NoHo

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Osavuosikatsaus

Q1 2025

Vahva suoritus toimialalle tyypillisesti heikoimmalla neljänneksellä

TAMMI–MAALISKUU 2025 LYHYESTI

- Liikevaihto kasvoi 6,2 prosenttia ja oli 99,3 (93,5) miljoonaa euroa.
- Operatiivinen käyttökate kasvoi 6,2 prosenttia ja oli 9,7 (9,1) miljoonaa euroa.
- Liikevoitto kasvoi 6,5 prosenttia ja oli 7,3 (6,9) miljoonaa euroa.
- Liikevoitto-% oli 7,4 % (7,3 %).
- Tulos kasvoi 2 490,4 prosenttia ja oli 1,9 (-0,1) miljoonaa euroa.
- Osakekohtainen tulos kasvoi 247,8 prosenttia ja oli 0,04 (-0,03) euroa.

Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon.

AVAINLUKUJA

milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	Muutos, %	2024
Liikevaihto	99,3	93,5	6,2	427,1
Operatiivinen käyttökate	9,7	9,1	6,2	51,3
Liikevoitto	7,3	6,9	6,5	41,5
Liikevoitto, %	7,4	7,3		9,7
Tilikauden tulos	1,9	-0,1	2 490,4	14,9
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen katsauskauden tulos, euroa	0,04	-0,03	247,8	0,54
Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta	128,1	126,9		125,3
Nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -vaikutusta, %	110,5	110,1		110,1
Nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen ilman IFRS 16 -vaikutusta	2,5	2,8		2,4
Oikaistu omavaraisuusaste, %	28,9	30,3		28,2
Myyntikate, %	74,2	74,3		74,8
Henkilöstökulu, %	33,3	33,0		32,3

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty osavuosikatsauksen sivulla 32.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

TULOSOHJEISTUS 12.2.2025 ALKAEN

NoHo Partners arvioi, että tilikaudella 2025 Suomen liiketoiminnan kannattavuus pysyy nykyisellä hyvällä tasolla ja konsernin osakekohtainen tulos kasvaa.

STRATEGIAKAUDEN 2025–2027 TALOUDELLISET TAVOITTEET

Yhtiön pitkän aikavälin ohjeistus kuuluu seuraavasti:

Konsernin tavoitteena on saavuttaa Suomen liiketoiminnassa noin 350 miljoonan euron liikevaihto ja ylläpitää nykyinen hyvä liikevoittomarginaali. Kansainvälisessä liiketoiminnassa yhtiön tavoitteena on kannattava kasvu ja omistaja-arvon luominen. Pitkällä aikavälillä yhtiön tavoitteena on laskea IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen noin kahteen ja jakaa vuosittain kasvavaa osinkoa.

MARKKINAYMPÄRISTÖ

Matkailu- ja ravintola-alan suhdannenäkymät ovat olleet viime vuosina haastavat, mutta vuoden 2024 lopulla alkanutta varovaista elpymistä oli havaittavissa myös vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä. Yhtiö odottaa suhdannenäkymien paranemisen ja asiakkaiden ostovoiman elpymisen jatkuvan ulkopuolisten talousennusteiden mukaisesti kuluvan vuoden aikana. Yhtiö jatkaa aktiivisia toimenpiteitä markkinatilanteen nopeisiinkin muutoksiin varautumiseksi seuraamalla operatiivista tehokkuutta ja hinnoittelua, keskittämällä hankintasopimuksia sekä käymällä säännöllistä vuoropuhelua tavarantoimittajien ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Pitkällä aikavälillä ravintolamarkkinan odotetaan kehittyvän positiivisesti ja kasvun jatkuvan.

Ravintola-alalla tuloksen syntyminen painottuu kausiluonteisuudesta johtuen vuoden jälkimmäiselle puoliskolle. Ravintolapalveluiden kysyntä on yhtiön arvion mukaan vähemmän altis suhdanteille kuin muut palvelu- tai vähittäiskaupan toimialat. Yhtiön koko, yhdessä monipuolisen portfolion kanssa, suojaa sitä voimakkaimmilta suhdannevaihteluilta.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi käynnistyi suunnitelmien mukaisesti ja tulokset puhuvat puolestaan. Saavutimme 7,4 %:n liikevoittomarginaalin ja konsernin liikevaihto kasvoi 6 %, mikä on erinomainen suoritus nykyisessä markkinaympäristössä toimialalle perinteisesti heikoimmalla neljänneksellä. Osakekohtainen tulos kasvoi vertailukaudesta ja oli 0,04 euroa, mikä tukee koko vuodelle annettua ohjeistusta. Suomen liiketoiminnan kehitys jatkui vahvana kannattavuuden ollessa 7,6 %, mikä osoittaa tuloksentekokykymme myös hiljaisempina kuukausina. Kansainvälinen liiketoiminta kehittyi odotuksiemme mukaisesti tanskalaisen pakkausmateriaalien toimittajan Triple Tradingin vauhdittamana. Monipuolinen ravintolaportfolio yhdistettynä erinomaiseen operatiiviseen osaamiseen ja maantieteelliseen laajentumiseen luo kestävää kasvua myös heikommassa taloudellisessa syklissä.

”Toteutimme katsauskauden jälkeen Halifax Burgers -ravintolaketjun yritysoston, joka on merkittävä askel strategian mukaisessa kansainvälisessä sijoitustoiminnassa.”

Yhtiö jatkoi katsauskaudella monipuolisen portfolionsa kehittämistä Suomessa, ja avasi Jyväskylään viihderavintola Glorian sekä Tampereelle juuri katsauskauden päättymisen jälkeen ranskalaistyylisen Brasserie Deux’n. Toukokuussa on vuorossa seuraava avaus, omakase-ravintola Shii Helsingissä. Lisäksi yhtiö hankki Wanhan Sataman ravintolaliiketoiminnan, mikä tuo lisää kapasiteettia ja monipuolisuutta jo valmiiksi vahvaan tapahtumatalojen portfolioon.

Kansainvälisesti yhtiö keskittyi ravintolaliiketoimintansa kehittämiseen ja valmistautui strategian mukaiseen kasvuun. Toteutimme katsauskauden jälkeen Halifax Burgers -ravintolaketjun yritysoston, joka on merkittävä askel strategian mukaisessa kansainvälisessä sijoitustoiminnassa ja vahvistaa NoHo Partnersin markkina-asemaa Tanskassa. Halifax Burgersin liiketoiminta on vakaalla pohjalla, ja vahvan operatiivisen osaamisemme ansiosta voimme vauhdittaa sen kasvua ja kannattavuutta entisestään. Yrityskaupan yhteydessä järjesteltiin uudelleen Tanskan paikallinen rahoitus. Tanskan liiketoiminta on nyt rakennettu erittäin vahvalle pohjalle ja kasvunäkymät ovat hyvät.

Katsauskauden jälkeen yhtiö tiedotti Euroopan kasvavalla premium-hampurilaismarkkinalla toimivan Better Burger Societyn irtoavan NoHo Partners -konsernista. Better Burger Society on erinomainen esimerkki omistaja-arvoa luovasta sijoitustoiminnasta, jota teemme yhdessä osaavien kumppaneiden kanssa. Jatkossa NoHo Partners toimii Better Burger Societyn vähemmistöomistajana osallistuen silti aktiivisesti yhtiön kehittämiseen, ja myös operatiivinen yhteistyö jatkuu ennallaan. Alkuperäinen, vuonna 2020 tehty noin 7 miljoonan euron sijoitus Friends&Brgrs-ketjuun on viidessä vuodessa kasvanut siten, että käyvän arvon kirjauksen mukainen osuutemme Better Burger Societystä on tänä päivänä noin 45 miljoonaa euroa. Tämä tarkoittaa sijoituksen luoneen arvoa tähän mennessä noin 38 miljoonaa euroa sisäisen korkokannan ollessa 45 %.

Nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen oli katsauskauden päättyessä noin 2,5 lähestyen yhtiön pitkän aikavälin tavoitetasoa, joka on noin kaksi. Huhtikuussa 2025 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti yhtiö maksaa jälleen kasvavan, 0,46 euron suuruisen osingon 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta. Vahva kassavirta mahdollistaa strategian mukaiset investoinnit ja kasvavan osingonmaksun myös tulevaisuudessa.

Pieniä merkkejä kuluttajien ostovoiman elpymisestä oli havaittavissa myös ensimmäisellä vuosineljänneksellä, ja seuraavien neljännesten varaustilanne näyttää hyvältä. Lähdemme hyvistä asetelmista kohti kiireistä kesäsesonkia. Pitkällä aikavälillä yhtiö odottaa ravintolamarkkinan kasvun jatkuvan mahdollisista suhdannevaihteluista huolimatta. Myös Suomen hallituksen puoliväliriihessä tekemät verotusta koskevat päätökset tukevat markkinan ja kuluttajien ostovoiman kehitystä lähivuosina.

Jarno Suominen
toimitusjohtaja

STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN

Alkuvuoden aikana yhtiö keskittyi Suomessa ydinliiketoimintansa toteuttamiseen ja monipuolisen portfolionsa vahvistamiseen. Tapahtumatalojen valikoimaa kasvatettiin, ja yhtiö teki liiketoimintaansa tukevia ravintola-avauksia Jyväskylässä ja Tampereella. Seuraava uusi avaus on vuorossa toukokuussa Helsingissä.

Kansainvälisessä liiketoiminnassa valmistauduttiin katsauskaudella strategian mukaiseen kasvuun. Katsauskauden jälkeen NoHo Partners hankki enemmistön 11 yksikön Halifax Burgers -ravintolaketjusta, joka siirtyi osaksi NoHo Partnersia 1.5.2025 alkaen. Samalla Tanskan paikallinen rahoitus järjesteltiin uudelleen. Yrityskauppa vahvistaa NoHo Partnersin markkina-asemaa Tanskassa, ja yhteistyö vähemmistöomistajien kanssa lisää paikallisen markkinan tuntemusta. Yhtiö näkee myös merkittäviä synergiaetuja Halifax Burgersin ja jo aiemmin Tanskassa omistamansa Cocks & Cows'n välillä. Tanskan liiketoiminta on nyt vahvalla pohjalla ja kannattavuustaso on hyvä avaten mahdollisuudet strategiaa tukevalle kasvulle myös tulevaisuudessa.

Katsauskauden päättymisen jälkeen yhtiö otti merkittävän askeleen myös strategian mukaisessa kansainvälisessä sijoitustoiminnassa, kun Euroopan kasvavalla premium-hampurilaismarkkinalla toimivan Better Burger Societyn ilmoitettiin irtoavan NoHo Partners -konsernista. NoHo Partnersin äänivalta yhtiössä tippui 49,6 %:iin NoHo Partnersin jatkaessa edelleen sen suurimpana omistajana 50,7 %:n omistusosuudella. Better Burger Society ei enää 1.4.2025 alkaen ole NoHo Partners -konsernin alakonserni, vaan se yhdistellään kirjanpidossa NoHo Partners -konserniin osakkuusyhtiönä. Omistuksen mukainen osuus osakkuusyhtiön tuloksesta tullaan kirjaamaan NoHo Partners Oyj:n rahoitustuottoihin, ja tätä kautta se vaikuttaa konsernin osakekohtaiseen tulokseen, jonka kasvua yhtiö myös ohjeistaa vuoden 2025 osalta. NoHo Partnersin alkuperäinen sijoitus vuonna 2020 oli noin 7 miljoonaa euroa, jolla hankittiin noin 70 prosentin omistusosuus Friends&Brgrs-ketjusta. Viidessä vuodessa liiketoimintaa on kasvatettu, kehitetty ja laajennettu niin Suomessa kuin kansainvälisesti Sveitsissä, ja NoHo Partnersin käyvän arvon kirjauksen mukainen osuus yhtiöstä on tänä päivänä noin 45 miljoonaa euroa. Sijoitus on luonut arvoa viidessä vuodessa noin 38 miljoonaa euroa.

Better Burger Societyn irrotessa NoHo Partners -konsernista, poistuu myös Suomen pitkän aikavälin liikevaihtotavoitteesta yhtiön vuodelle 2027 arvioima määrä Friends&Brgrsin liikevaihtoa. Tämän myötä NoHo Partners tarkensi katsauskauden jälkeen pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitaan Suomen liikevaihdon osalta. Muut pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet säilyivät ennallaan.

Strategiakaudella 2025–2027 konsernin tavoitteena on saavuttaa Suomen liiketoiminnassa noin 350 miljoonan euron liikevaihto ja ylläpitää nykyinen hyvä liikevoittomarginaali. Kansainvälisessä liiketoiminnassa yhtiön tavoitteena on kannattava kasvu ja omistaja-arvon luominen. Pitkällä aikavälillä yhtiön tavoitteena on laskea IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen noin kahteen ja jakaa vuosittain kasvavaa osinkoa.

NoHo Partnersin 2025–2027 strategiakauden painopistealueet ovat:

- Kannattavuus kasvun moottorina
    - Pääoman tehokas allokointi ja tuotto
    - Kasvu kotimaassa sekä kansainvälinen kasvu sijoitustoiminnan kautta
- Taseen vahvistaminen
    - Hallittu velkataso
    - Rahoituskulujen pienentäminen
    - Omavaraisuusasteen parantaminen
- Kasvava osinko

Yhtiön strategian ydin on kannattavassa kasvussa, joka asettaa myös yritysostokohteille selkeät raamit. Kasvua ei tavoitella liian aggressiivisesti kannattavuuden kustannuksella.

LIIKEVAIHTO JA TULOS

Tammi–maaliskuussa 2025 konsernin liikevaihto kasvoi 6,2 prosenttia 99,3 (93,5) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 9,7 (9,1) miljoonaa euroa ja kasvoi 6,2 prosenttia edellisvuoden vertailukaudesta. Liikevoitto oli 7,3 (6,9) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 7,4 (7,3) prosenttia. Kauden tulos oli 1,9 (-0,1) miljoonaa euroa.

Yhtiö onnistui tasapainottamaan inflaation vaikutuksia liiketoimintaansa muun muassa keskitetyillä hankintasopimuksilla. Tehokkaan operatiivisen ohjauksen ja liikevaihdon kasvun myötä henkilöstökulut ovat pysyneet kilpailukykyisellä tasolla.

RAPORTOITAVAT LIIKETOIMINTASEGMENTIT

NoHo Partnersin liiketoiminta muodostuu kahdesta erikseen raportoitavasta liiketoimintasegmentistä:

- Suomen liiketoiminta
- Kansainvälinen liiketoiminta

Liiketoimintasegmentit jakautuvat liiketoiminta-alueisiin, joista yhtiö raportoi liikevaihdon ja yksiköiden lukumäärän. Suomen liiketoimintaan lukeutuu kolme liiketoiminta-aluetta: ruoka-, viihde- ja tapahtumaravintolat. Kansainväliseen liiketoimintaan lukeutuu kolme liiketoiminta-aluetta: Norja, Tanska ja Sveitsi (31.3.2025 saakka). Ruotsissa sijaitsevan yhden yksikön liiketoimintaa johdetaan Tanskasta käsin ja se raportoidaan osana Tanskan liiketoiminta-aluetta.

SUOMEN LIIKETOIMINTA

milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	2024
Liikevaihto	67,1	65,7	298,2
Operatiivinen käyttökate	6,2	5,7	35,3
Liikevoitto	5,1	4,5	30,4
Liikevoitto, %	7,6	6,9	10,2
Myyntikate, %	75,3	75,5	76,2
Henkilöstökulu, %	33,7	33,5	32,6

Tammi–maaliskuussa 2025 liikevaihto kasvoi 2,2 prosenttia 67,1 (65,7) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 6,2 (5,7) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 5,1 (4,5) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 7,6 (6,9) prosenttia.

Muutokset ravintolakannassa tammi–maaliskuussa 2025

- Gloria, Jyväskylä (uusi)
- Hook, Seinäjoki (uusi)
- Wanha Satama, Helsinki (uusi)
- Friends & Brgrs Jumbo, Vantaa (uusi)
- Poro & Ranta, Tampere (myyty)
- Casino Helsinki -ravintolat (suljettu)

KANSAINVÄLINEN LIIKETOIMINTA

milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	2024
Liikevaihto	32,1	27,8	128,9
Operatiivinen käyttökate	3,5	3,4	16,1
Liikevoitto	2,2	2,3	11,1
Liikevoitto, %	6,8	8,5	8,7
Myyntikate, %	71,5	71,5	71,4
Henkilöstökulu, %	32,3	31,7	31,5

Tammi–maaliskuussa 2025 liikevaihto kasvoi 15,7 prosenttia edellisvuoden vertailukaudesta 32,1 (27,8) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 3,5 (3,4) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 2,2 (2,3) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 6,8 (8,5) prosenttia.

Ravintolakannassa ei tapahtunut muutoksia tammi-maaliskuussa 2025.

LIIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

Liiketoimintasegmentit jakautuvat liiketoiminta-alueisiin, joista yhtiö raportoi liikevaihdon ja yksiköiden lukumäärän. Osana yhtiön päivitettyä strategiaa yhtiö on muuttanut liiketoiminta-alueiden jaottelua 1.1.2025 alkaen siten, että Suomen liiketoiminta jakautuu ruoka-, viihde-, ja tapahtumaravintoloihin ja kansainvälinen liiketoiminta jakautuu Norjan ja Tanskan liiketoiminta-alueisiin. Aikaisemmin Suomen liiketoiminta jakautui ruoka-, viihde- ja fast food -ravintoloihin ja kansainvälinen liiketoiminta Norjan, Tanskan ja Sveitsin liiketoiminta-alueisiin. Vertailukausien luvut ovat muutettu vastaamaan 1.1.2025 käyttöön otettua uutta jaottelua. Better Burger Society on 1.4.2025 alkaen osakkuusyhtiö, eikä sitä raportoida osana NoHo Partners -konsernia.

SUOMEN LIIKETOIMINTA	Q1 2025	Q1 2024	2024
Ruokaravintolat			
Liikevaihto, milj. euroa	31,7	32,2	138,2
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	31,9	34,5	32,3
Liikevaihdon muutos, %	-1,7	-	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	95	96	94
Viihderavintolat			
Liikevaihto, milj. euroa	15,9	15,4	81,9
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	16,0	16,5	19,2
Liikevaihdon muutos, %	3,4	-	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	62	59	64
Tapahtumaravintolat			
Liikevaihto, milj. euroa	10,4	10,7	46,3
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	10,5	11,4	10,8
Liikevaihdon muutos, %	-2,2	-	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	49	47	48
Better Burger Society (Suomen ravintolat)			
Liikevaihto, milj. euroa	9,1	7,4	31,8
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	9,2	7,9	7,4
Liikevaihdon muutos, %	22,8	-	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	33	29	32
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	**67,1**	**65,7**	**298,2**
Yksiköt yhteensä, lukumäärä	**239**	**231**	**238**

KANSAINVÄLINEN LIIKETOIMINTA	Q1 2025	Q1 2024	2024
Norja			
Liikevaihto, milj. euroa	8,9	10,0	41,2
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	8,9	10,7	9,6
Liikevaihdon muutos, %	-11,2	-	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	24	23	24
Tanska			
Liikevaihto, milj. euroa	10,3	5,5	39,6
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	10,4	5,9	9,3
Liikevaihdon muutos, %	87,4	-	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	18	17	18
Better Burger Society (Sveitsin ravintolat)			
Liikevaihto, milj. euroa	12,9	12,3	48,1
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	13,0	13,1	11,3
Liikevaihdon muutos, %	5,3	-	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	17	16	17
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	**32,1**	**27,8**	**128,9**
Yksiköt yhteensä, lukumäärä	**59**	**56**	**59**

RAHAVIRTA, INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta tammi–maaliskuussa oli 14,8 (14,4) miljoonaa euroa. Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta oli 22,3 miljoonaa euroa ja käyttöpääoman muutos -1,2 miljoonaa euroa.

Investointien nettorahavirta tammi–maaliskuussa oli -5,6 (2,9) miljoonaa euroa. Vertailukauden lukuun sisältyy 7,2 miljoonaa euroa Eezy Oyj:n osakkeiden myynnistä saatua kassavirtaa. Tammi–maaliskuun investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältävät tavanomaisten ylläpitoinvestointien lisäksi uusien ravintoloiden avausinvestointien maksuja pääosin Suomessa ja Sveitsissä. Kevään uusia avauksia ovat muun muassa Brasserie Deux Tampereella, Gloria Jyväskylässä ja Shii Helsingissä.

Rahoituksen nettorahavirta oli -10,8 (-18,6) miljoonaa euroa, mikä sisältää lainojen lyhennyksiä 2,2 miljoonaa euroa sekä Sveitsin toimintaan nostettua uutta lainaa 2,3 miljoonaa euroa. Rahavirtaan sisältyy myös 10,2 (9,7) miljoonaa euroa IFRS 16 mukaisia vuokravelkojen maksuja.

Konsernin korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -velkojen vaikutusta nousivat tammi–maaliskuun aikana 2,8 miljoonaa euroa ja olivat katsauskauden lopussa 128,1 miljoonaa euroa. Konsernin nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -velkojen vaikutusta kasvoi tilikauden alun 110,1 prosentista 110,5 prosenttiin.

Oikaistut nettorahoituskulut olivat tammi–maaliskuussa 5,0 (5,2) miljoonaa euroa. Oikaistuihin nettorahoituskuluihin sisältyviä IFRS 16 -korkokuluja on tammi–maaliskuulta kirjattu yhteensä 2,6 (2,5) miljoonaa euroa.

RAPORTOINTIKAUDEN MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

NoHo Partnersin hallitus päätti yhtiön avainhenkilöille suunnatusta osakepalkkiojärjestelmästä

12.2.2025 NoHo Partners tiedotti yhtiön hallituksen päättäneen yhtiön avainhenkilöille suunnatusta osakepalkkiojärjestelmästä, joka sisältää kolme ansaintajaksoa aikavälillä 1.1.2025–31.12.2028. Ensimmäisen ansaintajakson pituus on 24 kuukautta aikavälillä 1.1.2025–31.12.2026. Ensimmäiseltä ansaintajaksolta voidaan palkkiona maksaa yhteensä enintään 275 000 Noho Partners Oyj:n palkkio-osaketta hallituksen asettamien liiketoiminnan kannalta keskeisten kasvutavoitteiden saavuttamisen perusteella. Ensimmäisen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat yhtiön liiketoiminnan kannattavuuteen. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu ensimmäisellä ansaintajaksolla 10 henkilöä.

NoHo Partnersin hallitus päätti suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän perusteella

28.3.2025 NoHo Partners tiedotti yhtiön hallituksen päättäneen suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän neljänneltä ansaintajaksolta 1.1.2023-31.12.2024 ansaitun palkkion maksamiseksi. Osakeantipäätös on tehty varsinaisen yhtiökokouksen 10.4.2024 antaman valtuutuksen nojalla. Osakeannissa päätettiin antaa yhteensä 34 690 yhtiön uutta osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville 9 avainhenkilölle. Uusien osakkeiden antamisen myötä NoHo Partners Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousi 21 044 405 osakkeeseen. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 1.4.2025. Uudet osakkeet on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla.

RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Better Burger Society irtosi NoHo Partners -konsernista Noho Partnersin jatkaessa suurimpana omistajana

1.4.2025 NoHo Partners tiedotti, että NoHo Partners ja pääomasijoittaja Intera Partners ovat sopineet järjestelystä, jossa Intera Partners kasvattaa äänivaltaansa Euroopan kasvavalla premium-hampurilaismarkkinalla toimivassa Better Burger Societyssä käyttämällä konversio-oikeudelliset osakkeensa. Järjestelyn seurauksena NoHo Partnersin äänivalta Better Burger Societyssä tippui 49,6 prosenttiin NoHo Partnersin jatkaessa yhtiön suurimpana omistajana 50,7 prosentin omistusosuudella. Better Burger Society ei enää 1.4.2025 alkaen ole NoHo Partners -konsernin alakonserni, vaan se yhdistellään kirjanpidossa NoHo Partners -konserniin osakkuusyhtiönä. Omistuksen mukainen osuus osakkuusyhtiön tuloksesta tullaan kirjaamaan NoHo Partners Oyj:n rahoitustuottoihin, ja tätä kautta se vaikuttaa konsernin osakekohtaiseen tulokseen. Järjestely tukee NoHo Partnersin strategiaa, jonka mukaisesti yhtiö keskittyy kansainvälisessä liiketoiminnassaan aktiiviseen sijoitustoimintaan.

NoHo Partners Oyj tarkensi pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitaan Suomen liiketoiminnan osalta

1.4.2025 NoHo Partners Oyj tiedotti tarkentavansa strategiakaudelle 2025–2027 asetettuja pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteita Suomen liiketoiminnan osalta Better Burger Societyn irrotessa NoHo Partners -konsernista. Tarkennetun pitkän aikavälin tavoitteena on saavuttaa Suomen liiketoiminnassa noin 350 miljoonan euron liikevaihto ja ylläpitää nykyinen hyvä liikevoittomarginaali. Kansainvälisessä liiketoiminnassa yhtiön tavoitteena on kannattava kasvu ja omistaja-arvon luominen. Pitkällä aikavälillä yhtiön tavoitteena on laskea IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen noin kahteen ja jakaa vuosittain kasvavaa osinkoa.

NoHo Partners Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen päätökset

NoHo Partners Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 9.4.2025 Tampereella. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2024 tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2024. Lisäksi kokous hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin neuvoa-antavalla päätöksellä. Yhtiökokouksen päätöksistä tiedotettiin pörssitiedotteella 9.4.2025 ja ne ovat nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.noho.fi/sijoittajille. Yhtiö tiedotti samalla hallituksen päättäneen tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan kokoonpanoista. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Kai Seikku ja jäseniksi Petri Olkinuora ja Timo Mänty. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Timo Mänty ja jäseniksi Maarit Vannas ja Timo Laine.

NoHo Partners ostaa tanskalaisen Halifax Burgers -ravintolaketjun

5.5.2025 NoHo Partners Oyj tiedotti ostaneensa enemmistön tanskalaisesta ravintolaketju Halifax Burgersista, johon kuuluu 11 ravintolaa Tanskassa. Halifax Burgersin liiketoiminta siirtyy osaksi NoHo Partnersia 1.5.2025 alkaen. Yhtiön perustajat Peter Ahn ja Ulrich Dehler jäävät Halifax Burgersiin vähemmistöomistajiksi Ahnin jatkaessa myös yhtiön operatiivisessa johdossa raportoiden NoHo Partnersin Tanskan maajohtaja Daniel Vesti Knuttelille. Halifax Burgers on perustettu vuonna 2007, ja se oli tuolloin ensimmäinen pöytiintarjoiluun perustuva laadukas hampurilaisravintolaketju Tanskassa. Vuonna 2024 yhtiön liikevaihto oli 14 miljoonaa euroa.

HENKILÖSTÖ

NoHo Partners -konserni työllisti tammi–maaliskuussa 2025 keskimäärin 1 317 (1 356) kokoaikaista ja 606 (640) osa-aikaista työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna sekä 345 (314) vuokrattua työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna.

Sesongista riippuen konsernissa työskentelee yhtäaikaisesti normaaliolosuhteissa noin 2 800 henkilöä kokoaikaiseksi muunnettuna.

LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tässä osiossa kuvatut lähiajan riskit ja epävarmuustekijät voivat mahdollisesti vaikuttaa merkittävästi NoHo Partnersin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkymiin seuraavan 12 kuukauden aikana. Taulukossa on kuvattu riskejä sekä toimenpiteitä niihin varautumiseksi ja niiden minimoimiseksi.

Geopoliittinen tilanne	Epävarmalla geopoliittisella tilanteella voi olla vaikutusta yhtiön markkinaympäristöön. Toistaiseksi yhtiö ei kuitenkaan näe sillä olevan olennaista vaikutusta kysyntään sen toimintamaissa. Vallitsevan maailmantilanteen aiheuttama yleinen kustannustason nousu vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan. Vaikutusten lieventämiseksi yhtiö on varautunut raaka-ainehintojen nousuun muun muassa hankinta- ja ostosopimusten keskittämisellä sekä hinnankorotuksilla.
Yleinen taloudellinen tilanne ja asiakaskysynnän muutokset	Ravintolapalveluiden myyntiin ja kannattavuuteen vaikuttavat kotitalouksien taloudellinen tilanne sekä ostovoiman ja yritysmyynnin kehitys. Matkailu- ja ravintola-alan suhdannenäkymiä ja kuluttajien luottamusta ovat heikentäneet epävarma geopoliittinen tilanne sekä yleinen kustannus- ja korkotason nousu. Ravintolapalveluiden kysyntä on kuitenkin pysynyt hyvällä tasolla. Inflaatio sekä kuluttajien ostovoiman ja luottamuksen heikentyminen muodostavat riskin NoHo Partnersin liiketuloksen ja kassavirran kehitykselle. Operatiivisten kustannusten sopeuttaminen ja kyky vastata ketterästi asiakaskysynnän muutoksiin ovat keskeisiä tekijöitä, joilla yhtiö voi vaikuttaa liikevaihdon ja liiketuloksen kehittymiseen.
Maksuvalmiusriski	Yhtiön rahoitustarpeita katetaan käyttöpääoman optimoinnilla sekä ulkopuolisilla rahoitusjärjestelyillä, jotta yhtiöllä on jatkuvasti riittävästi likviditeettiä tai nostamattomia sitovia luottojärjestelyjä käytössään. Maksuvalmiusriskin operatiivinen seuranta ja hallinnointi tapahtuvat keskitetysti konsernin talousosastolla, missä rahoituksen riittävyyttä hallinnoidaan rullaavan ennusteen perusteella. Lainsäädännön yllättävät, yhtiön liiketoimintaan liittyvät muutokset voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen.
Rahoitusriskit	Konsernissa pyritään arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää muun muassa analysoimalla kuukausittain ravintoloiden käyttöastetta ja myynnin kehitystä, jotta konsernilla on tarpeeksi käyttöpääomaa ja likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Markkinakorkojen muutoksilla voi olla negatiivinen vaikutus yhtiön rahoituskuluihin. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin.
Lainsäädännön muutokset	Ravintolatoiminnan sääntelyn muuttuminen yhtiön eri markkina-alueilla voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan. Lainsäädännön muutokset koskien esimerkiksi alkoholi-, elintarvike- ja työlakia sekä arvonlisäverotusta saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.

Vuokratason kehitys	Toimitilakulut muodostavat merkittävän osan NoHo Partnersin liiketoiminnan kuluista. Yhtiön toimitilat ovat pääosin vuokratiloja, joten yleisen vuokratason kehityksellä on merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan.
Työmarkkinatilanne ja työvoiman saanti	Osaavan osa-aikaisen työvoiman saanti erityisesti sesonkiaikoina ja viikonloppuisin voidaan nähdä epävarmuustekijänä, joka voi vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.
Liikearvon alaskirjausriski	Konsernilla on taseessaan merkittävä määrä liikearvoa, johon kohdistuu alaskirjausriski siinä tapauksessa, että konsernin kassavirran tulevaisuuden tuotto-odotukset laskevat pysyvästi ulkoisten tai sisäisten tekijöiden takia.

Tampereella, 6.5.2025

NOHO PARTNERS OYJ
Hallitus

Lisätietoja:

Jarno Suominen, toimitusjohtaja (johdon assistentti Niina Kilpeläinen puh. 050 413 8158)
Jarno Vilponen, talousjohtaja, puh. 040 721 9376

NoHo Partners Oyj
Hatanpään valtatie 1 B
33100 Tampere

Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	2024
Liikevaihto	99,3	93,5	427,1
Liiketoiminnan muut tuotot	2,0	1,9	7,3
Materiaalit ja palvelut	-33,3	-29,8	-141,0
Työsuhde-etuudet	-26,8	-25,7	-109,5
Liiketoiminnan muut kulut	-18,8	-18,5	-82,5
Poistot ja arvonalentumiset	-15,2	-14,6	-59,9
Liikevoitto	**7,3**	**6,9**	**41,5**
Rahoitustuotot	0,2	0,4	1,2
Korkokulut rahoitusveloista	-2,0	-2,6	-9,4
Korkokulut käyttöoikeusomaisuuseristä	-2,6	-2,5	-10,0
Muut rahoituskulut	-0,6	-1,9	-5,5
Nettorahoituskulut	-4,9	-6,5	-23,7
Tulos ennen veroja	**2,4**	**0,3**	**17,9**
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-1,5	-1,7	-4,1
Laskennallisten verojen muutos	1,0	1,3	1,2
Tuloverot	-0,5	-0,4	-3,0
TILIKAUDEN TULOS	**1,9**	**-0,1**	**14,9**
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	0,8	-0,6	11,3
Määräysvallattomille omistajille	1,0	0,5	3,6
Yhteensä	**1,9**	**-0,1**	**14,9**

milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	2024
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,04	-0,03	0,54
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	0,04	-0,03	0,53
Konsernin laaja tuloslaskelma			
Tilikauden tulos	1,9	-0,1	14,9
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)			
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista	0,1	-1,4	-0,7
Suojausinstrumenttien käyvän arvonmuutos	0,0	0,6	0,6
Yhteensä	**0,1**	**-0,8**	**-0,1**
Muut laajan tuloksen erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi			
Etuuspohjaisten järjestelyjen uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	0,0	0,0	-0,1
Yhteensä	**0,0**	**0,0**	**-0,1**
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	**2,0**	**-0,9**	**14,8**
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	1,0	-0,9	11,0
Määräysvallattomille omistajille	0,9	0,0	3,7
Yhteensä	**2,0**	**-0,9**	**14,8**

Vertailukauden 1.1. - 31.3.2024 kertaluonteiset erät

Vertailukauden Q1 2024 nettorahoituskulut sisältävät Eezy Oyj:n osakkeiden myynnistä syntyneen 1,2 miljoonan euron myyntitappion.

Konsernin tase

milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	194,3	180,5	193,4
Aineettomat hyödykkeet	47,7	45,0	48,2
Aineelliset hyödykkeet	63,2	60,3	61,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	202,2	198,2	201,8
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	0,5	0,0	0,1
Muut sijoitukset	0,4	0,3	0,4
Lainasaamiset	0,7	2,6	0,5
Muut saamiset	1,8	2,0	1,7
Laskennalliset verosaamiset	17,3	15,0	16,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä	**528,0**	**504,0**	**524,2**
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	11,0	7,5	11,9
Lainasaamiset	0,6	0,9	0,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	29,1	38,8	31,0
Rahavarat	13,2	10,0	14,8
Lyhytaikaiset varat yhteensä	**53,8**	**57,3**	**58,6**
VARAT YHTEENSÄ	**581,8**	**561,2**	**582,9**

milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma	0,2	0,2	0,2
Suojausrahasto	0,0	-0,1	0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	71,7	71,7	71,7
Kertyneet voittovarat	9,0	4,5	8,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	**80,9**	**76,3**	**80,3**
Määräysvallattomien omistajien osuus	23,7	29,4	22,5
Oma pääoma yhteensä	**104,6**	**105,7**	**102,8**
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	12,5	10,7	12,6
Rahoitusvelat	117,6	97,5	117,5
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	176,8	170,8	175,3
Muut velat	9,7	10,4	12,7
Pitkäaikaiset velat yhteensä	**316,5**	**289,5**	**318,2**
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat	25,0	42,9	23,9
Varaukset	0,1	0,0	0,1
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	39,5	39,1	39,9
Tuloverovelka	4,4	2,9	4,0
Johdannaisinstrumentit	0,0	0,1	0,0
Ostovelat ja muut velat	91,7	81,0	94,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	**160,7**	**166,0**	**161,8**
Velat yhteensä	**477,2**	**455,6**	**480,0**
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	**581,8**	**561,2**	**582,9**

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma 2025

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
milj. euroa	Osake-pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto ja muut laajan tuloksen erät	Muuntoero	Kertyneet voittovarat	YHTEENSÄ	Määräys-vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.	**0,2**	**71,7**	**-0,1**	**-2,6**	**11,0**	**80,3**	**22,5**	**102,8**
Tilikauden laaja tulos								
Tilikauden tulos					0,8	**0,8**	1,0	**1,9**
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)								
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista				0,2		**0,2**	-0,1	**0,1**
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,2**	**0,8**	**1,0**	**0,9**	**2,0**
Liiketoimet omistajien kanssa								
Omistusosuuksien muutokset								
Määräysvallattomien osuuksien muutokset					-0,4	**-0,4**	0,2	**-0,2**
YHTEENSÄ	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**-0,4**	**-0,4**	**0,2**	**-0,2**
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**-0,4**	**-0,4**	**0,2**	**-0,2**
Oma pääoma 31.3.	**0,2**	**71,7**	**-0,1**	**-2,4**	**11,4**	**80,9**	**23,7**	**104,6**

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma 2024

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
milj. euroa	Osake-pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto ja muut laajan tuloksen erät	Muuntoero	Kertyneet voittovarat	YHTEENSÄ	Määräys-vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.	**0,2**	**71,7**	**-0,6**	**-1,8**	**8,6**	**78,0**	**28,7**	**106,7**
Tilikauden laaja tulos								
Tilikauden tulos					-0,6	**-0,6**	0,5	**-0,1**
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)								
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos			0,6			**0,6**		**0,6**
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista				-0,9		**-0,9**	-0,5	**-1,4**
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	**0,0**	**0,0**	**0,6**	**-0,9**	**-0,6**	**-0,9**	**0,0**	**-0,9**
Liiketoimet omistajien kanssa								
Omistajien sijoitukset ja varojen jakaminen								
Muut muutokset					-0,6	**-0,6**		**-0,6**
Osakeperusteiset maksut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	**0,1**		**0,1**
YHTEENSÄ	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**-0,5**	**-0,5**	**0,0**	**-0,5**
Omistusosuuksien muutokset								
Määräysvallattomien osuuksien muutokset					-0,3	**-0,3**	0,7	**0,4**
YHTEENSÄ	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**-0,3**	**-0,3**	**0,7**	**0,4**
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**-0,8**	**-0,8**	**0,6**	**-0,1**
Oma pääoma 31.3.	**0,2**	**71,7**	**-0,1**	**-2,7**	**7,3**	**76,3**	**29,4**	**105,7**

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	2024
Liiketoiminnan nettorahavirta			
Raportointikauden tulos	1,9	-0,1	14,9
Oikaisut raportointikauden tulokseen			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-0,2	0,0	-1,2
Poistot ja arvonalentumiset	15,2	14,6	59,9
Nettorahoituskulut	4,9	6,5	23,7
Verot	0,5	0,4	3,0
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	**22,3**	**21,4**	**100,2**
Käyttöpääoman muutos			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2,2	0,6	0,4
Vaihto-omaisuus	1,1	0,1	-2,7
Ostovelat ja muut velat	-4,5	-1,4	3,1
Käyttöpääoman muutos	**-1,2**	**-0,6**	**0,7**
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-5,1	-6,1	-23,5
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,1	0,4	0,9
Maksetut verot	-1,3	-0,7	-3,3
Liiketoiminnan nettorahavirta	**14,8**	**14,4**	**75,0**
Investointien rahavirta			
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinta	-5,1	-2,7	-12,5
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	-0,2	-1,7	-0,5
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0,0	0,1	-5,4
Liiketoimintojen hankinta	-0,2	0,0	-2,2
Liiketoimintojen myynti	0,0	0,0	0,2
Osakkuusyhtiöosakkeiden myynti	0,0	7,2	7,2
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet	-0,1	0,0	-0,1
Määräysvallattomien omistajien sijoitukset tytäryhtiöihin	0,0	0,0	0,4
Investointien nettorahavirta	**-5,6**	**2,9**	**-13,1**

milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	2024
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen nostot	2,3	0,0	119,9
Pitkäaikaisten lainojen maksut	-2,2	-10,6	-116,2
Lyhytaikaisten lainojen nostot /takaisinmaksut	-0,7	2,0	-0,2
Lyhytaikaisten yritystodistusten nostot /takaisinmaksut	0,0	0,0	-10,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	0,0	-0,3	-1,8
Käyttöoikeusomaisuuserien velkojen takaisinmaksut	-10,2	-9,7	-39,9
Osingonjako	0,0	0,0	-10,2
Rahoituksen nettorahavirta	**-10,8**	**-18,6**	**-58,4**
Rahavarojen muutos	**-1,7**	**-1,3**	**3,5**
Rahavarat tilikauden alussa	**14,8**	**11,3**	**11,3**
Rahavarat raportointikauden lopussa	**13,2**	**10,0**	**14,8**
Rahavarojen muutos	**-1,7**	**-1,3**	**3,5**

Liitetiedot

1. LAATIMISPERIAATTEET

Tämä tilintarkastamaton osavuosikatsaus on laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti. Osavuosikatsausta tulisi lukea yhdessä vuoden 2024 IFRS-konsernitilinpäätöksen kanssa. Osavuosikatsauksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2024 IFRS -konsernitilinpäätöksessä lukuun ottamatta 1.1.2025 voimaan tulleita ja käyttöönotettuja IFRS-standardien muutoksia. Muutokset on kuvattu vuoden 2024 IFRS-konsernitilinpäätöksessä.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Kaikki luvut on esitetty miljoonina euroina (milj. euroa) ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 miljoonaan euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

2. LIIKEVAIHTO

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN TAVAROIHIN JA PALVELUIHIN

milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	2024
Tavaroiden myynti	90,9	85,1	389,1
Palveluiden myynti	8,4	8,4	38,0
Yhteensä	**99,3**	**93,5**	**427,1**

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	2024
Ruokaravintolat	31,7	30,8	130,4
Viihderavintolat	15,9	16,7	89,7
Tapahtumaravintolat	10,4	10,7	46,3
Better Burger Society (Suomen ravintolat)	9,1	7,4	31,8
Norja	8,9	10,0	41,2
Tanska	10,3	5,5	39,6
Better Burger Society (Sveitsin ravintolat)	12,9	12,3	48,1
Yhteensä	**99,3**	**93,5**	**427,1**

Konserni seuraa myyntiä erikseen tavaroiden ja palveluiden osalta. Tavaroiden myynti koostuu pääosin ravintolaliiketoiminnan ruoan ja virvokkeiden myynnistä yksityis- ja yritysasiakkaille. Palvelut sisältävät mm. ravintoloiden pelituotot, sauna- ja muut lipputulot sekä saadut markkinointitukimaksut. Konsernin myyntimaat ovat Suomi, Tanska, Norja ja Sveitsi.

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuus- ja velkaerät

Sopimuksiin perustuvista omaisuuseristä on kirjattu luottotappiota ja IFRS 9:n mukaista luottotappiovarausta 1.1.-31.3.2025 yhteensä 0,0 (-0,1) miljoonaa euroa.

Konsernilla ei ole omaisuuseriä, jotka kirjataan asiakassopimuksen saamisesta tai täyttämisestä aiheutuneista menoista. Konsernin asiakassopimuksiin ei sisälly palautus- ja takaisinmaksuvelvoitteita tai erityisiä takuuehtoja.

Ravintolat myyvät lahjakortteja, jotka esitetään muissa lyhytaikaisissa veloissa. Lahjakortti tuloutuu, kun se käytetään. Myytyjen lahjakorttien arvo oli 3,2 (3,1) miljoonaa euroa 31.3.2025 ja niiden odotetaan johtavan myynnin tuloutumiseen seuraavan 12 kuukauden aikana.

3. SEGMENTTI-INFORMAATIO

milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	2024
Liikevaihto			
Suomi	67,1	65,7	298,2
Kansainvälinen	32,1	27,8	128,9
Konserni	**99,3**	**93,5**	**427,1**
Liiketoiminnan muut tuotot			
Suomi	1,7	1,5	6,1
Kansainvälinen	0,3	0,4	1,2
Konserni	**2,0**	**1,9**	**7,3**
Poistot ja arvonalentumiset			
Suomi	-10,9	-10,8	-43,8
Kansainvälinen	-4,3	-3,8	-16,0
Konserni	**-15,2**	**-14,6**	**-59,9**
Liikevoitto			
Suomi	5,1	4,5	30,4
Kansainvälinen	2,2	2,3	11,1
Konserni	**7,3**	**6,9**	**41,5**
Operatiivinen käyttökate			
Suomi	6,2	5,7	35,3
Kansainvälinen	3,5	3,4	16,1
Konserni	**9,7**	**9,1**	**51,3**
Varat			
Suomi	433,4	437,8	438,8
Kansainvälinen	201,8	176,5	202,2
Eliminoinnit	-53,4	-53,1	-58,1
Konserni	**581,8**	**561,2**	**582,9**
Velat			
Suomi	342,8	337,4	349,3
Kansainvälinen	187,8	171,3	188,8
Eliminoinnit	-53,4	-53,1	-58,1
Konserni	**477,2**	**455,6**	**480,0**
Velat ilman IFRS 16 vaikutusta			
Suomi	186,9	185,6	194,3
Kansainvälinen	127,4	113,1	128,6
Eliminoinnit	-53,4	-53,1	-58,1
Konserni	**260,9**	**245,6**	**264,8**

NoHo Partnersin liiketoiminta on jaettu kahteen toiminnalliseen raportoitavaan segmenttiin, jotka ovat Suomen liiketoiminta ja Kansainvälinen liiketoiminta. Segmenttien liiketoimintaa seurataan erikseen ja niitä johdetaan erillisinä yksiköinä. Kansainvälisen liiketoiminnan maakohtaiset johtajat vastaavat liiketoiminta-alueistaan ja osallistuvat liiketoiminta-alueitansa koskevaan kansainvälisten liiketoimintojen ohjausryhmätyöskentelyyn. Maatasolla päätetään valikoimista, tuotteiden hinnoittelusta sekä markkinointitoimenpiteistä.

Liiketoimintojen johtamisen tarpeet poikkeavat segmenteittäin, sillä liiketoimintojen maturiteetti on hyvin erilainen. Konsernin asema Suomen markkinassa on vakiintunut ja päivittäisten operatiivisten toimintojen johtamisen lisäksi Konserni tavoittelee vahvaa ja kannattavaa kasvua Suomen ravintola- ja viihdemarkkinassa. Kansainvälinen kasvu jatkuu uudella toimintamallilla yhtiön keskittyessä aktiiviseen sijoitustoimintaan kansainvälisessä ravintolamarkkinassa.

Konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, NoHo Partnersin johtoryhmä, vastaa resurssien kohdentamisesta ja tuloksen arvioinnista. Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi ja segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien liikevoittoon. Tämä on johdon käsityksen mukaan soveltuvin mittari vertailtaessa segmenttien tuloksellisuutta kyseisten toimialojen muihin yrityksiin. Rahoitustuottoja- ja kuluja ei seurata segmenttitasolla, sillä konsernirahoitus hallinnoi pääosin konsernin rahavaroja ja rahoitusvelkoja.

4. KONSERNIRAKENTEESSA TAPAHTUNEET MUUTOKSET

HANKITUT TYTÄRYHTIÖT JA LIIKETOIMINNOT

	Liiketoimintahankinta	Hankittu omistusosuus, %	Konsernin omistusosuus, %	Omistus- ja hallintaoikeuden siirtyminen	Maa
Suomen liiketoiminta					
Wanha Satama, Helsinki	x			1.3.2025	Suomi
Hook, Seinäjoki	x			5.3.2025	Suomi
Wallis' Entertainment Group Oy, Helsinki		70	70	21.3.2025	Suomi
Kansainvälinen liiketoiminta					
-					

Suomen liiketoiminta

NoHo Partners Oyj:n tytäryhtiö RR Holding Oy hankki 1.3.2025 Helsingissä sijaitsevan Wanha Satama -ravintolaliiketoiminta kokonaisuuden.

NoHo Partners Oyj:n tytäryhtiö Seinäjoen Koukkuravintolat Oy hankki 5.3.2025 Seinäjoella sijaitsevan ravintola HOOK liiketoiminnan franchise-yrittäjältä.

NoHo Partners Oyj hankki 21.3.2025 70 % omistussosuuden Wallis' Entertainment Group Oy:stä.

Kansainvälinen liiketoiminta

Ei hankintoja katsauskaudella.

KONSERNIIN HANKITTUJEN VAROJEN JA VELKOJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ

milj. euroa	Suomen liiketoiminta	Kansainvälinen liiketoiminta	Yhteensä
Varat			
Aineettomat hyödykkeet	0,1	0,0	0,1
Aineelliset hyödykkeet	0,1	0,0	0,1
Lyhytaikaiset saamiset	0,1	0,0	0,1
Varat yhteensä	**0,4**	**0,0**	**0,4**
Velat			
Muut velat	0,1	0,0	0,1
Velat yhteensä	**0,1**	**0,0**	**0,1**
Nettovarallisuus	**0,3**	**0,0**	**0,3**
Kokonaisvastike hankintahetkellä			
Rahavaroista koostuva osuus vastikkeesta	0,7	0,0	0,7
Kokonaisvastike yhteensä	**0,7**	**0,0**	**0,7**
Liikearvon syntyminen hankinnoissa			
Kokonaisvastike	0,7	0,0	0,7
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	0,3	0,0	0,3
Liikearvo	**0,5**	**0,0**	**0,5**

Hankintamenolaskelmat ovat alustavia. Hankintoihin ei liity olennaisia ulkopuolisten asiantuntijoiden kuluja.

HANKITTUJEN LIIKETOIMINTOJEN IFRS 16 -KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

milj. euroa	Hankinnat yhteensä
Suomen liiketoiminta	1,2
Kansainvälinen liiketoiminta	0,0

Ehdollisten kauppahintojen määräytyminen

Hankittu yhtiö tai liiketoiminta	Omistus- ja hallintaoikeuden siirtyminen	Ehdollisten kauppahintojen määräytyminen	Johdon arviosumma milj. euroa	Maa
Suomen liiketoiminta				
Fame Club, liiketoimintakauppa	1.9.2024	24kk aikana kertyvä liikevaihto	0,1	Suomi
Calos Oy (H5 Ravintolat Oy)	15.10.2024	Vuosien 2025-2026 kannattavuus	2,5	Suomi
Calos Oy (H5 Ravintolat Oy)	15.10.2024	Put ja Call -optio	1,3	Suomi
Kansainvälinen liiketoiminta				
Tanskan liiketoiminta	20.3.2018	Put ja Call -optio	1,7	Tanska
Norjan liiketoiminta	1.4.2019	Put ja Call -optio	1,2	Norja
Triple Trading ApS	1.4.2024	Vuoden 2024 kannattavuus	6,0	Tanska

MYYDYT LIIKETOIMINNOT

KONSERNIN KAUDEN AIKANA MYYDYT OMISTUSOSUUDET TYTÄRYHTIÖSTÄ JA LIIKETOIMINNOISTA

Nimi	Liiketoiminta-myynti	Myyty omistus-osuus, %	Konsernin omistusosuus, %	Määräysvallan siirtymispäivä	Maa
Rivermax Oy, Tampere		100	100	5.2.2025	Suomi

KONSERNISTA MYYTYJEN VAROJEN JA VELKOJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ

milj. euroa	Yhteensä
Liikearvo	0,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,1
Käyttöoikeusomaisuuserät	0,3
Muut omaisuuserät	0,1
Velat	-0,4
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	-0,3
Nettovarat yhteensä	**-0,1**

Tehdyistä kaupoista tuloslaskelmaan kohdistui luovutusvoittoa yhteensä 0,1 miljoonaa euroa.

RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

NoHo Partners ja pääomasijoittaja Intera Partners ovat sopineet järjestelystä, jossa Intera Partners kasvattaa äänivaltaansa Euroopan kasvavalla premium-hampurilaismarkkinalla toimivassa Better Burger Societyssä käyttämällä konversio-oikeudelliset osakkeensa. Järjestelyn seurauksena NoHo Partnersin äänivalta Better Burger Societyssä tippuu 49,6 prosenttiin NoHo Partnersin jatkaessa yhtiön suurimpana omistajana 50,7 prosentin omistusosuudella. Better Burger Society ei enää 1.4.2025 alkaen ole NoHo Partners -konsernin alakonserni, vaan se yhdistellään kirjanpidossa NoHo Partners -konserniin osakkuusyhtiönä. Omistuksen mukainen osuus osakkuusyhtiön tuloksesta tullaan kirjaamaan NoHo Partners Oyj:n rahoitustuottoihin, ja tätä kautta se vaikuttaa konsernin osakekohtaiseen tulokseen.

Better Burger Societyn irtoamisen kertaluonteinen positiivinen tulosvaikutus NoHo Partners -konsernille on noin 20 miljoonaa euroa ja vaikutus osakekohtaiseen tulokseen on noin 1,0 euroa vuonna 2025. Järjestelyn myötä NoHo Partners Oyj:n tase kevenee merkittävästi. Järjestely tukee NoHo Partnersin strategiaa, jonka mukaisesti yhtiö keskittyy kansainvälisessä liiketoiminnassaan aktiiviseen sijoitustoimintaan.

Better Burger Societyn vaikutus NoHo Partners -konsernin lukuihin Q1 2025

milj. euroa	NoHo Partners	BBS-alakonserni	NoHo Partners ilman BBS-alakonsernia
Liikevaihto	99,3	22,1	77,2
Operatiivinen käyttökate	9,7	2,6	7,1
Liikevoitto	7,3	1,9	5,4
Liikevoitto %	7,4 %	8,5 %	7,0 %

Better Burger Societyn vaikutus NoHo Partners -konsernin segmenttikohtaisiin lukuihin Q1 2025

milj. euroa	NoHo Partners, Suomen liiketoiminta	BBS, Suomen liiketoiminta	NoHo Partners, Suomen liiketoiminta ilman BBS:n osuutta
Liikevaihto	67,1	9,1	58,0
Operatiivinen käyttökate	6,2	1,1	5,1
Liikevoitto	5,1	0,9	4,2
Liikevoitto %	7,6 %	10,1 %	7,2 %

milj. euroa	NoHo Partners, KV liiketoiminta	BBS, KV liiketoiminta	NoHo Partners, KV liiketoiminta ilman BBS:n osuutta
Liikevaihto	32,1	12,9	19,2
Operatiivinen käyttökate	3,5	1,5	2,0
Liikevoitto	2,2	0,9	1,3
Liikevoitto %	6,8 %	7,3 %	6,5 %

Better Burger Societyn irtoamisen arvioitu vaikutus NoHo Partners -konsernin taseeseen

Better Burger Societyn irtoamisen kirjaukset toteutuvat Q2 2025 aikana. Alustavien laskelmien mukaiset vaikutukset NoHo Partnersin taseeseen on esitetty seuraavassa taulukossa.

milj. euroa	NoHo Partners 31.3.2025	Better Burger Society irtoamisen alustava vaikutus	NoHo Partners 1.4.2025 BBS-alakonsernin irtoamisvaikutus huomioiden
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo, aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	305,1	-56,4	248,7
Käyttöoikeusomaisuuserät	202,2	-23,1	179,1
Osakkuusyhtiöosakkeet	0,5	44,6	45,1
Lainasaamiset	0,7	0,0	0,7
Muut sijoitukset ja saamiset	19,5	-1,0	18,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä	**528,0**	**-35,9**	**492,1**
Lainasaamiset	0,6	0,0	0,6
Vaihto-omaisuus ja muut saamiset	40,1	-5,5	34,6
Rahavarat	13,2	-7,9	5,2
Lyhytaikaiset varat yhteensä	**53,8**	**-13,4**	**40,4**
VARAT YHTEENSÄ	**581,8**	**-49,3**	**532,5**
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma yhteensä	**104,6**	**11,2**	**115,8 ***
Pitkäaikaiset velat			
Rahoitusvelat	117,6	-18,6	99,0
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	176,8	-18,9	157,8
Muut velat	22,2	-1,8	20,4
Pitkäaikaiset velat yhteensä	**316,5**	**-39,4**	**277,2**
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat	25,0	-2,9	22,1
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	39,5	-5,3	34,3
Muut velat	96,2	-12,9	83,2
Lyhytaikaiset velat yhteensä	**160,7**	**-21,1**	**139,6**
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	**581,8**	**-49,3**	**532,5**

* Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma kasvaa arviolta 23 miljoonaa euroa

5. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

LIIKEARVO

milj.euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	193,4	181,3	181,3
Liiketoimintahankinnat	0,5	0,5	12,9
Vähennykset	0,0	0,0	-0,1
Muuntoerot	0,4	-1,3	-0,7
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	**194,3**	**180,5**	**193,4**

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

milj.euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	48,2	46,3	46,3
Liiketoimintahankinnat	0,1	0,0	5,8
Lisäykset	0,8	0,0	0,1
Poistot ja arvonalentumiset	-1,1	-1,0	-4,0
Muuntoerot	0,0	-0,3	0,1
Siirrot erien välillä	-0,3	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	**47,7**	**45,0**	**48,2**

AINEELLISET HYÖDYKKEET

milj.euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	61,9	62,0	62,0
Liiketoimintahankinnat	0,1	0,0	1,3
Lisäykset	4,2	2,5	13,2
Poistot ja arvonalentumiset	-3,4	-3,1	-13,4
Vähennykset	-0,3	-0,4	-0,5
Muuntoerot	0,2	-0,7	-0,6
Siirrot erien välillä	0,3	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	**63,2**	**60,3**	**61,9**

6. VUOKRASOPIMUKSET

Konserni soveltaa käytännön apukeinoa kaluston vuokrasopimuksissa, jonka mukaisesti Konserni yhdistää salkkuun ominaispiirteiltään samankaltaiset vuokrasopimukset. Konserni arvioi säännöllisesti kalustovuokrasopimuksista koostuvan salkun kokoa ja koostumusta. Uusien vuokrasopimuksien osalta käytetty lisäluoton korko on 5,0 prosenttia.

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	201,8	202,6	202,6
Liiketoimintahankinnat	1,2	0,2	5,7
Lisäykset	2,3	1,8	5,1
Uudelleenarviot ja modifikaatiot	7,1	6,3	33,1
Poistot ja arvonalentumiset	-10,7	-10,5	-42,4
Vähennykset	-0,2	-0,2	-0,6
Muuntoerot	0,8	-1,9	-1,7
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	**202,2**	**198,2**	**201,8**

VUOKRASOPIMUSVELAN MUUTOS

milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	215,2	213,7	213,7
Nettolisäykset	10,4	8,0	43,3
Vuokrien maksut	-12,8	-12,2	-49,9
Korkokulut	2,6	2,5	10,0
Muuntoerot	0,9	-2,1	-2,0
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	**216,3**	**210,0**	**215,2**

VUOKRASOPIMUSVELKA

milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Pitkäaikainen	176,8	170,8	175,3
Lyhytaikainen	39,5	39,1	39,9
Yhteensä	**216,3**	**210,0**	**215,2**

VUOKRASOPIMUKSET TULOSLASKELMALLA

milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	2024
Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin ja muuttuviin vuokriin liittyvät kulut	-3,1	-3,1	-15,4
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	-10,7	-10,5	-42,4
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-2,6	-2,5	-10,0
Yhteensä	**-16,4**	**-16,1**	**-67,8**

7. RAHOITUSVELAT

NoHo Partnersin strategian toteuttaminen ja liiketoiminnan kasvun rahoittaminen ovat osittain riippuvaisia ulkopuolisesta rahoituksesta. Yhtiö pyrkii jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta yhtiöllä olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin. Oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuudessa ja tarjolla olevan rahoituksen ehdoissa tapahtuvat muutokset voivat vaikuttaa yhtiön mahdollisuuksiin investoida sen liiketoiminnan kehittämiseen ja kasvattamiseen tulevaisuudessa.

NoHo Partners solmi vuoden 2024 neljännellä kvartaalilla uuden pitkän aikavälin rahoitussopimuksen, jonka tavoitteena on tukea yhtiön 2025-2027 strategiakauden kasvutavoitteiden saavuttamista. Uuden rahoitussopimuksen myötä yhtiö nosti 102 miljoonan euron suuruisen rahoituskokonaisuuden.

Better Burger Society -alakonsernilla on oma NoHo Partnersin rahoituksesta irrallaan oleva rahoituskokonaisuus.

Sekä emoyhtiössä että BBS-alakonsernissa kovenanttitarkastelu suoritetaan kvartaaleittain ja kumpikin täytti asetetut kovenantit.

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA

milj. euroa	Tase arvo	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	>5 vuotta
Rahoitusvelat	108,6	9,4	8,0	90,4	0,8
BBS-konsernin velat	21,2	2,9	2,9	8,7	6,8
Käytössä olevat tililimiitit *	12,8				
Yhteensä	**142,6**	**12,2**	**10,8**	**99,1**	**7,7**

Rahoitusvelkojen erääntymistaulukko sisältää kaikki korolliset rahoitusvelat sekä rahoitusveloiksi luokitellut muut velat.

* Käytössä olevat tililimiitit ovat toistaiseksi voimassaolevia, eikä niille ole määritelty eräpäivää. Tililimiitit luokitellaan lyhytaikaisiin velkoihin.

RAHOITUSVELKOJEN VASTAISET KOROT MATURITEETTIJAKAUMA

milj. euroa	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	>5 vuotta
Rahoitusvelkojen vastaiset korot	6,3	5,8	13,5	0,7
BBS-konsernin rahoitusvelkojen vastaiset korot	0,8	0,7	1,2	0,1

Laskennassa on käytetty 31.3.2025 mukaisia euribor-tasoja.

OSTOVELAT JA VELAT KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERISTÄ MATURITEETTIJAKAUMA

milj. euroa	Diskontattu tasearvo	Diskonttaamaton arvo	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	>5 vuotta
Korottomat kauppahintavelat	9,0	9,1	6,3	2,5	0,3	
Ostovelat	39,9	39,9	39,9			
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	216,3	259,5	48,9	42,9	90,2	77,5
Yhteensä	**265,2**	**308,4**	**95,0**	**45,4**	**90,5**	**77,5**

Yhtiöllä ei ole käytössä olennaisia pidennettyjä velkojen maksuaikoja.

Yhtiöllä oli 31.3.2025 rahavaroja yhteensä 13,2 miljoonaa euroa sekä käytössään nostamattomia laina- ja tililimiittejä yhteensä 8,6 miljoonaa euroa.

8. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN LUOKITTELU JA KÄYVÄN ARVON ARVOSTUSHIERARKIAT

31.3.2025 milj. euroa	Taso	Käypään arvoon tulos-vaikut-teisesti	Jaksotettu hankinta-meno	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut sijoitukset	2	0,4			0,4
Lainasaamiset	2		0,7		0,7
Muut saamiset	2		1,8		1,8
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		**0,4**	**2,5**		**2,8**
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Lainasaamiset	2		0,6		0,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2		29,1		29,1
Rahavarat	2		13,2		13,2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä			**42,9**		**42,9**
Kirjanpitoarvo yhteensä		**0,4**	**45,3**		**45,7**
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Rahoitusvelat	2		117,6		117,6
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			176,8		176,8
Kauppahintavelat	3		2,7		2,7
Muut velat	2		7,0		7,0
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä			**304,0**		**304,0**
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Rahoitusvelat	2		25,0		25,0
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			39,5		39,5
Kauppahintavelat	3		6,4		6,4
Ostovelat	2		39,9		39,9
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä			**110,8**	**0,0**	**110,8**
Kirjanpitoarvo yhteensä			**414,8**	**0,0**	**414,8**

31.3.2024 milj. euroa	Taso	Käypään arvoon tulos-vaikut-teisesti	Jaksotettu hankinta-meno	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut sijoitukset	2	0,3			0,3
Lainasaamiset	2		2,6		2,6
Muut saamiset	2		2,0		2,0
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		**0,3**	**4,6**		**4,9**
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Lainasaamiset	2		0,9		0,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2		38,8		38,8
Rahavarat	2		10,0		10,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä			**49,7**		**49,7**
Kirjanpitoarvo yhteensä		**0,3**	**54,3**		**54,6**
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Rahoitusvelat	2		97,5		97,5
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			170,8		170,8
Kauppahintavelat	3		2,1		2,1
Muut velat	2		8,4		8,4
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä			**278,8**		**278,8**
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Rahoitusvelat	2		42,9		42,9
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			39,1		39,1
Kauppahintavelat	3		1,8		1,8
Johdannaisinstrumentit	2			0,1	0,1
Ostovelat	2		34,3		34,3
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä			**118,2**	**0,1**	**118,3**
Kirjanpitoarvo yhteensä			**397,0**	**0,1**	**397,1**

Hierarkiatasot	
Taso 1	Käyvät arvot perustuvat samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.
Taso 2	Instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä Konserni käyttää yleisesti hyväksyttyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin.
Taso 3	Instrumenttien käyvät arvot puolestaan perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittäviltä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

9. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, osakkuusyritykset ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat mahdolliset NoHo Partnersissa määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävät omistajat ja yritykset, joissa näillä on määräysvalta, taikka joissa NoHo Partnersissa määräysvaltaa käyttävä henkilö käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa tai kuuluu yrityksen tai sen emoyrityksen johtoon.

LÄHIPIIRIYHTIÖIDEN KANSSA TAPAHTUNEET LIIKETOIMET

milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Vuokrakulut	0,0	0,1	0,2
Ostot	0,5	0,1	0,7
Saamiset	0,5	0,0	0,4
Velat	0,4	0,0	0,3

Lähipiiriliiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

AVAINHENKILÖILLE SUUNNATTU OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

NoHo Partners Oyj:n hallitus päätti 28.3.2025 suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön toimitusjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle osakepalkkiojärjestelmän neljänneltä 31.12.2024 päättyneeltä ansaintajaksolta ansaitun palkkion maksamiseksi. Osakeantipäätös on tehty varsinaisen yhtiökokouksen 10.4.2024 antaman valtuutuksen nojalla. Avainhenkilöille suunnatusta pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmästä on tiedotettu 30.11.2018 julkaistulla pörssitiedotteella sekä yhtiön internetsivuilla. Osakeannissa päätettiin antaa yhteensä 34 690 yhtiön uutta osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään liittyen. Uusien osakkeiden antamisen myötä NoHo Partners Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousee 21 044 405 osakkeeseen. Uudet osakkeet on rekisteröity raportointikauden päättymisen jälkeen 1.4.2025.

Osakepalkkiojärjestelmä 1.1.2025 alkaen

NoHo Partners Oyj tiedotti 12.2.2025 yhtiön hallituksen päättäneen yhtiön avainhenkilöille suunnatusta uudesta osakepalkkiojärjestelmästä, joka sisältää kolme ansaintajaksoa aikavälillä 1.1.2025-31.12.2028. Ensimmäisen ansaintajakson pituus on 24 kuukautta aikavälillä 1.1.2025–31.12.2026. Ensimmäiseltä ansaintajaksolta voidaan palkkiona maksaa yhteensä enintään 275 000 Noho Partners Oyj:n palkkio-osaketta. Ensimmäisen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat yhtiön liiketoiminnan kannattavuuteen. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu ensimmäisellä ansaintajaksolla 10 henkilöä.

Osakepalkkiojärjestelmän kustannus kirjataan vaikutusaikana henkilöstökuluksi ja omaan pääomaan voittovaroihin. Johdon arvioon perustuen palkkiojärjestelmän ensimmäisestä ansaintajaksosta on kirjattu kuluksi 31.3.2025 mennessä kumulatiivisesti yhteensä 0,0 miljoonaa euroa.

10. EHDOLLISET VARAT JA VELAT SEKÄ SITOUMUKSET

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia			
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	113,8	93,0	114,8
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	22,3	31,2	21,6
Yhteensä	**136,1**	**124,2**	**136,4**
Omasta puolesta annetut vakuudet			
Kiinnitetyt panttivelkakirjat	181,5	60,9	181,5
Kiinteistökiinnitys	4,0	4,0	4,0
Tytäryhtiöosakkeet	141,6	126,9	143,1
Pankkitakaukset	9,3	9,4	9,3
Muut takaukset	1,3	1,4	1,3
Yhteensä	**337,7**	**202,6**	**339,2**
Ehdolliset lisäkauppahinnat	**8,9**	**4,2**	**10,7**

11. TUNNUSLUVUT

milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	2024
Osakekohtainen tulos, euroa	0,04	-0,03	0,54
Liikevoitto %	7,4	7,3	9,7
Myyntikate %	74,2	74,3	74,8
Henkilöstökulu %	33,3	33,0	32,3
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin			
Talonkirjalaiset			
Kokoaikaiset	1 317	1 356	1 373
Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muunnettuna	606	640	687
Vuokrattu työvoima, kokoaikaiseksi muunnettuna	345	314	403
Oman pääoman tuotto, % (p.a.)	7,3	-0,3	14,2
Sijoitetun pääoman tuotto, % (p.a.)	6,5	6,3	9,2
Omavaraisuusaste, %	18,1	18,9	17,7
Oikaistu omavaraisuusaste, %	28,9	30,3	28,2
Nettovelkaantumisaste, %	329,4	318,8	331,1
Korolliset nettovelat	344,4	336,9	340,5
Oikaistut nettorahoituskulut	5,0	5,2	22,1
Tunnusluvut ilman IFRS 16 vaikutusta			
Nettovelkaantumisaste, %	110,5	110,1	110,1
Korolliset nettovelat	128,1	126,9	125,3
Operatiivinen käyttökate, siltalaskelma			
Liikevoitto	7,3	6,9	41,5
Poistot ja arvonalentumiset	15,2	14,6	59,9
IFRS16-vuokrakulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi	-12,8	-12,3	-50,1
Operatiivinen käyttökate	**9,7**	**9,1**	**51,3**

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 32.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

IFRS-standardien edellyttämät tunnusluvut

Osakekohtainen tulos

Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden tuloksesta
———
Keskimääräinen osakemäärä

Osakekohtainen tulos (laimennusvaikutuksella oikaistu)

Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden tuloksesta
———
Laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen osakemäärä

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

NoHo Partners esittää tiettyjä vertailukelpoisia taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole IFRS-standardeissa. NoHo Partnersin esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa.

Oman pääoman tuotto %

Tilikauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomille kuuluva osuus)
———
Oma pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) * 100

Omavaraisuusaste %

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomien omistajien osuus)
———
Taseen loppusumma - Saadut ennakot * 100

Oikaistu omavaraisuusaste %

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomien omistajien osuus)
———
Taseen loppusumma - Saadut ennakot - IFRS 16 standardin mukaiset velat * 100

Sijoitetun pääoman tuotto %

Tilikauden tulos ennen veroja + Rahoituskulut
———
Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) + Korolliset rahoitusvelat keskimäärin * 100

Korolliset nettovelat

Korolliset velat - pitkäaikaiset korolliset saamiset - rahavarat

Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta

Korolliset velat ilman IFRS 16 standardin mukaisia velkoja - pitkäaikaiset korolliset saamiset - rahavarat

Nettovelkaantumisaste %

Korolliset nettovelat
———
Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) * 100

Nettovelkaantumisaste % ilman IFRS 16 -vaikutusta

Korolliset nettovelat ilman IFRS 16
———
Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) - IFRS 16 osalta tuloslaskelmaan kirjatut poistot, vuokrakulut ja rahoituskulut * 100

Henkilöstökulu, % (ilman Triple Trading)**

Työsuhde-etuudet + vuokrattu työvoima
———
Liikevaihto * 100

Myyntikate, %* (ilman Triple Trading)**

Liikevaihto - aineet ja tarvikkeet
———
Liikevaihto * 100

Oikaistut nettorahoituskulut

Rahoitustuotot - rahoituskulut (oikaistuna IFRS standardien mukaisilla hankintoihin liityvillä kirjauksilla, rahoituserien kurssieroilla ja Eezy Oyj:n osakkeisiin liittyvillä kirjauksilla)

Oma pääoma ilman IFRS 16 -vaikutusta

Oma pääoma, josta on oikaistu IFRS 16 -kirjausten kumulatiivinen tulosvaikutus

Operatiivinen käyttökate

Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset - osuus osakkuusyhtiön tuloksesta - IFRS 16 -vuokrakulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi

Nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen

Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta
———
Operatiivinen käyttökate (rullaava 12 kk)

*1.1.2025 alkaen termin muutos Myyntikate (aiemmin Materiaalikate)

**Triple Trading:n liiketoiminnan normaalista ravintolatoiminnasta poikkeavan luonteen vuoksi yhtiön vaikutusta ei huomioida myyntikatteen ja henkilöstökuluprosentin laskennassa.

NoHo

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

NoHo Partners Oyj on vuonna 1996 perustettu suomalainen ravintola-alan palveluihin erikoistunut konserni ja pohjoiseurooppalaisen ravintolamarkkinan luova uudistaja. Vuonna 2013 ensimmäisenä suomalaisena ravintolatoimijana Nasdaq Helsinkiin listautunut yhtiö on kasvanut voimakkaasti koko historiansa ajan. Konsernin yhtiöihin kuuluu noin 250 ravintolaa Suomessa, Tanskassa ja Norjassa. Tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. Elite, Savoy, Teatteri, Sea Horse, Stefan's Steakhouse, Palace, Löyly, Strindberg, Campingen ja Cock's & Cows. NoHo Partners työllistää sesongista riippuen noin 2 800 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna, ja konsernin liikevaihto vuonna 2024 oli n. 430 miljoonaa euroa. Lisäksi NoHo Partners toimii aktiivisena sijoittajana Better Burger Society Groupissa yli 50 prosentin omistusosuudella. Euroopan kasvavalla premium-hampurilaismarkkinalla toimivan Better Burger Societyn tunnettuja brändejä ovat Friends&Brgrs ja Holy Cow!. NoHo Partnersin visiona on olla Pohjois-Euroopan johtava ravintolatoimija.

WWW.NOHO.FI