävissä 10 ERIARVOISUUDEN VÄHENTÄMINEN **10.2.1** Sosiaalisen, taloudellisen ja poliittisen osallistumisen lisääminen 8 IHMISARVOISTA TYÖTÄ JA TALOUSKASVUA **8.1.1** Vuotuisen kasvun lisääminen **8.5.2** Työllisyyden turvaamisen lisääminen	8 IHMISARVOISTA TYÖTÄ JA TALOUSKASVUA **8.1.1** Vuotuisen kasvun lisääminen 12 VASTUULLISTA KULUTTAMISTA **12.b.1** Vastuullisuus toimintasuunnitelman kehittäminen
TALOUDELLINEN VAIKUTUS	Kilpailukyvyn kasvattaminen hankintaperiaatteita noudattamalla Kulujen vähentäminen minimoimalla ruokahävikki	Asiakastyytyväisyyden positiivinen vaikutus kasvuun Kulujen vähentäminen työtyytyväisyyttä- ja hyvinvointia vahvistamalla	Vastuullisten toimintatapojen positiivinen vaikutus kasvuun

YMPÄRISTÖ JA ILMASTO

Ravintola-alan merkittävimmät ympäristövaikutukset liittyvät ruoka- ja juomatuotteiden hankintoihin, toimitilojen energiankulutukseen, ruokahävikin syntyyn sekä jätteiden kierrätykseen. Vähentääksemme ympäristökuormitusta koko tuotantoketjussa, tulee vastuullisia hankintoja tuotteiden ja palveluiden osalta lisätä.

Aloitimme loppusyksystä 2023 kaksoisolennaisuuden arvioinnin ESG-teemojen osalta selvittääksemme oman toimintamme vaikutukset ympäristöön, sosiaalisiin sekä hallinnollisiin tekijöihin. Analysoimme myös, kuinka ulkopuolelta tulevat ESG-teemat vaikuttavat NoHon liiketoimintaan. Keväällä 2024 valmistuvan analyysin perusteella tarkennamme toimintaamme liittyviä ESG-vaikutuksia ja asetamme direktiivin mukaiset tavoitteet ja mittarit. Kartoitimme 2023 aikana yhteistyökumppaneita hiilijalanjäljen laskemiseksi, mutta siirsimme toteutuksen vuodelle 2024, jotta voimme huomioida kaksoisolennaisuuden arvioinnin tulokset ja suorittaa laskelmat suoraan ESRSn tiedonantovaatimusten mukaisesti.

TAVOITTEET	Vastuulliset hankinnat Ympäristökuormituksen vähentäminen
TOIMINTAPERIAATTEET	Tuote- ja palvelukehitys Ympäristöystävälliset ratkaisut
TOIMENPITEET 2022-2024	Hankintaperiaatteet Resurssitehokkuus Hiilijalanjälki
MITTARIT	Hankintaperiaatteiden noudattaminen CO_2 -päästöjen pienentäminen Vihreän sähkön osuus Ruokahävikin minimointi
SDG VAIKUTTAVUUS	12 VASTUULLISTA KULUTTAMISTA **12.1.1** Vastuullinen tuotanto ja kulutus **12.3.1** Ruokajätteen vähentäminen 9 KESTÄVÄÄ TEOLLISUUTTA, INNOVAATIOITA JA INFRASTRUKTUUREJA **9.4.1** CO_2 -päästöjen vähentäminen
TALOUDELLINEN VAIKUTUS	Kilpailukyvyn kasvattaminen hankintaperiaatteita noudattamalla Kulujen vähentäminen minimoimalla ruokahävikki

VASTUULLISET HANKINNAT

Ruoan laatu, alkuperä ja jäljitettävyys ovat meille ja asiakkaillemme tärkeä asia. Tarjoamme laadukkaista ja tuoteturvallisista raaka-aineista valmistettuja tuotteita. Pyrimme huomioimaan ympäristöystävälliset vaihtoehdot hankinnoissa aina raaka-aineista, energia-, laite- ja pesuainehankintoihin.

Konsernin hankinnat tapahtuvat pääosin keskitetysti. Vuonna 2023 noin 93 prosenttia ruoka- ja juomatuotteista hankittiin vakituisilta sopimuskumppaneilta. Edellytämme kumppaneilta konkreettisia tekoja ympäristökuormituksen vähentämiseksi, emmekä hanki tuotteita tai palveluja toimittajilta, jotka rikkovat kansallisia tai kansainvälisiä ihmisoikeussopimuksia.

Laadimme vuonna 2023 eettiset hankintaohjeet, jotka sisältävät vähimmäisvaatimukset koskien vastuullista toimintaa. Ohjeet otetaan käyttöön asteittain sitä mukaa kun sopimuksia uusitaan.

VASTUULLISUUSTEKO

Ravintola Nokassa vastuullisuus on ollut kaiken tekemisen ytimessä ravintolan perustamisesta asti. Pitkäjänteinen työ palkittiin ehdokkuudella Pro Gaalassa vuoden vastuullisuustekijänä.

YMPÄRISTÖKUORMITUKSEN VÄHENTÄMINEN

Ravintolat Suomessa toimivat pääosin vuokratiloissa, ja monet vuokranantajista ovat siirtyneet ympäristöystävällisempään sähköön. Omien sähkösopimusten piirissä olevat tilat käyttävät pörssisähköä, jonka energialähteet jakautuvat seuraavasti (2022 tiedot): ydinvoima 29,7%, vesivoima 18,3 %, tuulivoima 14,2 % ja aurinkovoima 0,5%.

Yksi tärkeimmistä vastuullisuustavoitteistamme on entistä tehokkaampi ruokahävikin minimointi. Luonnonvarakeskus (LUKE) arvioi, että ravintolatoimiala tuottaa vuodessa 61 milj. kiloa ruokajätettä, mikä tarkoittaa, että viidesosa ravintolaruoasta päätyy jätteeksi. Jätettä syntyy erityisesti ruoan valmistuksen yhteydessä, tarjoilutähteenä sekä ruokailijoiden lautastähteenä. Hävikin pienentämisellä on positiivinen vaikutus niin taloudellisesti kuin ilmastonmuutoksen osalta. Kaksivuotinen Laurea Ammattikorkeakoulun Mission Positive Handprint päättyi, ja saimme hankkeesta hyviä oppeja, käytänteitä ja valmiuksia sekä toteuttaa että saada taloudellista hyötyä kestävän kehityksen mukaisista toimenpiteistä. Tapahtumataloissa aloitettiin ekokompassi-työkalun hyödyntäminen, joka ohjaa muun muassa ruokahävikin vähentämistä. Tavoitteet ja mittarit tullaan asettamaan vuonna 2024 ESRS:n tiedonantovaatimusten mukaisesti.

Noudatamme voimassa olevia asetuksia jätteiden kierrätyksessä sekä lajittelussa, mutta haluamme tehdä enemmän. Etsimme jatkuvasti uusia keinoja noudattaa kiertotalouden periaatteita materiaalien suhteen. Esimerkiksi Nokia Arenalla olemme testanneet Smart Crusher palautus- ja kierrätysratkaisua. Se on liikuteltava, tapahtumakäyttöön suunniteltu suomalainen innovaatio, joka puristaa pullot ja tölkit murto-osaan alkuperäisestä. Ravintoloissamme on yhdenmukainen toimintamalli käytetyn paistoöljyn kierrätykseen. Öljy kerätään kohteista, käsitellään Suomessa ja käytetään biopolttoaineiden raaka-aineena vastuullisuussertifioidun toimintamallin mukaisesti. Ravintoloissa on siirrytty pääasiallisesti kartonkisiin tai biohajoaviin rasioihin ja pakkauskääreisiin.

VASTUULLISUUSTEKO

Rauman kaupunki on myöntänyt **Hinku – Kohti hiilineutraalia Raumaa -tunnuksen käyttöoikeuden Bistromax Oy:lle.** Tunnuksen saa yritys, joka on osallistunut esimerkiksi resurssitehokkuuskävelyyn, resurssilaskelmien tekoon, cleantech-kartoitukseen tai tehnyt ilmastositoumuksen.

IHMISET JA YHTEISÖLLISYYS

Suurin voimavaramme ovat ammattitaitoiset ja intohimoiset ihmiset, joiden kanssa voimme kasvaa kestävästi. Työ vastuullisten toimintatapojen eteen on yhteinen matka työntekijöiden, asiakkaiden, partnereiden ja kumppanien kanssa.

VASTUULLISUUSTEKO

Noho Awards Elämäntyöpalkinto jaettiin tänä vuonna ensimmäistä kertaa. Sen sai ansaitusti 40 vuotta yhtiössä työskennellyt työsuojeluvaltuutettu ja luottamusmies Tapio Ojanen.

TAVOITTEET	Hyvinvoivat ja tyytyväiset työntekijät Erinomainen asiakaskokemus Kaupunkikulttuurin elävöittäminen
TOIMINTAPERIAATTEET	Sitouttaminen, yhdenvertaisuus, hyvinvointi Merkitykselliset kokemukset Yhteisöllisyys
TOIMENPITEET 2022-2024	NoHo Akatemia -koulutukset Asiakastiedon hyödyntäminen, uudet konseptit Kaupunkihankkeet Sukupuolijakauman tasoittaminen johtotehtävissä
MITTARIT	Henkilöstön työtyytyväisyys Sukupuolijakauma esihenkilö/johtotehtävissä Asiakastyytyväisyys
SDG VAIKUTTAVUUS	5 SUKUPUOLTEN TASA-ARVO **5.5.2** Sukupuolijakauman tasoittaminen johtotehtävissä 8 IHMISARVOISTA TYÖTÄ JA TALOUSKASVUA **8.1.1** Vuotuisen kasvun lisääminen **8.5.2** Työllisyyden turvaamisen lisääminen 10 ERIARVOISUUDEN VÄHENTÄMINEN **10.2.1** Sosiaalisen, taloudellisen ja poliittisen osallistumisen lisääminen
TALOUDELLINEN VAIKUTUS	Asiakastyytyväisyyden positiivinen vaikutus kasvuun Kulujen vähentäminen työtyytyväisyyttä- ja hyvinvointia vahvistamalla

HYVINVOIVAT JA TYYTYVÄISET TYÖNTEKIJÄT

NoHo Partners pyrkii huolehtimaan henkilöstöstään panostamalla johtamiseen, esihenkilötyöhön, koulutukseen ja aktiiviseen viestintään.

Saatoimme vuonna 2022 alkaneet esihenkilöiden valmennukset ja johtamiskoulutukset päätökseen. Koulutuksiin osallistui kahden vuoden aikana yli 200 Nohon esihenkilöä. NoHo Akatemian seuraavat koulutusteemat, vastuullisuus ja laatu, käynnistetään 2024. Työhyvinvointikyselyssä on noussut esiin sisäisen viestinnän ja tiedonkulun kehittämisen tarpeellisuus sekä perehdytyskoulutusten parantaminen. Vuonna 2023 Suomen toiminnoissa otettiin käyttöön viestintäalusta ZIIK, jota tullaan hyödyntämään koulutuksiin, tiedonvälitykseen sekä koulutusmateriaalien jakamiseen.

Työsuojelun ja työterveyshuollon tavoitteena on taata turvallinen työympäristö. Vuonna 2023 tapaturmia kirjattiin 172 (169). Yleisimmät työtapaturmien syyt ovat leikkuuhaavat ja liukastumiset. NoHon työsuojelun toimintasuunnitelma korostaa ennakoivaa työsuojelua ja pyrkii suunnitelmallisesti parantamaan työoloja ja työsuojelun tasoa ennaltaehkäisevillä toimilla muun muassa tekemällä säännöllisiä vaarojen arviointeja ravintoloissa. Työsuojelu on työsuojeluorganisaation, erillisten ravintolayksiköiden sekä yritysjohdon yhteistyötä, mutta turvallisuus on kaikkien yhteinen asia. Työturvallisuuteen vaikuttavat työvälineiden ja työympäristön lisäksi työmenetelmät ja -tavat.

Tarjoamme henkilöstöllemme parhaimmat ravintolaedut konsernin ravintoloissa. Laajan kumppaniverkoston kautta työntekijöillä on lisäksi mahdollisuus hyödyntää erilaisia harrastusmahdollisuuksia, tuote- ja palvelualennuksia, liikunta- ja kulttuurietuja sekä henkilöstön terveyttä ja hyvinvointia edistäviä palveluita. Alalla, jossa on yleisesti pulaa työvoimasta, tämä on kilpailukykyisen palkan lisäksi tärkeä kilpailuvaltti osaavan henkilökunnan sitouttamiseksi.

NoHossa toteutetaan vuosittain työhyvinvointikysely, jonka avulla seurataan henkilöstön tyytyväisyyttä sekä luodaan pohja tulevaisuuden kehitystyölle. Henkilöstöstä 91 prosenttia oli erittäin tai melko tyytyväisiä NoHoon työpaikkana. Työtyytyväisyyteen positiivisesti vaikuttavina asioina koettiin erityisesti hyvät henkilökuntaedut, mukavat työkaverit sekä hyvä työnantajuus.

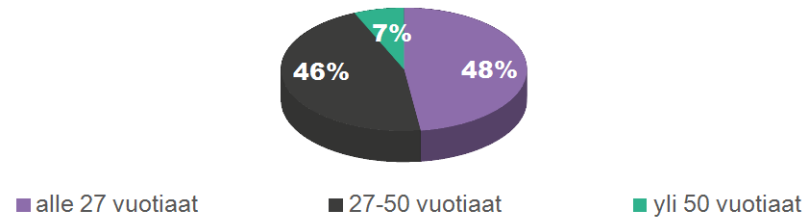
Vuonna 2023 jatkettiin vastuullisuuden merkityksen seuraamista. Työhyvinvointikyselyn mukaan työntekijät pääsääntöisesti tietävät kuinka he voivat toimia arjen tekemisessä vastuullisemmin (keskiarvo 4,1 asteikolla 1-5), mutta ESG-asioista voitaisiin keskustella ja viestiä enemmän (keskiarvo 3,4 asteikolla 1-5). Vastuullisuuden merkityksellisyyden seuraamista tullaan jatkamaan myös tulevissa työhyvinvointikyselyissä kehittääksemme johtamis- ja esihenkilötyötä sekä parantaaksemme arjen käytänteitä ja viestintää. Uutta viestintäalusta ZIIKiä tullaan hyödyntämään vastuullisuusasioista viestimiseen ja koulutukseen.

NoHo on työyhteisö, jonka jokainen jäsen hyväksytään sellaisena kuin hän on. Olemme sitoutuneet tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseen kaikessa toiminnassamme, emmekä hyväksy minkäänlaista kiusaamista, seksuaalista häirintää tai syrjintää. Vuonna 2023 NoHossa kampanjoitiin epäasiallisen käytöksen ja seksuaalisen häirinnän osalta, ja aihe oli laajasti esillä työhyvinvointikyselyssä. Kyselyn mukaan 13 prosenttia on kokenut työssään epäasiallista käytöstä joko asiakkaan tai työkaverin toimesta. Suhtaudumme jokaiseen tapaukseen vakavasti. Käsittelemme kaikki ilmoitukset luottamuksellisesti ja asianmukaisesti ja ryhdymme tarvittaessa tilanteen edellyttämiin toimenpiteisiin. Meillä on nollatoleranssi kaikenlaisen kiusaamisen ja häirinnän osalta, sekä prosessi kuinka toimia, mikäli joutuu häirinnän kohteeksi. Whistle blow -kanava on NoHossa ollut käytössä elokuusta 2022.

Haluamme rakentaa avoimuuden kulttuuria ja varmistaa, että kaikilla noholaisilla on turvallinen olo työpaikallaan. Painotamme yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa myös konsernin eettisissä ohjeissa, jotka päivitettiin vuonna 2023 ja julkaistiin helmikuussa 2024. NoHossa kulttuurinen moninaisuus on laajaa, kuten ravintola-alalla yleisesti, ja moninaisuuteen kannustetaan myös muun muassa sukupuolen, iän ja osaamisen suhteen. Koko konsernia tarkastellessa sukupuolijakauma esihenkilötehtävissä toteutui vuonna 2023 hyvin tasavertaisesti: 48 prosenttia esihenkilöistä oli miehiä ja 52 prosenttia naisia.

Sukupuoli- ja ikäjakauma

	Miehiä, %	Naisia, %
Hallitus	83	17
Konsernin johtoryhmä	100	0
Johtoryhmä Suomi	67	33
Johtoryhmä Tanska	60	40
Johtoryhmä Norja	60	40
Esihenkilöt	48	52



ERINOMAINEN ASIAKASKOKEMUS

Pyrimme toiminnassamme erinomaiseen asiakastyytyväisyyteen. Laadukas kohtaaminen perustuu asiakkaiden tarpeiden ja toiveiden ymmärtämiseen ja niihin vastaamiseen sekä uusien palveluiden ja merkityksellisten kokemusten tarjoamiseen. Vastuullisuustyöhön liittyvien valintojen ja päätösten kautta haluamme vahvistaa asiakkaan tyytyväisyyttä palveluihimme. Kuuntelemme huolellisesti asiakkaidemme toiveita. Vahvuutemme on muuttaa toimintaamme nopeasti, luoda uutta ja päivittää ketterästi vanhaa.

Ruokaravintoloiden asiakastyytyväisyys Net Promoter Score -suositteluasteikolla (NPS) mitattuna oli 70,6 (67,8). Nettosuositteluindeksin mukaan lukema 50–80 on erinomainen.

VASTUULLISUUSTEKO

Yhteistyön voimaa

Ravintola Bank on antanut tilansa Mannerheimin lastensuojeluliiton käyttöön perimättä tilavuokraa, ja kun Brändö Seglare järjesti juhlagaalan Itämeren hyväksi, lahjoitti NoHo arpajaisten pääpalkinnon.

KAUPUNKIKULTTUURIN ELÄVÖITTÄMINEN

Tehtävämme on tarjota asiakkaillemme ikimuistoisia elämyksiä arkeen ja juhlaan vuorokauden ympäri. NoHo Partners on strategiansa mukaisesti ollut mukana rakentamassa elävää ja monipuolista kaupunkikulttuuria, johon kuuluu niin suuret kaupunkihankkeet ja uusien konseptien luominen kuin perinteisten klassikkoravintoloiden vaaliminen.

Tapahtuma-ala ja sen mukana ravintolatoiminnot kehittyvät ihmisten hakiessa yhä laadukkaampia elämyksiä ja kohtaamisia. Liiketoimintayksikkö NoHo Events astui lähemmäksi tavoitettaan olla Pohjoismaiden johtava tapahtumia ja elämyksiä tarjoava toimija aloittaessaan yhteistyön Helsingin Messukeskuksen kanssa. Messukeskus on Suomen suurin messu-, kokous- ja kongressikeskus, jonka järjestämissä kotimaisissa sekä kansainvälisissä tapahtumissa vierailee vuosittain noin miljoona kävijää. Alkuvuodesta 2023 NoHon tekemä Messukeskuksen ravintolatoiminnan uudistus on otettu myönteisesti vastaan, mikä näkyy kävijämäärien ja myynnin kasvussa. Vastuulliset toimintatavat ovat messujen järjestämisen keskiössä. Ravintoloissa esimerkiksi käytetään suurimmaksi osaksi pakastekahvitiivistettä, jotta biojätteeseen ei mene kahvinpurua. Säästöä kertyy noin 50 000 biojätekiloa vuodessa.

Marraskuun alussa avautui Helsingin vanhan linja-autoaseman tiloihin Helsingin Kulttuurikasarmi, joka yhdistää taiteen, kulttuurin, konsertit ja tapahtumat. NoHo vastaa Kulttuurikasarmin ravintoloista, baareista ja terasseista. NoHo myös osallistuu aktiivisesti Helsingin ja muiden kaupunkikeskusten kehittämiseen liittyvään toimintaan ja vaikuttamiseen yhteistyössä kaupunkien kehitysyksiköiden sekä Matkailu- Ja Ravintolapalvelut MaRa ry:n kanssa.

VASTUULLISUUSTEKO

300 lippua JVG:n Stadion-konserttiin

300 lippua JVG:n Stadion-konserttiin lahjoitettiin perheille, joilla ei ollut mahdollisuutta hankkia lippua. Lahjoitus toteutettiin yhteistyössä Mannerheimin Lastensuojeluliiton, Hope Ry:n, Brother Christmas:n ja Iceheartsin kanssa.

HYVÄ HALLINTO

TAVOITTEET	Vastuulliset käytännöt Yrittäjyyden ja työnteon mahdollistaja Yhteiskunnallinen vaikuttavuus
TOIMINTAPERIAATTEET	Vastuullisuus integroitu toimintaan Operatiivinen huippuosaaminen Kannattava kasvu
TOIMENPITEET 2022-2024	Code of Conduct, whistleblowing Digitaaliset ratkaisut Operatiivisen osaamisen ja partnerimallin skaalaaminen Kasvu, joka mahdollistaa työllistämisen, verojen ja osinkojen maksun
MITTARIT	Työhyvinvointikyselyn tulos (vastuullisuusosio) Liikevoittomarginaali 10 %
SDG VAIKUTTAVUUS	8 IHMISARVOISTA TYÖTÄ JA TALOUSKASVUA **8.1.1** Vuotuisen kasvun lisääminen 12 VASTUULLISTA KULUTTAMISTA **12.b.1** Vastuullisuus toimintasuunnitelman kehittäminen
TALOUDELLINEN VAIKUTUS	Vastuullisuuden positiivinen vaikutus kasvuun

VASTUULLISET KÄYTÄNNÖT

Vastuulliset toimintatavat, lakien ja säädösten noudattaminen, läpinäkyvä raportointi ja hallinto ovat liiketoimintamme perusperiaatteita. NoHo harjoittaa luvanvaraista anniskelutoimintaa, joka on tarkkaan valvottua. Toimimme kaikkien alkoholi-, anniskelu, elintarvike- ja työehtosopimuslakien ja määräysten sekä muiden säännösten mukaisesti. Kannustamme henkilöstöämme vastuullisempaan toimintaan kouluttamalla, opastamalla sekä hyviä käytäntöjä ja toimintamalleja jakamalla.

YRITTÄJYYDEN JA TYÖNTEKEMISEN MAHDOLLISTAMINEN

Liiketoiminnan keskiössä on yrittäjyyttä korostava partnerimalli, jossa ravintoloitsijat sekä vahvat brändit ja konseptit mahdollistavat elämyksellisiä ravintolakokemuksia. NoHo on kiinnostava kumppani motivoituneille yrittäjille, sillä suuren konsernin taustavoiman ja asiantuntijuuden avulla, yrittäjät saavat keskittyä ravintolapalveluiden kehittämiseen ja päivittäiseen toimintaan. Mittavat skaalaedut, vuosikymmenien kokemus, operatiivinen osaaminen sekä vastuulliset toimintaperiaatteet luovat pohjan yhtiön tulevaisuuden kasvulle. Yrittäjyyttä korostava partnerimalli on yrityskulttuurimme keskiössä ja tärkeä kilpailuetu myös kansainvälisillä markkinoilla. Vuonna 2023 konsernissa oli Suomessa, Tanskassa, Norjassa ja Sveitsissä noin 70 (80) osakaspartneria.

Olemme yksi ravintola-alan suurimmista työllistäjistä kaikilla markkina-alueillamme. Konsernissa on sesongista riippuen noin 2 800 työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna, mutta työllistämisvaikutuksemme ulottuu lisäksi lukuisten muiden toimialojen tuhansiin työntekijöihin. Panostamme työntekijöiden osaamisen kehittämiseen tekemällä aktiivista yhteistyötä henkilöstövuokrauskumppaneiden sekä oppilaitosten kanssa, kouluttamalla ja perehdyttämällä henkilöstöämme, tarjoamalla heille monipuolisempia töitä eri toimipisteissä sekä kannustamalla alalle uusia osaajia, erityisesti nuoria. Olemme monelle nuorelle ensimmäinen työpaikka ja kosketus työelämään. Vuonna 2023 konserniin työsuhteessa olevista työntekijöistä Suomessa, Norjassa, Tanskassa ja Sveitsissä alle 27-vuotiaita oli 48 %. Työntekijöiden keski-ikä oli noin 30 (30) vuotta. Panostamme erityisesti nuorten työllistämiseen sekä siihen että nuoret saisivat hyvä startin tullessaan alalle. Vuoden 2023 työhyvinvointikyselyn mukaan nuoret kokevat NoHon turvalliseksi työpaikaksi (keskiarvo 4,3, asteikolla 1-5; 2022: 4,7), ja saavansa tarvittaessa apua työkavereilta (keskiarvo 4,5, asteikolla 1- 5; 2022: 4,7).

Konserni ja ravintolamme osallistuvat vuosittain toimintamaissaan erilaisiin hyväntekeväisyyskampanjoihin, joiden tavoitteena on tukea niin paikallisia yhteisöjä kuin valtakunnallisesti merkittävää toimintaa. Vuonna 2023 ravintolamme tekivät yhteistyötä muun muassa Maailman Luonnonsäätiön, Vailla vakinaista asuntoa Ry:n, Hope Ry:n, Mannerheimin Lastensuojeluliiton, Brother Christmas:n ja Iceheartsin kanssa. Tavoitteena on tulevaisuudessa tehdä monipuolisempaa ja laajempaa yhteistyötä erityisesti valtakunnallisten toimijoiden kanssa.

VASTUULLISUUSTEKO

Jasperin lohikeitto tekee hyvää

Jasperin lohikeitto tekee hyvää, sillä jokaisesta myydystä annoksesta ravintola Löyly, lahjoittaa 0,50 € Itämeren suojeluun. Vuonna 2023 lohikeittoa myytiin yli 165 000 annosta.

YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS

Olemme merkittävä suomalainen ja kansainvälinen yritys ja yhtenä Pohjoismaiden suurimmista ravintolayhtiöistä toimintamme vaikutukset ulottuvat laajasti koko yhteiskuntaan.

Visiomme on olla Pohjois-Euroopan johtava ravintola-alan yhtiö ja kasvaa tähän rooliin vastuullisesti ja kannattavasti. NoHo Partners on jatkanut kannattavan kasvun strategiansa toteuttamista. Yrityksen tavoitteena on ollut saavuttaa 400 miljoonan euron liikevaihto ja noin 10 % liikevoitto vuoden 2024 aikana. Tämä tavoite saavutettiin vuoden etuajassa.

Vuonna 2023 konsernin liikevaihto oli 372,4 (312,8) miljoonaa euroa ja liikevoitto 35,9 (31,6) miljoonaa euroa.

VASTUULLISUUSTEKO

Kesäleiri ukrainalaisille lapsille

Tampereella Näsijärven rannalla järjestettiin heinäkuun alussa kesäleiri ukrainalaisille lapsille. NoHo oli mukana tukemassa leirien toteutumista tavaralahjoituksin sekä osallistumalla kustannuksiin yhdessä HK Scanin ja Valio Aimon kanssa.

VASTUULLISUUDEN JOHTAMINEN

Olemme laatineet vastuullisuuden tiekartan, joka ulottuu vuoteen 2025, ja jakaneet sen vuoden mittaisiin osakokonaisuuksiin. Mittaamme vastuullisuusohjelman vaikutusta suhteessa YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin (Sustainable Development Goals, SDGs). Tavoitteet, toimenpiteet sekä mittarit määritellään ja päivitetään vastuullisuuden tiekartan mukaisesti ja tulokset raportoidaan vuosittain.

Vastuullisuuden tiekartta

Konsernin tehtävänä on tukea ravintoloitamme vastuullisissa toimintatavoissa, luoda yhteiset tavoitteet, ja toimintamallit sekä tarjota koulutusta, keinoja ja työkaluja uusien käytäntöjen omaksumiseksi ja vastuullisen kasvun varmistamiseksi. Vastuullisuuden tiekartta ohjaa työtämme kohti asetettuja tavoitteita. Päivitimme vuonna 2023 tiekarttaa erityisesti CSRD-raportoinnin osalta. Keskeiset päivitykset olivat

- kaksoisolennaisuuden arvioinnin toteutus 2023-2024
- päästölaskennan siirtäminen vuoteen 2024 CSRD-raportoinnin mukaiseksi
- tavoitteiden ja mittareiden päivitys CSRD-raportoinnin mukaiseksi.

2022

VASTUULLISUUSOHJELMA

- Fokusalueet
- Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit
- Datan keruu, lähtötilanne
- Hiilijalanjälki
- Code of Conduct -päivitys
- Esihenkilöiden koulutus
- ESG-opas
- Raportoinnin yhdenmukaistaminen

2023

OSAAMINEN & RAPORTOINTI

- Vastuullisuusohjelman jalkauttaminen koko organisaatioon ja NoHo Akatemia -koulutusohjelmat
- Vastuullisuusohjelman mukainen raportointi ja henkilöstökysely
- SDG/ESG -vaikuttavuus
- Kaksoisolennaisuuden arviointi

2024

TEKEMINEN & KEHITTÄMINEN

- Koulutus ja toiminnan kehittäminen
- Numeeristen tavoitteiden kirkastus
- Mittareiden jatkokehitys
- Datan kerääminen CSRD:n mukaiseen raportointiin

2025

JATKUVA PARANTAMINEN

- Vastuullista kasvua
- Resurssitehokkuus
- Vastuullisuusohjelman tuloksista kilpailuetua
- CSRD:n mukainen raportointi

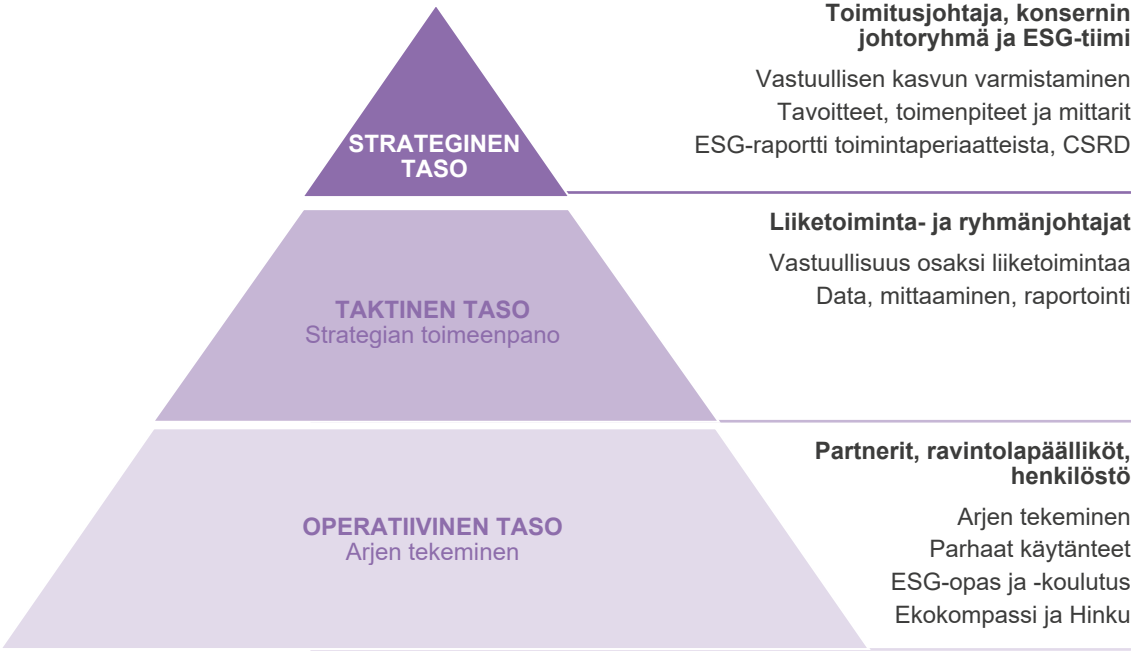
- Tehty
- Käynnissä
- Annettu tehtäväksi

Vastuullisuuden johtamismalli

Vastuullisuuden johtaminen toteutuu hyvän toimintamallin, kattavan koulutuksen, sopivien työkalujen sekä selkeästi asetettujen mittareiden avulla. Vastuullisuuden johtamismalli jakautuu strategiseen, taktiseen ja operatiiviseen tasoon. Jokaisella tasolla on oma määritelty roolinsa vastuullisuusohjelman toteuttamisessa.

Liiketoiminnan vastuullisesta kasvusta sekä yrityksen ESG-toimintaperiaatteisiin perustuvan vastuullisuusohjelman laatimisesta vastaa yhtiön toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmä sekä organisaation eri asiantuntijoista koostuva ESG-tiimi.

Vastuullisuusohjelma toteutetaan päivittäisissä teoissa. Sen toimeenpanosta vastaavat liiketoiminta- ja ryhmänjohtajat yhdessä partnerien sekä asiantuntijoiden kanssa. Toimintaa ohjaavat kahdeksan fokusaluetta, joihin on määritelty toimenpiteet, mittarit sekä tekojen SDG- ja taloudellinen vaikuttavuus.



VASTUULLISUUSTEKO

Tapahtumien ympäristöohjelma

Tapahtumatalot aloittivat yhteistyön Ekokompassi ympäristöjärjestelmän kanssa. Tavoitteena on laatia NoHon tapahtumille oma ympäristöohjelma.

YK:N KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAVOITTEET

Vastuullisuusohjelman tavoitteet on sidottu viiteen YK:n kestävän kehityksen tavoitteeseen:

- Sukupuolten tasa-arvo 5
- Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua 8
- Kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuuria 9
- Eriarvoisuuden vähentäminen 10
- Vastuullista kuluttamista 12

Mittaamme toimintamme tuloksia kestävän kehityksen tavoitteisiin liitettyjä yksityiskohtaisia indikaattoreita hyödyntäen. Datan keräämisestä, tavoitteiden ja mittareiden tarkentamisesta sekä tulosten raportoinnista vastaa NoHo Partnersin ESG-tiimi. Vastuullisuustavoitteet jakautuvat tasaisesti ympäristö- (environment), sosiaalisiin (social) ja taloudellisiin (governance) vaikuttavuuksiin.

CSRD:N MUKAINEN RAPORTOINTI

Yritysten kestävän kehityksen raportointidirektiivi (CSRD) on Euroopan Unionin lainsäädäntöaloite, jonka tavoitteena on tuoda läpinäkyvyyttä ei-taloudelliseen raportointiin sekä tuottaa tietoa päätöksenteon tueksi eri sidosryhmille. Yritysten joiden tulee noudattaa CSRD:tä, on annettava kattavat tiedot kestävään kehitykseen liittyvistä toimistaan. NoHo Partners tulee raportoimaan kestävyystietonsa CSRD:n mukaisesti vuonna 2025 (vuoden 2024 tiedot).

Direktiivi edellyttää, että yritykset laativat kaksoisolennaisuuden arvioinnin, jonka tarkoituksena on tunnistaa ne kestävyyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, jotka ovat oleellisia yrityksen liiketoiminnan kannalta. Olennaisuutta arvioidaan kahdesta suunnasta: Sisäisesti yrityksen omien toimien näkökulmasta (vaikutuksen olennaisuus) sekä niiden ulkoisten ESG-toimien kautta, jotka voivat vaikuttaa yrityksen kannattavuuteen, riskiprofiiliin ja kilpailukykyyn (taloudellinen olennaisuus).

Arviointiprosessi on toteutettu noudattamalla ESRS:n tiedonantovaatimuksia ja tulokset on jäsennetty soveltamalla ESRS:n ESG-aiheluetteloa. Arvioinnissa on myös huomioitu yritys- ja toimialakohtaiset teemat, mikäli ESRS ei niitä kata. NoHo käynnisti kaksoisolennaisuuden arvioinnin syksyllä 2023 ja se valmistuu alkuvuodesta 2024. Tiedot oleellisista kestävyysseikoista raportoidaan niitä vastaavien aihekohtaisten tiedonanto- ja soveltamisvaatimusten mukaisesti.

EU:N TAKSONOMIA-ASETUKSEN MUKAISET TIEDOT

EU-taksonomia, eli yhtenäinen kestävyyskriteeristö vihreiden investointien edistämiseksi, on luokitusjärjestelmä, joka muodostaa luettelon ympäristön kannalta kestävästä taloudellisesta toiminnasta. Taksonomia-asetuksessa ympäristöllinen kestävyys rakentuu kuuden ympäristötavoitteen varaan, joita ovat: ilmastonmuutoksen hillintä, ilmastonmuutokseen sopeutuminen, vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojelu, siirtyminen kiertotalouteen, ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelu ja ennallistaminen.

Ympäristöllisesti kestäväksi, taksonomian mukaiseksi toiminnaksi luokitellaan sellainen toiminta, joka edistää merkittävästi ainakin yhden yllä luetellun tavoitteen toteuttamista eikä aiheuta merkittävää haittaa muille tavoitteille tai riko esimerkiksi ihmisoikeuksia.

Yritysten edellytetään julkaisevan tiedot taksonomiakelpoisten ja taksonomian mukaisten liiketoimintojen osuudesta liikevaihdosta, investoinneista ja operatiivisista kuluista. Toiminto raportoidaan, mikäli se on säädöksen piirissä.

NoHo Partnersin suorittaman arvion pohjalta konsernin tulkinta on se, ettei mikään sen liiketoiminnoista ole tällä hetkellä raportoitavien taksonomiatoimialojen piirissä.

	Yhteensä milj. euroa	Taksonomian mukaista, %	Taksonomia-kelpoista, %	Ei-taksonomia-kelpoista, %
Liikevaihto*	372,4	0,0	0,0	100,0
Investoinnit **	136,8	0,0	0,0	100,0
Operatiiviset kulut ***	9,3	0,0	0,0	100,0

* Tilinpäätöksen liitetieto 2.1
** Pääomamenot sisältävät luokitusjärjestelmän määritelmän mukaisesti aineettomien ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden sekä käyttöoikeusomaisuuserien (vuokrasopimukset) lisäykset tilikauden aikana (tilinpäätöksen liitetiedot 4.1, 4.2 ja 4.3)
*** Toimintamenot sisältävät luokitusjärjestelmän määritelmän mukaisesti lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut (tilinpäätöksen liitetieto 4.3) sekä käyttöomaisuushyödykkeiden kunnossapitoon ja korjauksiin liittyviä kuluja.

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta vuonna 2023

Tilikausi 2023		2023		Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
Taloudelliset toiminnat	Koodi	Liikevaihto	Osuus liikevaihdosta vuosi 2023	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2) osuus liikevaihdosta 2022	Luokka (mahdollistava toiminta)	Luokka (siirtymätoiminta)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
		EUR	%	%	%	%	%	%	%	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	S
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnat																			
-																			
Ympäristön kannalta kestävistä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		0,0	0																
Josta mahdollistavat toiminnat																			
Josta siirtymätoiminnat																			
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnat																			
-																			
Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävistä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		0,0	0																
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)		0,0	0																
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		372,4	100																
Yhteensä		372,4	100																

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus pääomamenoista vuonna 2023

Tilikausi 2023		2023		Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
Taloudelliset toiminnat	Koodi	Pääomamenot	Osuus pääomamenoista, vuosi 2023	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus pääomamenoista 2022	Luokka (mahdollistava toiminta)	Luokka (siirtymätoiminta)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
		EUR	%	%	%	%	%	%	%	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	S
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnat																			
-																			
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		0,0	0																
Josta mahdollistavat toiminnat																			
Josta siirtymätoiminnat																			
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnat																			
-																			
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)		0,0	0																
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)		0,0	0																
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		136,8	100																
Yhteensä		136,8	100																

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus toimintamenoista vuonna 2023

Tilikausi 2023		2023		Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
Taloudelliset toiminnat	Koodi	Toimintamenot	Osuus toimintamenoista, vuosi 2023	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus toimintamenoista 2022	Luokka (mahdollistava toiminta)	Luokka (siirtymätoiminta)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
		EUR	%	%	%	%	%	%	%	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	S
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnat																			
-																			
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)		0,0	0,0																
Josta mahdollistavat toiminnat																			
Josta siirtymätoiminnat																			
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnat																			
-																			
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)		0,0	0																
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1 + A.2)		0,0	0																
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot		9,3	100																
Yhteensä		9,3	100																

HALLINNOINTI

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2023

NoHo Partners Oyj:n hallinto perustuu yhtiöjärjestykseen, Suomen osakeyhtiölakiin ja Nasdaq Helsinki Oy:n antamiin, listattuja yhtiöitä koskeviin sääntöihin ja määräyksiin. Lisäksi NoHo Partners noudattaa voimassa olevaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia mahdollisilla poikkeuksilla. Hallinnointikoodi on saatavilla osoitteesta cgfinland.fi.

Selvitystä ei päivitetä tilikauden kuluessa, mutta ajantasainen tieto on saatavilla yhtiön verkkosivuilla noho.fi.

YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokouksen tehtävät yhtiön ylimpänä päättävänä elimenä on säännelty osakeyhtiölaissa sekä yhtiöjärjestyksessä. Osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa päätäntävaltaansa yhtiön asioissa. Varsinainen yhtiökokous pidetään kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle ja päättää sen pitämispaikasta ja -ajasta. Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen annetaan osakkeenomistajille tiedoksi ainakin yhtiön internetsivuilla aikaisintaan kolme kuukautta ja vähintään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Hallitus kutsuu koolle ylimääräisen yhtiökokouksen, kun katsoo siihen olevan aihetta tai kun laki sitä edellyttää.

HALLITUS

Hallituksella on yleistoimivalta kaikissa niissä yhtiön asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan ole määrätty toisten toimielinten päätettäväksi tai suoritettavaksi. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä, vahvistaa yhtiön strategian, riskienhallinnanperiaatteet ja yhtiön toiminnassa noudatettavat arvot, hyväksyy liiketoimintasuunnitelman sekä päättää merkittävistä investoinneista. Lisäksi hallituksen tehtäviin kuuluu tilintarkastajan riippumattomuuden ja tilintarkastuksen oheispalvelujen arviointi.

Hallituksen toiminnassa noudatetaan voimassa olevaa lainsäädäntöä, arvopaperipörssin antamia ohjeita, muita viranomaismääräyksiä sekä yhtiön yhtiöjärjestystä.

Vuodesta 2008 alkaen hallituksen puheenjohtajana on toiminut Timo Laine. Hallitustyöskentely järjestetään kulloinkin voimassa olevan hallituksen työjärjestyksen mukaisesti. Työjärjestys on saatavilla yhtiön internetsivuilla.

HALLITUKSEN JÄSENTEN VALINTA, TOIMIKAUSI JA KOKOONPANO

Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous valitsee NoHo Partners Oyj:n hallitukseen viidestä seitsemään jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus tai yhtiökokous valitsee puheenjohtajan. Hallituksen kokoonpanossa pyritään huomioimaan yhtiön tavoitteen mukaisesti jäsenten monipuolinen ja toisiaan täydentävä toimiala- ja markkinaosaaminen, kokemus, eri ammatti- ja koulutustaustat sekä sukupuoli siten, että hallituksen monimuotoisuus tukee NoHo Partnersin liiketoimintaa ja sen tulevaisuutta parhaalla mahdollisella tavalla. Monimuotoisuus mahdollistaa erilaisten näkökulmien tuomisen päätöksentekoon ja hallituksen laadukkaan toiminnan sekä edistää johdon tehokasta valvontaa. Tavoite saavutettiin vuonna 2023.

Hallituksen jäsenten lisäksi kokouksiin osallistuvat toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, talousjohtaja ja hallituksen sihteeri sekä tarvittaessa erikseen kutsuttavat henkilöt.

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden vuosittain ja raportoi, ketkä hallituksen jäsenet se määrittelee riippumattomiksi yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

HALLITUKSEN JÄSENET 31.12.2023

- **Timo Laine**, s. 1966, MKT, hallituksen puheenjohtaja
  Suora ja määräysvaltayhteisöjen omistus 5 282 844 osaketta
- **Yrjö Närhinen**, s. 1969, kauppatieteiden kandidaatti, hallituksen varapuheenjohtaja
  Suora ja määräysvaltayhteisöjen omistus 50 000 osaketta
- **Mia Ahlström**, s. 1967, MBA
  Suora ja määräysvaltayhteisöjen omistus 1 751 osaketta
- **Mika Niemi**, s. 1966, merkonomi
  Suora ja määräysvaltayhteisöjen omistus 2 316 289 osaketta
- **Petri Olkinuora**, s.1957, DI, MBA,
  Suora ja määräysvaltayhteisöjen omistus 12 500 osaketta
- **Kai Seikku**, s. 1965, kauppatieteiden maisteri
  Suora ja määräysvaltayhteisöjen omistus 13 300 osaketta

Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia hallituksen jäseniä ovat Yrjö Närhinen, Kai Seikku, Petri Olkinuora ja Mia Ahlström. Hallituksen jäsenistä kaksi (Laine ja Niemi) ovat riippuvaisia yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta.

Hallituksen kokousten lukumäärä tilikauden aikana oli 16 (13) kokousta. Osa kokouksista oli sähköposti- tai puhelinkokouksia.

HALLITUKSEN JÄSENTEN OSALLISTUMINEN KOKOUKSIIN VUONNA 2023

Nimi ja asema	Kokoukset
Timo Laine, puheenjohtaja	16 / 16
Yrjö Närhinen, varapuheenjohtaja	16 / 16
Kai Seikku	16 / 16
Petri Olkinuora	16 / 16
Mika Niemi	13 / 16
Mia Ahlström	16 / 16

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

NoHo Partners Oyj:n tarkastusvaliokunta sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta aloittivat toimintansa toukokuussa 2022. Valiokuntien työjärjestykset on kuvattu yhtiön internetsivuilla osoitteessa noho.fi.

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta yhtiön taloudellisen raportoinnin ja laskennan menetelmien sekä tilinpäätöksen ja muun yhtiön antaman taloudellisen tiedon lainmukaisuuden, läpinäkyvyyden ja selkeyden varmistamisessa. Tarkastusvaliokunnan kokoonpanon osalta yhtiö poikkeaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksesta, joka edellyttää, että valiokunnassa on kolme jäsentä. Yhtiö katsoo, että riittävä asiantuntemus tarkastusvaliokunnan osalta on turvattu kahdella jäsenellä. Valiokunta voi halutessaan hakea näkemyksiä myös valiokunnan ulkopuolelta. Vuonna 2023 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Kai Seikku ja jäsenenä Petri Olkinuora.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta avustaa hallitusta ylimmän johdon nimitys- ja palkitsemisasioissa, ja sen vastuulla on valmistella yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista koskevat ehdotukset. Lisäksi valiokunta seuraa ja arvioi yhtiön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien kilpailukykyisyyttä ja niiden kehittämistä. Vuonna 2023 nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimi Yrjö Närhinen sekä jäseninä Timo Laine ja Mia Ahlström.

Tarkastusvaliokunta kokoontui tilikauden aikana 7 kertaa ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunta 5 kertaa.

VALIOKUNTIEN JÄSENTEN OSALLISTUMINEN KOKOUKSIIN VUONNA 2023

Nimi ja asema	Kokoukset
Tarkastusvaliokunta	
Kai Seikku, puheenjohtaja	7 / 7
Petri Olkinuora	7 / 7
Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta	
Yrjö Närhinen, puheenjohtaja	5 / 5
Timo Laine	5 / 5
Mia Ahlström	5 / 5

HALLITUKSEN JÄSENTEN PALKKIOT

Hallituksen jäsenten palkkioista päättää varsinainen yhtiökokous. Vuoden 2023 yhtiökokouksesta alkaen hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio oli 60 000 (40 000) euroa, varapuheenjohtajan vuosipalkkio oli 45 000 (30 000) euroa ja muiden hallituksen jäsenten vuosipalkkio 30 000 (20 000) euroa. Erillisiä kokouspalkkioita ei maksettu. Valiokuntatyöskentelystä maksettiin valiokuntiin valituille henkilöille erillinen kokouskohtainen palkkio seuraavasti: puheenjohtajalle 1 000 (800) euroa ja jäsenille 500 (400) euroa. Matkakulut korvattiin yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

TOIMITUSJOHTAJA JA JOHTORYHMÄ

NoHo Partners Oyj:n hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen, valvoo heidän toimintaansa ja päättää heille maksettavista korvauksista, eduista sekä toimisuhteen ehdoista. Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen eivät ole hallituksen jäseniä.

Yhtiön toimitusjohtajana vuonna 2023 toimi **Aku Vikström**. Yhtiön toimitusjohtajan sijaisena vuonna 2023 toimi **Jarno Suominen**.

Toimitusjohtaja vastaa emoyhtiön ja konsernin operatiivisesta johtamisesta ja valvonnasta lainsäädännön sekä hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Lisäksi toimitusjohtaja hoitaa emoyhtiön ja konsernin juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa suoraan strategian suunnittelusta, toteutuksesta ja sen mukaisista investoinneista sekä siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja taloudenpito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana. Toimitusjohtaja valvoo johtotason henkilöitä koskevia päätöksiä sekä tärkeitä operatiivisia päätöksiä. Hän valvoo myös, että konsernin tytäryhtiössä toimitaan emoyhtiön etujen mukaisesti ja toteutetaan konsernin strategiaa.

Operatiivisesta liiketoiminnasta huolehtii toimitusjohtaja johtoryhmän avulla. Johtoryhmä valmistelee ja tekee päätöksiä toimitusjohtajan päätösvaltaan kuuluvissa asioissa.

JOHTORYHMÄ

Johtoryhmän tehtäviin kuuluu mm. strategian suunnittelu ja toteuttaminen, liiketoiminnan ohjaus, tulosseuranta, vuosisuunnittelu, esitysten valmistelu hallitukselle sekä investointien, yritysostojen ja toiminnan muutossuunnitelmien käsittely. Johtoryhmä kokoontuu kuukausittain.

KONSERNIN JOHTORYHMÄN JÄSENET 31.12.2023

- **Aku Vikström**, s. 1972, toimitusjohtaja
  Suora ja määräysvaltayhteisöjen omistus 274 594 osaketta. Osakepalkkiojärjestelmän nojalla ansaittavissa olevat osakkeet 31.12.2024 päättyvältä neljänneltä ansaintakaudelta enintään 74 000 kpl.
- **Jarno Suominen**, s. 1972, varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen
  Suora ja määräysvaltayhteisöjen omistus 311 908 osaketta. Osakepalkkiojärjestelmän nojalla ansaittavissa olevat osakkeet 31.12.2024 päättyvältä neljänneltä ansaintakaudelta enintään 64 000 kpl.
- **Jarno Vilponen**, s. 1987, talousjohtaja
  Suora ja määräysvaltayhteisöjen omistus 33 340 osaketta. Osakepalkkiojärjestelmän nojalla ansaittavissa olevat osakkeet 31.12.2024 päättyvältä neljänneltä ansaintakaudelta enintään 36 420.
- **Tuomas Piirtola**, s. 1980, BBS-konsernin toimitusjohtaja
  Suora ja määräysvaltayhteisöjen omistus 2 365 osaketta. Piirtola ei ole emoyhtiön osakepalkkiojärjestelmän piirissä.

SISÄPIIRIHALLINTO

NoHo Partnersin sisäpiiriohje noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta ja muuta asiaankuuluvaa lainsäädäntöä, kuten markkinoiden väärinkäyttöasetusta.

NoHo Partnerissa on käytössä ns. suljettu ajanjakso, joka kattaa kolmekymmentä (30) kalenteripäivää ennen yhtiön tilinpäätöstiedotteen, puolivuosikatsauksen ja osavuosikatsausten julkistamista. Suljetun ajanjakson aikana NoHo Partners Oyj:n johtohenkilöt ja taloudelliseen raportointiin osallistuvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön rahoitusvälineillä omaan tai kolmannen osapuolen lukuun riippumatta siitä, onko heillä sisäpiiritietoa vai ei.

Yhtiö on määritellyt pysyviksi sisäpiiriläisiksi NoHo Partners -konsernissa toimivat henkilöt, joilla on asemansa tai tehtäviensä johdosta pääsy kaikkeen NoHo Partnersia koskevaan sisäpiiritietoon. Pysyvän sisäpiiriluettelon lisäksi perustetaan tarvittaessa myös Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeen mukaisia hankekohtaisia sisäpiiriluetteloita.

NoHo Partners Oyj:n sisäpiirivastaava on varatoimitusjohtaja Jarno Suominen.

TARKASTUSTOIMINTA

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee NoHo Partners Oyj:n tilintarkastajan.

Vuoden 2023 varsinainen yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n. Vastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Juha Hilmola.

Tilintarkastus toteutetaan asianomaisten lakien ja yhtiöjärjestysten mukaan. Käytännön tarkastustoiminta toteutetaan tilikauden aikana liiketoimintaan ja hallintoon kohdistuvina tarkistuksina sekä varsinaisena tilinpäätöstarkastuksena tilikauden päätyttyä.

Vuonna 2023 NoHo Partners -konsernin tilintarkastajille maksettiin tilintarkastustehtävistä 0,7 (0,7) miljoonaa euroa ja muista neuvonta- ja konsultointipalveluista 0,2 (0,3) miljoonaa euroa.

SISÄINEN VALVONTA

NoHo Partners Oyj:n sisäinen johtamis- ja valvontamenettely perustuu osakeyhtiölakiin, yhtiöjärjestykseen sekä yhtiön omiin sisäisiin toimintatapoihin. Yhtiön johto ja valvonta jakautuvat yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan kaikkia toimintatapoja, järjestelmiä ja menetelmiä, joiden avulla yhtiön johto pyrkii varmistamaan tehokkaan, taloudellisen ja luotettavan toiminnan.

Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä on NoHo Partners Oyj:n hallituksella. Hallitukselle kuuluu ylin vastuu yrityksen visiosta, strategisista tavoitteista ja niiden pohjalta asetetuista liiketoiminnallisista tavoitteista. Hallitukselle kuuluu myös ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta sekä toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus hyväksyy yhteiset suuntaviivat koko konsernin sisäiselle valvonnalle.

Toimitusjohtaja vastaa suoraan strategian toteutuksesta ja sen mukaisista investoinneista sekä siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja taloudenpito on luotettavalla tavalla järjestetty. Operatiivisesta liiketoiminnasta huolehtii toimitusjohtaja johtoryhmän avulla. Sisäisestä valvonnasta vastaa yhtiön ylin johto ja ulkoisesta tarkastuksesta vastaavat tilintarkastajat.

Yhtiössä ei liiketoiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen ole katsottu tarkoituksenmukaiseksi järjestää erityistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota, vaan sen tehtävät sisältyvät liiketoimintaorganisaation tehtäviin konsernin kaikissa yksiköissä.

Sisäisen valvonnan menetelmät ja toimintatavat

Toimitusjohtajan tehtävänä on järjestää käytännössä kirjanpito- ja valvontamekanismit. Toimitusjohtaja valvoo johtotason henkilöitä koskevia päätöksiä sekä tärkeitä operatiivisia päätöksiä. Toimitusjohtaja valvoo, että konsernin tytäryhtiöissä toimitaan emoyhtiön etujen mukaisesti ja toteutetaan konsernin strategiaa. Konsernin johtoryhmä toteuttaa liiketoiminnan ohjausta ja hallinnon valvontaa konsernin päivittäisessä toiminnassa.

Konsernissa on määritelty selkeät valtuudet sekä investointien että henkilöstöä koskevien asioiden hyväksymisestä. Konsernin johtoryhmän päätehtävät ovat:

- liiketoiminnan ja talouden valvonta, ja
- investointien, yritysostojen ja ryhmän kannalta merkittävien toiminnan laajentamis- tai supistamissuunnitelmien käsittely.

Sisäinen valvonta on olennainen osa yhtiön hallinnointia ja johtamisjärjestelmiä. Se kattaa kaikki NoHo Partnersin yksiköt ja toiminnot. Sisäisen valvonnan tulee arvioida muun muassa niitä yrityksen johtamis- ja hallintojärjestelmiin, toimintoihin sekä tietojärjestelmiin liittyviä riskiasemia sekä valvontamenettelyiden riittävyyttä ja tehokkuutta, jotka koskevat:

- taloudellisen ja toiminnallisen tiedon luotettavuutta ja eheyttä
- toimintojen tuloksellisuutta ja tehokkuutta
- omaisuuden turvaamista
- lakien, määräysten ja sopimusten noudattamista.

LÄHIPIIRITOIMET

NoHo Partners ei säännönmukaisesti tee sellaisia liiketoimia lähipiirinsä kanssa, jotka olisivat yhtiön kannalta olennaisia tai tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia tai tehty muutoin kuin tavanomaisin markkinaehdoin. Mahdolliset olennaiset ja tavanomaisesta liiketoiminnasta ja markkinaehtoisuudesta poikkeavat lähipiiriliiketoimet käsiteltäisiin yhtiön hallituksessa. Lähipiiritoimia seurataan yhtiön taloushallinnossa. Yhtiö pitää luetteloa lähipiiriinsä kuuluvista tahoista ja raportoi lähipiiritoimista tilinpäätöksessään.

RISKIENHALLINTA

NoHo Partners pyrkii omistaja-arvon kasvattamiseen lainsäädännön ja yhteiskunnallisten velvoitteiden asettamissa puitteissa.

NoHo Partners jakaa liiketoimintaan, tulokseen ja pörssiarvoon vaikuttavat riskitekijät viiteen pääkategoriaan: markkina- ja liiketoimintariskit, henkilöstöön liittyvät riskit, teknologia- ja tietoturvariskit, rahoitusriskit sekä juridiset riskit.

Muiden riskien haitallista vaikutusta vastaan NoHo Partners on pyrkinyt suojautumaan kattavilla vakuutussopimuksilla. Näitä ovat esimerkiksi lakisääteiset vakuutukset, vastuu- sekä omaisuusvakuutukset ja omaisuusturvavakuutukset. Vakuutusten kattavuus, vakuutusarvot sekä omavastuut tarkistetaan vuosittain yhdessä vakuutusyhtiön kanssa.

Konsernin riskienhallinta ja markkinamuutosten ennakointi muodostavat tärkeän osan johdon jokapäiväistä toimintaa liiketoimintojen jatkuvuuden turvaamiseksi. NoHo Partners tekee operatiiviseen toimintaansa liittyen jatkuvaa riskikartoitusta ja pyrkii suojautumaan tunnistetuilta riskitekijöiltä parhaalla mahdollisella tavalla.

RAPORTOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄT

Konsernissa on liiketoiminnan tehokkaan seurannan edellyttämät raportointijärjestelmät. Sisäinen valvonta kytkeytyy yrityksen visioon, strategisiin tavoitteisiin ja niiden pohjalta asetettuihin liiketoiminnallisiin tavoitteisiin. Liiketoiminnan tavoitteiden toteutumista ja konsernin taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain koko konsernin kattavan ohjausjärjestelmän avulla. Olennaisena osana ohjausjärjestelmää toteumatiedot ja ajantasaiset ennusteet käydään läpi kuukausittain konsernin johtoryhmässä. Ohjausjärjestelmä sisältää mm. kattavan myynnin raportoinnin, tuloslaskelman, liikevaihto- ja tulosennusteen sekä toiminnalle tärkeitä tunnuslukuja.

HALLITUS

TIMO LAINE

Puheenjohtaja vuodesta 2008

- NoHo Partners Oyj:n edeltäjä Restamax Oy:n perustaja
- Toimitusjohtaja Laine Capital Oy
- Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä omistajasta

YRJÖ NÄRHINEN

Varapuheenjohtaja vuodesta 2022

- Senior advisor, EQT Group
- Senior advisor, Norvestor
- Hallituksen jäsen mm. Ambea ja Curaeos
- Riippumaton jäsen

MIA AHLSTRÖM

Varsinainen jäsen vuodesta 2019

- BCC Ahlström Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen
- Flove Oy:n osakas ja hallituksen jäsen
- Riippumaton jäsen

PETRI OLKINUORA

Varsinainen jäsen vuodesta 2013

- Toimitusjohtaja, Forbia Oy
- Hallituksen jäsen mm. Hartela-Yhtiöt Oy ja Evli Rahastotyhtiö Oy
- Riippumaton jäsen

MIKA NIEMI

Varsinainen jäsen vuodesta 2014

- Udokai Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja
- Tampereen Tenniskeskus Oy:n hallituksen puheenjohtaja
- Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä omistajasta

KAI SEIKKU

Varsinainen jäsen vuodesta 2022

- Okmetic Oy: toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen
- Varatoimitusjohtaja, National Silicon Industry Group
- Hallituksen jäsen mm. Inderes Oyj ja Verkkokauppa.com Oyj
- Riippumaton jäsen

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

AKU VIKSTRÖM

Toimitusjohtaja vuodesta 2018

- Johtoryhmän puheenjohtaja 1.6.2018 alkaen
- Yhtiön palveluksessa vuodesta 2018

JARNO SUOMINEN

Varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen alkaen vuodesta 2020

- Yhtiön palveluksessa vuodesta 2005

JARNO VILPONEN

Talousjohtaja alkaen vuodesta 2020

- Yhtiön palveluksessa vuodesta 2020

TUOMAS PIIRTOLA

BBS-konsernin toimitusjohtaja vuodesta 2022

- Yhtiön palveluksessa vuodesta 2022

PALKITSEMISRAPORTTI 2023

JOHDANTO

Tämä palkitsemisraportti on nähtävillä myös yhtiön internetsivuilla noho.fi.

NoHo Partners Oyj:n palkitsemispolitiikassa esitetään periaatteet ja päätöksentekoprosessit hallituksen sekä toimitusjohtajan palkitsemiselle ja toimisopimuksen keskeisille ehdoille. Yhtiön palkitsemispolitiikka koskee yhtiön hallitusta ja toimitusjohtajaa.

Vuonna 2023 yhtiökokouksen vuonna 2020 hyväksymästä palkitsemispolitiikasta ei poikettu.

Palkitsemispolitiikan mukainen palkitseminen koostuu seuraavista osista:

- peruspalkka ja työsuhde-etuudet, joissa yhtiö noudattaa paikallisia markkinakäytäntöjä, lakeja ja määräyksiä
- lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä, jonka tarkoituksena on ohjata yksilön ja organisaation suoritusta
- pitkän aikavälin palkkiojärjestelmä, joka on tarkoitettu avainhenkilöiden sitouttamiseen. Pitkän aikavälin kannustimilla pyritään sitouttamaan johtoa sekä yhdenmukaistamaan heidän etunsa yhtiön osakkeenomistajien edun kanssa.

PALKITSEMISEN KEHITTYMINEN SUHTEESSA YHTIÖN TALOUDELLISEEN KEHITYKSEEN

Seuraavassa taulukossa esitetään hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden kehitys verrattuna konsernin työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja konsernin taloudelliseen kehitykseen viideltä edelliseltä tilikaudelta. Yhtiön palkitsemispolitiikan mukaisesti osa toimitusjohtajan palkitsemisesta muodostuu lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimista, jotka ovat yhteydessä liiketoiminnan tulokseen.

Palkitsemisen kehittyminen

tuhatta euroa	2023	2022	2021	2020	2019
Hallituksen vuosipalkkiot	206,3	150,0	150,0	134,0	93,5
Toimitusjohtajan vuosipalkkiot	663,4	340,8	310,8	474,7	294,1
Keskimääräinen palkka / henkilö	38,8	34,9	29,7	33,8	34,2

Yhtiön keskimääräinen työntekijän palkkakehitys perustuu henkilöstökuluihin ilman henkilöstön sivukuluja jaettuna keskimääräisellä henkilöstömäärällä vuoden aikana.

Toimitusjohtajan vuosipalkkio sisältää 289,7 tuhatta euroa 31.3.2023 päättyneeltä ansaintajaksolta vuonna 2023 maksettua osakepalkkiojärjestelmän mukaista palkkiota, josta puolet maksettiin rahana ja puolet, yhteensä 18 229 osaketta yhtiön uusina osakkeina.

Yhtiön taloudellinen kehitys

milj. euroa	2023	2022	2021	2020	2019
Konsernin liikevaihto	372,4	312,8	186,1	156,8	272,8
Konsernin liiketulos	35,9	31,6	-0,9	-23,9	30,6

HALLITUKSEN PALKKIOT

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista yhdeksi toimikaudeksi kerrallaan nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tekemän ehdotuksen perusteella. Päätöksen hallituksen jäsenten palkitsemisesta on perustuttava yhtiökokoukselle esitettyyn ja voimassa olevaan palkitsemispolitiikkaan.

Vuoden 2023 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen puheenjohtajalle maksettavaksi palkkioksi 60 000 (40 000) euroa vuodessa, hallituksen varapuheenjohtajan palkkioksi 45 000 (30 000) euroa vuodessa ja hallituksen jäsenille 30 000 (20 000) euroa vuodessa.

Lisäksi päätettiin, että valiokuntatyöskentelystä maksetaan valiokuntaan valittaville henkilöille erillinen kokouskohtainen palkkio seuraavasti: puheenjohtajalle 1 000 (800) euroa ja jäsenille 500 (400) euroa. Lisäksi hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot 2023

tuhatta euroa	Vuosi-palkkiot	Valiokuntien kokous-palkkiot	Muut taloudelliset etuudet	Yhteensä
Timo Laine, puheenjohtaja	55,0	2,2	117,6*	174,8
Yrjö Närhinen, varapuheenjohtaja	41,3	4,4	11,1*	56,8
Kai Seikku, jäsen	27,5	6,6	0,0	34,1
Petri Olkinuora, jäsen	27,5	3,3	0,0	30,8
Mika Niemi, jäsen	27,5	0,0	20,0*	47,5
Mia Ahlström, jäsen	27,5	2,2	0,0	29,7
Yhteensä	**206,3**	**18,7**	**148,7**	**373,7**

* Konsulttipalkkio

Hallituksen jäsenet eivät ole osallisia yhtiön osakeperusteisissa palkitsemisjärjestelmissä, eikä hallituspalkkioita makseta osakkeina.

TOIMITUSJOHTAJAN PALKITSEMINEN

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisesta ja toimisuhteen keskeisistä ehdoista päättää hallitus.

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen lyhyen aikavälin palkitseminen koostuu rahapalkasta, luontoiseduista ja mahdollisesta tuloksen ja muiden lyhyen aikavälin tavoitteiden saavuttamisen mukaan määräytyvästä suoritepalkkiosta. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen pitkän aikavälin palkitseminen voi muodostua myös osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä.

Toimitusjohtajan kiinteän ja muuttuvan palkan osien suhde oli tilikaudella 46/54 ja toimitusjohtajan sijaisen 42/58.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Aku Vikström ja toimitusjohtajan sijaisena varatoimitusjohtaja Jarno Suominen.

KIINTEÄ PALKANOSA

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen kiinteä palkanosa koostuu kuukausipalkasta ja luontoiseduista. Toimitusjohtajan kiinteä vuosipalkka vuonna 2023 luontoisedut mukaan lukien oli 303,7 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan sijaisen kiinteä vuosipalkka 2023 luontoisedut mukaan lukien oli 221,8 tuhatta euroa.

LYHYEN AIKAVÄLIN SUORITEPALKKIO

Toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2023 tulospalkkio 70 tuhatta euroa ja toimitusjohtajan sijaiselle tulospalkkio 50 tuhatta euroa vuodelta 2022.

Vuodelta 2023 toimitusjohtajalle maksetaan lyhyen aikavälin suoritepalkkiota 80 tuhatta euroa ja toimitusjohtajan sijaiselle 60 tuhatta euroa. Suoritepalkkiot erääntyvät maksettavaksi tilikauden päättymisen jälkeen.

PITKÄN AIKAVÄLIN PALKITSEMINEN

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen kuuluvat yhtiön osakepalkkiojärjestelmän piiriin. 31.3.2023 päättyneeltä ansaintakaudelta maksettiin osakepalkkioita toimitusjohtajalle yhteensä 72 916 osaketta ja toimitusjohtajan sijaiselle yhteensä 63 232 osaketta siten, että 50 % palkkiosta maksettiin osakkeina ja 50 % rahana. Puolet palkkiosta maksettiin toukokuussa 2023 ja puolet maaliskuussa 2024.

Toimitusjohtajan osalta osakepalkkiojärjestelmän nojalla ansaittavissa olevat osakkeet 31.12.2024 päättyvältä neljänneltä ansaintakaudelta on enintään 74 000 kpl.

Varatoimitusjohtajan osalta osakepalkkiojärjestelmän nojalla ansaittavissa olevat osakkeet 31.12.2024 päättyvältä neljänneltä ansaintakaudelta enintään 64 000 kpl.

Neljännen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat NoHo Partners Oyj:n suhteelliseen kannattavuuteen (liikevoitto-%) ja osakkeen kokonaistuottoon. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu neljännellä ansaintajaksolla kymmenen henkilöä.

TILINPÄÄTÖS

SISÄLTÖ

KONSERNITILINPÄÄTÖS **55**
Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma 55
Konsernin tase 56
Konsernin oman pääoman muutoslaskelma 57
Konsernin rahavirtalaskelma 59

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT **60**
1. Yleiset laatimisperiaatteet **60**
1.1. Konsernin perustiedot 60
1.2. Laatimisperusta 60
1.3. Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä 61
1.4. Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat 62
1.5. Yhdistelyperiaatteet 63
1.6. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät 63
1.7. Ulkomaanrahan määräiset erät 64
1.8. Sovellettavat uudet ja muutetut standardit 64

2. Taloudellinen tulos **65**
2.1. Liikevaihto 65
2.2. Toimintasegmentit 66
2.3. Julkiset avustukset 67
2.4. Liiketoiminnan muut tuotot 68
2.5. Materiaalit ja palvelut 68
2.6. Työsuhde-etuudet 68
2.7. Osakeperusteiset maksut 70
2.8. Liiketoiminnan muut kulut 71
2.9. Tilintarkastajan palkkiot 71
2.10. Poistot ja arvonalentumiset 71
2.11. Tuloverot 72
2.12. Laskennalliset verosaamiset ja -velat 73
2.13. Osakekohtainen tulos 75

3. Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset **76**
3.1. Hankitut liiketoiminnot 76
3.2. Määräysvallattomien omistajien osuudet 81
3.3. Myydyt liiketoiminnot 83

4. Sijoitettu pääoma **84**
4.1. Aineettomat hyödykkeet 84
4.2. Aineelliset hyödykkeet 89
4.3. Vuokrasopimukset 91
4.4. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä 95
4.5. Vaihto-omaisuus 96
4.6. Saamiset 96
4.7. Tulovero-, osto- ja muut velat 97
4.8. Varaukset 97

5. Pääomarakenne ja riskien hallinta **98**
5.1. Pääoman hallinta 98
5.2. Nettovelkojen täsmäytyslaskelma 98
5.3. Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu ja käyvät arvot 100
5.4. Muut sijoitukset 103
5.5. Rahavarat 103
5.6. Rahoitusvelat 103
5.7. Johdannaiset ja suojauslaskenta 105
5.8. Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset 106
5.9. Rahoitustuotot ja -kulut 107
5.10. Rahoitusriskien hallinta 108
5.11. Oma pääoma 110

6. Muut liitetiedot **112**
6.1. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut 112
6.2. Osuudet tytär- ja osakkuusyrityksissä 112
6.3. Lähipiiritapahtumat 115
6.4. Riita-asiat 117
6.5. Tilinpäätöspäivän jälkeiset olennaiset tapahtumat 117
6.6. Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit 118
6.7. Tunnuslukujen laskentakaavat 119

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS **120**
Emoyhtiön tuloslaskelma 120
Emoyhtiön tase 121
Emoyhtiön rahavirtalaskelma 122
Emoyhtiön liitetiedot 123

VOITONJAKOKELPOISTEN VAROJEN JAKOEHDOTUS **129**

TILINTARKASTUSKERTOMUS **130**

Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	2023	2022
Liikevaihto	2.1.	372,4	312,8
Liiketoiminnan muut tuotot	2.4.	7,6	13,4
Materiaalit ja palvelut	2.5.	-122,3	-105,7
Työsuhde-etuudet	2.6.	-93,9	-77,7
Liiketoiminnan muut kulut	2.8.	-74,9	-63,4
Poistot ja arvonalentumiset	2.10.	-53,1	-47,8
Liikevoitto		**35,9**	**31,6**
Rahoitustuotot	5.9.	3,5	1,8
Korkokulut rahoitusveloista	5.9.	-8,3	-5,0
Korkokulut käyttöoikeusomaisuuseristä	5.9.	-8,7	-7,4
Muut rahoituskulut	5.9.	-9,6	-11,9
Nettorahoituskulut	5.9.	-23,0	-22,5
Tulos ennen veroja		**12,9**	**9,1**
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	2.11.	-3,6	-3,1
Laskennallisten verojen muutos	2.12.	1,0	-1,2
Tuloverot		-2,6	-4,3
Tilikauden tulos		**10,4**	**4,9**
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		7,9	1,5
Määräysvallattomille omistajille		2,5	3,4
Yhteensä		**10,4**	**4,9**

milj. euroa	Liite	2023	2022
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	2.13.	0,38	0,07
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	2.13.	0,37	0,07
Konsernin laaja tuloslaskelma			
Tilikauden tulos		10,4	4,9
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)			
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista		-0,7	-1,1
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos		-0,6	-
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi, yhteensä		-1,3	-1,1
Kauden laaja tulos yhteensä		**9,1**	**3,8**
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		6,7	0,4
Määräysvallattomille omistajille		2,3	3,4
Yhteensä		**9,1**	**3,8**

Tilikauden 1.1. - 31.12.2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Tilikaudella 1.1.-31.12.2023 Eezy Oyj:n osakkeisiin liittyviä nettorahoituskuluja kirjattiin yhteensä 7,4 (9,9) miljoonaa euroa. Lisätietoja Eezy Oyj:n tuloslaskelmakäsittelystä sivulla 63.

Konsernin tase

milj. euroa	Liite	31.12.2023	31.12.2022
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	4.1.	181,3	141,0
Aineettomat hyödykkeet	4.1.	46,3	38,0
Aineelliset hyödykkeet	4.2.	62,0	50,3
Käyttöoikeusomaisuuserät	4.3.	202,6	159,4
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	4.4.	0,0	0,0
Muut sijoitukset	5.4.	0,3	0,3
Lainasaamiset	4.6.	0,2	0,2
Muut saamiset	4.6.	2,0	1,8
Laskennalliset verosaamiset	2.12.	14,1	13,0
Pitkäaikaiset varat yhteensä		**508,8**	**403,9**
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4.5.	7,7	5,6
Lainasaamiset	4.6.	0,6	0,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.6.	39,5	21,8
Rahavarat	5.5.	11,3	5,2
Lyhytaikaiset varat yhteensä		**59,2**	**33,3**
Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat	1.6.	**8,4**	**16,0**
VARAT YHTEENSÄ		**576,4**	**453,2**

milj. euroa	Liite	31.12.2023	31.12.2022
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma	5.11.	0,2	0,2
Suojausrahasto	5.11.	-0,6	0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5.11.	71,7	70,2
Kertyneet voittovarat	5.11.	6,8	4,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		**78,0**	**74,8**
Määräysvallattomien omistajien osuus	5.11.	28,7	7,2
Oma pääoma yhteensä		**106,7**	**82,0**
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	2.12.	10,9	9,2
Rahoitusvelat	5.6.	104,3	98,0
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	4.3.	175,2	137,9
Muut velat	4.7.	14,1	6,1
Pitkäaikaiset velat yhteensä		**304,5**	**251,1**
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat	5.6.	42,5	29,1
Varaukset	4.8.	0,0	0,1
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	4.3.	38,6	30,8
Tuloverovelka	4.7.	2,3	2,3
Johdannaisinstrumentit	5.7.	0,8	0,0
Ostovelat ja muut velat	4.7.	81,2	57,8
Lyhytaikaiset velat yhteensä		**165,2**	**120,1**
Velat yhteensä		**469,7**	**371,2**
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		**576,4**	**453,2**

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma 2023

2023 milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
	Osake-pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto ja muut laajan tuloksen erät	Muuntoero	Kertyneet voittovarat	Yhteensä	Määräys-vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
OMA PÄÄOMA 1.1.	**0,2**	**70,2**	**0,0**	**-1,2**	**5,6**	**74,8**	**7,2**	**82,0**
Tilikauden laaja tulos								
Tilikauden tulos					7,9	**7,9**	2,5	**10,4**
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)								
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos			-0,6			**-0,6**		**-0,6**
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista				-0,6		**-0,6**	-0,1	**-0,7**
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	**0,0**	**0,0**	**-0,6**	**-0,6**	**7,9**	**6,7**	**2,4**	**9,1**
Liiketoimet omistajien kanssa								
Omistajien sijoitukset ja varojen jakaminen								
Osingonjako					-8,4	**-8,4**	-1,7	**-10,1**
Uusanti		1,5				**1,5**		**1,5**
Muut muutokset					-0,9	**-0,9**		**-0,9**
Osakeperusteiset maksut					0,7	**0,7**		**0,7**
Yhteensä	**0,0**	**1,5**	**0,0**	**0,0**	**-8,6**	**-7,1**	**-1,7**	**-8,8**
Omistusosuuksien muutokset								
Määräysvallattomien osuuksien muutokset					3,6	**3,6**	20,8	**24,4**
Yhteensä	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**3,6**	**3,6**	**20,8**	**24,4**
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	**0,0**	**1,5**	**0,0**	**0,0**	**-5,0**	**-3,5**	**19,0**	**15,6**
OMA PÄÄOMA 31.12.	**0,2**	**71,7**	**-0,6**	**-1,8**	**8,6**	**78,0**	**28,7**	**106,7**

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma 2022

2022 milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
	Osake-pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto ja muut laajan tuloksen erät	Muuntoero	Kertyneet voittovarat	Yhteensä	Määräys-vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
OMA PÄÄOMA 1.1.	**0,2**	**58,4**	**0,0**	**-0,1**	**5,9**	**64,4**	**5,0**	**69,4**
Tilikauden laaja tulos								
Tilikauden tulos					1,5	**1,5**	3,4	**4,9**
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)								
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista				-1,1		**-1,1**	0,0	**-1,1**
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**-1,1**	**1,5**	**0,4**	**3,4**	**3,8**
Liiketoimet omistajien kanssa								
Omistajien sijoitukset ja varojen jakaminen								
Osingonjako						**0,0**	-0,8	**-0,8**
Uusanti		1,7				**1,7**		**1,7**
Vaihtovelkakirjalainan konvertointi		10,2				**10,2**		**10,2**
Osakeperusteiset maksut					1,3	**1,3**		**1,3**
Yhteensä	**0,0**	**11,9**	**0,0**	**0,0**	**1,3**	**13,2**	**-0,8**	**12,3**
Omistusosuuksien muutokset								
Määräysvallattomien osuuksien muutokset					-3,1	**-3,1**	-0,3	**-3,4**
Yhteensä	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**-3,1**	**-3,1**	**-0,3**	**-3,4**
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	**0,0**	**11,9**	**0,0**	**0,0**	**-1,8**	**10,1**	**-1,1**	**8,9**
OMA PÄÄOMA 31.12.	**0,2**	**70,2**	**0,0**	**-1,2**	**5,6**	**74,8**	**7,2**	**82,0**

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	2023	2022
Liiketoiminnan nettorahavirta		
Raportointikauden tulos	10,4	4,9
Oikaisut raportointikauden tulokseen		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	0,2	0,9
Poistot ja arvonalentumiset	53,1	47,8
Nettorahoituskulut	23,0	22,5
Verot	2,6	4,3
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	**89,2**	**80,3**
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-4,2	-4,8
Vaihto-omaisuus	-1,2	-0,5
Ostovelat ja muut velat	9,5	9,6
Käyttöpääoman muutos	**4,1**	**4,3**
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-18,3	-12,9
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,4	0,2
Maksetut verot	-4,3	-2,1
Liiketoiminnan nettorahavirta	**71,1**	**69,8**
Investointien rahavirta		
Osinkotuotot	0,8	0,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinta	-17,3	-14,7
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	0,8	-0,3
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-29,9	-2,4
Liiketoimintojen hankinta	-2,5	-3,6
Liiketoimintojen myynti	1,1	0,4
Osakkuusyhtiöosakkeiden myynti	0,2	4,2
Määräysvallattomien omistajien sijoitukset tytäryhtiöihin	19,5	0,0
Investointien nettorahavirta	**-27,4**	**-15,6**

milj. euroa	2023	2022
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	21,5	0,0
Pitkäaikaisten lainojen maksut	-13,4	-26,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot /takaisinmaksut	1,9	3,4
Lyhytaikaisten yritystodistusten nostot	6,0	0,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	-9,3	-1,9
Käyttöoikeusomaisuuserien velkojen takaisinmaksut	-34,2	-30,0
Osingonjako	-10,1	-0,8
Rahoituksen nettorahavirta	**-37,5**	**-55,4**
Rahavarojen muutos	**6,2**	**-1,2**
Rahavarat tilikauden alussa	**5,2**	**6,4**
Rahavarat tilikauden lopussa	**11,3**	**5,2**
Rahavarojen muutos	**6,2**	**-1,2**

Erittely liiketoimista, joihin ei liity maksutapahtumaa on esitetty sivulla 112.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. YLEISET LAATIMISPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on ryhmitelty niiden luonteen mukaan. Laatimisperiaatteet ja johdon harkintaan perustuvat ratkaisut ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät on esitetty kunkin liitetiedon yhteydessä. Tässä osiossa kuvataan konsernitilinpäätöstä kokonaisuutena koskevat laatimisperiaatteet.

1.1. KONSERNIN PERUSTIEDOT

NoHo Partners Oyj -konserni (”NoHo Partners” tai ”Konserni”) on vuonna 1996 perustettu suomalainen ravintola-alan palveluihin erikoistunut Konserni. Konsernin emoyhtiö on NoHo Partners Oyj. Emoyhtiön kotipaikka on Tampereella osoitteessa Hatanpään valtatie 1 B, 33100 Tampere. Emoyhtiön kotivaltio on Suomi. NoHo Partners Oyj on listattuna Nasdaq OMX Helsingin pörssissä.

Tilikauden 2023 lopussa Konserniin kuului noin 300 ravintolaa Suomessa, Tanskassa, Norjassa ja Sveitsissä. Yhtiön tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. Elite, Savoy, Teatteri, Sea Horse, Stefan’s Steakhouse, Palace, Löyly, Friends & Brgrs, Campingen, Cock's & Cows ja Holy Cow!.

NoHo Partners -konsernin virallinen konsernitilinpäätös on julkaistu European Single Electronic Format (ESEF) raportointivaatimusten mukaisena xHTML-tiedostona. ESEF-vaatimusten mukaisesti tilinpäätöksen päälaskelmat on merkitty XBRL-merkeillä ja liitetiedot XBRL block -merkeillä. Tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy antaa riippumattoman kohtuullisen varmuuden antavan varmennusraportin koskien NoHo Partners Oyj:n laatimaa ESEF-tilinpäätöstä. Lisäksi pdf- versio suomeksi ja englanniksi (epävirallinen käännös) konsernitilinpäätöksestä on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa noho.fi tai Konsernin emoyrityksen pääkonttorista edellä mainitusta osoitteesta.

NoHo Partners Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 12.3.2024 tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös.

1.2. LAATIMISPERUSTA

Tämä NoHo Partners -konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2023 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, jollei laadintaperiaatteissa ole muuta mainittu.

Konsernitilinpäätöksen tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina (milj. euroa) ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 miljoonaan euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta. Vertailutieto on esitetty tilikauden luvun jälkeen suluissa. Yhtiön toimintavaluutta on euro.

1.3. ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Tässä osiossa kuvatut lähiajan riskit ja epävarmuustekijät voivat mahdollisesti vaikuttaa merkittävästi NoHo Partnersin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkymiin seuraavan 12 kuukauden aikana. Taulukossa on kuvattu riskejä sekä toimenpiteitä niihin varautumiseksi ja niiden minimoimiseksi.

Geopoliittinen tilanne	Epävarmalla geopoliittisella tilanteella voi olla vaikutusta yhtiön markkinaympäristöön. Toistaiseksi yhtiö ei kuitenkaan näe sillä olevan olennaista vaikutusta kysyntään sen toimintamaissa. Vallitsevan maailmantilanteen aiheuttama yleinen kustannustason nousu vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan. Vaikutusten lieventämiseksi yhtiö on varautunut raaka-ainehintojen nousuun muun muassa hankinta- ja ostosopimusten keskittämisellä sekä hinnankorotuksilla.
Yleinen taloudellinen tilanne ja asiakaskysynnän muutokset	Ravintolapalveluiden myyntiin ja kannattavuuteen vaikuttavat kotitalouksien taloudellinen tilanne sekä ostovoiman ja yritysmyynnin kehitys. Matkailu- ja ravintola-alan suhdannenäkymiä ja kuluttajien luottamusta ovat heikentäneet epävarma geopoliittinen tilanne sekä yleinen kustannus- ja korkotason nousu. Ravintolapalveluiden kysyntä on kuitenkin pysynyt hyvällä tasolla. Inflaatio sekä kuluttajien ostovoiman ja luottamuksen heikentyminen muodostavat riskin NoHo Partnersin liiketuloksen ja kassavirran kehitykselle. Operatiivisten kustannusten sopeuttaminen ja kyky vastata ketterästi asiakaskysynnän muutoksiin ovat keskeisiä tekijöitä, joilla yhtiö voi vaikuttaa liikevaihdon ja liiketuloksen kehittymiseen.
Maksuvalmiusriski	Yhtiön rahoitustarpeita katetaan käyttöpääoman optimoinnilla sekä ulkopuolisilla rahoitusjärjestelyillä, jotta yhtiöllä on jatkuvasti riittävästi likviditeettiä tai nostamattomia sitovia luottojärjestelyjä käytössään. Maksuvalmiusriskin operatiivinen seuranta ja hallinnointi tapahtuvat keskitetysti konsernin talousosastolla, missä rahoituksen riittävyyttä hallinnoidaan rullaavan ennusteen perusteella. Lainsäädännön yllättävät, yhtiön liiketoimintaan liittyvät muutokset voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen.
Rahoitusriskit	Konsernissa pyritään arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää muun muassa analysoimalla kuukausittain ravintoloiden käyttöastetta ja myynnin kehitystä, jotta konsernilla on tarpeeksi käyttöpääomaa ja likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Markkinakorkojen muutoksilla voi olla negatiivinen vaikutus yhtiön rahoituskuluihin. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin.
Lainsäädännön muutokset	Ravintolatoiminnan sääntelyn muuttuminen yhtiön eri markkina-alueilla voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan. Lainsäädännön muutokset koskien esimerkiksi alkoholi-, elintarvike- ja työlakia sekä arvonlisäverotusta saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.

Vuokratason kehitys	Toimitilakulut muodostavat merkittävän osan NoHo Partnersin liiketoiminnan kuluista. Yhtiön toimitilat ovat pääosin vuokratiloja, joten yleisen vuokratason kehityksellä on merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan.
Työmarkkinatilanne ja työvoiman saanti	Osaavan osa-aikaisen työvoiman saanti erityisesti sesonkiaikoina ja viikonloppuisin voidaan nähdä epävarmuustekijänä, joka voi vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.
Liikearvon alaskirjausriski	Konsernilla on taseessaan merkittävä määrä liikearvoa, johon kohdistuu alaskirjausriski siinä tapauksessa, että konsernin kassavirran tulevaisuuden tuotto-odotukset laskevat pysyvästi ulkoisten tai sisäisten tekijöiden takia.

1.4. KESKEISET ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää tiettyjen arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat raportoituihin lukuihin. Tilinpäätöksen sisältämät arviot ja oletukset perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Nämä oletukset ja arviot vaikuttavat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamiseen, taseen omaisuus- ja velkamääriin, esitettyihin ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen liitetiedoissa sekä tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Arviot perustuvat aikaisempaan kokemukseen, markkinatietoihin ja lukuisiin muihin kohtuullisina pidettäviin olettamuksiin, mutta toteutuvat luvut voivat poiketa näistä arvioista erilaisten oletusten tai olosuhteiden vuoksi. Johto joutuu käyttämään harkintaa noudattaessaan tilinpäätöksen laatimisperiaatteita ja tekemään arvioita esimerkiksi tuloveroihin, liikearvon arvonalentumistestauksiin sekä varauksiin ja ehdollisiin velkoihin liittyen. Nämä periaatteet ja arviot edellyttävät johdolta subjektiivisia ja monimutkaisia harkintaan perustuvia arvioita, kuten arvioita luonteeltaan epävarmojen tekijöiden vaikutuksesta.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut	Liite
Hankintoihin liittyvät oletukset (esim. hankitun liiketoiminnan tulevat kassavirrat, kauppahinnan kohdistus, tuotemerkkien arvo ja vaikutusaika, rajoittamattoman vaikutusajan tuotemerkkien ehtojen täyttyminen, ehdollisten kauppahintojen toteutuminen ja hankinnalla saavutettavat synergiaedut)	3.1. Hankitut liiketoiminnot 4.1. Aineettomat hyödykkeet
Arvonalentumistestaukseen liittyvät oletukset (esim. myyntituottojen kasvu, kustannuskehitys, ylläpitoinvestointien taso ja diskonttauskoron muutos)	4.1. Aineettomat hyödykkeet
Myynti- ja muiden saamisten riskienhallintaan ja luottotappioiden minimointiin liittyvät johdon toimenpiteet ja arviot	5.10. Rahoitusriskien hallinta
Johdon arvio hallituksen asettamien taloudellisten ehtojen täyttymisestä	2.7. Osakeperusteiset maksut
Johdon tekemät arviot liittyvät mm. laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevien vuosien verotettavaa tuloa vastaan	2.11. Tuloverot
Vuokrasopimuksia koskevat arviot (esim. järjestelyn piiriin kuuluvat sopimukset, matala-arvoisten sopimusten suuruus, vuokrasopimusten jatko-optioiden hyödyntäminen, lisäluoton koron suuruus, ennallistamismenojen suuruus)	4.3. Vuokrasopimukset

1.5. YHDISTELYPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö NoHo Partners Oyj:n ja sen omistamat tytäryhtiöt tytäryrityksineen. Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt tytär- ja osakkuusyritykset on eritelty sivulla 112.

Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa Konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun Konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Konsernin määräysvalta muodostuu äänivallan perusteella. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, jolloin määräysvalta siirtyy konsernille ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Määrä, jolla hankintameno ylittää Konsernin osuuden hankitun yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, kirjataan liikearvoksi. Jos hankintameno on pienempi kuin hankitun tytäryrityksen nettovarallisuus, erotus merkitään suoraan tuloslaskelmaan tuloksi.

Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääomanehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Arvostamisperiaate määritetään erikseen kullekin yrityshankinnalle.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tytäryritysten tilinpäätösten laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan Konsernin laatimisperiaatteita.

Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelmassa. Laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Laaja tulos kohdistetaan määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen.

Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevina liiketoimina. Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryrityksessä, arvostetaan jäljelle jäävä osuus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joiden äänivallasta Konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy pääsääntöisesti silloin, kun Konserni omistaa yli 20 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun Konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos Konsernin osuus osakkuusyrityksen tappiosta ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappiota yhdistellä, ellei Konserni ole sitoutunut osakkuusyrityksen velvoitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrityssijoitus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon. Realisoitumattomat voitot Konsernin ja osakkuusyrityksen välillä on eliminoitu Konsernin omistusosuuden mukaisesti. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyritysten tilikauden tuloksista esitetään omana eränään liikevoiton yläpuolella. Vastaavasti Konsernin osuus osakkuusyrityksen muihin laajan tuloksen eriin kirjatuista muutoksista kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin.

Yhtiöllä on merkittävä yli 20 prosentin omistusosuus Eezy Oyj:stä, joka käsitellään myytävinä olevina pitkäaikaisina varoina.

1.6. MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävinä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi luokitellut omaisuuserät arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan ja osuutta osakkuusyhtiön tuloksesta ei enää kirjata luokittelun jälkeen. Myytävänä olevat omaisuuserät esitetään taseessa erillään muista eristä.

Konserni julkaisi 11.6.2021 uuden strategian ja taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2022-2024. Tässä yhteydessä Konserni päätti luokitella omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet myytävissä olevaksi omaisuuseräksi. Yhtiön suunnitelmissa on luopua asteittain Eezy omistuksesta rahoittaakseen tulevaisuuden kasvuhankkeet sekä tarvittaessa vahvistaakseen taseasemaansa.

Luokittelun jälkeen yhtiön omistus Eezy Oyj:stä on laskenut ja yhtiön edustus Eezy Oyj:n hallituksessa on vuoden 2022 toisen neljänneksen aikana laskenut kahdesta henkilöstä yhteen henkilöön. Huomioiden luokittelu myytävissä oleviin varoihin, omistusosuuden lasku ja yhtiön edustajien lukumäärän muutos Eezy Oyj:n hallituksessa, on yhtiö 12.4.2022 alkaen muuttanut Eezy Oyj:n käsittelyn liiketoimintaan liitännäisestä omistusosuudesta sijoitusluonteiseksi. Luokittelumuutoksen johdosta Eezy Oyj:n liitännäiset erät kirjataan jatkossa liikevoiton alapuolelle rahoituseriin.

31.12.2023 NoHo Partners omisti 5 052 856 Eezy Oyj osaketta, mikä vastaa noin 20,2 prosentin omistusosuutta. Omistettujen osakkeiden kirjanpitoarvo NoHo Partners Oyj taseessa on 8,4 miljoonaa euroa tarkoittaen 1,67 euron kirjanpitoarvoa osakkeelta katsauskauden päättyessä. Raportointikauden päättymisen jälkeen tammikuussa NoHo Partners myi kaikki omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet (5 052 856 kpl) hintaan 1,425 euroa osakkeelta. Myyntihinta poikkesi tilinpäätöshetken osakekohtaisesta kurssista (1,67) 0,245 euroa osakkeelta. Käyvän arvon muutoksesta aiheutunut 1,2 miljoonan euron suuruinen myyntitappio on kirjattu tuloslaskelman rahoituskuluihin tammikuussa 2024. Toteutuneen järjestelyn myötä yhtiön nettovelat pienentyivät 7,2 miljoonalla eurolla.

1.7. ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on Konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Valuuttamääräisten saamisten ja velkojen muuntamisessa on käytetty Euroopan keskuspankin päätöskursseja. Valuuttamääräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle.

Yhtiö luokitteli 1.4.2022 alkaen konsernin sisäiset lainat nettosijoituksiksi, joille ei ole määritelty takaisinmaksuaikaa. Luokitteluhetkestä alkaen lainoihin liittyvät kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman muuntoeroissa.

1.8. SOVELLETTAVAT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT

Konsernitilinpäätöksessä on otettu käyttöön seuraavat uudet tai uudistetut IFRS-standardit 1.1.2023 alkaen:

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden esittäminen – Muutokset IAS 1:seen tilinpäätöksen esittäminen ja IFRS:n ohjaavan kannanoton 2 muutos – olennaisuuden arviointi käytännössä

Muutokset selventävät olennaisuuden periaatteen soveltamista tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevaan informaatioon.

Muutoksella ei ole merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Kirjanpidollisten arvioiden määritelmä – Muutokset IAS 8:aan Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet

Muutokset selventävät, kuinka yhtiöiden tulisi erottaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden muutokset kirjanpidollisten arvioiden muutoksista, ja keskittyvät kirjanpidollisen arvion määritelmään ja sen selvennyksiin.

Muutoksella ei ole merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Yhdestä liiketoimesta aiheutuviin varoihin ja velkoihin liittyvä laskennallinen vero – Muutokset IAS 12:een Tuloverot

Muutokset kaventavat alkuperäistä kirjaamista koskevan poikkeuksen soveltamisalaa ja selventävät, ettei poikkeus sovellu sellaisiin liiketoimiin, kuten vuokrasopimukset ja käytöstä poistamisesta johtuvat velvoitteet, joista syntyy yhtä suuret ja vastakkaiset väliaikaiset erot.

Muutoksella ei ole merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Kansainvälinen verouudistus — Pilari 2:n mallisäännöt – Muutokset IAS 12:een Tuloverot

Muutoksilla annetaan helpotus OECD:n kansainvälisestä verouudistuksesta johtuvien laskennallisten verojen kirjanpitokäsittelyyn ja edellytetään uusien liitetietojen esittämistä, joilla pyritään korvaamaan helpotuksesta mahdollisesti aiheutuva informaation menetys.

Muutoksella ei ole merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

2. TALOUDELLINEN TULOS

2.1. LIIKEVAIHTO

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN

milj. euroa	2023	2022
Tavaroiden myynti	323,5	283,7
Palveluiden myynti	48,8	29,1
Yhteensä	**372,4**	**312,8**

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

milj. euroa	2023	2022
Ruokaravintolat	133,9	112,2
Viihderavintolat	109,1	97,2
Fast food -ravintolat	49,6	41,9
Norjan ravintolat	40,4	39,7
Tanskan ravintolat	24,3	21,9
Sveitsin ravintolat*	15,1	0,0
Yhteensä	**372,4**	**312,8**

*Luvuissa mukana 1.9.2023 alkaen

Konserni seuraa myyntiä erikseen tavaroiden ja palveluiden osalta. Tavaroiden myynti koostuu pääosin ravintolaliiketoiminnan ruoan ja virvokkeiden myynnistä yksityis- ja yritysasiakkaille. Palvelut sisältävät mm. ravintoloiden pelituotot, sauna- ja muut lipputulot sekä saadut markkinointitukimaksut. Konsernin myyntimaat ovat Suomi, Tanska, Norja ja Sveitsi.

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuus- ja velkaerät

Sopimuksiin perustuvista omaisuuseristä on kirjattu luottotappiota ja IFRS 9:n mukaista luottotappiovarausta 1.1.-31.12.2023 yhteensä -0,2 (-0,1) miljoonaa euroa. Luottotappiovaraus on käsitelty liitetiedossa 5.10.

Konsernilla ei ole omaisuuseriä, jotka kirjataan asiakassopimuksen saamisesta tai täyttämisestä aiheutuneista menoista. Konsernin asiakassopimuksiin ei sisälly palautus- ja takaisinmaksuvelvoitteita tai erityisiä takuuehtoja.

Ravintolat myyvät lahjakortteja, jotka esitetään muissa lyhytaikaisissa veloissa. Lahjakortti tuloutuu, kun se käytetään. Myytyjen lahjakorttien arvo oli 3,6 (3,2) miljoonaa euroa 31.12.2023 ja niiden odotetaan johtavan myynnin tuloutumiseen seuraavan 12 kuukauden aikana.

Vuoden 2023 aikana tehtyjen yrityshankintojen vaikutus myyntisaamisiin ja muihin korottomiin saamisiin oli 3,5 (0,1) miljoonaa euroa, lisätietoja sivulla 76.

LAATIMISPERIAATTEET

Ravintolaliiketoiminnassa asiakkaat ovat pääsääntöisesti yksityishenkilöitä ja pienessä määrin sopimusasiakkaita. Tavaroiden myynnissä kirjattavan tuoton määrä myyntihetkellä muodostuu tavarasta saadun tai saatavan vastikkeen käyvästä arvosta vähennettynä arvonlisäveroilla sekä paljous- ja muilla alennuksilla. Pääosa Konsernin tuotoista muodostuu vähittäismyynnistä, jossa maksuvälineenä käytetään joko käteistä tai luottokorttia. Sopimusasiakkaiden myynti tuloutuu heti ravintolapalvelun tuottamisen jälkeen laskutuksen yhteydessä. Ravintolaliiketoiminnan myydyt lahjakortit tuloutuvat, kun ne käytetään. Lahjakorttien odotetaan johtavan myynnin tuloutumiseen seuraavan 12 kuukauden aikana. Liikevaihto palveluista kirjataan sitä mukaa, kun Konserni tuottaa palvelua ja asiakas saa siihen määräysvallan.

2.2. TOIMINTASEGMENTIT

2023 milj. euroa	Suomi	Kansainvälinen	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	292,6	79,7	0,0	372,4
Liiketoiminnan muut tuotot	6,5	1,1	0,0	7,6
Poistot ja arvonalentumiset	-40,6	-12,4	0,0	-53,1
Liikevoitto	30,7	5,3	0,0	35,9
Operatiivinen käyttökate	35,6	9,1	0,0	44,7
Varat	449,5	179,7	-52,7	576,4
Velat	348,0	174,4	-52,7	469,7

2022 milj. euroa	Suomi	Kansainvälinen	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	251,2	61,6	0,0	312,8
Liiketoiminnan muut tuotot	10,1	3,3	0,0	13,4
Poistot ja arvonalentumiset	-36,5	-11,3	0,0	-47,8
Liikevoitto	28,3	3,4	0,0	31,6
Operatiivinen käyttökate	34,8	6,8	0,0	41,6
Varat	396,9	105,9	-49,5	453,2
Velat	301,0	119,7	-49,5	371,2

NoHo Partnersin liiketoiminta on jaettu kahteen toiminnalliseen raportoitavaan segmenttiin, jotka ovat Suomen liiketoiminta ja Kansainvälinen liiketoiminta. Segmenttien liiketoimintaa seurataan erikseen ja niitä johdetaan erillisinä yksiköinä. Kansainvälisen liiketoiminnan maakohtaiset johtajat vastaavat liiketoiminta-alueistaan ja osallistuvat liiketoiminta-alueitansa koskevaan kansainvälisten liiketoimintojen ohjausryhmätyöskentelyyn. Maatasolla päätetään valikoimista, tuotteiden hinnoittelusta sekä markkinointitoimenpiteistä.

Liiketoimintojen johtamisen tarpeet poikkeavat segmenteittäin, sillä liiketoimintojen maturiteetti on hyvin erilainen. Yhtiön asema Suomen markkinassa on vakiintunut ja päivittäisten operatiivisten toimintojen johtamisen lisäksi se keskittyy kasvun hakemiseen strategisista painopistealueistaan, jotka ovat Friends & Brgrs -ketjun skaalaaminen valtakunnalliseksi ja suuret ja kannattavat kaupunkihankkeet. Kansainvälisten liiketoimintojen osalta yhtiö keskittyy kannattavaan kasvuun yritysostoin Norjassa ja Tanskassa sekä Holy Cow! -ketjun skaalaamiseen Sveitsissä.

Konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, NoHo Partnersin konsernin johtoryhmä, vastaa resurssien kohdentamisesta ja tuloksen arvioinnista. Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi ja segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien liikevoittoon. Tämä on johdon käsityksen mukaan soveltuvin mittari vertailtaessa segmenttien tuloksellisuutta kyseisten toimialojen muihin yrityksiin. Rahoitustuottoja- ja kuluja ei seurata segmenttitasolla, sillä konsernirahoitus hallinnoi pääosin konsernin rahavaroja ja rahoitusvelkoja.

LAATIMISPERIAATTEET

Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Konsernin varoja ja velkoja ei kohdisteta eikä seurata segmenttikohtaisesti sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi ja segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien liikevoittoon. Tämä on johdon käsityksen mukaan soveltuvin mittari vertailtaessa segmenttien tuloksellisuutta kyseisten toimialojen muihin yrityksiin.

2.3. JULKISET AVUSTUKSET

Konserni sai julkisia avustuksia kaikissa toimintamaissaan tilikauden 2022 aikana. Vertailuvuoden tapahtumat on esitetty NoHo Partnersin vuoden 2022 konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

Erittely julkisista avustuksista

milj. euroa	2023	2022
Suomi		
Kustannustuki/ kiinteiden kulujen korvaus	0,0	4,3
Norja		
Kiinteiden kulujen korvaus	0,0	1,3
Palkkakuluihin liittyvä korvaus	0,0	0,4
Tanska		
Kiinteiden kulujen korvaus	0,0	0,6
Palkkakuluihin liittyvä korvaus	0,0	0,2
Yhteensä	**0,0**	**6,9**

LAATIMISPERIAATTEET

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että avustuksiin liittyvät ehdot täytetään ja ne tullaan saamaan. Johdon arvion mukaan tilikaudella kirjattujen avustusten osalta edellä mainitut ehdot täyttyvät. Konserni ei ole saanut välitöntä hyötyä minkään muun tyyppisestä julkisesta tuesta.

Menoihin liittyvät julkiset avustukset merkitään taseeseen tuloennakoksi ja kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin vastaavilla kausilla kuin menot, joita ne kattavat.

2.4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

milj. euroa	2023	2022
Vuokratuotot	1,6	1,2
Julkiset avustukset	0,0	6,9
Muut liiketoiminnan tuotot	6,0	5,3
Yhteensä	**7,6**	**13,4**

LAATIMISPERIAATTEET

Vuokratuotot sisältävät huoneistojen vuokratuottoja. Vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokrakaudelle. Julkiset avustukset sisältävät Suomen, Norjan ja Tanskan valtioilta saadut julkiset avustukset, jotka esitetään tarkemmin sivulla 67. Aineellisten hyödykkeiden myynnistä syntyvät voitot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin. Myyntivoitto määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenon erotuksena.

2.5. MATERIAALIT JA PALVELUT

milj. euroa	2023	2022
Ostot	92,5	77,3
Ulkopuoliset palvelut	29,8	28,3
Yhteensä	**122,3**	**105,7**

LAATIMISPERIAATTEET

Ostot sisältävät ravintolapalvelujen tuottamiseen liittyvät ruoka-, juoma- ja muut tarvikehankinnat sekä palvelut. Ulkopuoliset palvelut koostuvat pääosin vuokratusta ravintolatyövoimasta.

2.6. TYÖSUHDE-ETUUDET

NoHo Partners -konserni työllisti tammi–joulukuussa 2023 keskimäärin 1 380 (1 211) kokoaikaista ja 661 (680) osa-aikaista työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna sekä 396 (386) vuokrattua työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna.

Sesongista riippuen konsernissa työskentelee yhtäaikaisesti normaaliolosuhteissa noin 2 800 henkilöä kokoaikaiseksi muunnettuna.

milj. euroa	2023	2022
Palkat	78,4	64,7
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	10,9	8,6
Sosiaalikulut	3,8	3,1
Osakepalkkiojärjestelmästä kirjatut kulut	0,7	1,3
Yhteensä	**93,9**	**77,7**

	2023	2022
Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella	2 041	1 891

Etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä koskevat tiedot

Konsernilla on Sveitsissä etuuspohjainen eläkejärjestely, joka on sisällytetty taseeseen ensimmäisen kerran 31.12.2023.

milj. euroa	2023
Eläkevelvoitteiden nykyarvo	4,8
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-4,5
Eläkevelvoitteen nettoarvo	**0,3**

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen

2023	milj. euroa	%
Pörssiosakkeet	1,7	33,9
Velkakirjat	1,3	26,6
Kiinteistöt	1,2	25,4
Vaihtoehtoiset sijoitukset	0,6	12,3
Käteinen	0,1	1,8
Varat jotka eivät ole yhtiön käytettävissä	-0,4	-
Järjestelyyn kuuluvat nettovarat	**4,5**	**100,0**

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset

	2023
Diskonttokorko, %	1,9
Palkankorotus, %	1,3
Inflaatio, %	1,0
Eläkeindeksi, %	0,0
Keskimääräinen jäljellä oleva työssäoloaika, vuosia	2,5

Herkkyysanalyysi tärkeimpien vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista

milj. euroa	2023
Diskonttokorko, -0,25%	0,1
Diskonttokorko, +0,25%	-0,1
Palkankorotus, +0,25%	0,0
Palkankorotus, -0,25%	0,0

Eläkevelvoitteen duraatio on 9 vuotta. Duraatio on laskettu käyttämällä diskonttokorkokantaa 1,85 %.

Konsernin henkilöstöasioita on kuvattu Vastuullisuus-osiossa sivulla 32.

Johdon työsuhde-etuudet on esitetty sivulla 115.

Osakepohjainen palkkiojärjestelmä on esitetty sivulla 70.

LAATIMISPERIAATTEET

Konsernilla on Suomessa, Norjassa, Tanskassa ja Sveitsissä paikallisiin käytäntöihin perustuvat eläkejärjestelyt.

Eläkevelvoitteet luokitellaan maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Konsernin lakisääteiset eläkejärjestelyt Suomessa, Norjassa ja Tanskassa on luokiteltu maksupohjaisiksi ja Sveitsin järjestely etuuspohjaiseksi.

Maksupohjaisessa eläkejärjestelyssä Konserni maksaa kiinteitä maksuja eläkejärjestelyyn, eläkevakuutusyhtiölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksuihin, mikäli maksujen saajataholla ei ole riittävästi varoja maksaa työntekijöiden nykyisiltä tai aikaisemmilta kausilta ansaitsemia eläke-etuuksia. Maksupohjaisessa järjestelyssä maksetut suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

Etuuspohjaisessa eläkejärjestelyssä määritellään eläke-etuus, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäädessään. Etuuden määrä riippuu muun muassa iästä, palvelusvuosista ja palkkatasosta. Työsuoritukseen perustuvana menona kirjataan tilikauden työsuorituksella ansaitun etuuspohjaisen eläkejärjestelyn nykyarvo. Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi velvoitteen raportointikauden päättymispäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo. Etuuspohjaisista järjestelyistä johtuvan velvoitteen määrä perustuu riippumattomien vakuutusmatemaatikkojen vuosittaisiin laskelmiin, joissa käytetään ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää. Velvoitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla arvioidut vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa. Lainat, joiden korkoa käytetään, on laskettu liikkeeseen samassa valuutassa kuin maksettavat etuudet ja erääntyvät suunnilleen samaan aikaan kuin vastaava eläkevelvoite. Kokemusperusteisista tarkistuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloitukseksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Eläkevelvoitteiden nykyarvo riippuu lukuisista tekijöistä, jotka perustuvat vakuutusmatemaattisiin oletuksiin. Laskelmissa käytetty tieto saattaa poiketa toteutuvista tuloksista esimerkiksi markkina- ja taloudellisista olosuhteista tai järjestelyyn kuuluvan henkilöstön työsuhteiden kestosta johtuen. Merkittävät muutokset oletuksissa voivat vaikuttaa etuuspohjaisen eläkevelvoitteen määrään ja kuluihin.

2.7. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Osakepalkkiojärjestelmästä kirjatut kulut

milj. euroa	2023	2022
Ansaintajakso 3		1,3
Ansaintajakso 4	0,7	

Hallitus vahvistaa palkkion ansaintakriteerit tavoitetasoineen sekä kohdehenkilöt ennen kunkin ansaintajakson alkua. Mahdollinen osakepalkkio eri ansaintajaksoilta voidaan maksaa osakkeina, rahana tai niiden yhdistelmänä. Ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiota hallituksen asettamien tavoitteiden saavuttamisen sekä työ- tai toimisuhteen jatkumisen perusteella. Hallitus voi päättää uusien avainhenkilöiden ottamisesta mukaan järjestelmään ja heidän palkkio-oikeudestaan siten, että enimmäispalkkiota määritettäessä otetaan huomioon työ- tai toimisuhteen voimassaoloaika. Järjestelmään perustuva osakepalkkio maksetaan ansaintajakson päättymistä seuraavan kevään aikana.

Ansaintajakso 3

NoHo Partners Oyj:n hallitus päätti 3.5.2023 suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän kolmannelta ansaintajaksolta 1.12.2021-31.3.2023 ansaitun palkkion maksamiseksi. Osakeantipäätös on tehty varsinaisen yhtiökokouksen 19.4.2023 antaman valtuutuksen nojalla. Avainhenkilöille suunnatusta pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmästä on tiedotettu 30.11.2018 julkaistulla pörssitiedotteella sekä yhtiön internetsivuilla. Osakeannissa päätettiin antaa yhteensä 106 877 yhtiön uutta osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville 8 avainhenkilölle. Uusien osakkeiden antamisen myötä NoHo Partners Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousi 20 806 678 osakkeeseen.

NoHo Partners Oyj:n hallitus päätti 28.2.2024 suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön toimitusjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle osakepalkkiojärjestelmän kolmannelta 31.3.2023 päättyneeltä ansaintajaksolta ansaitun viivästetyn palkkion maksamiseksi. Osakeantipäätös on tehty varsinaisen yhtiökokouksen 19.4.2023 antaman valtuutuksen nojalla. Avainhenkilöille suunnatusta pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmästä on tiedotettu 30.11.2018 julkaistulla pörssitiedotteella sekä yhtiön internetsivuilla. Osakeannissa päätettiin antaa yhteensä 34 037 yhtiön uutta osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään liittyen. Uusien osakkeiden antamisen myötä NoHo Partners Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousee 21 009 715 osakkeeseen. Järjestelystä on aiemmin kirjattu kuluksi 0,6 miljoonaa euroa eikä palkkion maksamisesta aiheudu tulosvaikutusta tilikaudelle 2024.

Ansaintajakso 4

NoHo Partners Oyj tiedotti 22.12.2022 yhtiön avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän neljännestä ansaintajaksosta. Neljäs ansaintajakso on 24 kuukautta, ja se alkaa 1.1.2023 ja päättyy 31.12.2024. Neljännen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat NoHo Partners Oyj:n kannattavaan kasvuun. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu neljännellä ansaintajaksolla kymmenen henkilöä.

Neljänneltä ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 280 420 NoHo Partners Oyj:n osaketta. Enimmäispalkkion arvo 21.12.2022 keskikurssin mukaan olisi noin 2,0 miljoonaa euroa. Hallitus arvioi, että maksettaessa palkkio neljänneltä ansaintajaksolta täysimääräisesti uusina osakkeina, laimentava enimmäisvaikutus yhtiön rekisteröityyn osakemäärään olisi noin 1,34 %. Johdon arvioon perustuen palkkiojärjestelmän neljännestä ansaintajaksosta on kirjattu kuluksi kuluvalla tilikaudella yhteensä 0,7 miljoonaa euroa.

LAATIMISPERIAATTEET

Osakepalkkiojärjestelmän mukaisesti avainhenkilöille vastikkeettomina myönnettävien osakkeiden käypä arvo kirjataan kuluksi jaksolle, johon järjestely liittyy. Käypä arvo määritetään osakkeiden myöntämisajankohtana ja kirjataan henkilöstökuluksi ja omaan pääomaan voittovaroihin. Osakkeiden määrä, johon avainhenkilöillä odotetaan syntyvän oikeus, arvioidaan hallituksen asettamien taloudellisten ehtojen täyttymisen perusteella. Arviot tarkistetaan jokaisen raportointikauden lopussa, ja oikaisut kirjataan tulosvaikutteisesti henkilöstökuluihin ja vastaavasti omaan pääomaan.

KESKEISET ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Konsernin osakepalkkiojärjestelmästä kirjattu kustannusvaikutus perustuu johdon arvioon hallituksen asettamien taloudellisten ehtojen täyttymisestä.

2.8. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

milj. euroa	2023	2022
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	3,1	2,9
Toimitilakulut	22,5	19,0
Kone-, kalusto- ja IC-kulut	14,9	13,0
Matkakulut	1,2	1,1
Markkinointi-, esiintyjä- ja edustuskulut	19,3	16,1
Muut kulut	13,9	11,2
Yhteensä	**74,9**	**63,4**

LAATIMISPERIAATTEET

Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään muut kuin myytyjen suoritteiden hankintamenot kuten vapaaehtoiset henkilöstöön liittyvät kulut, markkinointikulut, tietojärjestelmäkulut sekä lyhytaikaisiksi luokitelluista vuokrasopimuksista tai vähäarvoisiksi luokitelluista vuokratuista laitteista tuloslaskelmaan kirjatut vuokrat sekä muut toimitiloihin liittyvät kulut. Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään myös aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot ja liiketoimintojen myyntitappiot. Muut kulut koostuvat ostetuista talous- ja hallintopalveluista ja muista eristä, jotka yksittäisinä eivät ole olennaisia.

2.9. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

milj. euroa	2023	2022
Tilintarkastus	0,7	0,7
Muut palkkiot	0,2	0,3
Yhteensä	**0,9**	**1,0**

Tilitarkastusyhteisönä toimi Ernst & Young Oy.

2.10. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

milj. euroa	2023	2022
Aineettomat hyödykkeet		
Kilpailukieltosopimukset	0,4	0,4
Tuotemerkit ja nimenkäyttöoikeudet	3,0	3,6
IC-ohjelmat	0,2	0,5
Asiakassuhteet	0,3	0,0
Yhteensä	**4,0**	**4,6**
Aineelliset hyödykkeet		
Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	5,6	5,6
Rakennukset	0,1	0,1
Koneet ja kalusto	5,3	4,0
Yhteensä	**11,0**	**9,7**
Käyttöoikeusomaisuuserät		
IFRS 16 Koneet ja kalusto	3,2	1,6
IFRS 16 Kiinteistöt	34,0	30,8
IFRS 16 Maa- ja vesialueet	0,3	0,2
Yhteensä	**37,5**	**32,6**
Arvonalentumiset ja lisäpoistot		
Aineettomat hyödykkeet	0,1	0,4
Aineelliset hyödykkeet	0,5	0,1
Käyttöoikeusomaisuuserät	0,0	0,5
Yhteensä	**0,6**	**0,9**
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	**53,1**	**47,8**

LAATIMISPERIAATTEET

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumista koskevat laatimisperiaatteet on esitetty sivullla 84 ja 90

2.11. TULOVEROT

milj. euroa	2023	2022
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-3,6	-3,1
Laskennallisten verojen muutos	1,0	-1,2
Yhteensä	**-2,6**	**-4,3**

milj. euroa	2023	2022
Tulos ennen veroja	12,9	9,1
Vero laskettuna 20 % -verokannalla	-2,5	-1,8
Ulkomaisten verokantojen vaikutus verokantaan	0,1	0,0
Vähennyskelvottomat kulut	-2,6	-2,6
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	0,2	0,9
Kirjattu laskennallinen verosaaminen aiempien vuosien kirjaamattomista vahvistetuista tappioista	1,1	-0,1
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset tilikauden tappioista	-0,4	-0,1
Verovapaat tulot	0,6	0,3
Liikearvon vähennykset	0,0	-0,1
Osakepalkkiojärjestelmä	0,0	-0,3
Tuloslaskelman konsernioikaisut	0,1	0,1
Verot aikaisemmilta tilikausilta	0,9	-0,6
Verokulut tuloslaskelmassa	**-2,6**	**-4,3**

LAATIMISPERIAATTEET

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös niihin liittyvä verovaikutus kirjataan kyseisiin eriin vastaavasti osaksi omaa pääomaa. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla. Laskennallisia veroja koskevat laatimisperiaatteet on esitetty sivulla 75.

KESKEISET ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Konsernin tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, aikaisempien tilikausien veroihin kohdistuvasta oikaisusta ja laskennallisten verojen muutoksesta. Johdon tekemät arviot liittyvät mm. laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevien vuosien verotettavaa tuloa vastaan.

2.12. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

2023 milj. euroa	1.1.	Kirjattu tuloslaskelmaan	Liiketoimintojen yhdistäminen	Netotuksen muutos	Muut muutokset ja alaskirjaukset	31.12.
Laskennalliset verosaamiset						
Vahvistetuista tappioista	8,5	-0,1	0,0	0,0	-0,1	8,3
Konsernieliminoinneista	2,1	-0,2	0,0	0,0	0,0	1,9
Avausmarkkinointimenoista	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Kehitysmenoista	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Aineettomista oikeuksista	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Rahoitusleasingveloista	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muista eristä	0,4	0,9	0,0	0,0	0,1	1,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	1,9	0,4	0,0	0,0	0,0	2,3
Netotus laskennallisista veroveloista	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	**13,0**	**1,0**	**0,0**	**0,0**	**0,1**	**14,1**
Laskennalliset verovelat						
Lainamenojen jaksotus efektiivisen koron menetelmällä	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Liikearvopoistojen peruutuksesta	1,2	0,4	0,0	0,0	0,0	1,6
Aineettomista oikeuksista	7,2	-0,7	1,7	0,0	0,0	8,1
Liiketoimintojen yhdistämisestä	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Rahoitusleasingista	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muista eristä	0,7	0,1	0,0	0,0	0,1	0,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Netotus laskennallisista verosaamisista	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Laskennalliset verovelat yhteensä	**9,2**	**0,0**	**1,7**	**0,0**	**0,1**	**10,9**

2022 milj. euroa	1.1.	Kirjattu tuloslaskelmaan	Liiketoimintojen yhdistäminen	Netotuksen muutos	Muut muutokset ja alaskirjaukset	31.12.
Laskennalliset verosaamiset						
Vahvistetuista tappioista	10,2	-1,7	0,0	0,0	-0,1	8,5
Konsernieliminoinneista	2,3	-0,3	0,0	0,0	0,0	2,1
Avausmarkkinointimenoista	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kehitysmenoista	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Aineettomista oikeuksista	0,5	0,0	0,0	0,0	-0,4	0,1
Rahoitusleasingveloista	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muista eristä	0,6	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	1,4	0,5	0,0	0,0	0,0	1,9
Netotus laskennallisista veroveloista	-4,7	0,0	0,0	4,7	0,0	0,0
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	**10,3**	**-1,5**	**0,0**	**4,7**	**-0,5**	**13,0**
Laskennalliset verovelat						
Lainamenojen jaksotus efektiivisen koron menetelmällä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Liikearvopoistojen peruutuksesta	1,6	0,3	0,0	0,0	-0,6	1,2
Aineettomista oikeuksista	7,9	-0,9	0,2	0,0	0,0	7,2
Liiketoimintojen yhdistämisestä	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Rahoitusleasingista	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muista eristä	0,5	0,2	0,0	0,0	0,0	0,7
Käyttöoikeusomaisuuserät	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Netotus laskennallisista verosaamisista	-4,7	0,0	0,0	4,7	0,0	0,0
Laskennalliset verovelat yhteensä	**5,3**	**-0,4**	**0,2**	**4,7**	**-0,7**	**9,2**

Konsernilla oli 31.12.2023 7,3 (9,1) miljoonaa euroa vahvistettuja tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska Konsernille ei todennäköisesti kerry ennen kyseisten tappioiden vanhenemista verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään. Kyseiset tappiot vanhenevat vuosina 2024–2033.

LAATIMISPERIAATTEET

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpidon ja verotuksellisten arvojen välisistä eroista, liiketoimintojen yhdistämisissä varoihin ja velkoihin tehdyistä käypiin arvoihin perustuvista oikaisuista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on siihen mennessä käytännössä hyväksytty.

Laskennalliset verosaamiset ja verovelat on laskettu käyttäen seuraavia verokantoja: Suomi 20,0 prosenttia, Norja ja Tanska 22,0 prosenttia sekä Sveitsi 15,0 prosenttia.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin jokaisena tilinpäätöspäivänä.

Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuuserä tai velka eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisajankohtana.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun Konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ajallisesti samaan aikaan ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

2.13. OSAKEKOHTAINEN TULOS

milj. euroa	2023	2022
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto	7,9	1,5
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä	20 864 459	20 297 862
Osakepalkkiojärjestelmän laimentavien osakkeiden lukumäärä	208 284	228 985
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä laimennusvaikutuksella	21 056 584	20 447 583
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,38	0,07
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,37	0,07

LAATIMISPERIAATTEET

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan oikaisemalla keskimääräistä painotettua osakemäärää potentiaalisten osakeperusteisten maksujen laimennusvaikutuksella.

3. LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT JA LUOVUTUKSET

3.1. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

HANKINNAT 2023

Hankitut tytäryhtiöt ja liiketoiminnat

	Liiketoiminta-hankinta	Hankittu omistusosuus, %	Omistus- ja hallintaoikeuden siirtyminen	Paikkakunta
Helsingin yökerhohankinnat	x		1.4.2023	Helsinki
Kjos Renhold AS		100	1.4.2023	Oslo
Vin-Vin liiketoimintakauppa	x		2.5.2023	Helsinki
Lumo Laukontori Oy		100	1.6.2023	Tampere
SushiBar+Wine liiketoimintakauppa	x		1.8.2023	Helsinki
NoHo Skagstind Holding AS		70	1.7.2023	Oslo
Countryfestivalen AS		100	1.7.2023	Oslo
The Wild Rover liiketoimintakauppa	x		1.9.2023	Oslo
Scene og Pubdrift AS		100	1.9.2023	Oslo
Klingenberg Bardrift AS		100	1.9.2023	Oslo
Finago SA		100	1.9.2023	Lausanne

Tilikauden merkittävimmät hankinnat

NoHo Partners Oyj:n tytäryhtiö Stadin Night Oy hankki 1.4.2023 omistukseensa Helsingissä toimivat Apollo Live Club ja yökerho Maxine liiketoiminnot sekä ravintola Kaivohuoneen omistavan Helsingin Kaivohuone Oy:n koko osakekannan. Hankinnat on käsitelty yhtenä kokonaisuutena. Kirjattu kauppahinta ei sisällä myyjän mahdollista kauppahinnan palautusvastuuta, jonka määrä on sidottu kolmen vuoden keskimääräiseen käyttökatteeseen.

NoHo Partners Oyj hankki 1.6.2023 Tampereella sijaitsevan Saunaravintola Kuuman. Hankinnassa 100 % Lumo Laukontori Oy:n osakkeista siirtyi NoHo Partnersille.

NoHo Partners Oyj hankki 1.8.2023 Sushibar + Wine -ketjun liiketoiminnan yhdessä ketjun toisen perustajan kanssa. Hankinnassa Sushibar + Wine -ketjun Helsingissä sijaitsevat neljä ravintolaa työntekijöineen siirtyivät uuteen perustettavaan yhtiöön.

NoHo Partnersin tytäryhtiö NoHo Skagstind Holding AS hankki 1.7.2023 ja 1.9.2023 norjalaisten ravintolatoimintaa harjoittavien Countryfestivalen AS:n, Scene og Pubdrift AS:n ja Klingenberg Bardrift AS:n koko osakekannat. Kahteen jälkimmäiseen hankintaan liittyen yhtiön hallitus päätti 25.9.2023 suunnatusta maksullisesta osakeannista, joka suunnattiin yhtiöiden myyjälle Skagstindgruppen AS:lle. Näiden lisäksi yhtiö toteutti The Wild Rover liiketoimintahankinnan. Scene og Pubdrift AS omistaa Pokalen Bar ja Scene at Vulkan -ravintolat, ja Klingenberg Bardrift AS omistaa Raadhuset Bar -ravintolan. Kaikki viisi ravintolaa sijaitsevat Oslossa.

6.7.2023 NoHo Partners tiedotti perustaneensa yhdessä pääomasijoittaja Intera Partnersin kanssa Better Burger Society -yhtiön, jonka tavoitteena on johtava asema Euroopan kasvavalla premium-hampurilaismarkkinalla. Osana järjestelyä Noho Partners sijoitti omistamansa Friends & Brgrs:n osakkeet perustettavaan yhtiöön. Better Burger Societyn ensimmäinen yritysostokohde oli sveitsiläinen premium-hampurilaisketju Holy Cow!. Kauppa toteutui 14.8.2023. Holy Cow!:n luvut on yhdistelty osaksi konsernin kansainvälinen liiketoiminta -segmenttiä 1.9.2023 alkaen.

Hankittujen varojen ja velkojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä

milj. euroa	Suomen liiketoiminta	Kansainvälinen liiketoiminta		Yhteensä
		Holy Cow! - hankinta	Muut KV hankinnat	
Varat				
Aineettomat hyödykkeet	2,2	8,3	0,8	11,3
Aineelliset hyödykkeet	0,9	5,8	0,5	7,3
Pitkäaikaiset saamiset	0,2	0,1	0,0	0,3
Lyhytaikaiset saamiset	0,3	2,3	1,1	3,7
Vaihto-omaisuus	0,2	0,5	0,2	0,9
Rahavarat	0,0	1,9	1,1	3,0
Varat yhteensä	**3,9**	**18,9**	**3,7**	**26,5**
Velat				
Laskennallinen verovelka	0,0	1,5	0,2	1,7
Rahoitusvelat	1,8	1,2	0,0	3,1
Muut velat	8,5	9,0	2,1	19,6
Velat yhteensä	**10,4**	**11,7**	**2,3**	**24,4**
Nettovarallisuus	**-6,5**	**7,2**	**1,4**	**2,2**
Kokonaisvastike hankintahetkellä				
Rahavaroista koostuva osuus vastikkeesta	3,3	27,6	3,1	34,1
Oman pääoman ehtoinen osuus vastikkeesta	0,0	0,0	1,5	1,5
Velkaosuus	0,0	5,1	2,0	7,0
Ehdollinen vastike	0,0	0,0	0,9	0,9
Kokonaisvastike yhteensä	**3,3**	**32,7**	**7,5**	**43,5**
Liikearvon syntyminen hankinnoissa				
Kokonaisvastike	3,3	32,7	7,5	43,5
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	-6,5	7,2	1,4	2,1
Liikearvo	**9,7**	**25,5**	**6,1**	**41,3**

Hankittujen saamisten käypä arvo ja sopimukseen perustuvat bruttomäärät vastaavat saamisten hankinta-ajankohdan kirjanpitoarvoja. Verotuksessa vähennyskelpoisen liikearvon osuus on 7,9 miljoonaa euroa.

Helsingin yökerhojen (Apollo Live Club, Maxine sekä Kaivohuone) hankintaan liittyy 40 %:n vähemmistöosuus, joka ei vaikuta hankintahetken nettovarallisuuteen.

Hankintamenolaskelmat ovat alustavia. Better Burger Society -hankintaan liittyvistä 2,5 miljoonan euron asiantuntijakuluista 1,5 miljoonaa euroa kirjattiin tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin ja 1,0 miljoonaa euroa rahoitukseen liitännäisiä kuluja jaksotettiin lainojen maturiteettiajalle. Muihin hankintoihin ei liity olennaisia ulkopuolisten asiantuntijoiden kuluja.

Hankittujen liiketoimintojen IFRS 16 -käyttöoikeusomaisuuserät

milj. euroa	Yhteensä
Suomen liiketoiminta	15,2
Kansainvälinen liiketoiminta	24,7

Kansainvälinen liiketoiminta saldoon sisältyy 11,3 miljoonaa euroa IFRS 16 -käyttöoikeusomaisuuseriä Sveitsin hankinnasta.

Hankintojen vaikutus

milj. euroa	Yhteensä
Vaikutus Konsernin tuloksen tilikauden lukuihin	
Liikevaihto	30,6
Tulos	1,8
Vaikutusarvio, jos hankinta tilikauden alusta	
Liikevaihto	81,0
Tulos	3,2

Luvuissa on huomioitu hankintoihin liittyvät aineettomien hyödykkeiden poistot ja näihin liittyvä laskennallisen veron muutos. Sveitsin hankinnan vaikutus Konsernin liikevaihtoon oli 15,1 miljoonaa euroa ja Konsernin tulokseen 1,9 miljoonaa euroa. Jos Sveitsin hankinta olisi tapahtunut tilikauden alussa olisi vaikutusarvio Konsernin liikevaihtoon 56,5 miljoonaa euroa ja Konsernin tulokseen 4,0 miljoonaa euroa.

Koko konserni yhteensä

Hankinnoissa syntyi yhteensä 41,3 miljoonaa euroa liikearvoa, joka perustuu hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin ja hyötyihin yhdistämällä hankitut ravintolat Konsernin muiden ravintolakonseptien ja palvelujen kanssa. Hankinnoissa syntyi käyvän arvon allokointeja aineettomiin oikeuksiin yhteensä 11,0 miljoonaa euroa.

Ehdollisten kauppahintojen määräytyminen

Vuoden 2019 aikana hankittujen Dubliners-, DOD-, MEO-, Rådhuskroken-, SFB- ja Complete Security -yhtiöiden kauppahinnasta maksettiin hankintahetkellä 7,2 miljoonaa euroa. Yrityshankintaan liittyy vuoteen 2026 jatketut put- ja call-optiot vähemmistöomistajien hallussa olevien osakkeiden lunastamiseksi. Yhtiö on arvioinut, että todennäköisyys optioiden käyttämiseen on korkea. Vähemmistöomistajien omistusosuus 1,2 miljoonaa euroa on esitetty ehdollisena lisäkauppahintana veloissa. Sopimusten mukaan yhtiöiden käypä arvo tullaan määrittämään vuonna 2026.

NoHo Skagstind Holding AS:n kolmannella kvartaalilla 2023 toteutettuun yrityskauppaan liittyy 0,9 miljoonan euron lisäkauppahinta, joka on ehdollinen tiettyjen vuoden 2024 kannattavuuteen liittyvien tavoitteiden täyttymiselle. Lisäksi NoHo Skagstind Holding AS yhtiön osakassopimukseen liittyy vuosiin 2027-2029 ajoittuvat put- ja call optiot. Johdon arvion mukaisesti optioista on kirjattu 1,1 miljoonan euron velka.

Better Burger Society -järjestelyn yhteydessä Noho Partners sijoitti omistamansa Friends & Brgrs:n osakkeet Better Burger Society Oy:öön. Friends & Brgrs:n koko osakekannalle määritellyn 20,8 miljoonan euron pohjavaluaation lisäksi osapuolet ovat sopineet muuttuvasta, enintään 15,0 miljoonan euron lisäkauppahinnasta Friends & Brgrs:n osalta, joka on ehdollinen Friends & Brgs:n käyttökatteen kehitykselle vuonna 2023. Johdon arvion mukaisen käyttökate-ennusteen perusteella lisäkauppahinnasta kirjattiin kolmannella kvartaalilla 9,9 miljoonaa euroa yhtiön omaan pääomaan ja saamiseksi. Toteutunut lopullinen lisäkauppahinta maksetaan Noho Partnersille Better Burger Society Group Oy:n liikkeeseenlaskettavilla uusilla osakkeilla. Johdon arvion mukaan lisäkauppahinnan arvioidaan toteutuvan täysimääräisenä, minkä johdosta neljännellä kvartaalilla on kirjattu 0,7 miljoonaa euroa rahoitustuottoihin ja saamiseksi.

HANKINNAT 2022

Hankitut tytäryhtiöt ja liiketoiminnat

	Liiketoiminta-hankinta	Hankittu omistusosuus, %	Omistus- ja hallintaoikeuden siirtyminen	Paikkakunta
Ravintola Origo	x		3.1.2022	Hanko
Sea Horse Oy		100	1.7.2022	Helsinki
Tøyen Kulturhus As		100	1.7.2022	Oslo
Ravintola Laboratoriet Skøyen	x		1.9.2022	Oslo
Fat Lizard, Otaniemi	x		1.12.2022	Espoo

Hankittujen varojen ja velkojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä

milj. euroa	Suomen liiketoiminta	Kansainvälinen liiketoiminta	Yhteensä
Varat			
Aineettomat hyödykkeet	2,0	0,5	2,5
Aineelliset hyödykkeet	0,6	0,7	1,3
Lyhytaikaiset saamiset	0,1	0,1	0,2
Vaihto-omaisuus	0,1	0,1	0,1
Rahavarat	0,3	0,4	0,7
Varat yhteensä	**3,1**	**1,7**	**4,8**
Velat			
Laskennallinen verovelka	0,1	0,1	0,2
Muut velat	0,3	0,3	0,6
Velat yhteensä	**0,5**	**0,3**	**0,8**
Nettovarallisuus	**2,7**	**1,3**	**4,0**
Kokonaisvastike hankintahetkellä			
Rahavaroista koostuva osuus vastikkeesta	3,2	2,4	5,6
Oman pääoman ehtoinen osuus vastikkeesta	1,3	0,0	1,3
Velkaosuus	0,0	0,7	0,8
Ehdollinen vastike	1,9	0,0	1,9
Kokonaisvastike yhteensä	**6,4**	**3,1**	**9,5**
Liikearvon syntyminen hankinnoissa			
Kokonaisvastike	6,4	3,1	9,5
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	2,7	1,3	4,0
Liikearvo	**3,7**	**1,8**	**5,5**

Hankittujen saamisten käypä arvo ja sopimukseen perustuvat bruttomäärät vastaavat saamisten hankinta-ajankohdan kirjanpitoarvoja. Verotuksessa vähennyskelpoisen liikearvon osuus on 2,9 miljoonaa euroa.

Hankintamenolaskelmat ovat alustavia. Hankintoihin ei liity olennaisia ulkopuolisten asiantuntijoiden kuluja.

Hankittujen liiketoimintojen IFRS 16 -käyttöoikeusomaisuuserät

milj. euroa	Yhteensä
Suomen liiketoiminta	2,7
Kansainvälinen liiketoiminta	1,8

Hankintojen vaikutus

milj. euroa	Yhteensä
Vaikutus Konsernin tuloksen tilikauden lukuihin	
Liikevaihto	4,4
Tulos	0,2
Vaikutusarvio, jos hankinta tilikauden alusta	
Liikevaihto	6,8
Tulos	0,3

Luvuissa on huomioitu hankintoihin liittyvät aineettomien hyödykkeiden poistot ja näihin liittyvä laskennallisen veron muutos.

Koko konserni yhteensä

Hankinnoissa syntyi yhteensä 5,5 miljoonaa euroa liikearvoa, joka perustuu hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin, etabloitumiseen uusille markkina-alueille ja odotettavissa oleviin hyötyihin yhdistämällä hankitut ravintolat Konsernin muiden ravintolakonseptien ja palvelujen kanssa. Hankinnoissa syntyi käyvän arvon allokointeja aineettomiin oikeuksiin yhteensä 2,5 miljoonaa euroa.

RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET HANKINNAT

Konsernin tytäryhtiö on Norjassa hankkinut Vulkan Catering As yhtiön koko osakekannan. Hankinnasta on kirjattu liikearvoa yhteensä 0,5 miljoonaa euroa.

3.2. MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUDET

HANKINNAT 2023

	Hankintapäivä	Hankittu osuus, %	Uusi omistusosuus, %
Suomen liiketoiminta			
Stadin Night Oy	17.3.2023	9	60
Nordic Gourmet Oy	19.4.2023	26	100
Friends & Brgrs AB Oy	29.8.2023	29	100
Suomen Siipiravintolat Oy	8.9.2023	5	85
Taikinapojat Oy	13.10.2023	30	100
Harry's Ravintolat Oy	28.11.2023	10	100
Suomen Diner Ravintolat Oy	27.12.2023	20	100
Dinnermax Oy	29.12.2023	30	100
Kansainvälinen liiketoiminta			
NoHo Trøbbelskyter AS	27.2.2023	10	100
The Bird Mother ApS	20.6.2023	8	100
Ruby Group Holding ApS	1.7.2023	20	100
Cock's & Cows ApS	8.8.2023	2	100
Ebony & Ivory Aps	30.11.2023	5	100
Lidkoeb ApS	30.11.2023	5	100
Kjos Renhold AS	1.12.2023	5	96
Chogo Biel Ag	1.12.2023	49	100

milj. euroa	Kauppahinta	Vähemmistö-osuuden muutos	Vaikutus konsernin voittovaroihin
Suomen liiketoiminta	7,8	-0,4	-0,9
Kansainvälinen liiketoiminta	3,3	-0,3	-3,1
Yhteensä	**11,1**	**-0,7**	**-3,9**

HANKINNAT 2022

	Hankintapäivä	Hankittu osuus, %	Uusi omistusosuus, %
Suomen liiketoiminta			
Porin Pärekori Oy	1.4.2022	30	100
Friends & Brgrs Ab Oy	8.8.2022	0	71
Suomen Siipiravintolat Oy	26.9.2022	5	80
Rock Hard Catering Oy	11.10.2022	12	100
Mother of Pearl Oy	9.12.2022	30	100
Kansainvälinen liiketoiminta			
NoHo Norway AS	26.1.2022	6	86
Tøyen Bakeri og Kaffehus As	31.1.2022	9	100
Youngs AS	14.10.2022	5	100
NoHo International Oy	31.10.2022	3	99
Øslo AS	1.12.2022	10	90

milj. euroa	Kauppahinta	Vähemmistö-osuuden muutos	Vaikutus konsernin voittovaroihin
Suomen liiketoiminta	2,3	-0,2	-2,2
Kansainvälinen liiketoiminta	1,2	-0,3	-0,9
Yhteensä	**3,5**	**-0,4**	**-3,0**

MYYNNIT 2023

	Myyntipäivä	Myyty osuus, %	Uusi omistusosuus, %
Suomen liiketoiminta			
-	-	-	-
Kansainvälinen liiketoiminta			
Kjos Renhold AS	1.4.2023	9	91
Noho Skagstind Holding AS	1.7.2023	30	70
Nieu Soria Moria AS	5.12.2023	25	55

milj. euroa	Kauppahinta	Vähemmistö-osuuden muutos	Vaikutus konsernin voittovaroihin
Suomen liiketoiminta	0,0	0,0	0,0
Kansainvälinen liiketoiminta	0,1	0,0	-0,1
Yhteensä	**0,1**	**0,0**	**-0,1**

MYYNNIT 2022

	Myyntipäivä	Myyty osuus, %	Uusi omistusosuus, %
Suomen liiketoiminta			
Fatmax Oy	28.11.2022	25	75
Kansainvälinen liiketoiminta			
Kulturhuset i Oslo As	14.12.2022	5	95

milj. euroa	Kauppahinta	Vähemmistö-osuuden muutos	Vaikutus konsernin voittovaroihin
Suomen liiketoiminta	0,0	0,0	0,0
Kansainvälinen liiketoiminta	0,1	0,0	0,0
Yhteensä	**0,1**	**0,0**	**0,0**

LAATIMISPERIAATTEET

Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryritysten tuloksesta ja omasta pääomasta esitetään omana eränään Konsernin tuloslaskelmassa, laajassa tuloslaskelmassa, oman pääoman muutoksia osoittavassa laskelmassa ja taseessa.

Määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneita liiketoimia, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään liiketoimina omistajien kanssa. Omistusosuuden muutos johtaa Konsernin ja määräysvallattomien omistajien osuuksien kirjanpitoarvojen väliseen oikaisuun. Määräysvallattomien omistajien osuuteen tehtävän oikaisun ja maksetun tai saadun vastikkeen välinen erotus kirjataan voittovaroihin.

Määräysvallattomien omistajien osuus hankitussa yrityksessä kirjataan määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankitun yrityksen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta.

3.3. MYYDYT LIIKETOIMINNOT

MYYDYT LIIKETOIMINNOT 2023

Konsernin kauden aikana myydyt omistusosuudet tytäryhtiöstä ja liiketoiminnoista

Nimi	Liiketoiminta-myynti	Myyty omistus-osuus	Määräysvallan siirtymispäivä	Paikkakunta
Ravintolaliiketoiminta, Cock's & Cows Amager	x		30.9.2023	Kööpen-hamina
Ravintolaliiketoiminta, Luca Østerbro	x		1.12.2023	Kööpen-hamina
Ravintolaliiketoiminta, Ale Pub Telakka	x		31.12.2023	Turku

Konsernista myytyjen varojen ja velkojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä

milj. eur	Yhteensä
Liikearvo	0,1
Aineelliset hyödykkeet	0,3
Käyttöoikeusomaisuuserät	0,5
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	-0,5
Nettovarat yhteensä	**0,3**

Tehdyistä kaupoista tuloslaskelmaan kohdistui luovutustappioita yhteensä 0,0 miljoonaa euroa.

MYYDYT LIIKETOIMINNOT 2022

Konsernin kauden aikana myydyt omistusosuudet tytäryhtiöstä ja liiketoiminnoista

Nimi	Liiketoiminta-myynti	Myyty omistusosuus	Määräysvallan siirtymispäivä	Paikka-kunta
Ravintolaliiketoiminta, Ravnsborggade	x		1.1.2022	Kööpen-hamina
Ravintoliiketoiminta, Kuopio	x		1.1.2022	Kuopio
Ravintolaliiketoiminta, Skatten	x		1.3.2022	Oslo
Ravintolaliiketoiminta, La Fable	x		31.12.2022	Oslo

Konsernista myytyjen varojen ja velkojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä

milj. eur	Yhteensä
Liikearvo	0,9
Aineelliset hyödykkeet	0,6
Käyttöoikeusomaisuuserät	1,6
Muut omaisuuserät	0,1
Velat	-0,1
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	-1,7
Nettovarat yhteensä	1,5

Tehdyistä kaupoista tuloslaskelmaan kohdistui luovutustappioita yhteensä 0,5 miljoonaa euroa.

4. SIJOITETTU PÄÄOMA

4.1. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

2023 milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	**141,1**	**79,0**	**220,2**
Liiketoimintahankinnat	41,3	11,3	52,6
Lisäykset	0,0	1,0	1,0
Vähennykset ja myynnit	-0,1	-0,1	-0,2
Muuntoerot	-0,9	0,1	-0,8
Hankintameno 31.12.	**181,4**	**91,3**	**272,8**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset			
1.1.	-0,2	-41,1	-41,2
Lisäpoisto	0,0	-0,1	-0,1
Poistot	0,0	-4,0	-4,0
31.12.	-0,2	-45,1	-45,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	**181,3**	**46,2**	**227,6**
Kirjanpitoarvo 1.1.	141,0	38,0	179,0

2022 milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	**137,3**	**76,5**	**213,8**
Liiketoimintahankinnat	5,5	2,5	8,0
Lisäykset	0,0	0,1	0,1
Vähennykset ja myynnit	-0,9	0,0	-0,9
Muuntoerot	-0,7	-0,2	-0,9
Hankintameno 31.12.	**141,1**	**79,0**	**220,2**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset			
1.1.	**-0,2**	**-36,1**	**-36,3**
Lisäpoisto	0,0	-0,4	-0,4
Poistot	0,0	-4,6	-4,6
31.12.	**-0,2**	**-41,1**	**-41,2**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**141,0**	**38,0**	**179,0**
Kirjanpitoarvo 1.1.	137,1	40,4	177,5

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät tuotemerkit ja nimenkäyttöoikeudet

2023 milj. euroa	1.1.	Lisäykset	Muuntoero	Poistot	31.12.
Rajaton vaikutusaika	21,7	0,0	-0,1	0,0	21,6
Poistoaika 4 vuotta	0,7	0,0	0,0	-0,4	0,3
Poistoaika 5 vuotta	1,3	0,5	0,0	-1,1	0,7
Poistoaika 6 vuotta	0,0	0,8	0,0	0,0	0,7
Poistoaika 10 vuotta	6,3	1,4	0,0	-1,0	6,8
Poistoaika 15 vuotta	4,4	0,0	0,0	-0,4	4,0
Yhteensä	**34,3**	**2,7**	**-0,1**	**-3,0**	**34,0**

2022 milj. euroa	1.1.	Lisäykset	Muuntoero	Poistot	31.12.
Rajaton vaikutusaika	21,8	0,0	-0,1	0,0	21,7
Poistoaika 4 vuotta	0,8	0,3	0,0	-0,4	0,7
Poistoaika 5 vuotta	3,0	0,3	0,0	-2,0	1,3
Poistoaika 10 vuotta	5,6	1,6	0,0	-0,8	6,3
Poistoaika 15 vuotta	4,8	0,0	0,0	-0,4	4,4
Yhteensä	**36,0**	**2,1**	**-0,1**	**-3,6**	**34,3**

LAATIMISPERIAATTEET

Konsernin aineettomat hyödykkeet koostuvat pääasiassa liiketoimintojen yhdistämisessä syntyneistä liikearvoista, yksilöidyistä tuotemerkeistä ja yksilöidyistä muista aineettomista hyödykkeistä, kuten nimenkäyttöoikeuksista, kilpailukielto- ja asiakassopimuksista ja edullisista vuokrasopimuksista.

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisessä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvo edustaa hankkijan vastaisen taloudellisen hyödyn kerryttämiseksi suorittamaa maksua, jota ei voida yksilöidä ja kirjata erillisiksi omaisuuseriksi.

Liikearvoa ei poisteta, vaan mahdollinen arvonalentuminen testataan vuosittain. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Tuotemerkit ja nimenkäyttöoikeudet

Liiketoimintojen yhdistämisessä yksilöidyt ravintoloiden tuotemerkit kirjataan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Rajallisen vaikutusajan mukaisten ravintoloiden tuotemerkkien käypä arvo perustuu arvioituun rojaltitasoon ja ne merkitään taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Rajallisen vaikutusajan mukaiset tuotemerkit poistetaan arvioidun taloudellisen käyttöajan kuluessa tasapoistoina 4, 5, 6, 10 ja 15 vuoden mukaan.

Konsernilla on Helsingissä kuusi perinteikästä ravintolaa, jotka se on suojannut rekisteröinneillä. Kyseiset ravintolat kuuluvat Suomen tunnetuimpiin ravintoloihin: Kulosaaren Casino on toiminut vuodesta 1915, Savoy ja Elite 1930-luvulta ja Palace 1950-luvulta. Strindberg ja Ravintola Teatteri ovat toimineet Esplanadilla omilla vakiintuneilla konsepteillaan vuosikymmeniä. Kaikki kuusi ravintolaa ovat saavuttaneet merkittävän aseman suomalaisessa ravintolakulttuurissa ja niiden odotetaan toimivan niin pitkään, että niiden poistoaikaa ei voida määrittää. Kyseisillä ravintoloilla katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, koska ravintoloiden saavuttaman aseman vuoksi niiden poistoaikaa ei voida määrittää. Konsernilla on rekisteröinteihin laillinen oikeus, rekisteröinnit tullaan uudistamaan ja uudistamisesta johtuvat kulut ovat immateriaaliset. Rajoittamattoman vaikutusajan mukaisten ravintoloiden tuotemerkkien käypä arvo perustuu johdon arvioimaan rojaltitasoon ja ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Rajoittamattoman vaikutusajan mukaisia tuotemerkkejä ei poisteta, vaan ne testataan vuosittain vastaavalla tavalla kuin liikearvo.

Suoritettujen yrityskauppojen yhteydessä Konsernille on siirtynyt nimenkäyttöoikeus hankittujen yhtiöiden osalta. Merkittävimmille nimenkäyttöoikeuksille on määritelty hankinnassa käypä arvo, joka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin.

Siirtokelpoiset vuokrasopimuksiin liittyvät oikeudet

Tanskassa ravintolatilojen vuokrasopimuksiin liittyy siirtokelpoisia oikeuksia (transfer rights), joille on yrityshankinnan yhteydessä määriteltävissä arvo. Kyseiset vuokraoikeudet mahdollistavat vuokratiloihin pääsyn, mikä on Tanskassa yleisesti käytetty tapa ja haluttaessa Konsernilla on laillinen oikeus myydä siirtokelpoiset vuokraoikeudet eteenpäin. Kyseisillä siirtokelpoisilla vuokraoikeuksilla katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, koska oikeudet ovat toistaiseksi voimassa ja Konserni voi halutessaan myydä ne. Siirtokelpoisten oikeuksien käypä arvo perustuu markkinoiden hintatasoon ja kyseiset oikeudet kirjataan aineettomiin hyödykkeisiin. Rajoittamattoman vaikutusajan mukaisia siirtokelpoisia vuokraoikeuksia (transfer rights) ei poisteta, vaan ne testataan vuosittain vastaavalla tavalla kuin liikearvo.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton omaisuuserä kirjataan vain, jos on todennäköistä, että yhtiö saa siitä tulevaa taloudellista hyötyä ja sen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Liiketoimintojen yhdistämisten yhteydessä yksilöidyt rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavat muut aineettomat hyödykkeet kirjataan taseessa erilleen liikearvosta, mikäli ne täyttävät omaisuuserän määritelmän, ovat eriteltävissä tai jos ne syntyvät sopimuksista tai laillisista oikeuksista, ja jos niiden käypä arvo voidaan määritellä luotettavasti.

Suoritettujen yrityshankintojen yhteydessä on määritelty mm. seuraaville erille aineettomiin hyödykkeisiin kirjattu käypä arvo

- Kilpailukielto, joka perustuu yleensä myyjäosapuolen ajallisesti rajoitettuun kilpailukieltoon
- Asiakassopimukset, jotka perustuvat olemassa oleviin asiakassopimuksiin / asiakassuhteisiin
- Edulliset vuokrasopimukset

Lukuun ottamatta yllä mainittuja rajoittamattoman vaikutusajan tuotemerkkejä aineettomien hyödykkeiden hankintameno kirjataan poistoina kuluksi tuloslaskelmaan seuraaviin arvioituihin vaikutusaikoihin perustuen

- Tuotemerkit ja nimenkäyttöoikeudet, poistoaika 4-15 vuotta
- Kilpailukielto, poistoaika 2-5 vuotta
- Edulliset vuokrasopimukset, poistoaika 2 vuotta
- Asiakassopimukset, poistoaika 5 vuotta

Omaisuuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Poistojen kirjaaminen lopetetaan, kun aineeton käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi (tai sisältyy myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään) IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

KESKEISET ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Konsernin aineettomat hyödykkeet koostuvat pääasiassa liiketoimintojen yhdistämisessä syntyneistä liikearvoista, yksilöidyistä tuotemerkeistä ja yksilöidyistä muista aineettomista hyödykkeistä, kuten nimenkäyttöoikeuksista, kilpailukielto- ja asiakassopimuksista ja edullisista vuokrasopimuksista.

Liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä johto tekee arvioita, jotka koskevat mm. hankitun liiketoiminnan tulevia kassavirtoja, kauppahinnan kohdistuksia, tuotemerkkien arvoa ja vaikutusaikaa, rajoittamattoman vaikutusajan tuotemerkkien ehtojen täyttymistä ja hankinnalla saavutettavia synergiaetuja.

Arvonalentumistestaus

Konsernissa liikearvo testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten toteamiseksi. Lisäksi konsernissa seurataan sisäisiä ja ulkoisia viitteitä mahdollisesta liikearvon arvonalentumisesta.

Konserni suoritti arvonalentumistestauksen erikseen Suomen ja kansainvälisen liiketoiminnan osalta 31.12.2023. Arvonalentumistestaus suoritettiin käyttäen sen hetkisiä kirjanpitoarvoja ja laskelmia tulevaisuutta kuvaavista rahamääristä. Käyttöarvolaskelmiin perustuva kerrytettävissä oleva rahavirta ylitti 31.12.2023 kirjanpitoarvon Suomen liiketoiminnan osalta yli 67 (117) miljoonalla eurolla ja kansainvälisen liiketoiminnan osalta yli 21 (7) miljoonalla eurolla. Arvonalentumistestaus 31.12.2023 ei osoittanut tarvetta liikearvon tai rajoittamattoman vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien arvonalentumiseen.

Liiketoimintojen luonteet ja liikearvojen määrät poikkeavat huomattavasti segmenteittäin, sillä liiketoimintojen maturiteetti on hyvin erilainen. Yhtiön asema Suomen markkinassa on vakiintunut ja päivittäisten operatiivisten toimintojen johtamisen lisäksi se keskittyy kasvun hakemiseen strategisista painopistealueistaan. Kansainvälisten liiketoimintojen osalta yhtiö on keskittynyt voimakkaaseen yritysostovetoiseen liiketoiminnan kasvattamiseen ja tulee myös jatkossa vauhdittamaan kansainvälisen liiketoiminnan kasvua yritysostoin. Voimakkaasti yritysostoin tapahtuvassa kasvussa on luonnollista, että liikearvon suhteellinen osuus liiketoiminnan kokoon nähden on suurempi suhteessa vakiintuneeseen liiketoimintaan. Tavanomaisesti erot tasaantuvat liiketoiminnan saavuttaessa tietyn suuruusluokan ja useamman vuoden historian omaavan vakiintuneen liiketoiminnan.

Konsernin liikearvo, rajoittamattoman vaikutusajan omaavat tuotemerkit, nimenkäyttöoikeudet, kilpailukieltosopimukset ja vuokraoikeudet

milj. euroa	Suomen liiketoiminta 31.12.2023	Suomen liiketoiminta 31.12.2022	Kansainvälinen liiketoiminta 31.12.2023	Kansainvälinen liiketoiminta 31.12.2022
Liikearvo	117,9	108,2	63,5	32,7
Tuotemerkit ja nimenkäyttöoikeudet	20,6	20,6	1,0	1,1
Vuokraoikeudet			2,7	2,7

Arvonalentumistestauksen kuvaus ja keskeiset oletukset

Arvonalentumistestauksessa liikearvoa sisältävän rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmän ja muiden aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä suurempi käyttöarvo. Jos kerrytettävissä oleva rahamäärä on taseeseen merkittyä kirjanpitoarvoa alempi, kirjataan erotus tulosta pienentävänä arvonalentumistappiona. Arvonalentumistestauksessa kerrytettävissä olevana rahamääränä on käytetty käyttöarvoa, joka on laskettu diskontattujen rahavirtojen menetelmällä (DCF).

Ennustetut rahavirrat perustuvat siihen rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmän tuottamaan kapasiteettiin, joka konsernilla on ollut testausajankohtana. Rahavirtoja koskevissa arvioissa ei siis ole otettu huomioon laajennusinvestointeja. Konsernin rahavirtaa tuottavat yksiköt tai niiden ryhmät harjoittavat ravintolaliiketoimintaa. Liiketoiminnan laajentaminen uusille alueille on kapasiteetin laajentamista, jota koskevia investointeja tai joista syntyviä tuottoja ei ole sisällytetty laskelmiin.

Arvonalentumislaskelmat perustuvat konsernin johtoryhmän laatimiin ja hallituksen hyväksymiin rahavirtojen ennusteisiin ja arvioihin markkinan kehittymisestä lisättynä ennuste- ja terminaalikaudella. Arvonalentumislaskelmissa käytetyn ennustejakson pituus on 4 vuotta.

Johdon määrittelemät laskennassa käytetyt keskeiset oletukset

Oletus	Kuvaus
Liikevaihdon kasvu	Vuonna 2023 tehdyt yrityshankinnat vaikuttavat täysimääräisesti ensimmäisen tarkasteluvuoden liikevaihtoon, jonka jälkeen liikevaihdon on oletettu pysyvän tasaisena.
Liikevoitto	Liikevoitto perustuu tarkastelukaudelle määriteltyihin hallituksen hyväksymiin budjetteihin, jotka pohjautuvat johdon arvioihin markkinasta, kuluttajien ostovoimasta sekä ravintolaportfolion kannattavuuskehityksestä.
Terminaalikasvuoletus	Terminaalikasvuoletukseksi on määritelty 2 %.
Diskonttokorko	Diskonttokoron määrittämisessä on käytetty hyväksi verrokkiyhtiöanalyysiä.

Arvonalentumistestauksen herkkyysanalyysit

Tehtyjen arvonalentumistestausten seurauksena ei ole kirjattu arvonalentumistappioita. Käyttöarvolaskelmiin perustuva kerrytettävissä oleva rahavirta ylitti 31.12.2023 kirjanpitoarvon Suomen liiketoiminnan osalta yli 67 (117) miljoonalla eurolla ja kansainvälisen liiketoiminnan osalta yli 21 (7) miljoonalla eurolla. Johto on laatinut keskeisistä tekijöistä herkkyysanalyysit, ja tehtyjen analyysien perusteella kerrytettävissä oleva rahamäärä on yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo, jos oletukset muuttuvat yksi kerrallaan.

Laskettujen käyttöarvotasojen ylläpitäminen edellyttää yhtiön strategian mukaisesti liikevaihdon ja liikevoiton pitämistä hyväksyttävällä tasolla, kilpailukyvyn ylläpitämistä hinnoittelun ja kustannushallinnan jatkuvalla seurannalla sekä uusien ravintolakonseptien kehittämistä.

Segmenttikohtaiset arvonalentumistestausten oletukset ja herkkyysanalyysien tulokset on esitetty ohessa.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt oletukset testausajankohdittain

milj. euroa	Suomen liiketoiminta 31.12.2023	Suomen liiketoiminta 31.12.2022	Kansainvälinen liiketoiminta 31.12.2023	Kansainvälinen liiketoiminta 31.12.2022
Liikevaihdon kasvu, neljä ensimmäistä vuotta keskimäärin, %	1,6	3,5	9,5	3,2
Liikevoitto-%, neljä ensimmäistä vuotta keskimäärin	10,4	10,9	9,5	7,4
Terminaali-kasvuoletus, %	2,0	2,0	2,0	2,0
Diskonttauskorko ennen veroja, %	11,0	9,6	10,2	8,9

Herkkyysanalyysin tulokset

milj. euroa	Suomen liiketoiminta 31.12.2023	Suomen liiketoiminta 31.12.2022	Kansainvälinen liiketoiminta 31.12.2023	Kansainvälinen liiketoiminta 31.12.2022
Liikevaihdon vuosittainen lasku*	1,3	4,1	1,1	0,8
Liikevoitto-%, muutettu taso, neljä ensimmäistä vuotta keskimäärin**	8,4	7,8	7,9	6,7
Diskonttokoron nousu, %-yksikkö	2,5	4,1	1,3	0,7
Terminaalikasvuprosen tin lasku, %	3,6	5,9	1,6	0,8

* Liikevaihdon vuosittainen lasku keskimäärin (CAGR-%), neljä ensimmäistä ennustevuotta

** Ennustevuosien 1-4 liikevoitto-%:n keskiarvo tilanteessa, jossa vuositasolla ennusteita lasketaan break even -pisteeseen saakka (käytetyillä oletuksilla terminaalivuoden break-even liikevoittomarginaaliksi muodostuu: Suomi 5,1 (4,2)%, Kansainvälinen: 7,9(5,7)%

LAATIMISPERIAATTEET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tai yksikköjen ryhmän tasolla, eli sillä alimmalla tasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään tai rahavirtaa tuottavaan yksikköön liittyvistä erityisriskeistä. Diskonttauksessa käytetyssä korossa on huomioitu toimialakohtaisia tekijöitä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa, toiseksi vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuuseriä. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen.

Omaisuuserästä kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei kuitenkaan peruta missään tilanteessa.

KESKEISET ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Laskelmien teko DCF-mallia käyttäen vaatii ennusteita ja olettamuksia, joista merkittävimmät liittyvät myyntituottojen kasvuun, kustannuskehitykseen ja diskonttauskoron muutoksiin. On mahdollista, että rahavirtaennusteisiin liittyvät oletukset eivät toteudu, minkä seurauksena syntyvillä liikearvon tai kilpailukieltosopimusten arvonalennuksilla voi olla olennainen epäedullinen vaikutus yhtiön toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan nykyisellä ja tulevilla tarkastelujaksoilla.

Testauksessa kerrytettävissä olevaa rahamäärää arvioidaan budjettien, ennusteiden ja terminaalikausiin liittyvillä oletuksilla. Laskelmien herkkyyttä analysoidaan muun muassa myyntituottojen kasvun, toiminnan kustannuskehityksen, liikevoiton ja diskonttokoron muutosten osalta. Muutokset näissä arvioissa tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden tai yksikköryhmien rakenteessa tai lukumäärässä saattavat aiheuttaa arvonalentumisia hyödykkeiden käypiin arvoihin tai liikearvoihin.

4.2. AINEELLISET HYÖDYKKEET

2023 milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	**0,2**	**3,7**	**90,0**	**59,2**	**2,0**	**155,1**
Liiketoimintahankinnat	0,0	0,3	0,0	7,0	0,0	**7,3**
Lisäykset	0,0	0,0	7,4	9,2	0,0	**16,6**
Vähennykset ja myynnit	0,0	0,0	-0,5	-0,3	0,0	**-0,8**
Muuntoerot	0,0	0,0	-0,3	0,4	0,0	**0,1**
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,1	0,2	-0,3	**0,0**
Hankintameno 31.12.	**0,2**	**4,1**	**96,6**	**75,7**	**1,6**	**178,2**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
1.1.	**0,0**	**-1,2**	**-63,7**	**-39,8**	**0,0**	**-104,7**
Arvonalentumiset	0,0	0,0	0,0	-0,5	0,0	**-0,5**
Poistot	0,0	-0,1	-5,6	-5,3	0,0	**-11,0**
31.12.	**0,0**	**-1,3**	**-69,3**	**-45,7**	**0,0**	**-116,3**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**0,2**	**2,7**	**27,3**	**30,0**	**1,6**	**62,0**
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,2	2,5	26,3	19,4	2,0	**50,3**

2022 milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	**0,2**	**3,7**	**83,7**	**53,9**	**0,6**	**142,1**
Liiketoimintahankinnat	0,0	0,0	0,0	1,3	0,0	**1,3**
Lisäykset	0,0	0,0	7,4	6,4	0,0	**13,8**
Vähennykset ja myynnit	0,0	0,0	-1,0	-0,6	0,0	**-1,6**
Muuntoerot	0,0	0,0	-0,3	0,0	0,0	**-0,3**
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,1	-1,8	1,4	**-0,2**
Hankintameno 31.12.	**0,2**	**3,7**	**90,0**	**59,2**	**2,0**	**155,2**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
1.1.	**0,0**	**-1,1**	**-58,1**	**-35,7**	**0,0**	**-95,0**
Arvonalentumiset	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	**-0,1**
Poistot	0,0	-0,1	-5,6	-4,0	0,0	**-9,7**
31.12.	**0,0**	**-1,2**	**-63,7**	**-39,8**	**0,0**	**-104,7**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**0,2**	**2,5**	**26,3**	**19,4**	**2,0**	**50,3**
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,2	2,6	25,6	18,2	0,6	**47,2**

LAATIMISPERIAATTEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja kertyneillä arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan taseeseen, kun on todennäköistä, että siitä koituu Konsernille vastaista taloudellista hyötyä ja sen hankintameno on luotettavasti määritettävissä.

Alkuperäinen hankintameno sisältää hankinnasta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Myöhemmin syntyneet menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai kirjataan erillisenä hyödykkeenä vain mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu Konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, kun ne ovat toteutuneet. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet sisältävät myös toimialalle tyypillisesti määräväliajoin suoritettavia ravintoloiden vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenoja, jotka muodostuvat mm. vuokratiloissa sijaitsevien liikehuoneistojen muokkaamisesta ravintolakäyttöön ja kulloiseenkin konseptiin sopivaksi.

Konsernin aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan hyödykkeen arvioidun taloudellisen käyttöajan kuluessa. Poistot aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä lasketaan tasapoistoina kirjaamalla hankintamenot kuluksi arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen kuluessa. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat	Vuotta
Koneet ja kalusto	3-15
Vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenot	3-15
Rakennukset	30

Aineellisten hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään vuosittain tilinpäätöspäivänä ja tarvittaessa oikaistaan arvonalentumisilla. Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo olisi alentunut. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää suurempi, kyseisen omaisuuserän kirjanpitoarvoa alennetaan välittömästi siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 -standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Myyntivoitto tai -tappio määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenon erotuksena.

Vuokrasopimuksiin liittyvät laatimisperiaatteet on esitetty sivulla 93

Aineellisten hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tai yksikköjen ryhmän tasolla, eli sillä alimmalla tasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään tai rahavirtaa tuottavaan yksikköön liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan vähentämään tasasuhteisesti yksikön omaisuuseriä. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen.

Omaisuuserästä kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

4.3. VUOKRASOPIMUKSET

Konserni on ottanut vuokralle useat käyttämänsä ravintola- ja toimistotilat sekä niissä käytettävät laitteet.

Konserni soveltaa käytännön apukeinoa kaluston vuokrasopimuksissa, jonka mukaisesti Konserni yhdistää salkkuun ominaispiirteiltään samankaltaiset vuokrasopimukset. Konserni arvioi säännöllisesti kalustovuokrasopimuksista koostuvan salkun kokoa ja koostumusta. Uusien vuokrasopimuksien osalta käytetty lisäluoton korko on 5,0 %.

Konsernin vuokrasopimukset kohdeomaisuuseräluokittain

2023 milj. euroa	Maa-alueet	Kiinteistöt	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	**2,5**	**270,6**	**10,5**	**283,6**
Liiketoimintahankinnat	0,0	40,4	0,0	40,4
Lisäykset	0,0	18,8	0,0	18,8
Uudelleenarviot ja modifikaatiot	0,4	17,1	5,5	22,9
Vähennykset	0,0	-0,5	0,0	-0,5
Muuntoerot	0,0	-1,0	0,0	-1,0
Hankintameno 31.12.	**2,8**	**345,4**	**16,1**	**364,2**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset				
1.1.	**-1,1**	**-119,1**	**-4,0**	**-124,2**
Arvonalentumiset	0,0	0,0	0,0	0,0
Poistot	-0,3	-34,0	-3,2	-37,5
31.12.	**-1,4**	**-153,0**	**-7,2**	**-161,7**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**1,4**	**192,3**	**8,8**	**202,6**
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,4	151,5	6,5	159,4

2022 milj. euroa	Maa-alueet	Kiinteistöt	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	**2,3**	**244,3**	**6,8**	**253,4**
Liiketoimintahankinnat	0,0	4,5	0,0	4,5
Lisäykset	0,0	10,7	0,0	10,7
Uudelleenarviot ja modifikaatiot	0,2	17,8	3,8	21,7
Vähennykset	0,0	-5,2	0,0	-5,2
Muuntoerot	0,0	-1,5	0,0	-1,5
Hankintameno 31.12.	**2,5**	**270,6**	**10,5**	**283,5**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset				
1.1.	**-0,9**	**-87,8**	**-2,5**	**-91,2**
Arvonalentumiset	0,0	-0,5	0,0	-0,5
Poistot	-0,2	-30,8	-1,6	-32,6
31.12.	**-1,1**	**-119,1**	**-4,0**	**-124,2**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**1,4**	**151,5**	**6,5**	**159,4**
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,4	156,6	4,3	162,2

Velat käyttöoikeusomaisuuseristä

milj. euroa	2023	2022
Pitkäaikainen	175,2	137,9
Lyhytaikainen	38,6	30,8
Yhteensä	**213,8**	**168,7**

Velat käyttöoikeusomaisuuseristä luokittain

2023 milj. euroa	Maa-alueet	Kiinteistöt	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Vuokrasopimusvelka 1.1.	**1,4**	**160,6**	**6,6**	**168,7**
Nettolisäykset	0,4	75,8	5,5	81,7
Vuokrien maksut	-0,3	-39,0	-3,6	-42,9
Korkokulut	0,1	8,1	0,5	8,7
Muuntoerot	0,0	-2,4	0,0	-2,5
Vuokrasopimusvelka 31.12.	**1,5**	**203,1**	**9,1**	**213,8**

2022 milj. euroa	Maa-alueet	Kiinteistöt	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Vuokrasopimusvelka 1.1.	**1,4**	**163,2**	**4,3**	**169,0**
Nettolisäykset	0,2	27,8	3,8	31,7
Vuokrien maksut	-0,3	-35,4	-1,7	-37,4
Vuokrahelpotukset, Covid-19	0,0	-0,5	0,0	-0,5
Korkokulut	0,1	7,1	0,3	7,4
Muuntoerot	0,0	-1,6	0,0	-1,6
Vuokrasopimusvelka 31.12.	**1,4**	**160,6**	**6,6**	**168,7**

Velkojen maturiteettijakauma on esitetty sivulla 104.

Tuloslaskelmalle sisältyvät vuokrasopimuserät

milj. euroa	2023	2022
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot		
Kiinteistöt	34,0	31,3
Maa-alueet	0,3	0,2
Koneet ja kalusto	3,2	1,6
Poistot yhteensä	**37,5**	**33,1**
Muut erät		
Korkokulut (rahoituskuluissa)	8,7	7,4
Lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten kulut (liiketoiminnan muissa kuluissa)	7,0	3,7
Vuokrasopimusvelkoihin sisältymättömiin muuttuviin vuokriin liittyvät kulut (liiketoiminnan muissa kuluissa)	5,9	6,7
Vuokrahelpotukset, Covid-19	0,0	-0,5
Tuloslaskelmaan sisältyvät erät yhteensä	**59,1**	**50,4**

Konserni vuokralle antajana, ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten mukaiset konsernin saamat vuokratuotot

milj. euroa	2023	2022
Yhden vuoden kuluessa	0,4	0,7
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	0,4	0,8
Yhteensä	**0,8**	**1,5**

Vuokrasopimuksista aiheutuva lähtevä rahavirta vuonna 2023 oli yhteensä 42,9 (37,4) miljoonaa euroa.

LAATIMISPERIAATTEET

Konserni vuokralle ottajana

Konserni on vuokrannut pääosan käyttämistään ravintola- ja toimistotiloista. Vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat lyhyistä alle vuoden mittaisista sopimuksista pitkiin yli kymmenien vuosien mittaisiin sopimuksiin. Vuokrasopimukset ovat joko kiinteitä sisältäen indeksikorotuksen, liikevaihtoperusteisia tai näiden yhdistelmiä. Osa vuokrasopimuksista on toistaiseksi voimassa olevia, joiden irtisanomisajat vaihtelevat yhdestä kuuteen kuukauteen.

Yksittäisen vuokratiloissa toimivan ravintolan vuokrasopimuksen vuokra-aika määrittelee sellaisten kyseisessä tilassa olevien kohdeomaisuuserien vuokrakauden, jotka perustuvat toistaiseksi voimassa olevaan tai tätä lyhempään perusvuokrasopimuskauteen. Jos esimerkiksi ravintolatilan vuokra-aika on 4 vuotta, toistaiseksi voimassa olevaan vuokrasopimukseen tai tätä lyhyempään vuokrasopimukseen perustuvien juomahanojen vuokra-ajaksi on määritelty myös 4 vuotta.

Sopimuksiin voi sisältyä sekä vuokrasopimuskomponentteja että muita komponentteja. Sopimuksen mukainen vastike kohdistetaan vuokrasopimuskomponentille ja muille komponenteille niiden suhteellisten erillishintojen perusteella. Komponentit on kuitenkin päätetty jättää erottelematta kiinteistöjä koskevissa vuokrasopimuksissa, joissa Konserni on vuokralle ottajana, ja ne käsitellään kirjanpidossa yksittäisenä vuokrasopimuskomponenttina.

Vuokrasopimusten ehdot neuvotellaan tapauskohtaisesti, ja niihin sisältyy paljon erilaisia ehtoja. Vuokrasopimuksiin ei sisälly muita kovenantteja kuin vuokrattuihin omaisuuseriin liittyvä vuokralle antajalla oleva vakuusintressi. Vuokralle otettuja omaisuuseriä ei saa käyttää lainojen vakuutena.

Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen.

Vuokrasopimusvelat sisältävät seuraavien vuokrien nettomääräisen käyvän arvon:

- Kiinteät maksut (mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut) vähennettyinä mahdollisilla saatavilla kannustimilla
- Muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja jotka alun perin arvostetaan käyttäen sopimuksen solmimisajankohdan indeksiä tai hintaa
- Määrät, jotka Konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella
- Osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että Konserni käyttää tämän option
- Rangaistusmaksut vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että Konserni käyttää tämän option

Velkaan sisällytetään myös sellaisiin jatko-optioihin perustuvat vuokrat, joiden käyttäminen on suhteellisen varmaa.

Tulevien vuokranmaksujen diskonttauskoron määrittelemiseen yhtiö käyttää vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Johto on arvioinut lisäluoton koron sen mukaisesti, mikä korko olisi, jos kyseinen omaisuuserä hankittaisiin ulkopuolisella rahoituksella. Lisäluoton korko on määritelty jokaiselle omaisuuserälle erikseen ottaen huomioon riskittömän koron, vuokra-ajan, taloudellisen toimintaympäristön ja kohdeomaisuuserän. Lisäluoton korko tullaan arvioimaan jokaisen uuden vuokrasopimuksen sekä standardin määrittelemien muutostilanteiden kohdalla uudestaan.

Konserni on altistunut indeksiin tai hintaan perustuvien muuttuvien vuokrien mahdollisille korotuksille, joita ei oteta huomioon vuokrasopimusvelassa ennen kuin ne toteutuvat. Kun indeksiin tai hintaan perustuvat vuokrien muutokset toteutuvat, vuokrasopimusvelka arvioidaan uudelleen ja sitä oikaistaan käyttöoikeusomaisuuserää vastaan. Maksettavat vuokrat kohdistetaan pääomaan ja rahoitusmenoon. Rahoitusmeno kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-aikana siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti on jokaisella kaudella sama.

Hankintamenoon arvostettavat käyttöoikeusomaisuuserät

- Vuokrasopimusvelan alkuperäinen määrä
- Ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla
- Alkuvaiheen välittömät menot
- Menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta

Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot yleensä tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana. Jos on kohtuullisen varmaa, että Konserni käyttää osto-option, käyttöoikeusomaisuuserän poistoaikana käytetään omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa.

Laitteistoja ja ajoneuvoja koskeviin lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja kaikkiin arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan kuluiksi tasaerinä. Lyhytaikaisiksi katsotaan vuokrasopimukset, joiden mukainen vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin kuuluu IT-laitteita ja pieniä ravintola- ja toimistokalusteita.

Vuokrahelpotuksia ja kaluston käsittelyssä sovellettavia käytännön helpotusta ja apukeinoja on käsitelty tämän liitetiedon alussa.

Konserni vuokralle antajana

Vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusaikana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Konsernilla ei ole rahoitusleasing-vuokranantoa. Konserni edelleen vuokraa tiettyjä toimitilojaan, mistä muodostuu pääosa Konsernin vuokratuotoista.

KESKEISET ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Johto arvioi mm. järjestelyyn otettavia vuokrasopimuksia, matala-arvoisten sopimusten suuruutta, vuokrasopimusten jatko-optioiden hyödyntämistä ja lisäluoton koron suuruutta.

Konsernin vuokrasopimukset sisältävät usein vuokrakauden jatko-option. Johto on arvioinut jatko-optioiden käytön, ja osaa jatko-optioista ei tulla hyödyntämään liiketoiminnallisin ja taloudellisin perustein.

Johto on arvioinut ennallistamismenojen määrän niissä vuokrasopimuksissa, joihin sisältyy ennallistamisvaatimusta koskeva ehto. Käyttöoikeusomaisuuserään kirjattavat ennallistamismenot perustuvat arvioihin, joiden määrää ei voida tarkasti tietää etukäteen ja niiden suuruus on arvioitu aiemmin toteutuneiden ennallistamismenojen perusteella. Ennallistamismenot ovat koostuneet liiketilan tai vastaavan purkamisesta. Ennallistamismenot kirjataan käyttöomaisuuserään ja varauksiin diskonttaamalla ne riskittömällä korolla.

4.4. OSUUDET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSISSÄ

milj. euroa	2023	2022
Kirjanpitoarvo 1.1.	**0,0**	**0,0**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**0,0**	**0,0**

Konserni julkaisi 11.6.2021 uuden strategian ja taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2022-2024. Tässä yhteydessä Konserni luokitteli omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet myytävissä olevaksi omaisuuseräksi.

Liitetiedon arvot ovat pyöristyksistä johtuen 0,0.

Taloudellinen informaatio osakkuusyrityksestä

2023	Varat		Velat				
milj. euroa	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Liikevaihto	Voitto / tappio	Omistus-osuus, %
Torggata Camping As	0,1	0,1	0,0	0,1	0,4	0,1	33
Repa Service Oy	0,0	0,1	0,0	0,0	0,2	0,0	30
Yhteensä	**0,1**	**0,2**	**0,0**	**0,1**	**0,6**	**0,1**	

2022	Varat		Velat				
milj. euroa	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Liikevaihto	Voitto / tappio	Omistus-osuus, %
Torggata Camping As	0,1	0,1	0,0	0,1	0,5	0,1	33
Repa Service Oy	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	30
RH Areenat Oy	0,3	0,2	0,0	0,7	0,3	-0,2	29
Yhteensä	**0,4**	**0,4**	**0,0**	**0,8**	**1,0**	**-0,1**	

Osakkuusyhtiö RH Areenat Oy on asetettu konkurssiin tilikauden 2023 aikana.

LAATIMISPERIAATTEET

Osakkuusyrityksiä koskevat laatimisperiaatteet on esitetty sivulla 63. Yhtiö julkaisi 11.6.2021 uuden strategian ja taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2022-2024. Tässä yhteydessä yhtiö luokitteli omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet myytävissä olevaksi omaisuuseräksi. Myytävissä olevia omaisuuseriä koskevat laatimisperiaatteet on esitetty sivulla 63.

4.5. VAIHTO-OMAISUUS

milj. euroa	2023	2022
Ravintolatavaravarasto	7,7	5,6

Raportointikauden aikana tuloslaskelmaan kirjattiin aineista ja tarvikkeista sekä varastojen muutoksen kautta kulua 92,5 (77,3) miljoonaa euroa.

LAATIMISPERIAATTEET

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alhaisempi. Hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Hankintameno sisältää välittömät ostokulut arvonlisäveroilla vähennettynä. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty myynnistä aiheutuvat menot. Vaihto-omaisuus sisältää ravintoloiden ruokien raaka-aineita sekä alkoholi- ja tupakkatuotteita.

4.6. SAAMISET

milj. euroa	2023	2022
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	0,2	0,2
Muut saamiset	2,0	1,8
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	**2,2**	**2,0**
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	15,6	12,7
Muut saamiset	3,5	2,7
Siirtosaamiset	20,2	6,1
Lainasaamiset	0,6	0,7
Tuloverosaamiset	0,3	0,3
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	**40,1**	**22,4**

Myyntisaamisten ikäjakauma

milj. euroa	2023	2022
Ei erääntyneet	12,7	10,5
Erääntyneet alle 3 kuukautta	2,3	1,5
Erääntyneet yli 3 kuukautta	0,7	0,7
Yhteensä	**15,6**	**12,7**

LAATIMISPERIAATTEET

Myyntiä koskevat laatimisperiaatteet on esitetty sivulla 65. Myyntisaamiset on kirjattu kirjanpitoon alkuperäisen myynnin määräisenä. Luottoriskin hallintaa koskevat periaatteet on kuvattu sivulla 108. Konserni soveltaa IFRS 9 -standardin mahdollistamaa yksinkertaistettua mallia myyntisaamisten arvonalentumisten kirjaamiseen varausmatriisin avulla. Lisäksi arvonalentuminen kirjataan, jos on muutoin näyttöä velallisen maksukyvyttömyydestä, konkurssista tai selvitystilasta. Arvonalentuminen kirjataan kuluksi muihin liiketoiminnan kuluihin. Jos aiemmin kuluksi kirjatusta erästä saadaan myöhemmin suoritus, se kirjataan vähentämään muita liiketoiminnan kuluja.

Merkittävimmät siirtosaamisten erät koostuvat eläkevakuutus-, tulovero-, alennusjaksotus- ja ennakkomaksueristä.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään saamisiin liittyviä velvoitteitaan. Saamisten käyvät arvot on esitetty sivulla 100.

4.7. TULOVERO-, OSTO- JA MUUT VELAT

milj. euroa	2023	2022
Tuloverovelat		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	2,3	2,3
Pitkäaikaiset		
Saadut ennakot	1,5	1,1
Eläkevastuut	0,3	0,0
Kauppahintavelat	4,1	2,9
Muut korottomat velat	8,2	2,0
Pitkäaikaiset ostovelat ja muut velat yhteensä	**14,1**	**6,1**
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	33,1	21,4
Saadut ennakot	1,9	1,2
Siirtovelat		
Palkkavelat	6,7	6,8
Lomapalkkavelat	10,3	8,3
Sosiaalikulut	3,6	1,8
Muut siirtovelat	16,2	10,3
Muut velat	9,4	8,0
Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat yhteensä	**81,2**	**57,8**

LAATIMISPERIAATTEET

Ostovelat syntyvät hankittaessa vaihto-omaisuutta, käyttöomaisuutta sekä tavaroita ja palveluja Konsernin tavarantoimittajilta. Ostovelat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi. Ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon. Ostovelkojen kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa lyhyestä maturiteetista johtuen. Osto- ja muiden velkojen käyvät arvot on esitetty sivulla 100. Merkittävimmät muiden siirtovelkojen erät koostuvat ostolaskujaksotuksista.

4.8. VARAUKSET

milj. euroa	2023	2022
Arvo tilikauden alussa	0,1	0,1
Lisäykset	0,0	0,1
Käytetyt varaukset	-0,1	-0,1
Arvo tilikauden lopussa	**0,0**	**0,1**
Lyhytaikainen osuus	0,0	0,1

LAATIMISPERIAATTEET

Varaus kirjataan, kun Konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen ja tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset sisältävät pääosin suljettujen toimipisteiden lopetuskuluja.

5. PÄÄOMARAKENNE JA RISKIEN HALLINTA

5.1. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan (oma vs. vieras pääoma) pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan pääasiassa osingonjaon, pääomalainojen ja osakeantien kautta. Konserni voi myös päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella ilman IFRS 16-vaikutusta.

Konsernin nettovelkaantumisasteet

milj. euroa	2023	2022
Velat	146,8	127,1
Saamiset	-0,8	-0,9
Rahavarat	-11,3	-5,2
Nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta	**134,6**	**121,0**
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	213,8	168,7
Nettovelat	**348,3**	**289,7**
Oma pääoma Ilman IFRS16 -vaikutusta	115,8	89,5
Oma pääoma	106,7	82,0
Nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -vaikutusta, %	**116,2**	**135,1**
Nettovelkaantumisaste, %	**326,4**	**353,3**

5.2. NETTOVELKOJEN TÄSMÄYTYSLASKELMA

milj. euroa	2023	2022
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	104,3	98,0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	42,5	29,1
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	213,8	168,7
Pitkäaikaiset muut saamiset	-0,8	-0,9
Rahavarat	-11,3	-5,2
Korolliset nettorahoitusvelat yhteensä	**348,3**	**289,7**

2023	Saamiset		Velat			
milj. euroa	Rahavarat	Saamiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Käyttöoikeusomaisuuserät	Yhteensä
Rahoituksen nettovelat 1.1.	**-5,2**	**-0,9**	**29,1**	**98,0**	**168,7**	**289,7**
Rahavirrat	-6,2	0,0	7,9	8,1	-34,2	**-24,3**
Pitkäaikaisten velkojen lyhytaikaisen osuuden siirto			4,7	-4,7	0,0	**0,0**
Lisäykset		0,0	0,0	3,1	81,7	**84,8**
Muut muutokset, joihin ei liity maksua		0,0	0,8	-0,2	-2,5	**-1,9**
Nettovelat Konserni 31.12.	**-11,3**	**-0,8**	**42,5**	**104,3**	**213,8**	**348,3**

2022	Saamiset		Velat			
milj. euroa	Rahavarat	Saamiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Käyttöoikeusomaisuuserät	Yhteensä
Rahoituksen nettovelat 1.1.	**-6,4**	**-1,3**	**46,4**	**113,2**	**169,0**	**320,9**
Rahavirrat	1,2	0,4	3,4	-26,0	-30,0	-51,0
Pitkäaikaisten velkojen lyhytaikaisen osuuden siirto	0,0	0,0	-20,9	20,9	0,0	0,0
Lisäykset	0,0	0,0	0,0	0,0	31,7	31,7
Vähennykset	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,5	-0,5
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	0,0	0,1	0,2	-10,1	-1,6	-11,5
Nettovelat Konserni 31.12.	**-5,2**	**-0,9**	**29,1**	**98,0**	**168,7**	**289,7**

5.3. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN LUOKITTELU JA KÄYVÄT ARVOT

Rahoitusvarat on arvostettava alkuperäisen kirjaamisen jälkeen joko jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon perustuen yhtiön liiketoimintamalliin rahoitusvarojen hallinnoimisessa sekä rahoitusvarojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteisiin.

Jaksotettu hankintameno

Rahoitusinstrumentit, joita pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on sopimukseen perustuvien rahavirtojen kerääminen ja joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua, arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon alkuperäisen kirjaamisen jälkeen.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta

Rahoitusinstrumentit, joita pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoite saavutetaan sekä keräämällä sopimukseen perustuvia rahavirtoja, että myymällä velkainstrumentteja ja joiden rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua, arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta (FVTOCI).

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti

Kaikki muut velka- sekä oman pääoman ehtoiset sijoitukset arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen käypään arvoon muiden laajan tuloslaskelman erien kautta (FVTPL).

2023 milj. euroa	Taso	Käypään arvoon tulosvai-kutteisesti	Jaksotettu hankinta-meno	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut sijoitukset	2	0,3			0,3
Lainasaamiset	2		0,2		0,2
Muut saamiset	2		2,0		2,0
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		**0,3**	**2,3**		**2,5**
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Lainasaamiset	2		0,6		0,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2		39,5		39,5
Rahavarat	2		11,3		11,3
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä			**51,5**		**51,5**
Kirjanpitoarvo yhteensä		**0,3**	**53,7**		**54,0**
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Rahoitusvelat	2		104,3		104,3
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			175,2		175,2
Kauppahintavelat	3		4,1		4,1
Muut velat	2		10,0		10,0
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä			**293,6**		**293,6**
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Rahoitusvelat	2		42,5		42,5
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			38,6		38,6
Kauppahintavelat	3		1,6		1,6
Johdannaisinstrumentit	2			0,8	0,8
Ostovelat	2		33,1		33,1
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä			**115,7**	**0,8**	**116,5**
Kirjanpitoarvo yhteensä			**409,3**	**0,8**	**410,0**

2022 milj. euroa	Taso	Käypään arvoon tulosvai-kutteisesti	Jaksotettu hankinta-meno	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut sijoitukset	2	0,3			0,3
Lainasaamiset	2		0,2		0,2
Muut saamiset	2		1,8		1,8
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		**0,3**	**2,0**		**2,3**
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Lainasaamiset	2		0,7		0,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2		21,8		21,8
Rahavarat	2		5,2		5,2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä			**27,6**		**27,6**
Kirjanpitoarvo yhteensä		**0,3**	**29,6**		**29,9**
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Rahoitusvelat	2		98,0		98,0
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			137,9		137,9
Kauppahintavelat	3		2,9		2,9
Muut velat	2		3,1		3,1
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä			**241,9**		**241,9**
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Rahoitusvelat	2		29,1		29,1
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			30,8		30,8
Kauppahintavelat	3		1,1		1,1
Ostovelat	2		21,4		21,4
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä			**82,4**		**82,4**
Kirjanpitoarvo yhteensä			**324,3**	**0,0**	**324,3**

Taulukossa esitettyjen rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja määritettäessä on käytetty seuraavia hintanoteerauksia, oletuksia ja arvostusmalleja:

Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavat rahoitusvarat koostuvat pääosin kotimaisista osuuksista sekä suomalaisista noteeraamattomista osakkeista. Noteeraamattomat osakesijoitukset on arvostettu käypään arvoon. Käypään arvoon kirjatut rahoitusvarat ovat joko jälkimarkkinakelpoisia tai niiden arvostuksessa on käytetty vastapuolen tilinpäätöspäivän ostokurssia tai muuta julkisesti saatavilla olevaa tietoa. Konserni käyttää harkintaa sovellettavan arvostusmenetelmän sekä siinä käytettävien oletusten valinnassa vallitsevien markkinakäytäntöjen ja olosuhteiden perusteella.

Myyntisaamiset, muut saamiset ja korolliset saamiset

Saamisten jaksotettu hankintameno vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

Rahoitusvelat, ostovelat ja muut velat

Rahoitus- ja muiden velkojen jaksotettu hankintameno vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

Taso 1	Käyvät arvot perustuvat samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.
Taso 2	Instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä Konserni käyttää yleisesti hyväksyttyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin.
Taso 3	Instrumenttien käyvät arvot puolestaan perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittäviltä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Mikäli tase-erä ei ole kirjattu käypään arvoon, käytetään seuraavia käyvän arvon arvostusmenetelmiä: pitkäaikaisten korollisten velkojen mukaan lukien lyhytaikainen osuus, käypä arvo perustuu ensisijaisesti kolmansien osapuolten hinnoittelupalveluista saataviin noteerauksiin (Taso 2). Muiden varojen ja velkojen, mukaan lukien lainasaamisten ja -velkojen käypä arvo perustuu pääasiassa diskontattujen rahavirtojen analyysiin (Taso 2). Lyhytaikaisten varojen ja -velkojen käyvän arvon arvioidaan olevan sama kuin kirjanpitoarvo pienen luottoriskin ja lyhyen juoksuajan perusteella. Tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1, 2 tai 3 välillä.

LAATIMISPERIAATTEET

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluvat rahoitusvarat, jotka on tarkoitus pitää sopimuksen loppuun asti ja joiden rahavirta muodostuu pääoman takaisinmaksuista ja korkotuotoista. Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka syntyvät tavaroiden ja palvelujen tai rahan luovuttamisesta velalliselle. Lainoja ja muita saamisia ei noteerata toimivilla markkinoilla, ja niihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintameno efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Kyseiset rahoitusvarat sisältyvät taseessa myyntisaamiset ja muut saamiset -ryhmään luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluvat ne rahoitusvarat, jotka eivät täytä muiden ryhmien kriteerejä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat-ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvarat, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi, kuten johdannaiset ja korkorahastot, tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Transaktiomenot sisällytetään edellä mainittujen rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin Konserni sitoutuu ostamaan tai myymään omaisuuserän.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pois taseesta silloin, kun Konserni luopuu erän sopimusperusteisista oikeuksista, oikeudet raukeavat tai kun Konserni menettää erän määräysvallan.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat kuuluvat IFRS 9 -standardin mukaisesti jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvelkoihin ja ne muodostuvat rahoituslaitoslainoista, ostoveloista ja muista rahoitusveloista. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Lisäksi Konsernilla on laajan tuloksen kautta käypään arvoon arvostettavia johdannaisinstrumentteja, joita on käsitelty liitetiedossa 5.7.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Konsernilla ei ole laajan tuloksen kautta käypään arvoon arvostettavia sijoituksia.

Konserni on noudattanut IFRS 9 -standardin mukaista arvonalentumismallia, jossa arvonalentumiset kirjataan odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuen. Konserni otti käyttöön standardin mahdollistaman yksinkertaistetun mallin ja soveltaa varausmatriisia.

Rahavarat

Rahavarat muodostuvat käteisestä rahasta, rahasta pankkitileillä, vaadittaessa nostettavista olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Rahavarat kirjataan taseeseen jaksotettuun hankintamenoon.

5.4. MUUT SIJOITUKSET

Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavat rahoitusvarat ovat pitkäaikaisia ja koostuvat ei-noteeratuista euromääräisistä osakkeista ja osuuksista, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavat rahoitusvarat

milj. euroa	2023	2022
Arvo tilikauden alussa	0,3	0,3
Arvo tilikauden lopussa	**0,3**	**0,3**

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen käyvät arvot on esitetty sivulla 100. Rahoitusvaroja ei ole erääntynyt.

5.5. RAHAVARAT

milj. euroa	2023	2022
Käteinen raha ja pankkitilit	11,3	5,2

Rahavaroihin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään saamisiin liittyviä velvoitteitaan.

5.6. RAHOITUSVELAT

NoHo Partnersin strategian toteuttaminen ja liiketoiminnan kasvun rahoittaminen ovat osittain riippuvaisia ulkopuolisesta rahoituksesta. Yhtiö pyrkii jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta yhtiöllä olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin. Oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuudessa ja tarjolla olevan rahoituksen ehdoissa tapahtuvat muutokset voivat vaikuttaa yhtiön mahdollisuuksiin investoida sen liiketoiminnan kehittämiseen ja kasvattamiseen tulevaisuudessa.

Konsernin emoyhtiön lainasopimuksen mukaiset kovenanttiehdot liittyvät yksilöitäviin taloudellisiin tunnuslukuihin, jotka ovat korolliset nettovelat / liiketoiminnan operatiivinen kassavirta (12 kk) sekä omavaraisuusasteprosentti (ilman IFRS 16 mukaisia vastuita). Sopimuksessa on lisäksi tavanomaisia takauksiin, investointeihin ja yritysjärjestelyihin liittyviä ehtoja.

Osana katsauskaudella toteutettua BBS-järjestelyä yhtiö on neuvotellut yhteensä 20,5 miljoonan euron suuruisen rahoitusratkaisun Better Burger Society Group -alakonsernille. Neuvoteltu erillinen rahoituskokonaisuus on ainoastaan BBS konsernin käytettävissä irrallaan muusta NoHo Partnersin rahoituksesta. BBS konsernin rahoituksen kovenantteihin sovelletaan omia, emoyhtiön kovenanttitarkastelusta osittain poikkeavia tavanomaisia tunnuslukuja. Lainasopimuksen mukaiset kovenanttiehdot liittyvät yksilöitäviin taloudellisiin tunnuslukuihin, jotka ovat velkaantumisaste sekä korkokate. Sopimuksessa on lisäksi tavanomaisia takauksiin, investointeihin ja yritysjärjestelyihin liittyviä ehtoja.

Kovenanttitarkastelu suoritetaan kvartaaleittain ja yhtiö täytti asetetut kovenantit.

milj. euroa	2023	2022
Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenoon arvostetut rahoitusvelat		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikainen osuus	104,3	98,0
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	175,2	137,9
Yhteensä	**279,5**	**235,9**
Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoon arvostetut rahoitusvelat		
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikainen osuus	42,5	29,1
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	38,6	30,8
Yhteensä	**81,1**	**59,9**

Rahalaitoslainojen vakuuksista lisätietoja sivulla 106.

Korollisten rahoitusvelkojen erääntyminen ilman käyttöoikeusomaisuusvelkoja

milj. euroa	2023	2022
< 1 vuosi	28,8	20,1
1– alle 2 vuotta	17,4	13,4
2–5 vuotta	85,9	83,6
> 5 vuotta	1,0	1,0
Yhteensä	**133,1**	**118,0**
Käytössä olevat tililimiitit *	13,6	9,0
Yhteensä	**146,7**	**127,1**

* Käytössä olevat tililimiitit ovat toistaiseksi voimassaolevia, eikä niille ole määritelty eräpäivää. Tililimiitit luokitellaan lyhytaikaisiin velkoihin.

Konsernin rahalaitoslainat ovat pääosin vaihtuvakorkoisia ja lainojen hinnoittelu tapahtuu 6–12 kuukauden välein.

Rahoitusvelkojen vastaiset korot maturiteettijakauma

2023 milj. euroa	< 1 vuosi	1- 2 vuotta	2-5 vuotta	> 5 vuotta
Rahoitusvelkojen vastaiset korot	7,7	6,7	4,0	0,8

2022 milj. euroa	< 1 vuosi	1- 2 vuotta	2-5 vuotta	> 5 vuotta
Rahoitusvelkojen vastaiset korot	6,6	5,8	6,4	0,3

Ostovelat ja velat käyttöomaisuuseristä maturiteettijakauma

2023 milj. euroa	Kauppa-hinta-velat	Ostovelat	Velat käyttö-oikeusomai-suuseristä	Yhteensä
< 1 vuosi	1,6	33,1	47,6	82,2
1– alle 2 vuotta	0,0	0,0	42,9	42,9
2–5 vuotta	4,1	0,0	84,1	88,3
> 5 vuotta	0,0	0,0	82,9	82,9
Lyhennykset yhteensä	**5,7**	**33,1**	**257,5**	**296,3**
Diskontattu tasearvo	5,6	33,1	213,7	252,5

2022 milj. euroa	Kauppa-hinta-velat	Ostovelat	Velat käyttö-oikeusomai-suuseristä	Yhteensä
< 1 vuosi	1,1	21,4	37,3	59,9
1– alle 2 vuotta	1,6	0,0	34,2	35,7
2–5 vuotta	1,3	0,0	68,6	69,9
> 5 vuotta	0,0	0,0	62,0	62,0
Lyhennykset yhteensä	**4,0**	**21,4**	**202,1**	**227,5**
Diskontattu tasearvo	3,9	21,4	168,7	194,0

Yhtiöllä oli 31.12.2023 rahavaroja yhteensä 11,3 miljoona euroa sekä käytössään nostamattomia laina- ja tililimiittejä yhteensä 4,8 miljoonaa euroa. Raportointikauden päättymisen jälkeen tammikuussa NoHo Partners myi kaikki omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet (5 052 856 kpl) hintaan 1,425 euroa osakkeelta. Toteutuneen järjestelyn myötä yhtiön nettovelat pienentyivät 7,2 miljoonalla eurolla.

Sivulla 61 on kuvattu rahoitukseen ja maksuvalmiuteen liittyviä riskejä sekä toimenpiteitä niihin varautumiseksi ja niiden mitigoimiseksi.

5.7. JOHDANNAISET JA SUOJAUSLASKENTA

Johdannaisten nimellisarvot ja käyvät arvot vuoden lopussa

2023 milj. euroa	Nimellis-arvo	Käypä arvo, saamiset	Käypä arvo, velat	Käypä arvo, netto	Eräpäivä
Koron- ja valuutanvaihto-sopimukset	13,0	0,0	0,8	12,2	16.8.2027
Yhteensä	**13,0**	**0,0**	**0,8**	**12,2**	

Johdannaisten maturiteettijakauma

2023 milj. euroa	Nimellis-arvo	< 1 vuosi	1- 2 vuotta	2-5 vuotta	> 5 vuotta
Koron- ja valuutanvaihto-sopimukset	13,0	1,7	2,0	9,3	0,0
Yhteensä	**13,0**	**1,7**	**2,0**	**9,3**	**0,0**

LAATIMISPERIAATTEET

NoHo Partners Oyj soveltaa rahavirran suojauslaskentaa tiettyihin koron- ja valuutanvaihtosopimuksiin, jotka liittyvät BBS-alakonsernin rahoitusjärjestelyihin. Suojauslaskennassa suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos kirjataan oman pääoman suojausrahastoon siltä osin, kun suojauksen katsotaan olevan tehokas. Suojausinstrumentin tehoton osa tulee kirjata tulosvaikutteisesti. Yhtiön johto on arvioinut suojauksen tehottomuuden lähteitä ja todennut suojauksen olevan täysin tehokas ja koko käyvän arvon muutoksen täten voitavan kirjata oman pääoman suojausrahastoon ja johdannaisvelkaan-/saamiseen.

Suojauksen tavoitteena on ollut vaihtaa tietyille BBS-alakonsernin rahoitusjärjestelyiden mukaisten lainojen vaihtuva korko kiinteäksi sekä suojata tulevaisuuden kassavirtoja valuuttakurssivaihtelulta. Suojattavien kohteiden ja suojausinstrumenttien välillä voidaan osoittaa olevan taloudellinen suhde, koska suojauskohteiden ja suojausinstrumenttien kriittiset ehdot vastaavat toisiaan. Kriittisten ehtojen vastatessa toisiaan suojausinstrumentin ja suojattavan erän arvot liikkuvat vastakkaiseen suuntaan.

5.8. EHDOLLISET VELAT JA VARAT SEKÄ SITOUMUKSET

milj. euroa	2023	2022
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	103,4	96,9
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	30,7	22,4
Yhteensä	**134,1**	**119,3**
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Kiinnitetyt panttivelkakirjat	60,9	37,3
Kiinteistökiinnitys	4,0	5,1
Tytäryhtiöosakkeet	126,9	106,9
Muut osakkeet	8,5	16,0
Pankkitakaukset	9,4	9,7
Muut takaukset	1,4	3,1
Yhteensä	**211,1**	**178,1**
Ostositoumukset		
Eezy Oyj	16,9	33,4
Ehdolliset lisäkauppahinnat	3,8	3,2

Velkojen puolesta vakuutena annetut Eezy Oyj:n osakkeet on arvostettu markkinahintaan.

LAATIMISPERIAATTEET

Varaus kirjataan, kun Konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä.

Tappiollisesta sopimuksesta kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta Konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida luotettavasti määritellä. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

5.9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

milj. euroa	2023	2022
Rahoitustuotot		
Korkotuotot	0,5	0,1
Osinkotuotot	0,8	0,8
Muut rahoitustuotot	2,3	0,9
Yhteensä	**3,5**	**1,8**
Rahoituskulut		
Korkokulut rahoitusyhtiöiden lainoista	-7,9	-4,5
Komissiot	-0,4	-0,5
Korkokulut käyttöoikeusomaisuuseristä	-8,7	-7,4
Eezy Oyj osakkeiden alaskirjaus	-8,0	-10,4
Saamisten arvonalentumiset	-0,2	-0,8
Muut korkokulut	-0,5	-0,4
Realisoitumaton kurssitappio	-0,1	0,0
Muut rahoituskulut	-0,8	-0,2
Yhteensä	**-26,5**	**-24,3**
Rahoituskulut - netto	**-23,0**	**-22,5**

LAATIMISPERIAATTEET

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainojen hankinnasta aiheutuneet transaktiomenot jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

5.10. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Riskienhallinnan periaatteet ja prosessi

Konserni ja sen operatiiviset toiminnot altistuvat toiminnassaan joillekin rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan keskeinen periaate on rahoitusmarkkinoiden ennakoimattomuus ja pyrkimys minimoida mahdolliset haitalliset vaikutukset Konsernin tulokseen. Konsernin talousjohto tunnistaa, arvioi ja seuraa riskejä ja hankkii tarvittaessa instrumentit riskeiltä suojautumiseen.

Konsernin rahoituskäytäntö ohjaa Konsernin kaikkia rahoitustapahtumia. Tärkeimmät rahoitusmarkkinariskit on selostettu alla.

Korkoriski

Korkoriski kuvaa riskiä siitä, että rahoitusinstrumentin käypä arvo tai vastaiset rahavirrat vaihtelevat markkinakorkojen muutoksista johtuen. Konsernin korkoriski aiheutuu pääasiassa pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista, jotka on laskettu liikkeeseen muuttuvakorkoisina. Konserni suojaa korkoriskiä BBS-alakonsernin rahoitusjärjestelyjen osalta. Lainojen korot vaihtelevat pääosin 6–12 kk:n euriborin + 2,0–3,65 % marginaalin mukaan.

Mahdollinen yhden prosenttiyksikön koronnousu vuoden 2024 korkotarkasteluissa johtaisi 0,8 miljoonan euron korkokulujen nousuun Konsernissa.

Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Konserni on pääasiallisesti altistunut korkoriskille muuttuvien korkojen osalta ja sen katsotaan liittyvän lähinnä lainasalkkuun. Tilinpäätöspäivänä valtaosa luotoista oli muuttuvakorkoisia. Konsernin korkoriskin suojausta on kuvattu liitetiedossa 5.7.

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriski liittyy Konsernin rahoituksen riittävyyden ja jatkuvuuden ylläpitämiseen. Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää mm. analysoimalla kuukausittain ravintoloiden käyttöastetta, myynnin kehitystä ja investointitarpeita, jotta Konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin johtoryhmä analysoi mahdollisen lisärahoituksen tarpeen.

Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Konsernin rahoituksen toiminnassa määritellään maksuvalmiusvarannon optimikoko käteiselle.

Konsernin lyhytaikaisten rahoituslainojen määrä oli joulukuun 2023 lopussa 42,5 (29,1) miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin sisältyy vuoden 2024 ensimmäisellä ja toisella kvartaalilla erääntyvä 10,0 miljoonaa euron yritystodistusohjelma.

Vuoden lopussa rahavarat olivat yhteensä 11,3 (5,2) miljoonaa euroa, jonka lisäksi Konsernilla oli käytettävissään nostamattomia vahvistettuja tililimiittejä yhteensä 4,8 (3,6) miljoonaa euroa. Raportointikauden päättymisen jälkeen tammikuussa NoHo Partners myi kaikki omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet (5 052 856 kpl) hintaan 1,425 euroa osakkeelta. Toteutuneen järjestelyn myötä yhtiön nettovelat pienentyivät 7,2 miljoonalla eurolla.

Konsernin korollisen bruttovelan keskimääräinen vuosikorko vuonna 2023 oli 6,02 (3,46) %.

Tärkeimmät lainakovenantit raportoidaan lainanantajille neljännesvuosittain. Jos Konserni rikkoo lainakovenanttiehtoja, velkoja voi vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Johto tarkkailee lainakovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti. Konserni täytti lainaehdot tilinpäätöshetkellä.

Konsernin johto ei ole tunnistanut rahoitusvaroissa tai rahoituslähteissä merkittäviä maksuvalmiusriskikeskittymiä.

Luottoriski

Luottoriski on riski, että rahoitusinstrumentin sopimuspuoli ei pysty täyttämään velvoitettaan ja aiheuttaa siten toiselle osapuolelle taloudellisen tappion. Konsernin toimintatapa määrittelee asiakkaiden vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset. Konsernissa pääasiallinen maksutapa on käteiskauppa. Luottoriskin hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousjohdolle.

Konsernilla ei ole saamisten osalta olennaista luottoriskikeskittymää, sillä saamiset muodostuvat useista eristä. Myynti- ja muihin saamisiin liittyviä riskejä minimoidaan lyhyillä maksuajoilla, myyntisaatavien asiakaskohtaisella seurannalla ja tehokkailla perintätoimilla.

Varausmatriisi muodostetaan avointen myyntisaamisten ja muiden saamisten ikäjakauman perusteella käyttäen Konsernin määrittelemiä prosentteja.

Luottotappiota koskeva vähennyserä myyntisaamisille ja muille saamisille

2023 milj. euroa	Tasearvo 31.12	Varaus-%	Luotto-tappio	Tasearvo 1.1.	Varaus-%	Luotto-tappio
Erääntymättömät	15,1	0,2	0,0	13,3	0,2	0,0
1-30 pv erääntyneet	1,6	0,8	0,0	1,7	0,8	0,0
31-60 pv erääntyneet	0,2	1,5	0,0	-0,1	1,5	0,0
61-90 pv erääntyneet	0,2	12,0	0,0	0,1	12,0	0,0
91-180 pv erääntyneet	0,1	20,0	0,0	0,2	20,0	0,0
yli 180 pv erääntyneet	0,6	85,0	0,5	0,8	85,0	0,7
Yhteensä	**17,7**		**0,6**	**15,9**		**0,7**

2022 milj. euroa	Tasearvo 31.12	Varaus-%	Luotto-tappio	Tasearvo 1.1.	Varaus-%	Luotto-tappio
Erääntymättömät	13,3	0,2	0,0	7,1	0,2	0,0
1-30 pv erääntyneet	1,7	0,8	0,0	0,7	0,8	0,0
31-60 pv erääntyneet	-0,1	1,5	0,0	0,1	1,5	0,0
61-90 pv erääntyneet	0,1	12,0	0,0	0,0	12,0	0,0
91-180 pv erääntyneet	0,2	20,0	0,0	0,0	20,0	0,0
yli 180 pv erääntyneet	0,8	85,0	0,7	1,0	75,0	0,7
Yhteensä	**15,9**		**0,7**	**8,9**		**0,7**

Saamisten ikäjakauma on esitetty sivulla 96.

Saamisten tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään saamisiin liittyviä velvoitteitaan.

Valuuttariski

Valuuttariskillä tarkoitetaan valuuttakurssimuutoksista aiheutuvaa tuloksen, taseen ja kassavirran epävarmuutta. Konserni altistuu translaatioriskille suhteessa Norjan kruunun ja Sveitsin frangin arvoon. Norjan kruunu ja Sveitsin frangi eivät ole sidottuja Konsernin kotivaluutta euroon, toisin kuin Tanskan kruunun kurssi, joka voi vaihdella 2,25 prosenttia kumpaankin suuntaan. Konsernin valuuttariskin suojausta on kuvattu liitetiedossa 5.7.

Yhtiö luokitteli 1.4.2022 alkaen konsernin sisäiset lainat nettosijoituksiksi, joille ei ole määritelty takaisinmaksuaikaa. Luokitteluhetkestä alkaen lainoihin liittyvät kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman muuntoeroissa. Tytäryhtiöiden konsernin sisäiset lainat ja talletukset ovat sekä tytäryhtiöiden kotivaluutoissa että euro-määräisinä. Konserni ei suojaa Konsernin sisäisiä lainoja, talletuksia tai tytäryhtiöiden omia pääomia. Konsernin emoyhtiöllä eikä sen suomalaisilla tytäryhtiöillä ole olennaisia frangimääräisiä velkoja tai saamisia Sveitsistä, minkä johdosta yhtiö katsoo, että sillä ei ole olennaista valuuttariskiä.

Konsernin liiketoiminta tapahtuu pääasiassa jokaisen maan omassa kotivaluutassa. Kulut ja ostot syntyivät pääasiassa paikallisessa toimintavaluutassa. Tytäryhtiöiden omien pääomien muuntamisesta euroiksi aiheutui tilikaudella -0,6 (-1,1) miljoonan euron muuntoerokirjaus.

KESKEISET ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Myynti- ja muihin saamisiin liittyviä riskejä pyritään minimoimaan saatavien maksuajoilla, myyntisaatavien asiakaskohtaisella seurannalla, tehokkailla perintätoimilla ja asiakkaiden luottokelpoisuusvaatimusten tarkistamisella sekä osittain myös erilaisilla vakuusjärjestelyillä. Johto seuraa aktiivisesti merkittävien asiakassaldojen kehitystä. Tappiota koskevien vähennyserien arvon määrittäminen kunakin raportointipäivänä edellyttää arvioiden tekemistä ja harkintaa. Määrittäessään tappiota koskevan vähennyserän arvoa johto analysoi erityisesti myyntisaamisia ja toteutuneita luottotappioita, asiakaskeskittymiä, asiakkaiden luottokelpoisuutta, erääntyneitä saatavia, vallitsevia trendejä sekä muutoksia asiakkaiden maksuehdoissa. Aikaisempien tapahtumien ja vallitsevien olosuhteiden lisäksi tappiota koskevan vähennyserän määrittämisessä otetaan huomioon myös järkevät ja perusteltavissa olevat ennusteet perintäkelpoisuudesta.

5.11. OMA PÄÄOMA

NoHo Partners Oyj:llä on yksi osakesarja, joilla kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon. Osake antaa yhden äänen yhtiökokouksessa. NoHo Partners Oyj:llä oli tilinpäätöshetkellä osakkeita 20 975 678 kpl. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

2023 milj. euroa	31.12.	1.1.
Osakkeet kpl	20 975 678	20 699 801
Osakepääoma	0,2	0,2
Suojausrahasto	-0,6	0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	71,7	70,2
Muuntoerot	-1,8	-1,2
Kertyneet voittovarat	8,6	5,6
Määräysvallattomien omistajien osuus	28,7	7,2
Oma pääoma yhteensä	**106,7**	**82,0**

2022 milj. euroa	31.12.	1.1.
Osakkeet kpl	20 699 801	19 222 270
Osakepääoma	0,2	0,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	70,2	58,4
Muuntoerot	-1,2	0,1
Kertyneet voittovarat	5,6	5,7
Määräysvallattomien omistajien osuus	7,2	5,0
Oma pääoma yhteensä	**82,0**	**69,4**

Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu.

Ulkona olevat osakkeet

kpl	2023	2022
1.1.	20 699 801	19 222 270
Suunnattu osakeanti 27.1.2022	0	40 503
Suunnattu osakeanti 1.7.2022	0	170 728
Osakemerkintä erityisten oikeuksien perusteella 2022 ja 2023	106 877	1 266 300
Suunnattu osakeanti 25.9.2023	169 000	0
31.12.	**20 975 678**	**20 699 801**

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

milj. euroa	2023	2022
1.1.	70,2	58,4
Uusanti	1,5	1,7
Vaihtovelkakirjalainan konvertointi	0,0	10,2
31.12.	**71,7**	**70,2**

Suunnatut osakeannit

Tilikaudella yhtiö toteutti suunnatun osakeannin Scene og Pubdrift AS:n ja Klingenberg Bardrift AS:n osakkeiden hankinnan yhteydessä. Vertailukaudella osa konversio-oikeudellisesta Tesin lainasta muutettiin yhtiön osakkeiksi lainan erityisten oikeuksien perusteella 13.5.2022.

Osingot

19.4.2023 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hyväksyttiin hallituksen ehdotus siitä, että 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,40 euroa osaketta kohden.

NoHo Partners Oyj:n hallitus ehdottaa 10.4.2024 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella osinkoa jaetaan 0,43 (0,40) euroa osakkeelta.

Hallitus ehdottaa osingon maksamista kolmessa erässä. Ensimmäinen erä 0,14 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8.5.2024 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää osingonmaksupäiväksi 16.5.2024.

Toinen erä 0,14 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8.8.2024 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää osingonmaksupäiväksi 15.8.2024.

Kolmas erä 0,15 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 7.11.2024 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää osingonmaksupäiväksi 14.11.2024.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 yhtiön osakkeiden lukumäärä oli 20 975 678.

Valtuutus omien osakkeiden hankkimisesta

Varsinainen yhtiökokous päätti 19.4.2023, kumoten aikaisemmat käyttämättä olevat omien osakkeiden hankkimisvaltuudet, valtuuttaa hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 800 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla seuraavin ehdoin:

Osakkeet hankitaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä, minkä vuoksi hankinta tapahtuu suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa, ja osakkeista maksettava vastike on NoHo Partners Oyj:n osakkeen hankintahetken markkinahinta.

Osakkeet hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 3,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä kokouskutsun päivämäärän mukaisella osakemäärällä laskettuna.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen valtuutuspäätöksestä lukien.

Valtuutus päättää osakeannista ja/tai optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous päätti 19.4.2023, kumoten aikaisemmat osakeantivaltuutukset, valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden ja/tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla voidaan yhdessä tai useammassa erässä antaa enintään 3 000 000 osaketta, joka vastaa noin 14,5 prosenttia yhtiön kaikista rekisteröidyistä osakkeista kokouskutsun päivämäärän mukaisella osakemäärällä laskettuna.

Osakeanti ja/tai optio-oikeuksien tai muiden erityisten oikeuksien antaminen voidaan toteuttaa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutusta voidaan käyttää esimerkiksi yrityskauppojen, yritysjärjestelyjen tai rahoitusjärjestelyjen toteuttamiseksi, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi, yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi voidaan valtuutuksen nojalla antaa kuitenkin enintään 281 828 osaketta, joka vastaa noin 1,4 prosenttia yhtiön kaikista rekisteröidyistä osakkeista kokouskutsun päivämäärän mukaisella osakemäärällä laskettuna.

Hallitus voi antaa valtuutuksen nojalla uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Hallituksella on oikeus päättää kaikista muista osakkeiden ja/tai optio-oikeuksien tai muiden erityisten oikeuksien antamisen ehdoista.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen valtuutuspäätöksestä lukien.

LAATIMISPERIAATTEET

Osakepääoma muodostuu yksinomaan kantaosakkeista. Uusien osakkeiden tai muiden omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskusta tai hankinnasta välittömästi aiheutuvat verolla vähennetyt menot kirjataan omaan pääomaan pienentämään liikkeeseenlaskusta saatua vastiketta. Jos yhtiö hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

Osingonjakovelka konsernin osakkeenomistajille kirjataan kaudelle, jolla yhtiökokous on hyväksynyt osingon.

6. MUUT LIITETIEDOT

6.1. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT

Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa

milj. euroa	2023	2022
Varausten muutos	-0,1	0,1
Myyntisaamisten alaskirjaus	0,2	0,2
Käyttöomaisuuden myynti	-0,3	-0,7
Osakepalkkiojärjestelmä	0,6	1,3
Vuokrahelpotukset, Covid-19	0,0	-0,5
Muut oikaisut	-0,3	0,5
Yhteensä	**0,2**	**0,9**

6.2. OSUUDET TYTÄR- JA OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Alla olevassa taulukossa esitetään konsernirakenne siten, että taulukossa syvennetyn yhtiön jälkeen merkitty omistusosuus tarkoittaa sen emoyhtiön omistusosuutta kyseisessä yhtiössä.

Konserniyritykset	Kotipaikka	Omistusosuus, %
Beaniemax Oy	Tampere	80
Better Burger Society Group Oy	Helsinki	53
Better Burger Society Oy	Helsinki	100
Friends & Brgrs Ab Oy	Pietarsaari	100
Friends & Brgrs Germany GmbH	Hampuri	100
Friends & Brgrs Denmark AS	Kööpenhamina	100
HC MidCo Oy	Helsinki	76
HC BidCo Oy	Helsinki	100
Finago SA	Lausanne	100
Finago Franchising Sàrl	Fribourg	100
Finago Consulting Sàrl	Lausanne	100
Holy Cow! HR Sàrl	Lausanne	100
Holy Cow ! Gourmet Burger Company SA	Lausanne	100
Holy Cow ! Basel AG	Basel	100
Chogo Biel AG	Biel/Bienne	100
AFR SA	Fribourg	100
Chogo Group Holding SA	Lausanne	100
Central Central Swiss Trading Sàrl	Fribourg	100
Holy Cow Suisse Romande Sàrl	Fribourg	100
Holy Cow Ecublens Sàrl	Ecublens	100
Holy Cow Langstrasse Zürich GmbH	Zürich	100
Holy Cow Winterthur GmbH	Winterthur	100
Parsaco Food Courts GmbH	Zürich	100
Holy Cow ! TS GmbH	Luzern	100
Camping Minigolf Oy	Helsinki	100
Commodus Oy	Tampere	70
Dinnermax Oy	Tampere	100
El Rey Group Oy	Tampere	60
Fatmax Oy	Helsinki	75
Gastromax Oy	Tampere	100
Pyynikin Brewery Restaurants Oy	Tampere	85
Hankinta Unioni Oy	Tampere	60
Harry's Ravintolat Oy	Helsinki	100
Italpal Oy	Tampere	100
Kampin Sirkus Oy	Tampere	90
Katang MGMT Oy	Helsinki	55
Koskimax Oy	Tampere	60
Latitude 25 Oy	Helsinki	78
Levin Ravintolakatu Oy	Helsinki	100
Local Brewery Restaurants Oy	Helsinki	70
Lumo Laukontori Oy	Tampere	100
Max Consulting Oy	Tampere	100
Nordic Gourmet Oy	Kangasala	100
Northmax Oy	Tampere	70
Nunc est Bibendum Oy	Helsinki	100

Konserniyritykset	Kotipaikka	Omistusosuus, %
Poolmax Oy	Tampere	80
Priima-Ravintolat Oy	Tampere	100
PurMax Oy	Tampere	60
Rengasravintolat Oy	Tampere	100
Restala Oy	Helsinki	100
Unioninkadun Keidas Oy (NoHo Partners Oyj 18%)	Helsinki	82
Restaykkönen Oy	Helsinki	100
Restakakkonen Oy	Helsinki	100
Restakolmonen Oy	Helsinki	100
Rivermax Oy	Tampere	72
Tillikka Oy	Tampere	80
RR Holding Oy	Helsinki	100
Royal Ravintolat Oy	Helsinki	100
Aunt Florentine's Oyster Oy	Helsinki	70
Financier Group Oy	Helsinki	73
Mother of Pearl Oy	Tampere	100
Pihka Ravintolat Oy	Helsinki	100
Ravintolat F9 Oy	Helsinki	70
Sushi World Oy	Kauniainen	100
Wild & Finnish Oy	Helsinki	75
Yes Yes Yes Oy	Tampere	70
Sea Horse Oy	Helsinki	100
Shinobi Group Oy	Tampere	70
Somax Oy	Tampere	100
Soolo Max Oy	Tampere	70
SRMax Oy	Tampere	85
Stadin Night Oy	Helsinki	60
Helsingin Kaivohuone Oy	Helsinki	100
Suomen Diner Ravintolat Oy	Tampere	100
Suomen Karaokebaarit Oy	Tampere	51
Suomen Koukkuravintolat Oy	Tampere	90
Espoon Koukkuravintolat Oy	Tampere	90
Jyväskylä Koukkuravintolat Oy	Tampere	90
Lahden Koukkuravintolat Oy	Tampere	90

Konserniyritykset	Kotipaikka	Omistusosuus, %
Suomen Ravintolatoimi Oy (Max Consulting Oy 42 %)	Jyväskylä	58
Bistromax Oy	Tampere	70
Suomen Siipiravintolat Oy	Tampere	85
SushiBarWine Oy	Helsinki	75
Taikinapojat Oy	Helsinki	100
Tunturimax Oy	Tampere	76
Ski or Die Oy	Helsinki	80
Urban Expo Oy	Helsinki	100
NoHo International Oy	Tampere	99
NoHo Norway AS	Oslo	86
Christian August AS	Oslo	54
Complete Security AS	Oslo	91
Kjos Renhold AS	Oslo	96
Cosmopolitan AS	Drammen	100
DOD AS	Oslo	100
Dubliners AS	Oslo	100
Eilefs Landhandleri AS	Oslo	100
Emmas Drift As	Tromssa	100
Kulturhuset i Oslo AS	Oslo	95
YGT3 AS	Oslo	100
Youngs AS	Oslo	100
Lab Drift AS	Oslo	100
M12 mor AS	Oslo	77
M12 Datter AS	Oslo	100
M12 Bergen AS	Oslo	100
M12 Kristiansand AS	Oslo	100
M12 Stavanger AS	Stavanger	100
M12 Tromsø AS	Tromssa	91
M12 Trondheim AS	Trondheim	100
MEO AS	Oslo	100
Mexico Torshov AS	Oslo	100
Nieu Soria moria AS	Oslo	55
NoHo Skagstind Holding AS	Oslo	70
Countryfestivalen AS	Vinstra	100

Konserniyritykset	Kotipaikka	Omistusosuus, %
Klingenberg Bardrift AS	Oslo	100
Scene og Pubdrift AS	Oslo	100
TW Rover AS	Oslo	100
Øslo AS	Oslo	90
Rådhuskroken AS	Oslo	100
SBF AS	Oslo	100
Tøyen Kulturhus AS	Oslo	100
Nordic Hospitality Partners Denmark A/S	Kööpenhamina	75
Chicks by Chicks Tivoli ApS	Kööpenhamina	84
Camping Denmark ApS	Kööpenhamina	100
Camping Malmö AB	Malmö	100
Cock's & Cows ApS	Kööpenhamina	100
Cock's & Cows CPH Airport ApS	Kööpenhamina	100
Luca Lyngby ApS	Kongens Lyngby	100
Ruby Group Holding ApS	Kööpenhamina	100
Bronnum ApS	Kööpenhamina	99
Ebony & Ivory ApS	Kööpenhamina	100
Lidkoeb ApS	Kööpenhamina	100
The Bird Mother ApS	Kööpenhamina	100
Luca Gl. Strand ApS	Kööpenhamina	100
The Bird ApS	Kööpenhamina	100

Fuusioituneet yhtiot	Vastaanottavat yhtiöt
Rock Hard Catering Oy	Priima-Ravintolat Oy
Royal Konseptiravintolat Oy	Royal Ravintolat Oy
Skohan Oy	NoHo Partners Oyj
Christiania Drift AS	NoHo Norway AS
GG Drift AS	NoHo Norway AS
NoHo Trøbbelskyter AS	NoHo Norway AS
Solstikk AS	NoHo Norway AS
Tøyen Bakeri og Kaffehus AS	Kulturhuset i Oslo AS
Cocks & Cows Tisvilde ApS	Cocks & Cows ApS
The Bird Kødbyen ApS	The Bird Mother ApS

Osakkuusyritykset	Kotipaikka	Omistusosuus, %
Repa Service Oy	Tampere	30
Torggata Camping AS	Drammen	33

Osakkuusyrityksiä koskevat laatimisperiaatteet on esitetty sivulla 63. Yhtiö julkaisi 11.6.2021 uuden strategian ja taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2022-2024. Tässä yhteydessä yhtiö päätti luokitella omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet myytävissä olevaksi omaisuuseräksi. Myytävissä olevia omaisuuseriä koskevat laatimisperiaatteet on esitetty sivulla 63.

Merkittävimpien määräysvallattomien omistajien omistusosuus

milj. euroa	Omistusosuus, %		Osuus tilikauden tuloksesta		Osuus pääomasta	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Better Burger Society Group Oy alakonserni, Helsinki	47	-	0,2	-	22,1	-
NoHo Norway AS alakonserni, Oslo	14	14	0,4	0,6	2,8	2,7
Nordic Hospitality Partners Denmak A/S alakonserni, Kööpenhamina	25	25	0,3	0,1	0,8	1,1

Konsernin merkittävimmät määräysvallattomat omistajat liittyvät kansainvälisen liiketoiminnan segmenttiin, jonka taloudellinen informaatio on esitetty sivulla 66.

6.3. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, osakkuusyritys ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat mahdolliset NoHo Partnersissa määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävät omistajat ja yritykset, joissa näillä on määräysvalta, taikka joissa NoHo Partnersissa määräysvaltaa käyttävä henkilö käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa tai kuuluu yrityksen tai sen emoyrityksen johtoon.

Johdon työsuhde-etuudet

Johdon työsuhde-etuudet on esitetty maksuperusteisesti.

2023 milj. euroa	Toimitusjohtaja Aku Vikström	Muut johtoryhmän jäsenet	Yhteensä
Palkat ja luontoisedut	0,7	1,1	**1,7**
Yhteensä	**0,7**	**1,1**	**1,7**

2022 milj. euroa	Toimitusjohtaja Aku Vikström	Muut johtoryhmän jäsenet	Yhteensä
Palkat ja luontoisedut	0,3	0,8	**1,2**
Yhteensä	**0,3**	**0,8**	**1,2**

Konsernin johtoryhmään kuuluvat Aku Vikström, Jarno Suominen, Jarno Vilponen ja Tuomas Piirtola.

NoHo Partners Oyj:n hallitus päätti 3.5.2023 suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän kolmannelta ansaintajaksolta 1.12.2021-31.3.2023 ansaitun palkkion maksamiseksi. Osakeantipäätös on tehty varsinaisen yhtiökokouksen 19.4.2023 antaman valtuutuksen nojalla. Avainhenkilöille suunnatusta pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmästä on tiedotettu 30.11.2018 julkaistulla pörssitiedotteella sekä yhtiön internetsivuilla. Osakeannissa päätettiin antaa yhteensä 106 877 yhtiön uutta osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville 8 avainhenkilölle. Uusien osakkeiden antamisen myötä NoHo Partners Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousi 20 806 678 osakkeeseen.

NoHo Partners Oyj:n hallitus päätti 28.2.2024 suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön toimitusjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle osakepalkkiojärjestelmän kolmannelta 31.3.2023 päättyneeltä ansaintajaksolta ansaitun viivästetyn palkkion maksamiseksi. Osakeantipäätös on tehty varsinaisen yhtiökokouksen 19.4.2023 antaman valtuutuksen nojalla. Avainhenkilöille suunnatusta pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmästä on tiedotettu 30.11.2018 julkaistulla pörssitiedotteella sekä yhtiön internetsivuilla. Osakeannissa päätettiin antaa yhteensä 34 037 yhtiön uutta osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään liittyen. Uusien osakkeiden antamisen myötä NoHo Partners Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousee 21 009 715 osakkeeseen. Järjestelystä on aiemmin kirjattu kuluksi 0,6 miljoonaa euroa eikä palkkion maksamisesta aiheudu tulosvaikutusta tilikaudelle 2024.

NoHo Partners Oyj tiedotti 22.12.2022 yhtiön avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän neljännestä ansaintajaksosta. Neljäs ansaintajakso on 24 kuukautta, ja se alkaa 1.1.2023 ja päättyy 31.12.2024. Neljännen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat NoHo Partners Oyj:n kannattavaan kasvuun. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu neljännellä ansaintajaksolla kymmenen henkilöä.

Neljänneltä ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 280 420 NoHo Partners Oyj:n osaketta. Enimmäispalkkion arvo 21.12.2022 keskikurssin mukaan olisi noin 2,0 miljoonaa euroa. Hallitus arvioi, että maksettaessa palkkio neljänneltä ansaintajaksolta täysimääräisesti uusina osakkeina, laimentava enimmäisvaikutus yhtiön rekisteröityyn osakemäärään olisi noin 1,34 %.

Osakepalkkiojärjestelmän kustannus kirjataan vaikutusaikana henkilöstökuluksi ja omaan pääomaan voittovaroihin.

Osakepalkkiojärjestelmää on käsitelty sivulla 70.

Toimitusjohtajan eläkesitoumukset ja irtisanomiskorvaukset

Toimitusjohtaja kuuluu työntekijäin eläkelaki TyELin piiriin, joka tarjoaa palvelusaikaan ja työansioihin perustuvan eläketurvan laissa säädetyllä tavalla. Toimitusjohtajasopimuksen mukaan toimitusjohtaja jää eläkkeelle ilman eri ilmoitusta saavuttaessa eläkeiän 63 vuotta, jollei sitä ennen molempien osapuolten kesken muusta sovita. Toimitusjohtajan suoriteperusteinen eläkemeno oli tilikaudella 65,4 tuhatta euroa.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on yhtiön sekä toimitusjohtajan puolelta kuusi (6) kuukautta. Irtisanomisajan palkan lisäksi toimitusjohtajalla on oikeus erilliseen kuuden (6) kuukauden rahapalkkaa vastaavaan korvaukseen yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajan muun kuin vakavan väärinkäytöksen, rikoksen tai vastaavan syyn perusteella.

Hallituksen palkkiot

2023 tuhatta euroa	Vuosi-palkkiot	Valiokuntien kokous-palkkiot	Muut taloudelliset etuudet*	Yhteensä
Timo Laine, hallituksen puheenjohtaja	55,0	2,2	117,6	174,8
Yrjö Närhinen, varapuheenjohtaja	41,3	4,4	11,1	56,8
Kai Seikku, hallituksen jäsen	27,5	6,6	0,0	34,1
Petri Olkinuora, hallituksen jäsen	27,5	3,3	0,0	30,8
Mika Niemi, hallituksen jäsen	27,5	0,0	20,0	47,5
Mia Ahlström, hallituksen jäsen	27,5	2,2	0,0	29,7
Yhteensä	**206,3**	**18,7**	**148,7**	**373,7**

2022 tuhatta euroa	Vuosi-palkkiot	Valiokuntien kokous-palkkiot	Muut taloudelliset etuudet*	Yhteensä
Timo Laine, hallituksen puheenjohtaja	40,0	1,2	105,8	147,0
Yrjö Närhinen, varapuheenjohtaja 27.4.2022 alkaen	20,0	2,4	15,0	37,4
Kai Seikku, hallituksen jäsen 27.4.2022 alkaen	13,3	2,4	0,0	15,7
Petri Olkinuora, hallituksen jäsen	23,3	1,2	0,0	24,5
Mika Niemi, hallituksen jäsen	20,0	0,0	0,0	20,0
Mia Ahlström, hallituksen jäsen	20,0	1,2	0,0	21,2
Saku Tuominen, hallituksen jäsen 27.4.2022 asti	6,7	0,0	0,0	6,7
Tomi Terho, hallituksen jäsen 27.4.2022 asti	6,7	0,0	0,0	6,7
Yhteensä	**150,0**	**8,4**	**120,8**	**279,2**

* Sisältää hallituksen jäsenelle maksettuja konsulttipalkkioita 148,7 (120,8) tuhatta euroa. Lähipiiritransaktioiden taulukossa nämä ovat käsitelty ostoina.

Lähipiiriyhtiöiden kanssa tapahtuneet liiketoimet

milj. euroa	2023	2022
Myynnit	0,3	0,1
Vuokrakulut	0,3	0,4
Ostot	17,1	18,1
Saamiset	0,1	0,1
Velat	2,1	2,0

Myynnit lähipiirille koostuvat ravintolamyynnistä. Ostot lähipiiriyhtiöiltä koostuvat mm. henkilöstövuokrauksesta, remontointi- ja toimitilakuluista sekä kalustokuluista ja kaluston huollosta. Konserni on lisäksi vuokrannut tiloja lähipiiriin kuuluvilta tahoilta.

Eezy Oyj:n kanssa tapahtuneet liiketoimet (sisältyvät edeltävään taulukkoon)

milj. euroa	2023	2022
Myynnit	0,3	0,1
Ostot	16,5	16,3
Velat	2,1	1,9

6.4. RIITA-ASIAT

Yhtiöllä on avoinna kaksi oikeustapausta, joihin kumpaankaan ei liity merkittävää taloudellista riskiä.

6.5. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET OLENNAISET TAPAHTUMAT

Yhtiö luopui omistuksestaan Eezy Oyj:ssä

NoHo Partners myi tammikuussa kaikki omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet (5 052 856 kpl) hintaan 1,425 euroa osakkeelta. Myyntihinta poikkesi tilinpäätöshetken osakekohtaisesta kurssista (1,67) 0,245 euroa osakkeelta. Käyvän arvon muutoksesta aiheutunut 1,2 miljoonan euron suuruinen myyntitappio on kirjattu tuloslaskelman rahoituskuluihin tammikuussa 2024. Toteutuneen järjestelyn myötä yhtiön nettovelat pienentyivät 7,2 miljoonalla eurolla.

Suunnattu maksuton osakeanti yhtiön avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän perusteella

28.2.2024 NoHo Partners tiedotti, että yhtiön hallitus on päättänyt suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön toimitusjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle osakepalkkiojärjestelmän kolmannelta 31.3.2023 päättyneeltä ansaintajaksolta ansaitun viivästetyn palkkion maksamiseksi. Osakeantipäätös on tehty varsinaisen yhtiökokouksen 19.4.2023 antaman valtuutuksen nojalla. Osakeannissa päätettiin antaa yhteensä 34 037 yhtiön uutta osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään liittyen. Uusien osakkeiden antamisen myötä NoHo Partners Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousee 21 009 715 osakkeeseen. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 4.3.2024. Uudet osakkeet on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla.

6.6.TULEVILLA TILIKAUSILLA SOVELLETTAVAT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT

Muutoksilla ei Konsernin johdon arvion mukaan ole olennaista vaikutusta tilinpäätökseen.

Vuokrasopimusvelka myynnissä ja takaisinvuokrauksessa – Muutokset IFRS 16:een Vuokrasopimukset (sovellettava 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutokset lisäävät uuden, muuttuvia maksuja koskevan kirjanpitomallin ja edellyttävät myyjä-vuokralle ottajan arvioimaan uudelleen ja mahdollisesti oikaisemaan myynti- ja takaisinvuokrausliiketoimet, jotka on tehty vuonna 2019 tapahtuneen IFRS 16:n käyttöönoton jälkeen.

Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen *: Velkojen luokittelu lyhyt- tai pitkäaikaisiksi sekä Velkojen luokittelu lyhyt- tai pitkäaikaisiksi – voimaantulon siirtäminen; Pitkäaikaiset velat, joihin liittyy kovenantti (sovellettava 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutosten tavoitteena on yhdenmukaistaa soveltamiskäytäntöä sekä selventää vaatimuksia velkojen luokittelemisesta lyhyt- tai pitkäaikaisiksi. Muutokset täsmentävät, että sellaiset kovenanttiehdot, joiden on täytyttävä raportointikauden päättymispäivän jälkeen, eivät vaikuta velan luokitteluun lyhyt- tai pitkäaikaiseksi raportointikauden päättymispäivänä. Tällaisista kovenanteista on esitettävä tietoja tilinpäätöksen liitetiedoissa. Muutoksilla selvennetään myös, että yhtiön omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien siirto katsotaan velan suorittamiseksi. Jos velkaan liittyy vaihto-oikeus, tämä saattaa vaikuttaa velan luokittelemiseen lyhyt- tai pitkäaikaiseksi, ellei näitä vaihto-oikeuksia ole kirjattu IAS 32:n mukaisesti omaan pääomaan.

Toimittajarahoitusjärjestelyt – Muutokset IAS 7:ään Rahavirtalaskelmat ja IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot * (sovellettava 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutosten tavoitteena on parantaa toimittajarahoitusjärjestelyjen läpinäkyvyyttä ja selventää näiden vaikutuksia rahoitusvelkoihin, rahavirtoihin sekä maksuvalmiusriskin kokonaismäärään. Muutokset edellyttävät laadullisten ja määrällisten tietojen esittämistä toimittajarahoitusjärjestelyistä.

Vaihdettavuuden puuttuminen – muutokset IAS 21:een Valuuttakurssien muutosten vaikutukset * (sovellettava 1.1.2025 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutokset edellyttävät yhdenmukaisen lähestymistavan soveltamista arvioitaessa, milloin valuutta voidaan vaihtaa toiseen valuuttaan, ja jos se ei ole vaihdettavissa, määritettäessä mitä vaihtokurssia voidaan käyttää ja mitä liitetietoja on esitettävä.

Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture – Muutokset IFRS 10:een Konsernitilinpäätös ja IAS 28 Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin * (vapaaehtoinen soveltaminen on sallittua, voimaantulo lykätty toistaiseksi)

Muutokset poistavat ristiriidan nykyisen konsolidointiin ja pääomaosuusmenetelmään liittyvien ohjeistusten välillä ja edellyttävät täysimääräisen voiton kirjaamista, kun siirretyt varat täyttävät IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardin mukaisen liiketoiminnan määritelmän.

* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2023 mennessä.

6.7. TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

IFRS-standardien edellyttämät tunnusluvut

Osakekohtainen tulos

Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden tuloksesta
Keskimääräinen osakemäärä

Osakekohtainen tulos (laimennusvaikutuksella oikaistu)

Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden tuloksesta
Laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen osakemäärä

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

NoHo Partners esittää tiettyjä vertailukelpoisia taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole IFRS-standardeissa. NoHo Partnersin esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa.

Oman pääoman tuotto %

Tilikauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomille kuuluva osuus)
Oma pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) * 100

Omavaraisuusaste %

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomien omistajien osuus)
Taseen loppusumma - Saadut ennakot * 100

Oikaistu omavaraisuusaste %

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomien omistajien osuus)
Taseen loppusumma - Saadut ennakot - IFRS 16 standardin mukaiset velat * 100

Sijoitetun pääoman tuotto %

Tilikauden tulos ennen veroja + Rahoituskulut
Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) + Korolliset rahoitusvelat keskimäärin * 100

Korolliset nettovelat

Korolliset velat - pitkäaikaiset korolliset saamiset - rahavarat

Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta

Korolliset velat ilman IFRS 16 standardin mukaisia velkoja - pitkäaikaiset korolliset saamiset - rahavarat

Nettovelkaantumisaste %

Korolliset nettovelat
Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) * 100

Nettovelkaantumisaste % ilman IFRS 16 -vaikutusta

Korolliset nettovelat ilman IFRS 16
Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) - IFRS 16 osalta tuloslaskelmaan kirjatut poistot, vuokrakulut ja rahoituskulut * 100

Henkilöstökulu, %

Työsuhde-etuudet + vuokrattu työvoima
Liikevaihto * 100

Materiaalikate, %

Liikevaihto - aineet ja tarvikkeet
Liikevaihto * 100

Oikaistut nettorahoituskulut

Rahoitustuotot - rahoituskulut (oikaistuna IFRS standardien mukaisilla hankintoihin liityvillä kirjauksilla, rahoituserien kurssieroilla ja Eezy Oyj:n osakkeisiin liittyvillä kirjauksilla)

Oma pääoma ilman IFRS 16 -vaikutusta

Oma pääoma, josta on oikaistu IFRS 16 -kirjausten kumulatiivinen tulosvaikutus

Operatiivinen käyttökate

Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset - osuus osakkuusyhtiön tuloksesta - IFRS 16 -vuokrakulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi

Nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen

Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta
Operatiivinen käyttökate (rullaava 12 kk)

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

EUR	2023	2022
Liikevaihto	**44 781 040,49**	**41 932 222,51**
Liiketoiminnan muut tuotot	20 393 814,98	11 081 629,55
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-10 823 794,73	-9 536 539,99
Varastojen muutos	30 520,86	-4 685,15
Ulkopuoliset palvelut	-6 077 718,80	-6 273 099,61
	-16 870 992,67	-15 814 324,75
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-11 026 048,95	-7 953 708,70
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 808 792,96	-1 398 683,91
Muut henkilösivukulut	-383 456,83	-272 118,47
	-13 218 298,74	-9 624 511,08
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 858 118,01	-2 138 910,82
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0,00	-46 408,07
	-1 858 118,01	-2 185 318,89
Liiketoiminnan muut kulut	-28 004 628,01	-24 811 757,64
Liikevoitto (tappio)	**5 222 818,04**	**577 939,70**

EUR	2023	2022
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	4 791 302,80	1 557 300,00
Muilta	774 432,80	770 961,75
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	3 464 174,77	5 328 853,28
Muilta	22 543,68	178 540,89
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista	-14 255 513,60	-159 406,97
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-992 067,29	-573 485,27
Muille	-7 009 019,74	-4 808 431,84
	-13 204 146,58	2 294 331,84
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	**-7 981 328,54**	**2 872 271,54**
Tilinpäätössiirrot		
Saadut/annetut konserniavustukset	2 799 660,00	0,00
Voitto (tappio)	**-5 181 668,54**	**2 872 271,54**

Emoyhtiön tase (FAS)

EUR	31.12.2023	31.12.2022
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Liikearvo	720 985,48	846 302,68
Muut pitkävaikutteiset menot	4 596 013,75	4 064 631,06
Ennakkomaksut	0,00	239 607,19
	5 316 999,23	5 150 540,93
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	1 696 095,02	1 776 815,67
Koneet ja kalusto	3 721 935,38	3 572 821,88
Muut aineelliset hyödykkeet	12 593,44	12 593,44
	5 430 623,84	5 362 230,99
Sijoitukset		
Osuudet konsernin yrityksissä	126 882 399,22	106 868 181,15
Osuudet omistusyhteysyrityksissä	8 438 269,52	26 221 147,44
Muut osakkeet ja osuudet	425 307,14	425 307,14
	135 745 975,88	133 514 635,73
Pysyvät vastaavat yhteensä	**146 493 598,95**	**144 027 407,65**
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Valmiit tuotteet ja tavarat	937 906,89	907 386,03
Pitkäaikaiset		
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	137 717,38	137 717,38
Lainasaamiset konserniyrityksiltä	83 321 697,49	82 111 903,75
Lainasaamiset	490 000,00	490 000,00
	83 949 414,87	82 739 621,13
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	2 954 947,17	2 932 771,33
Saamiset konserniyrityksiltä	38 413 099,35	37 589 691,92
Lainasaamiset muut	5 000,00	5 000,00
Muut saamiset	530 213,40	373 435,01
Siirtosaamiset	1 646 926,90	1 608 866,73
	43 550 186,82	42 509 764,99
Rahat ja pankkisaamiset	362 563,85	117 360,89
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	**128 800 072,43**	**126 274 133,04**
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**275 293 671,38**	**270 301 540,69**

EUR	31.12.2023	31.12.2022
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	150 000,00	150 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	73 451 181,83	71 972 431,83
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	35 480 642,79	40 964 842,45
Tilikauden voitto (tappio)	-5 181 668,54	2 872 271,54
Oma pääoma yhteensä	**103 900 156,08**	**115 959 545,82**
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Poistoero	85 865,67	85 865,67
Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	3 000,00	0,00
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	86 814 614,87	94 952 234,20
Saadut ennakot	1 427 768,01	939 921,68
Muut pitkäaikaiset velat	4 249 970,12	0,00
Velat saman konsernin yrityksille	17 986 009,61	12 643 937,44
	110 478 362,61	108 536 093,32
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	29 587 431,40	20 533 404,79
Saadut ennakot	1 101 005,33	627 614,45
Ostovelat	6 250 536,91	3 798 059,43
Velat saman konsernin yrityksille	13 591 772,78	12 381 872,60
Muut velat	363 326,78	1 076 585,95
Siirtovelat	9 932 213,82	7 302 498,66
	60 826 287,02	45 720 035,88
Vieras pääoma yhteensä	**171 304 649,63**	**154 256 129,20**
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**275 293 671,38**	**270 301 540,69**

Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)

tuhatta euroa	2023	2022
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-5 181,7	2 872,3
Oikaisut:		
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-9 267,2	633,0
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	1 858,1	2 185,3
Rahoitustuotot ja -kulut	13 204,1	-2 294,3
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	**613,4**	**3 396,3**
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaiset korottomat liikesaamiset	-1 352,5	3 285,9
Vaihto-omaisuus	-30,5	4,7
Lyhytaikaiset korottomat velat	6 170,4	-174,3
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	**5 400,7**	**6 512,6**
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-7 662,3	-5 274,1
Saadut osingot liiketoiminnasta	5 457,0	2 328,3
Saadut korot liiketoiminnasta	1 555,8	2 028,9
Maksetut välittömät verot	-30,6	0,0
Liiketoiminnan nettorahavirta	**4 720,7**	**5 595,7**

tuhatta euroa	2023	2022
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 977,8	-1 549,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	411,5	371,5
Vähemmistöosuuksien hankinta	-1 729,4	-700,4
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	14 013,2	2 083,9
Tytäryritysten hankinta	-11 841,2	-666,8
Liiketoimintakaupat, hankinnat	-300,0	-200,0
Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet	197,8	4 160,4
Liiketoimintakaupat, myynnit	11,0	25,0
Investointien nettorahavirta	**-1 214,9**	**3 524,2**
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	5 000,0	0,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-12 720,2	-23 356,4
Lyhytaikaisten lainojen nostot	6 816,2	10 555,1
Lyhytaikaisten yritystodistusten takaisinmaksu	6 000,0	0,0
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-8 356,5	0,0
Osakeannista saadut maksut	0,0	323,7
Rahoituksen nettorahavirta	**-3 260,6**	**-12 477,6**
Rahavarojen muutos	**245,2**	**-3 357,7**
Rahavarat tilikauden alussa	**117,4**	**3 468,3**
Fuusiossa siirtyneet rahavarat	**0,0**	**6,7**
Rahavarat tilikauden lopussa	**362,6**	**117,4**
Rahavarojen muutos	**245,2**	**-3 357,7**

Emoyhtiön liitetiedot

1.1 LAATIMISPERUSTA

NoHo Partners Oyj:n tilikausi on 1.1.–31.12..Tilinpäätös on laadittu KPL:n mukaisesti (FAS).

Tulos ja tase on esitetty euroina ja rahavirtalaskelma sekä liitetiedot on esitetty tuhansina euroina.

ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET SEKÄ -MENETELMÄT

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoonsa kertyneillä poistoilla vähennettynä.

Pysyvien vastaavien liitetiedoissa on esitetty vain niiden pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden hankintamenoja ei ole vielä kokonaan poistettu suunnitelman mukaisina poistoina kuluksi.

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

	Arvioitu pitoaika	Poisto-menetelmä
Rakennukset	30 vuotta	tasapoisto
Liikearvo	5–10 vuotta	tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet	3–10 vuotta	tasapoisto
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta	tasapoisto

Vaihtuvien vastaavien arvostus

Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuvaan hankintamenoonsa noudattaen FIFO-periaatetta sekä KPL 5 luvun 6 § 1 momentin mukaista alimman arvon periaatetta.

Vaihtuvien vastaavien saamisiin merkityt myynti- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Henkilöstön eläketurva

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja.

Vieraan pääoman arvostus

Velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

Omat osakkeet

Hankitut omat osakkeet kirjataan edellisten tilikausien kertyneiden voittovarojen vähennykseksi.

Lähipiiri ja johdon palkitseminen

Lisätietoja yhtiön lähipiiristä ja johdon palkitsemisesta on saatavilla sivulla 115.

Konserniyritykset

Lisätietoja tytär- ja osakkuusyrityksistä on saatavilla sivulla 112.

1.2 TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

Liikevaihdon jakautuminen, tuhatta euroa	2023	2022
Ravintolaliiketoiminta	44 781,0	41 932,2

Liiketoiminnan muut tuotot, tuhatta euroa	2023	2022
Myyntivoitot	77,2	643,7
Vuokratuotot	564,5	475,1
Julkiset avustukset	0,0	4 339,2
Muut liiketoiminnan muut tuotot	484,6	683,8
Muut liiketoiminnan muut tuotot, Konserni	19 267,4	4 939,9
Yhteensä	**20 393,8**	**11 081,6**

Henkilöstökulut, tuhatta euroa	2023	2022
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	200	158
Palkat ja palkkiot	11 026,0	7 953,7
Eläkekulut	1 808,8	1 398,7
Muut henkilösivukulut	383,5	272,1
Yhteensä	**13 218,3**	**9 624,5**

Liiketoiminnan muut kulut, tuhatta euroa	2023	2022
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	927,5	1 195,4
Toimitilakulut	17 597,7	13 773,6
Kone- ja kalustokulut	2 897,9	2 782,5
Matkakulut	437,2	428,7
Markkinointi-, esiintyjä- ja edustuskulut	2 684,7	2 629,7
Muut liiketoiminnan kulut	3 459,6	4 001,9
Yhteensä	**28 004,6**	**24 811,8**

Tilintarkastajan palvelut, tuhatta euroa	2023	2022
Tilintarkastuspalkkiot	374,0	120,0
Palkkiot veropalveluista	0,0	26,0
Muut palvelut	117,0	203,9
Yhteensä	**491,0**	**349,9**

1.3 TASEEN LIITETIEDOT

Aineettomat hyödykkeet, tuhatta euroa	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	**4 989,2**	**14 267,9**	**239,6**	**19 496,7**
Lisäykset	300,0	1 120,3		**1 420,3**
Siirrot erien välillä		239,6	-239,6	**0,0**
Vähennykset	-333,5	-51,4		**-384,9**
Hankintameno 31.12.	**4 955,7**	**15 576,4**	**0,0**	**20 532,1**
Kertyneet poistot 1.1.	**-4 142,9**	**-10 203,3**	**0,0**	**-14 346,2**
Vähennykset	23,0	38,1		**61,2**
Tilikauden poistot	-114,9	-815,2		**-930,1**
Kertyneet poistot 31.12.	**-4 234,7**	**-10 980,4**	**0,0**	**-15 215,1**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**721,0**	**4 596,0**	**0,0**	**5 317,0**
Kirjanpitoarvo 1.1.	846,3	4 064,6	239,6	**5 150,5**

Aineelliset hyödykkeet, tuhatta euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	**2 421,6**	**7 532,9**	**12,6**	**0,0**	**9 967,1**
Lisäykset		177,4		840,6	**1 018,0**
Siirrot erien välillä		840,6		-840,6	**0,0**
Vähennykset		-67,2		0,0	**-67,2**
Hankintameno 31.12.	**2 421,6**	**8 483,7**	**12,6**	**0,0**	**10 917,9**
Kertyneet poistot 1.1.	**-644,8**	**-3 960,1**	**0,0**	**0,0**	**-4 604,9**
Vähennykset		45,6			**45,6**
Tilikauden poistot	-80,7	-847,3			**-928,0**
Kertyneet poistot 31.12.	**-725,5**	**-4 761,8**	**0,0**	**0,0**	**-5 487,3**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**1 696,1**	**3 721,9**	**12,6**	**0,0**	**5 430,6**
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 776,8	3 572,8	12,6	0,0	**5 362,2**

Sijoitukset, tuhatta euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet omistusyhteys-yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	**106 868,2**	**26 221,1**	**425,3**	**133 514,6**
Lisäykset	28 033,1			**28 033,1**
Vähennykset	-8 018,9	-443,9		**-8 462,7**
Arvonalentumiset		-17 339,0		**-17 339,0**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**126 882,4**	**8 438,3**	**425,3**	**135 746,0**

Lyhytaikaiset saamiset, tuhatta euroa	2023	2022
Lyhytaikaiset saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	1 177,4	224,8
Siirtosaamiset	8 314,1	6 391,9
Muut konsernisaamiset	3 057,3	0,0
Lainasaamiset	25 864,2	30 973,0
Yhteensä	**38 413,1**	**37 589,7**
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Jaksotukset	261,3	177,0
Alennukset	878,6	1 185,8
Muut siirtosaamiset	507,1	246,0
Yhteensä	**1 646,9**	**1 608,9**

Oma pääoma, tuhatta euroa	2023	2022
Osakepääoma tilikauden alussa	150,0	150,0
Osakepääoma tilikauden lopussa	150,0	150,0
Sidottu oma pääoma yhteensä tilikauden lopussa	**150,0**	**150,0**
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	71 972,4	60 106,4
Suunnattu osakeanti	1 478,8	11 866,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden lopussa	**73 451,2**	**71 972,4**
Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden alussa	40 964,8	45 877,5
Edellisen tilikauden voitto/tappio siirto	2 872,3	-4 912,6
Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden alussa	-8 356,5	0,0
Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden lopussa	**35 480,6**	**40 964,8**
Tilikauden voitto/tappio	-5 181,7	2 872,3
Vapaa oma pääoma yhteensä tilikauden lopussa	103 750,2	115 809,5
Oma pääoma yhteensä	**103 900,2**	**115 959,5**

Laskelma jakokelpoisista varoista omassa pääomassa, tuhatta euroa	2023	2022
Edellisten tilikausien voitto	35 480,6	40 964,8
Tilikauden tulos (voitto + / tappio -)	-5 181,7	2 872,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	73 451,2	71 972,4
Kustannustuki/kiinteiden kulujen korvaus	0,0	-4 339,2
Jakokelpoiset varat yhteensä	**103 750,2**	**111 470,4**

Tilinpäätössiirtojen kertymä	2023	2022
Rakennusten poistoero	42,7	42,7
Koneiden ja kaluston poistoero	43,2	43,2
Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä	**85,9**	**85,9**

Pakolliset varaukset, tuhatta euroa	2023	2022
Yksikön lopettamiseen liittyvä kuluvaraus	3,0	0,0

Vieras pääoma, tuhatta euroa	2023	2022
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	845,5	425,8
Velat	11 957,3	11 385,6
Siirtovelat	788,9	570,5
Yhteensä	**13 591,8**	**12 381,9**
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Palkkavelat	1 456,0	1 195,0
Lomapalkkavelka	1 426,0	1 281,5
Korot	561,9	270,6
Tuloverot	5,4	30,5
Muut siirtovelat	6 483,0	4 524,8
Siirtovelat yhteensä	**9 932,2**	**7 302,5**

Konsernitilin kokonaissaldo on esitetty emoyhtiön rahavaroissa.

Emoyhtiön saatava tai velka on esitetty saatavana saman konsernin yrityksiltä tai velkana saman konsernin yrityksille.

1.4 VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Vastuut ja vakuudet tase-erittäin ja vakuuslajeittain

tuhatta euroa	2023	2022
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	86 701,8	94 927,8
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	19 557,0	16 525,2
Yhteensä	**106 258,8**	**111 453,0**
Annetut vakuudet		
Annetut yrityskiinnitykset	34 150,0	34 150,0
Kiinteistökiinnitys	4 000,0	4 000,0
Pantatut arvopaperit ja tytäryhtiöosakkeet	139 771,0	119 978,5
Muut annetut vakuudet yhteensä	**177 921,0**	**158 128,5**
Muiden puolesta annetut vakuudet		
Muut takaukset	8 213,0	7 845,9
Taseeseen sisältymättömät leasingvuokrasopimusvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	15,5	15,5
Myöhemmin maksettavat	23,2	38,7
Yhteensä	**38,7**	**54,2**
Muut vastuut		
Taseeseen sisältymättömät muut annetut vastuusitoumukset		
Vuokravastuu		
Vuoden kuluessa maksettavat	13 070,8	9 390,3
2-5 vuoden kuluessa maksettavat	35 254,0	24 347,8
Yli 5 vuoden kuluessa maksettavat	29 724,9	15 788,4
Yhteensä	**78 049,8**	**49 526,5**

tuhatta euroa	2023	2022
Eezy Oyj, ostovastuu	16 878,7	33 415,1

HALLITUKSEN VOITONJAKOKELPOISTEN VAROJEN JAKOEHDOTUS

NoHo Partners Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2023 olivat 103 750 156,08 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus on -5 181 668,54 euroa.

NoHo Partners Oyj:n hallitus ehdottaa 10.4.2024 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella osinkoa jaetaan 0,43 (0,40) euroa osakkeelta.

Hallitus ehdottaa osingon maksamista kolmessa erässä. Ensimmäinen erä 0,14 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8.5.2024 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää osingonmaksupäiväksi 16.5.2024.

Toinen erä 0,14 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8.8.2024 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää osingonmaksupäiväksi 15.8.2024.

Kolmas erä 0,15 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 7.11.2024 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää osingonmaksupäiväksi 14.11.2024.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 yhtiön osakkeiden lukumäärä oli 20 975 678.

Helsingissä 12.3.2024

Timo Laine
hallituksen puheenjohtaja

Mia Ahlström

Mika Niemi

Yrjö Närhinen

Petri Olkinuora

Kai Seikku

Arttu-Pekka Vikström
toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 13.3.2024

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola
KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

NoHo Partners Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet NoHo Partners Oyj:n (y-tunnus 1952494-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,

- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.9.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnollemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA	MITEN SEIKKAA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA
Liikearvon arvostus *Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 4.1.* Tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 liikearvon määrä oli 181,3 miljoonaa euroa, joka on 31,5 % konsernin kokonaisvaroista ja 170 % konsernin omasta pääomasta. Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy merkittäviä johdon ennusteita ja harkintaa ja koska liikearvon määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta. Liikearvon arvostus perustuu johdon arvioihin konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvosta. Käyttöarvon määritykseen vaikuttavia tulevaisuuteen kohdistuvia oletuksia ovat mm. liikevaihdon ja kannattavuuden kehitys sekä rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvioidut käyttöarvot voivat vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa. Muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvonalentumiseen. Tämä seikka oli EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyyden riski.	Liikearvon arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisyyden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet: • Käytimme apuna arvonmäärityksen eriytyisasiantuntijoitamme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta. • Vertasimme johdon arvonalentumistestauksessa tekemiä oletuksia hyväksyttyihin budjetteihin ja ennusteisiin, ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin sekä itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin esimerkiksi diskonttaamisessa käytetyn pääoman keskimääräisen kustannuksen osalta. • Tämän lisäksi vertasimme johdon arvonalentumistestauksen lopputulemaa NoHo Partners Oyj:n markkina-arvoon. • Arvioimme myös arvonalentumistestaukseen liittyvien liitetietojen riittävyyttä sekä asianmukaisuutta.
Myyntituottojen tuloutus *Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 2.1* Myyntituotot koostuvat pääosin ravintolaliiketoiminnan ruoan ja virvokkeiden myynnistä yksityis- ja yritysasiakkaille. Myydyt palvelut sisältävät ravintoloiden palvelumyynnin ja saadut markkinointitukimaksut. Tuotot myynnistä kirjataan myyntihetkellä tai kun palvelu on suoritettu. Myyntituottojen tuloutus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska myynnin tuloutus on johdon käyttämä keskeinen taloudellinen mittari, joka saattaa luoda kannustimen myyntituottojen virheellisille kirjauksille. Yksittäisten myyntitapahtumien määrä on lisäksi suuri. Myyntituottojen tuloutus oli EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyyden riski.	Myyntituottojen tuloutukseen liittyvän olennaisen virheellisyyden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet: • Konsernin myynnin tuloutuksen laskentaperiaatteiden asianmukaisuuden arviointi sisältäen paljous- ja muita alennuksia. • Tarkastimme myyntituottojen tilikauden aikaisia tapahtumia vertaamalla niitä saatuihin suorituksiin. • Testasimme data-analyysien avulla myyntituottoja ja suoritimme aineistotarkastusta. • Tarkastimme myynnin kirjautumisen oikealle tilikaudelle. • Teimme myyntituottoihin liittyviä analyyttisiä aineistotarkastustoimenpiteitä, kuten kateanalyysejä. • Tarkastimme myyntituottoihin liittyvät manuaaliviennit. • Arvioimme myyntituottojen liitetietoja ja niiden riittävyyttä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu..

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 24.4.2019 alkaen yhtäjaksoisesti viiden vuoden ajan.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio

olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 13.3.2024

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola
KHT

RIIPPUMATTOMAN TILINTARKASTAJAN RAPORTTI NOHO PARTNERS OYJ:N ESEF-TILINPÄÄTÖKSESTÄ

NoHo Partners Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, joka koskee sitä, onko NoHo Partners Oyj:n (y-tunnus: 1952494-7) sähköiseen tilinpäätökseen 743700DYZ6R1QNLWQA56-2023-12-31-fi.zip tilikaudella 1.1.-31.12.2023 sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty iXBRL-merkinnöin EU-komission delegoidun asetuksen 2018/815 (ESEF RTS) 4. artiklan vaatimusten mukaisesti.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät ESEF RTS:n vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa ESEF RTS artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein ESEF RTS artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastusyhteisömme soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Toimeksiantosopimuksen mukaisesti annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti,
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuu tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa ESEF RTS:n vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että NoHo Partners Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen 743700DYZ6R1QNLWQA56-2023-12-31-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat ja liitetiedot sekä yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.-31.12.2023 on olennaisilta osin merkitty ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme NoHo Partners Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.-31.12.2023 on annettu 13.3.2024 päivätyllä tilintarkastuskertomuksellamme. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 13.3.2024

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola
KHT

KIRJANPITOKIRJAT

Luettelo kirjanpitokirjoista, tositelajeista sekä säilytystavoista

Kirjanpitokirjat	Säilytystapa
Päiväkirja	Sähköinen arkisto
Pääkirja	Sähköinen arkisto
Myyntireskontra	Sähköinen arkisto
Ostoreskontra	Sähköinen arkisto
Palkkakirjanpito	Sähköinen arkisto
Tilinpäätös	Erikseen sidottuna / noho.fi
Tase-erittelyt	Erikseen sidottuna

Tositelaji	Tositenumero alkaen
Manuaalinen syöttö	80000
Tito-tilitositteet	170000
Myyntilaskusummat	120001
Suoritukset	70000
Ostolaskut	200000
Ostolaskun maksu	40000
Kasperi-tositteet	160000
eAttest-jaksotus	150000
Jaksotustositteet	100001
Ulkoiset esijärjestelmät	300000
Liitetietotosite	LTT01

NoHo

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS