

NOHO

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

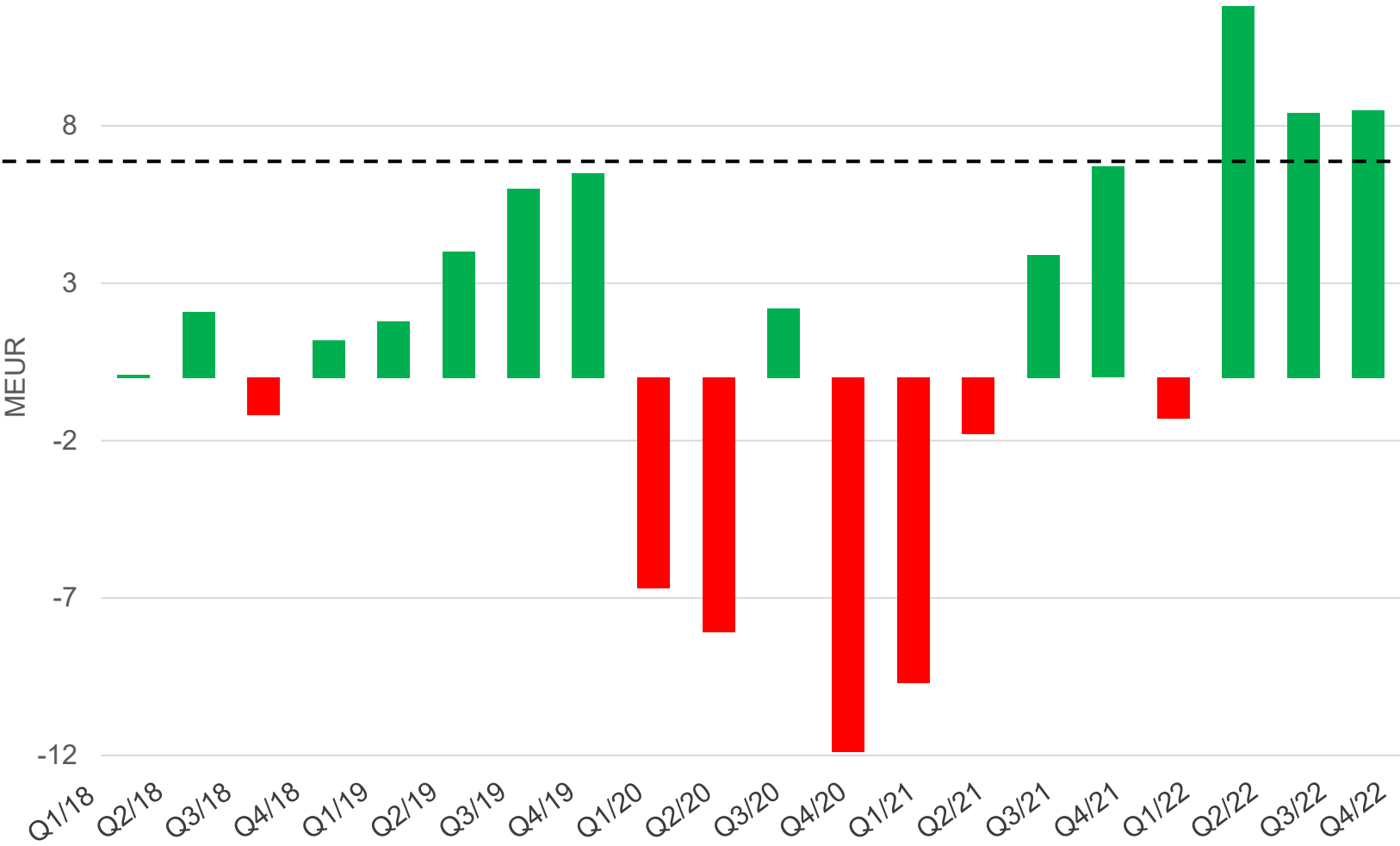
Ennätysten vuosi – yhtiö palaa vahvaksi osingonmaksajaksi

Tilinpäätöstiedote Q1–Q4 2022

**Toimitusjohtaja Aku Vikström
16.2.2023**

Kannattavuuden systeminen muutos

Liikevoitto kvartaaleittain euroissa 2018-2022



Pääviestit Q4 2022

1

Kannattavuuden **tasonnosto** rakenteellisilla muutoksilla

2

Korona-ajan velka on maksettu ja yhtiön velka tavoitetasolla.

3

Yhtiö palaa vahvaksi **osingonmaksajaksi**.

4

Odotamme vuonna 2023 **yli 350 miljoonan euron liikevaihtoa** ja **noin 9 % liikevoittomarginaalia**.

NoHo

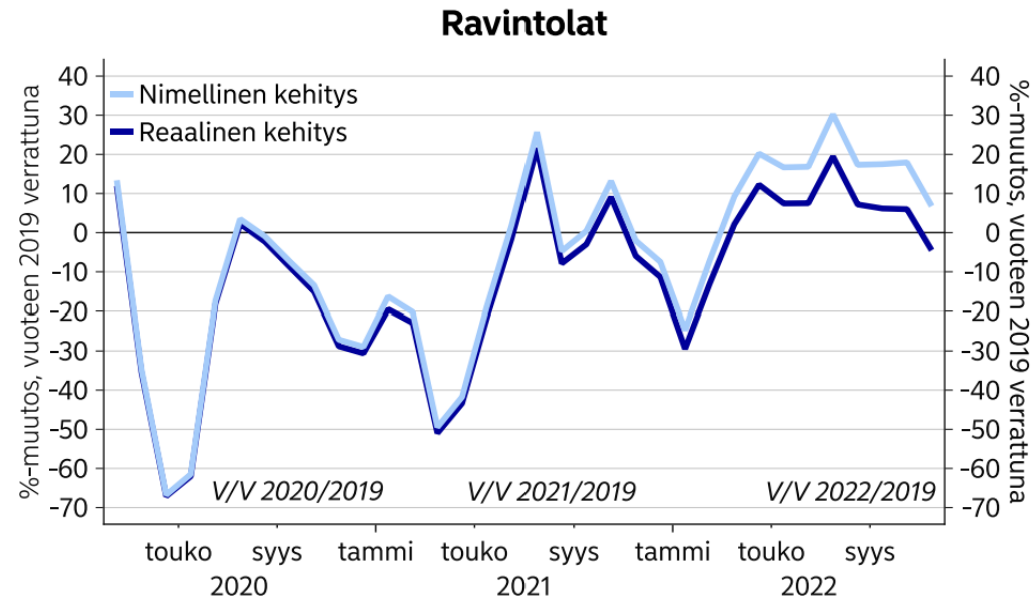
NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Q4 2022

**Ennätysten vuosi – yhtiö palaa vahvaksi
osingonmaksajaksi**

Vuonna 2022 markkina ja kysyntä palautuivat hyvälle tasolle

Ravintolapalveluiden kulutus palautui yli vuoden 2019 tason



Lähde: Nordea ja Macrobond

Ravintolamarkkinan kasvuajurit



Megatrendit (kaupungistuminen, ajankäyttö)



Kuluttajakäyttäytymisen muutos (mukavuudenhalu, hyvinvointi)



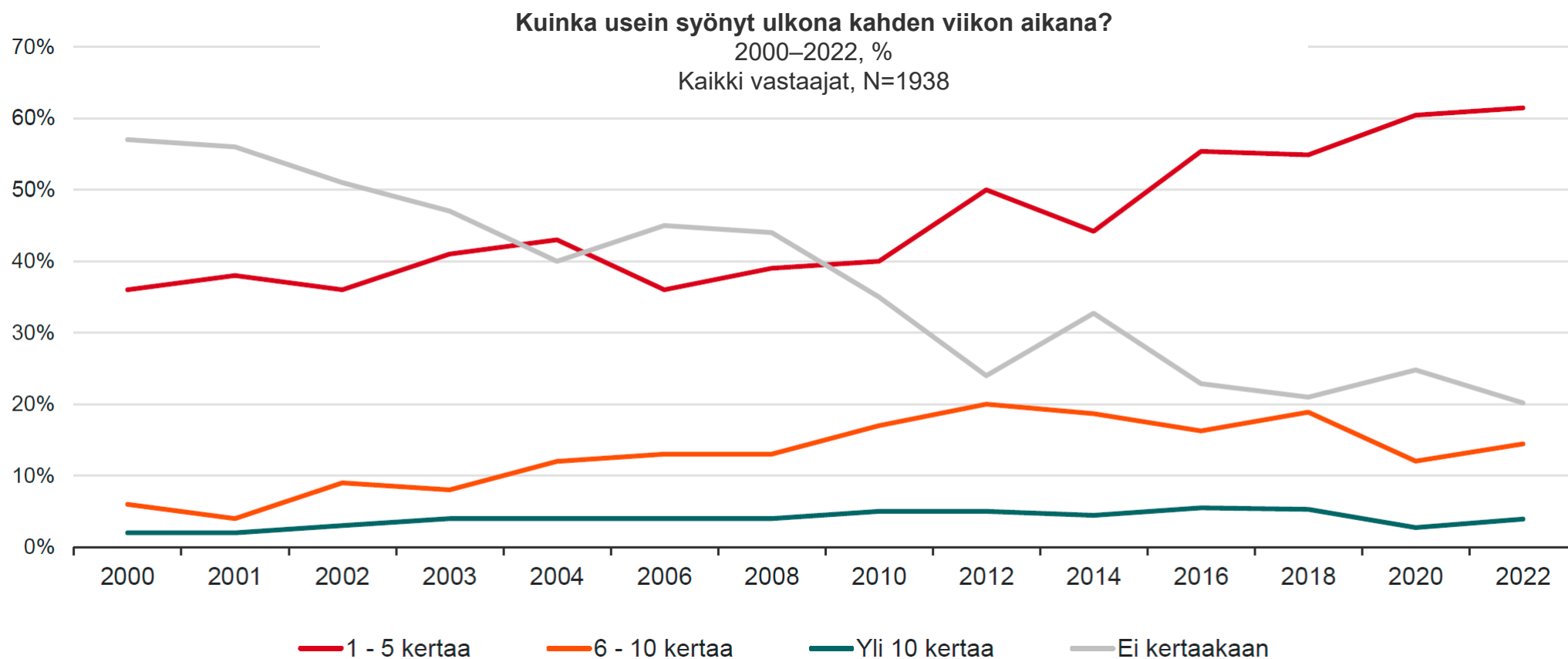
Sukupolvien murros



Kotona tapahtuvaan syömiseen ja verkko-ostamisen kasvu

Ulkona syöminen on jo luonnollinen osa useimman suomalaisen kuluttajakäyttäytymistä ja repertuaaria

Jo lähes 80% suomalaisista söi ulkona viime vuonna



NoHo:lla aktiivinen vuosi 2022 takana

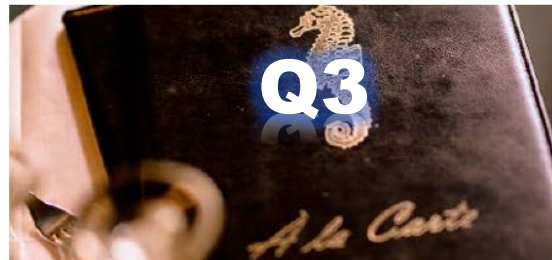
Liiketoiminnan kohokohdat Q1-Q4 2022



- Liiketoimintarajoitukset (1-2)
- **Origo, Hanko**
- **Friends & Brgrs Lahti**
- **Friends & Brgrs Vantaa**



- Jääkiekon MM-kisat
- Uusi organisaatio
- Vastuullisuusohjelma julkaisu
- **Friends & Brgrs, Lauttasaari**
- **Hook Jyväskylä**
- **Babylon Club, Helsinki**
- **Wallis, Hanko**
- **Camping, Århus, Tanska**



- **Sea Horse, Helsinki**
- **Postkontoret, Oslo, Norja**
- **Lab Skøyen, Oslo, Norja**
- **Friends & Brgrs, Itis, Hki**
- **PizzaDog, Helsinki**
- **Bucket Bar, Tampere**
- **Lulu's, Helsinki**
- **Latitude25, Helsinki**



- NoHo Events
- Uusi rahoitussopimus
- **Fat Lizard, Espoo**
- **Friends & Brgrs, Kuopio**
- **Friends & Brgrs, Turku**
- **Hook, Lahti**
- **Piste Ski & Taproom, Ruka**
- **Cafe Savoy, Helsinki**



Kuva: Anton Sucksdorff

Yhtiön historian paras kannattavuus

2022 Liikevoittomarginaali 10,1 %

milj. euroa	Q4 2022	Q4 2021	2022	2021
Liikevaihto	88,1	69,5	312,8	186,1
Materiaalikate, %	76,5	75,9	75,3	74,4
Henkilöstökulu, %	32,9	35,5	33,2	36,0
Operatiivinen käyttökate	11,5	9,8	41,6	11,3
<i>Operatiivinen käyttökate-%</i>	<i>13,1 %</i>	<i>14,1 %</i>	<i>13,3 %</i>	<i>6,1 %</i>
Liikevoitto	8,5	6,7	31,6	-0,9
<i>Liikevoitto-%</i>	<i>9,6 %</i>	<i>9,6 %</i>	<i>10,1 %</i>	<i>-0,5 %</i>
Nettorahoituskulut	-6,3	-2,8	-22,5	-11,9
<i>Eezy Oyj:n arvonalentumisen osuus rahoituskuluista (ei kassavaikutteinen)</i>	<i>-2,9</i>		<i>-10,4</i>	
Verot	-1,5	-0,6	-4,3	2,4
Tulos	0,7	3,3	4,9	-10,3
Oikaistu tulos	3,6*		15,2*	
Tulos/ osake, euroa	-0,01	0,08	0,07	-0,55
Oikaistu tulos/ osake, euroa	0,14*		0,56*	

* Oikaistuna Eezy Oyj:n käyvän arvon alentumisella sekä osakkeiden myyntivoitolla.



Suomen liiketoiminnan kannattavuus erityisen hyvä

Liikevoittomarginaali ennätyskorkea 11,3 %

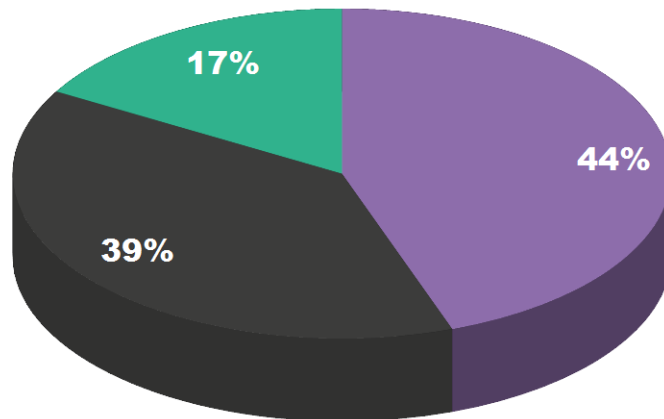
milj. euroa	Q4 2022	Q4 2021	2022	2021
Liikevaihto	71,4	56,2	251,2	158,1
Materiaalikate, %	76,9 %	76,9 %	75,3 %	74,6 %
Henkilöstökulu, %	32,5 %	35,0 %	32,8 %	34,7 %
Operatiivinen käyttökate	10,6	7,1	34,8	9,3
<i>Operatiivinen käyttökate-%</i>	<i>14,8 %</i>	<i>12,6 %</i>	<i>13,9 %</i>	<i>5,9 %</i>
Liikevoitto	8,4	5,2	28,3	1,0
<i>Liikevoitto, %</i>	<i>11,8 %</i>	<i>9,2 %</i>	<i>11,3 %</i>	<i>0,6 %</i>





Suomen liikevaihto palautui vahvan kysynnän ja ravintolaportfolion vauhdittamana yli 2019 tason (+9,5 %)

**LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN,
SUOMEN LIIKETOIMINTA**



■ Ruokaravintolat
■ Viihderavintolat
■ Fast food -ravintolat

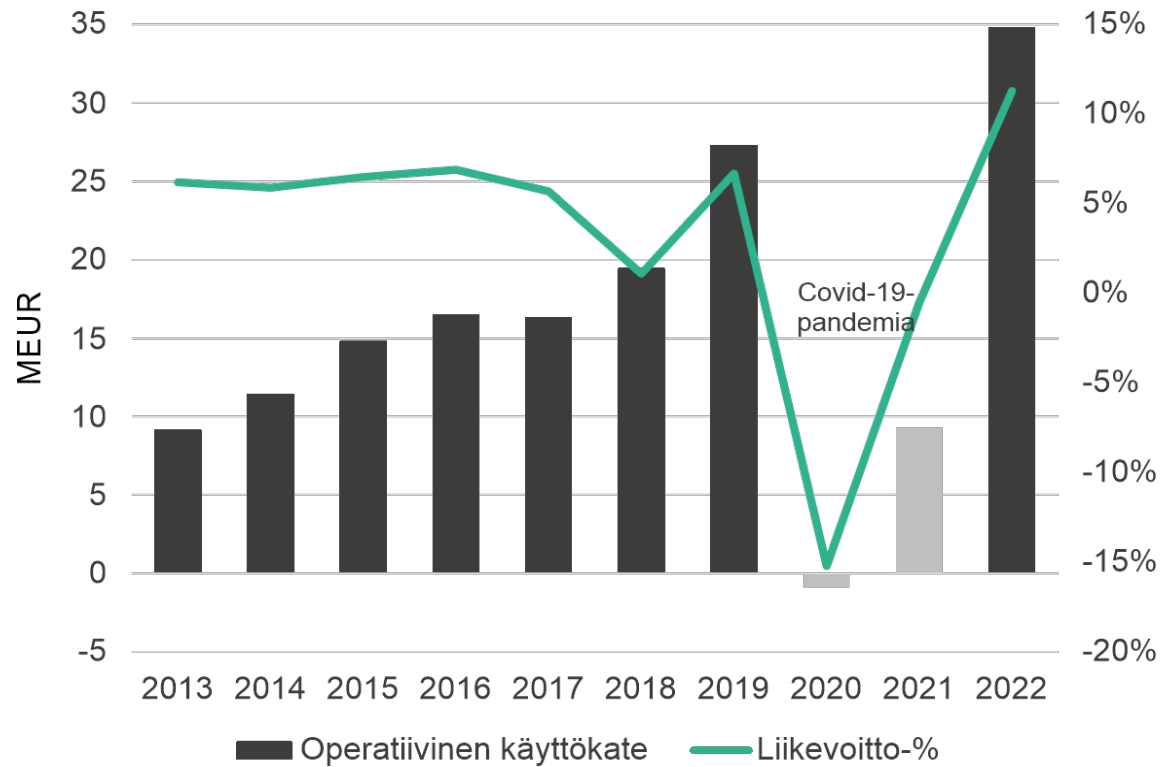
milj. euroa	Q4 2022	Q4 2021	Muutos, %	2022	2021	Muutos, %
Ruokaravintolat	33,4	27,2	+22,8 %	112,2	72,7	+54,4 %
Viihderavintolat	26,4	19,6	+34,5 %	97,2	50,6	+91,9 %
Fast food – ravintolat	11,6	9,4	+22,8 %	41,9	34,8	+20,6 %
Yhteensä	71,4	56,2	+26,9 %	251,2	158,1	+59,0 %





Kannattavuuden tasonnosto

Suhteellinen kannattavuus (EBIT 11,3 %) jo nyt yli 2024 tavoitetason



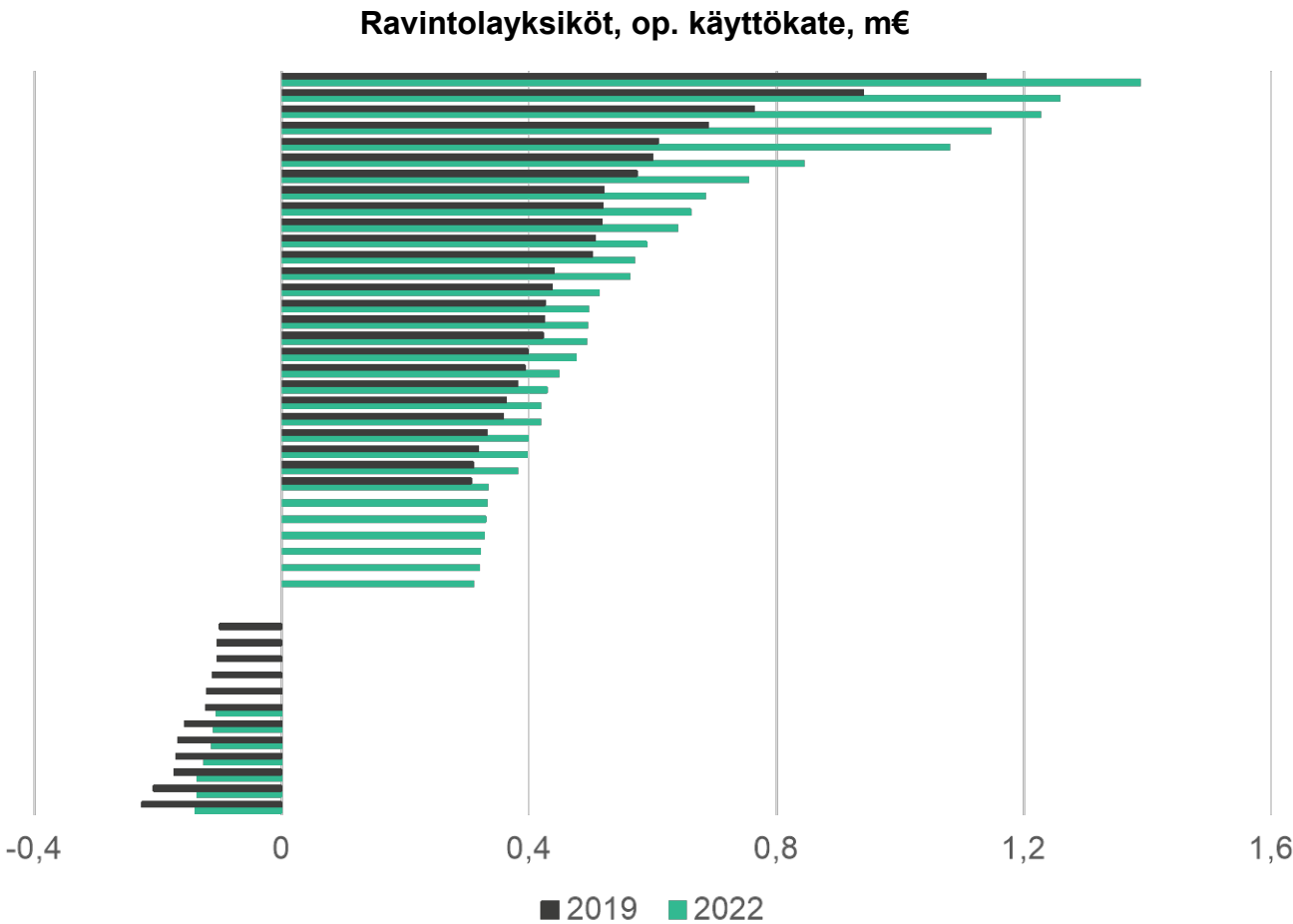
Rakenteelliset muutokset kannattavuuden tasonnoston takana

- 1 Kiinteiden kulujen säästöohjelma
- 2 Ostojen keskittäminen ja kilpailuttaminen
- 3 Toiminnallisen tehokkuuden seuraava taso
- 4 Poisto-ohjelma > uudet investoinnit
- 5 Portfolion tuottavuus





Ravintolaportfolion hallinta ja tuottavuus kaiken kannattavan kasvun ytimessä



KPI	3-12/2019	3-12/2022*
Yksiköiden lukumäärä	188 kpl	191 kpl
Käyttökate/yksikkö	105 t€	147 t€
> 0,3 m€ käyttökate	27 kpl	33 kpl
< -0,1 m€ käyttökate	12 kpl	7 kpl

* ilman Nokia Arenaa





KV-liiketoiminnan kannattavuus (EBIT 5,5 %) tyydyttävä Q4 tulosta painoi Norjan portfolion korjausliikkeet

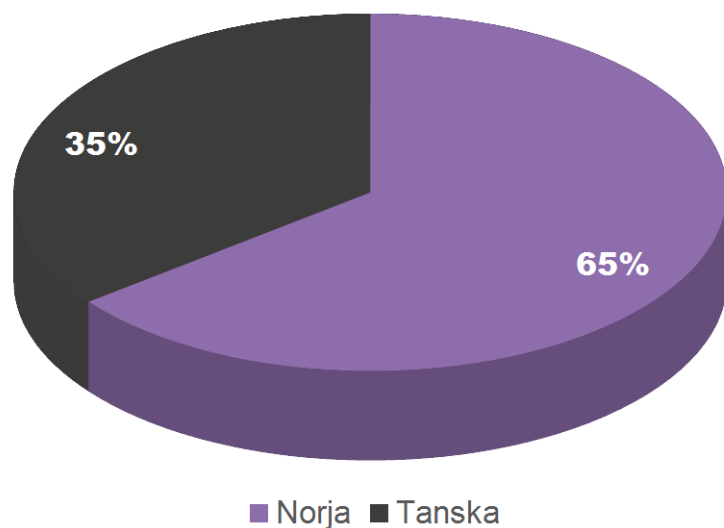
milj. euroa	Q4 2022	Q4 2021	2022	2021
Liikevaihto	16,7	13,3	61,6	28,0
Materiaalikate, %	74,7 %	72,0 %	75,3 %	73,4 %
Henkilöstökulu, %	34,4 %	37,7 %	35,1 %	43,7 %
Operatiivinen käyttökate	0,9	2,7	6,8	2,0
<i>Operatiivinen käyttökate-%</i>	<i>5,4 %</i>	<i>20,3 %</i>	<i>11,0 %</i>	<i>7,1 %</i>
Liikevoitto	0,1	1,5	3,4	-1,9
<i>Liikevoitto, %</i>	<i>0,7 %</i>	<i>11,5 %</i>	<i>5,5 %</i>	<i>-6,6 %</i>





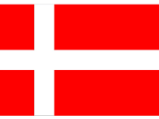
Kasvu jatkui vahvana KV-liiketoiminnassa

LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN,
KANSAINVÄLINEN LIIKETOIMINTA



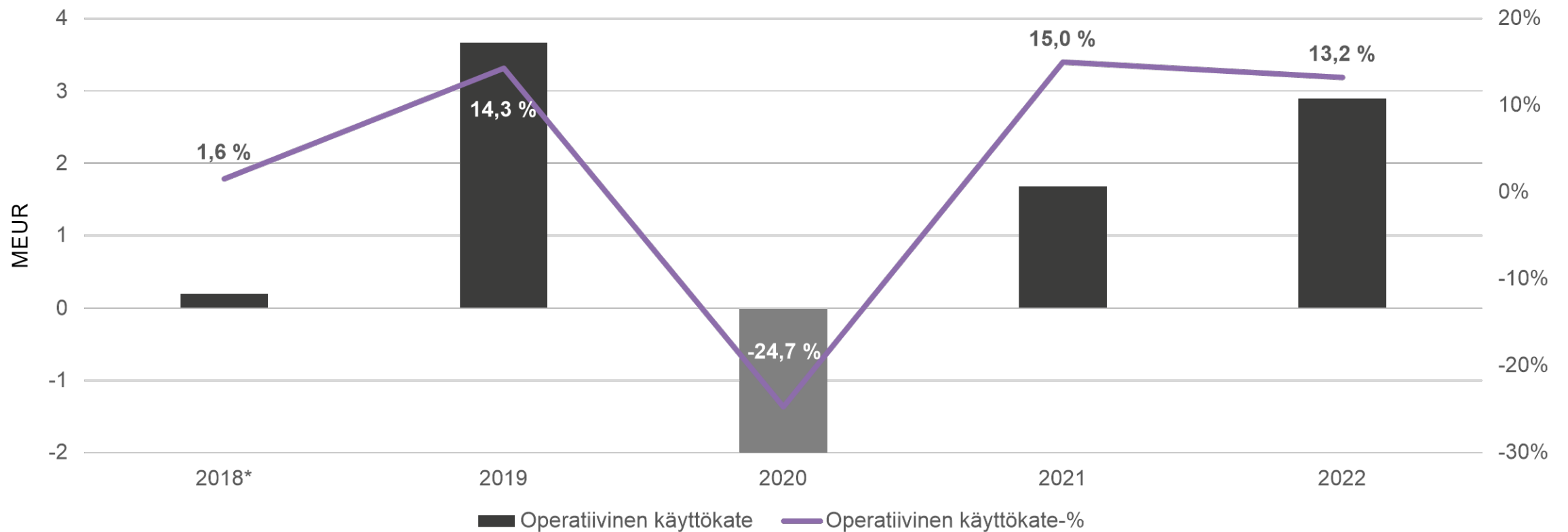
milj. euroa	Q4 2022	Q4 2021	Muutos, %	2022	2021	Muutos, %
Norja	10,7	8,8	+22,1 %	39,7	16,8	+136,1 %
Tanska	6,0	4,5	+33,0 %	21,9	11,2	+95,3 %
Yhteensä	16,7	13,3	+25,8 %	61,6	28,0	+119,8 %





Tanskan kannattavuuskäänne

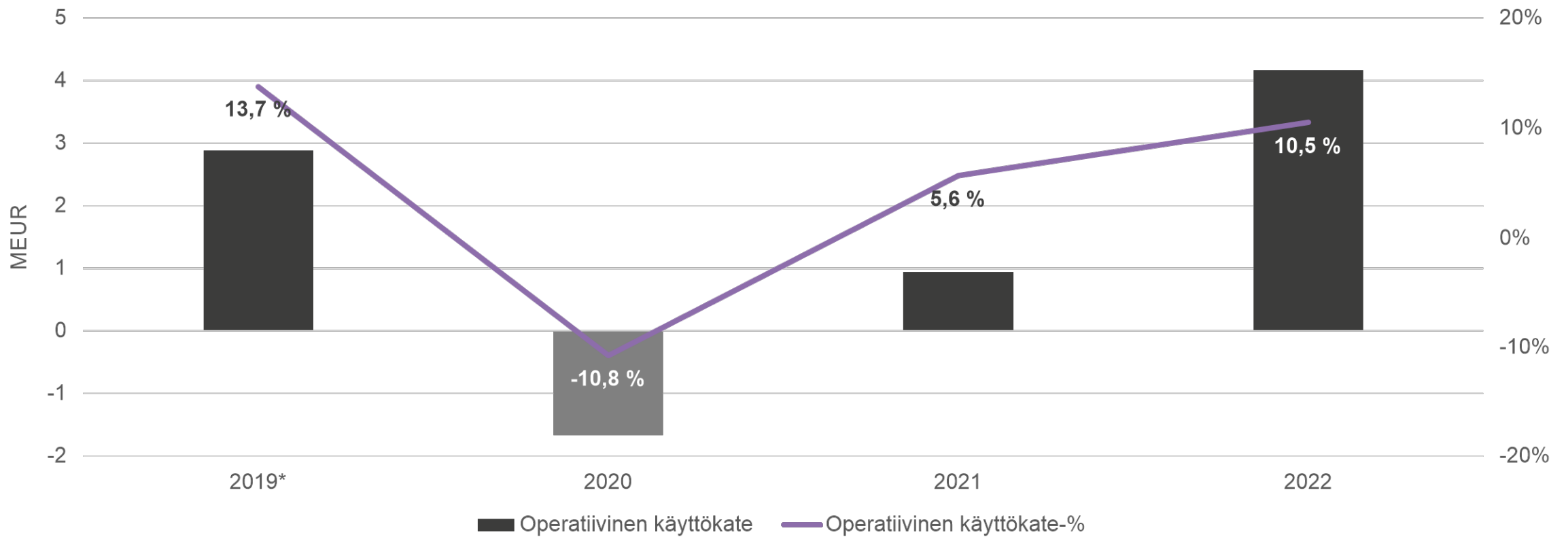
Tanskan käyttökatteen kehitys 2018 - 2022



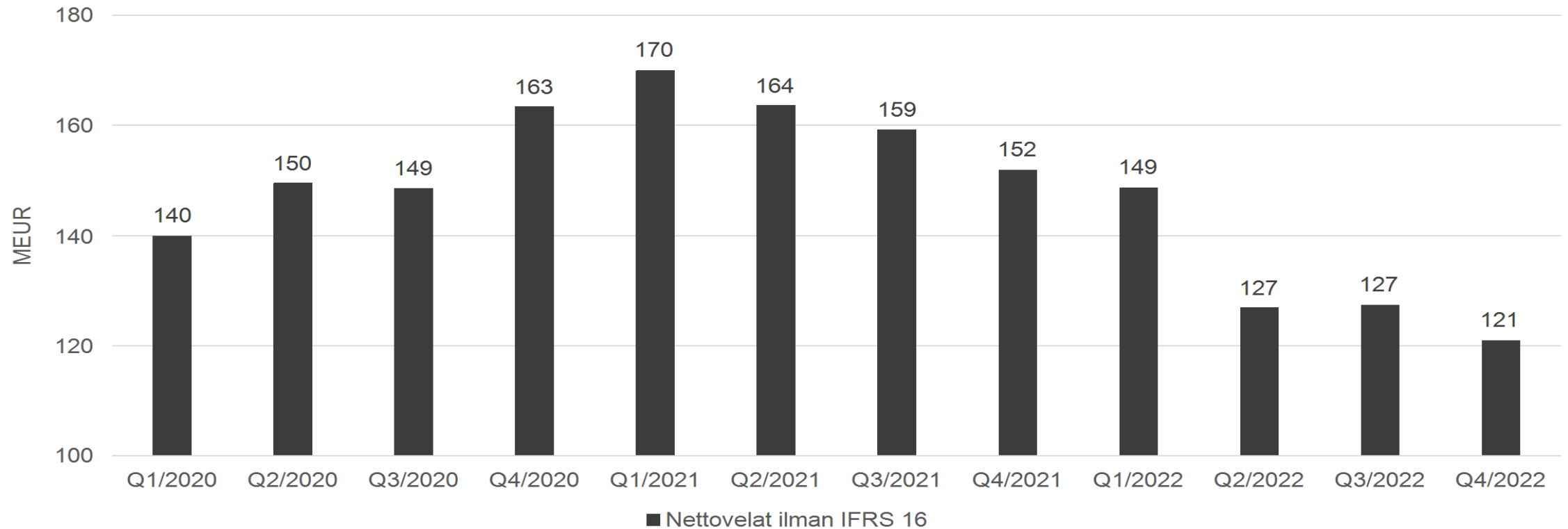


Norjan kasvutarina

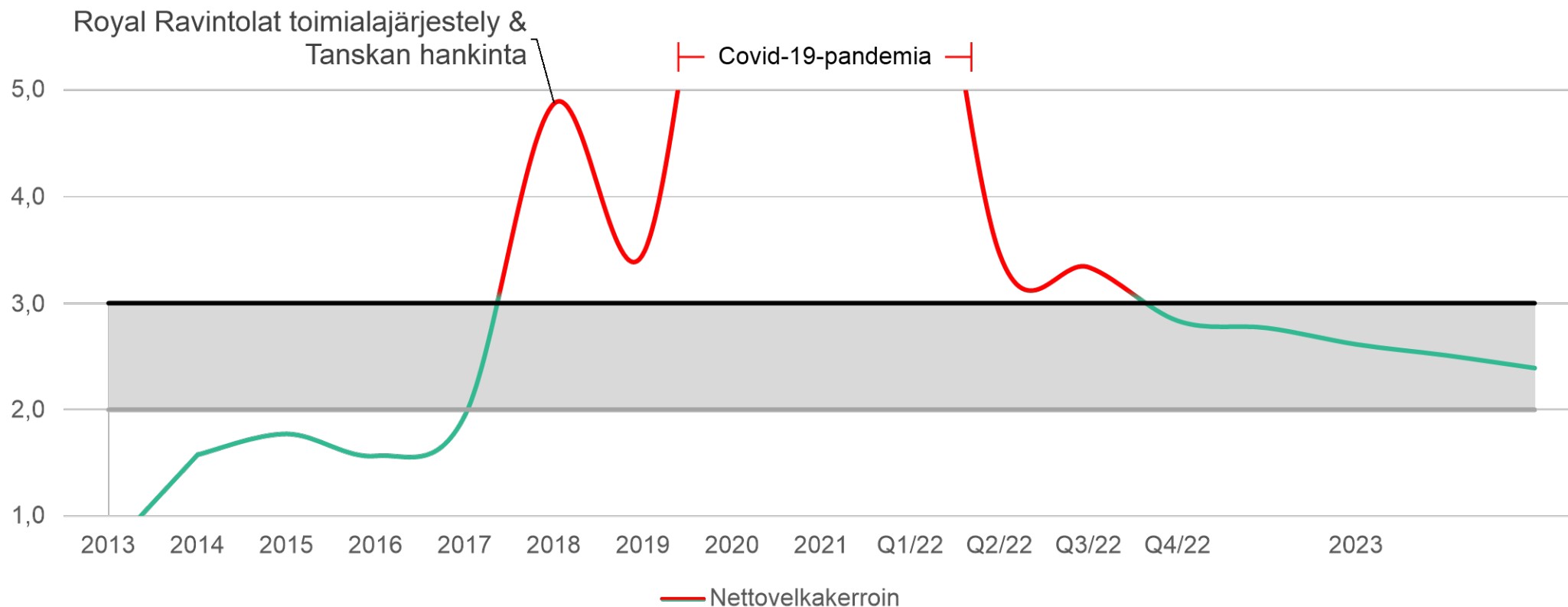
Norjan käyttökatteen kehitys 2019 - 2022



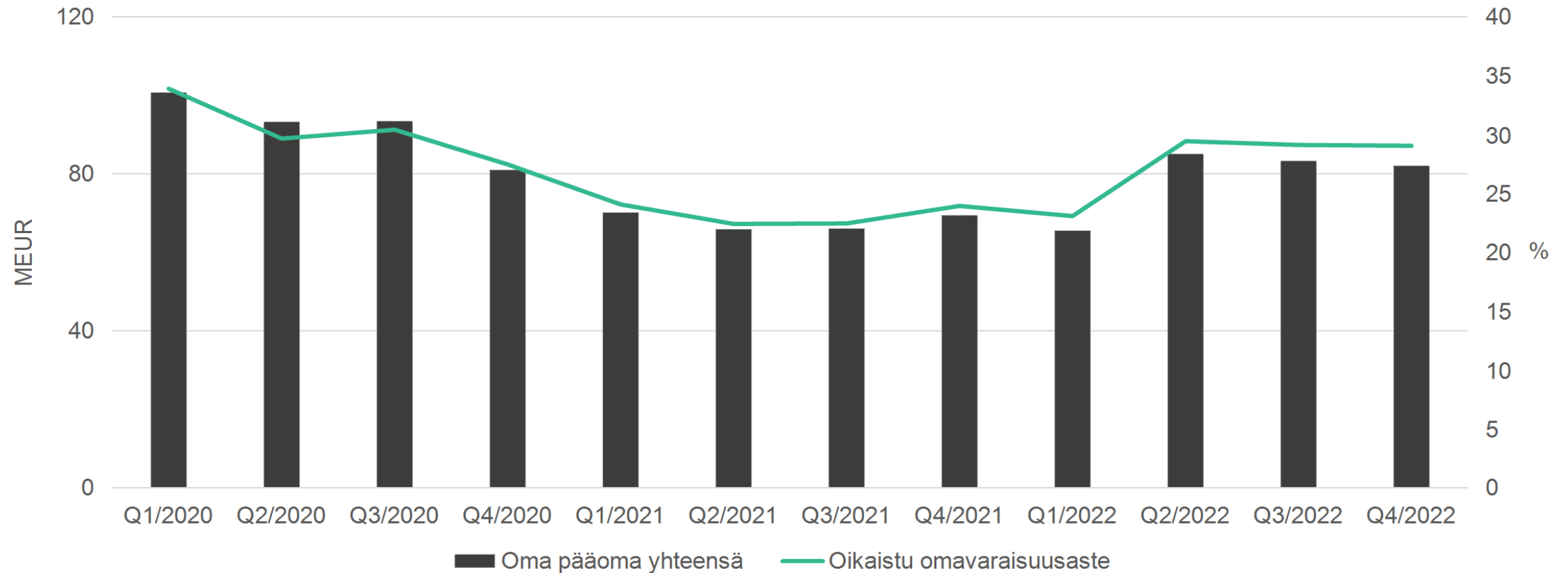
Koronavelka on maksettu pois ja nettovelka tavoitetasossa



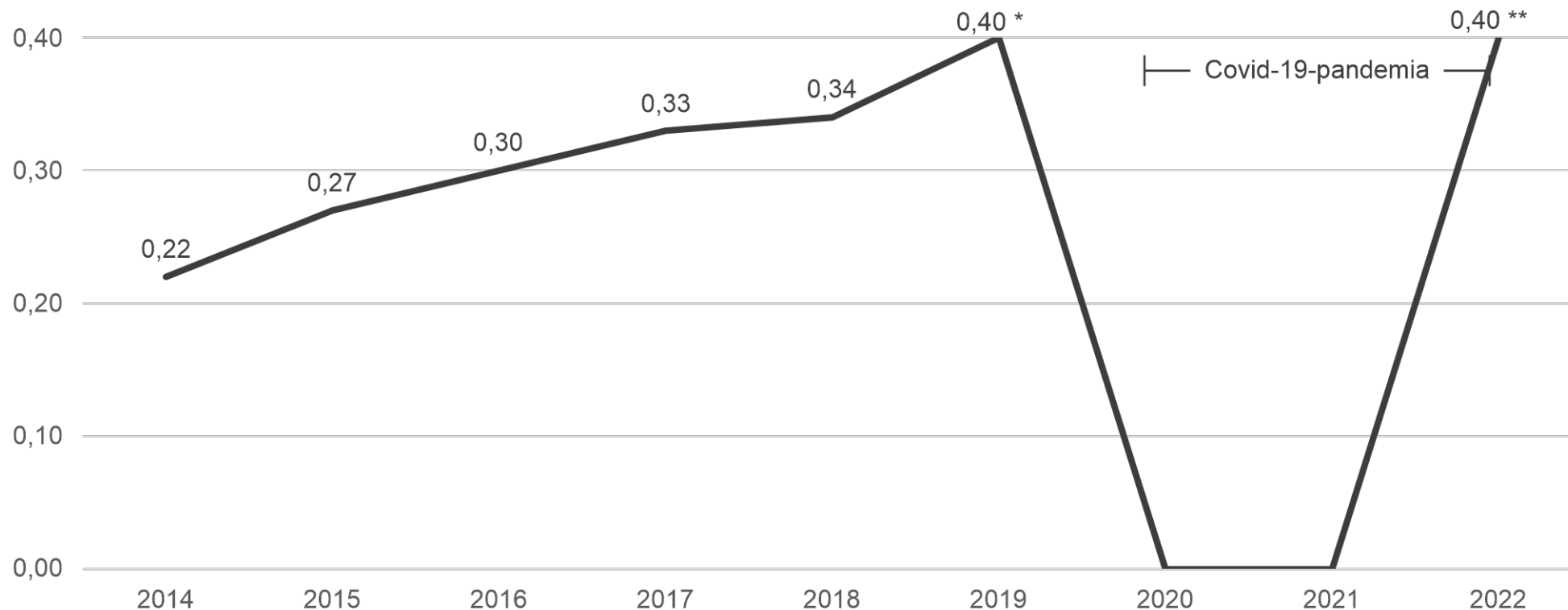
Jatkamme nettovelan suhteellista laskua nykyisessä korkoympäristössä



Omavaraisuusasteemme* on palautunut normaalitasolle



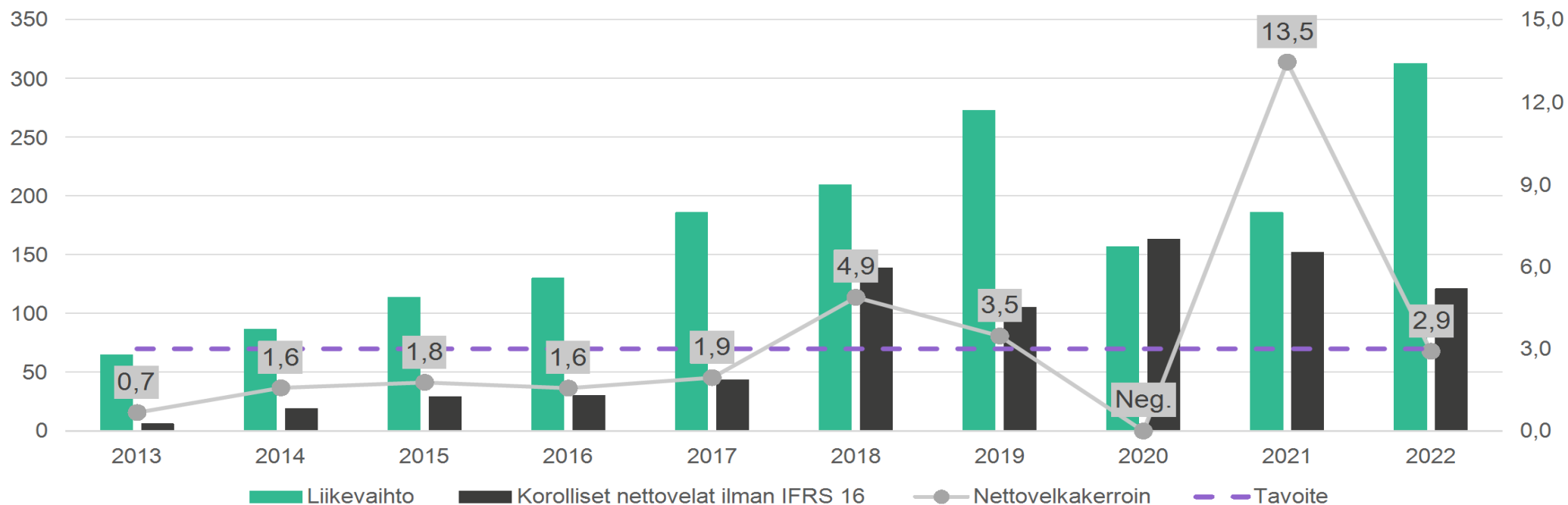
Yhtiön hallitus esittää 0,40€ osinkoa tilikaudelta 2022 ja yhtiö palaa kasvavan osingonmaksun tavoitteeseen



* Hallituksen ehdotus vuoden 2020 varsinaiselle yhtiökokoukselle (peruttu)

** Hallituksen ehdotus vuoden 2023 varsinaiselle yhtiökokoukselle

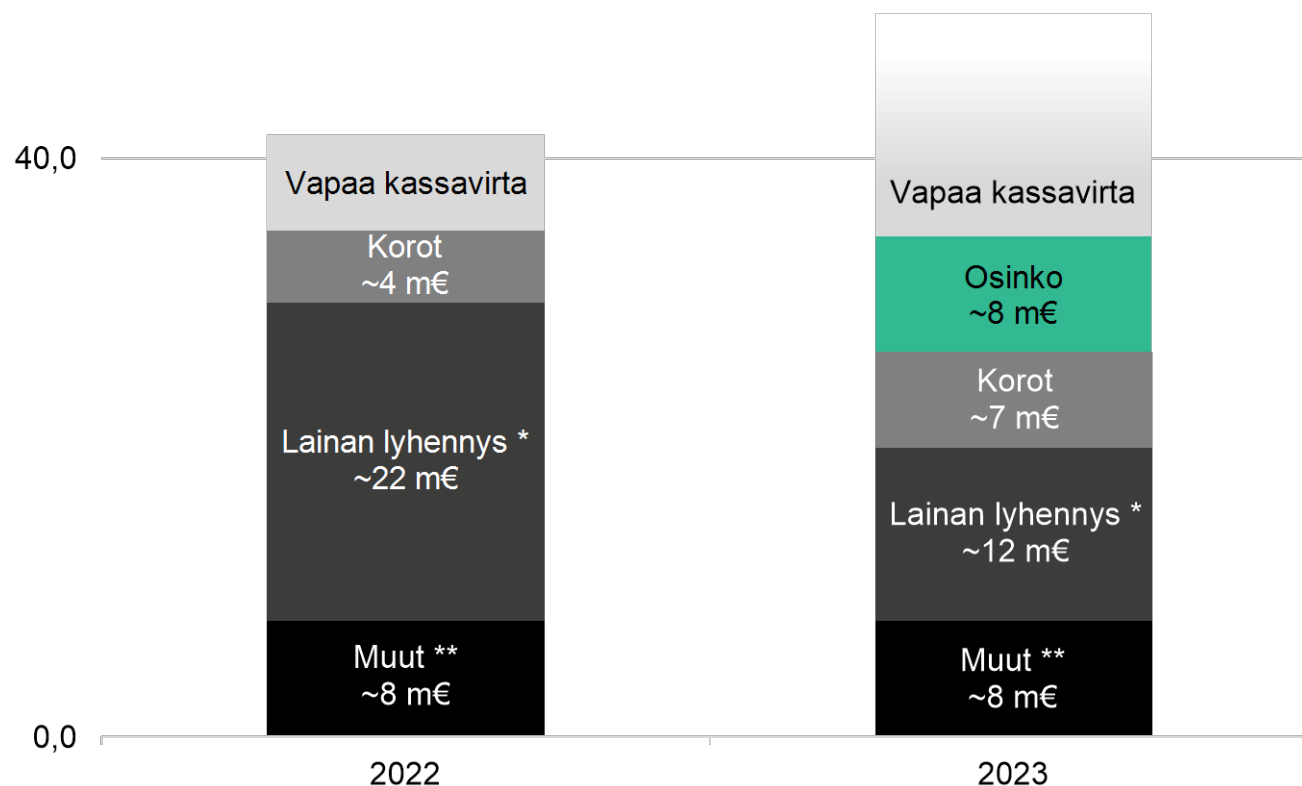
Vahva kassavirtamme on mahdollistanut hallitun vieraan pääoman käytön kasvun rahoittamisessa



Sijoitetun pääoman tuotto, %

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
10,7	10,5	10,8	11,9	10,7	5,2	8,4	-5,9	0,0	8,6

Vahva kassavirtamme mahdollistaa jatkossa myös suorat kasvuinvestoinnit ja osingonjaon



* Päärahoitussopimuksen mukainen lainan lyhennys

** Verot, ylläpitoinvestoinnit, yms.



Vuosi 2023

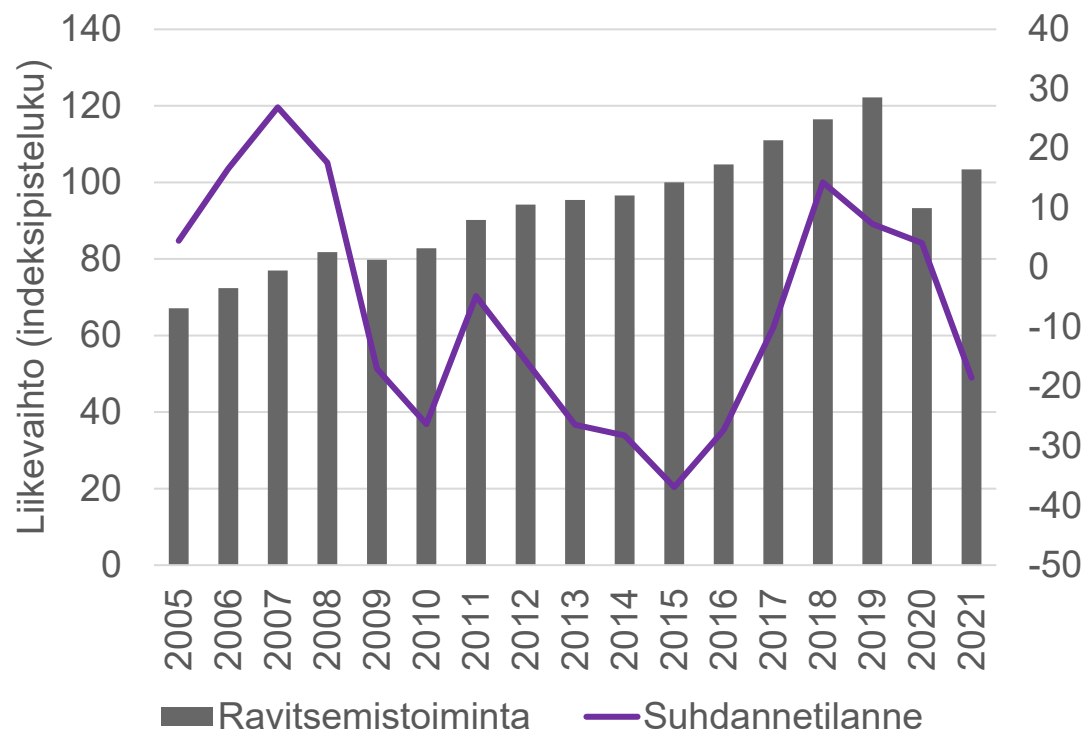
Jatkamme kannattavaa kasvua

MESSUKESKUS

Ravintolamarkkinan defensiivisyys

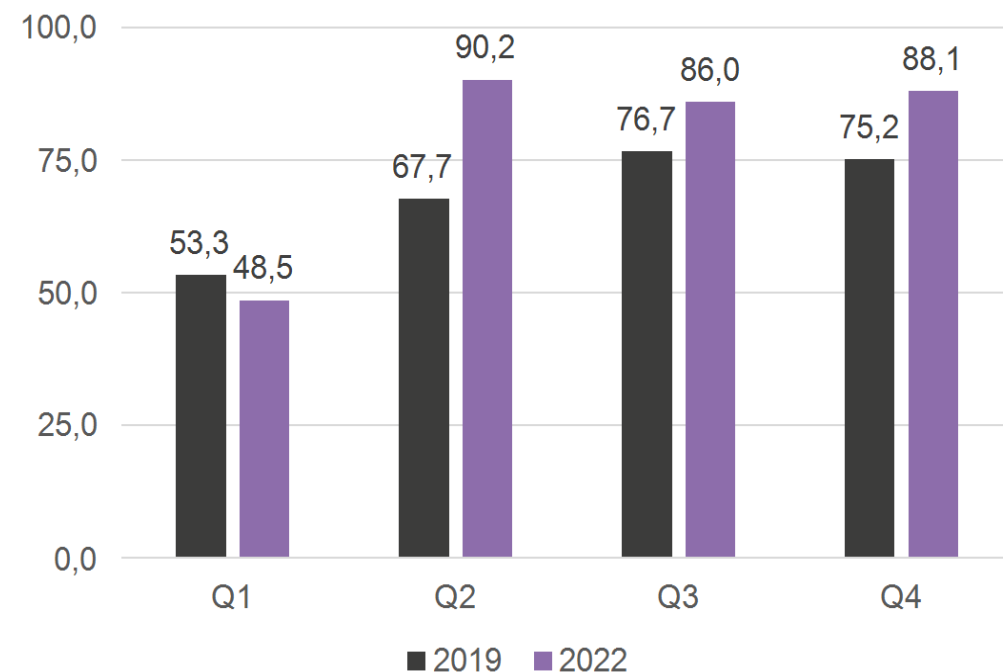
Q1 edustaa n.1/5 koko vuoden liikevaihdosta

Ravintola-toimialan korrelaatio suhdannevaihteluihin



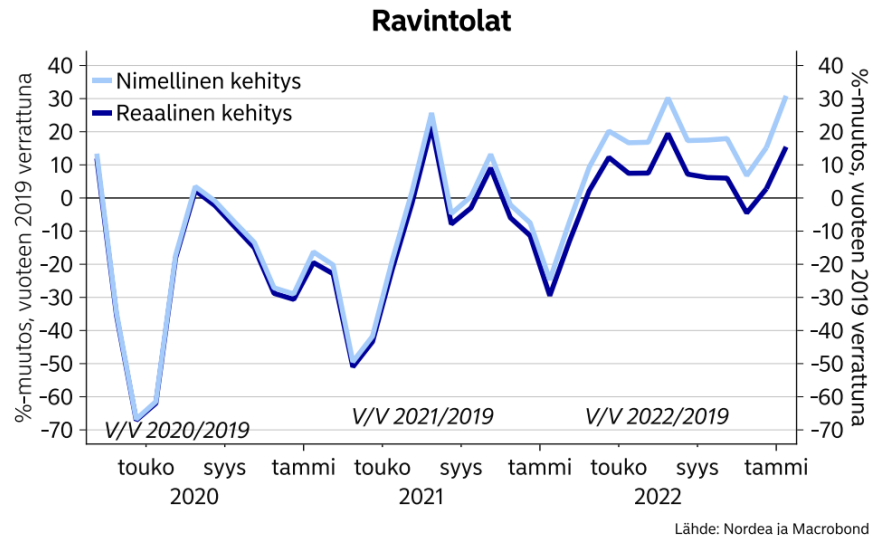
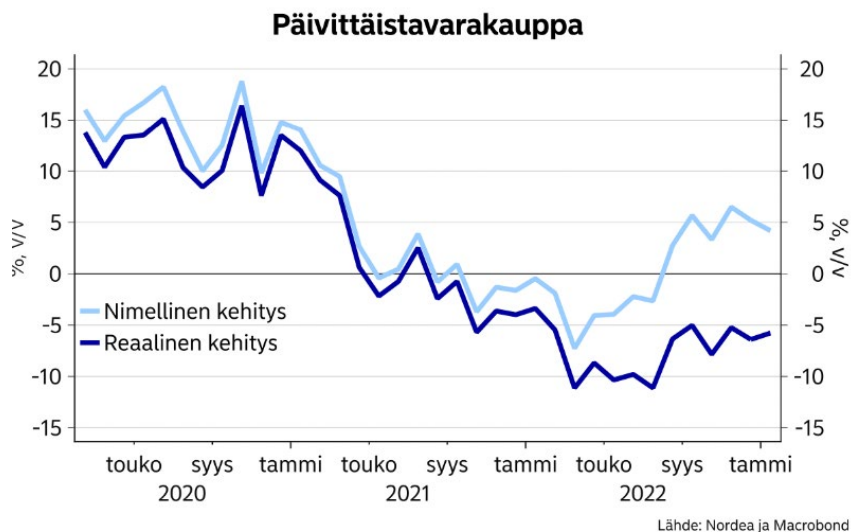
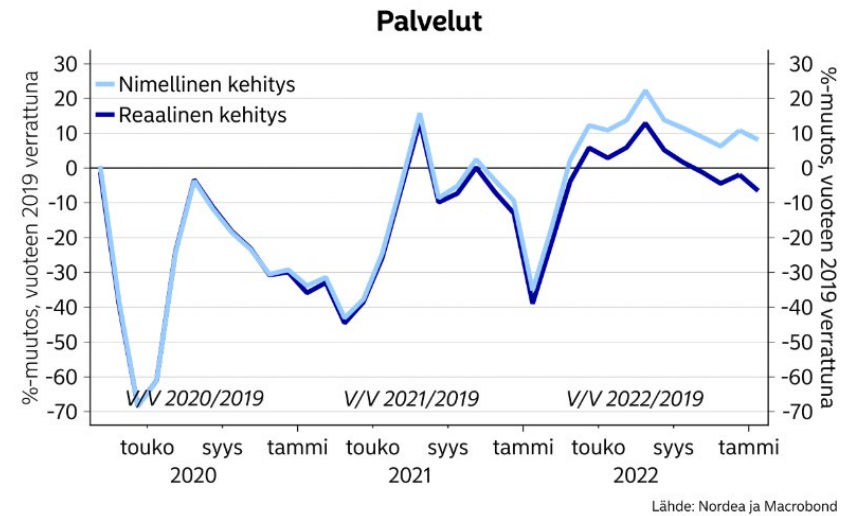
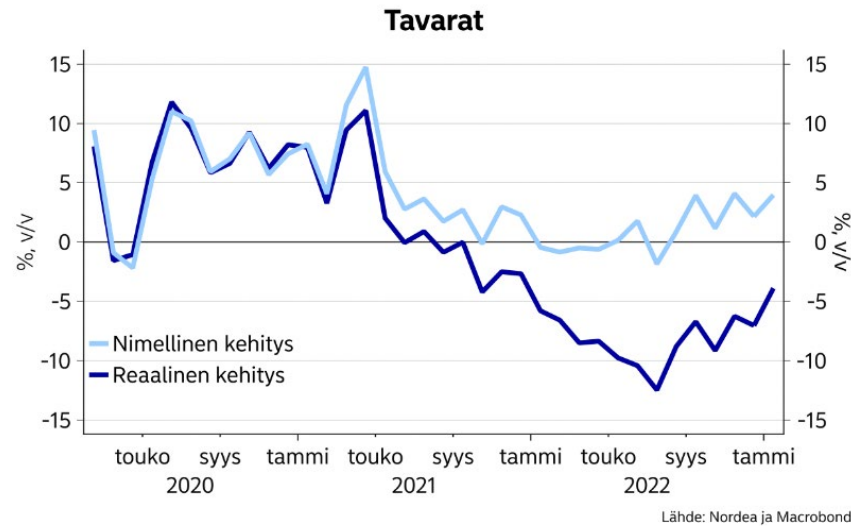
Ravintolakysynnän kausiluonteisuus

NoHo:n liikevaihdon kehitys kvartaaleittain (2019 vs 2022)



Kokonaiskulutus vahvistui tammikuussa

Tavarakaupan lasku kääntynyt, palveluissa erityisesti ravintoloiden kysyntä kasvaa



Vuosi alkanut vahvasti

	1/2023	1/2022	Muutos 1/2023 vs. 1/2022	1/2020	Muutos 1/2023 vs. 1/2020	1/2019	Muutos 1/2023 vs. 1/2019
Liikevaihto	22,7 m€	6,8 m€	+236 %	18,5 m€	+23%	15,5 m€	+46 %

- Julkaisemme jatkossa osavuositarkastusten yhteydessä alkaneen kvartaalin 1. kuukauden liikevaihtotiedot tavoitteena palvella sijoittajia paremmin ajantasaisella ja läpinäkyvällä sijoittajaviestinnällä.
- Kuukausitasolla raportoitavaan liikevaihtoon vaikuttaa olennaisesti raportoitavalle kuukaudelle osuvien viikonloppujen lukumäärä.



Ohjeistus 2023

16.2.2023 alkaen

Liikevaihto: yli 350 miljoonaa euroa
EBIT: noin 9 %

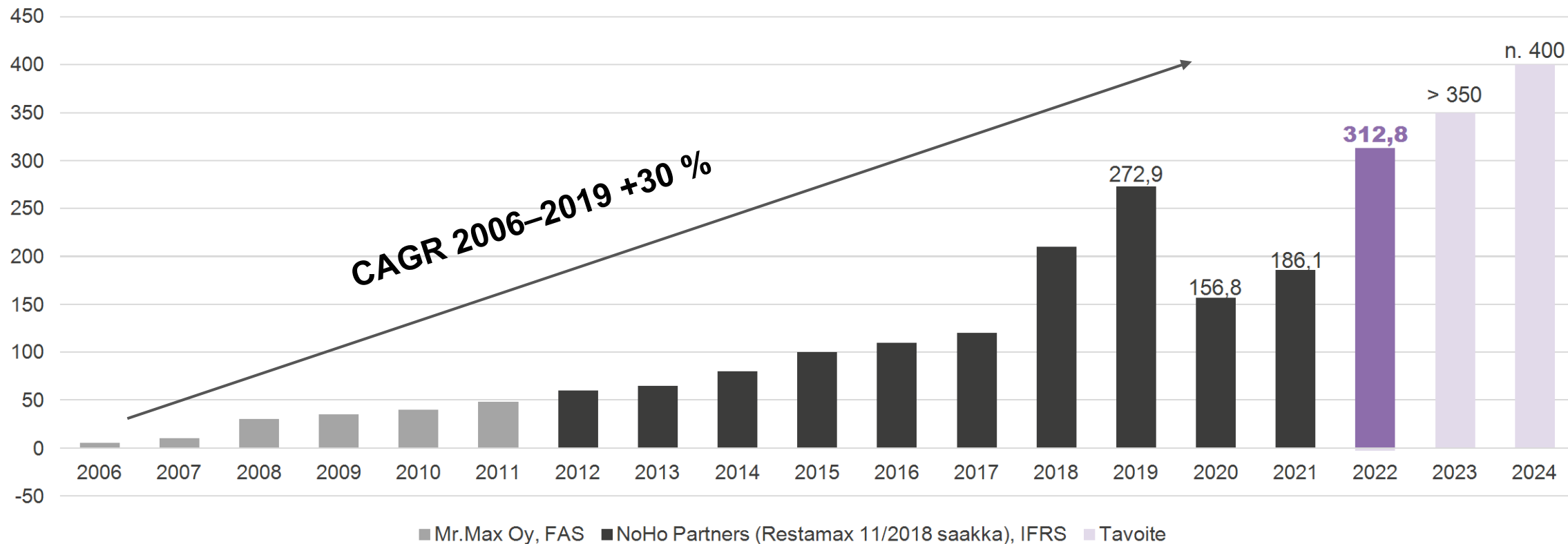
Strategiakauden 2022-2024 taloudelliset tavoitteet

Liikevaihto: noin 400 miljoonaa euroa
EBIT: noin 10 %
Nettovelka: pitkällä aikavälillä < 3 x operatiivinen
käyttökate

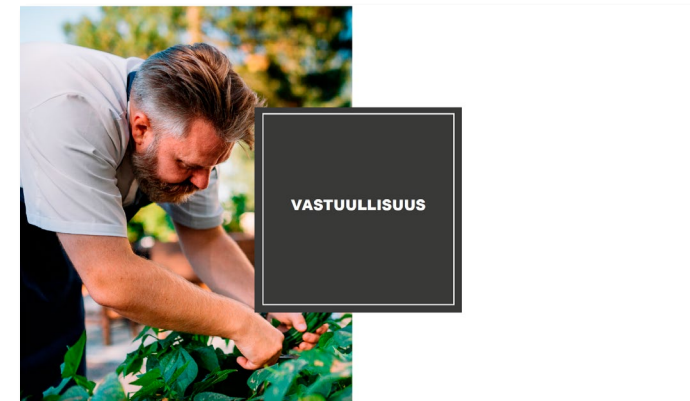
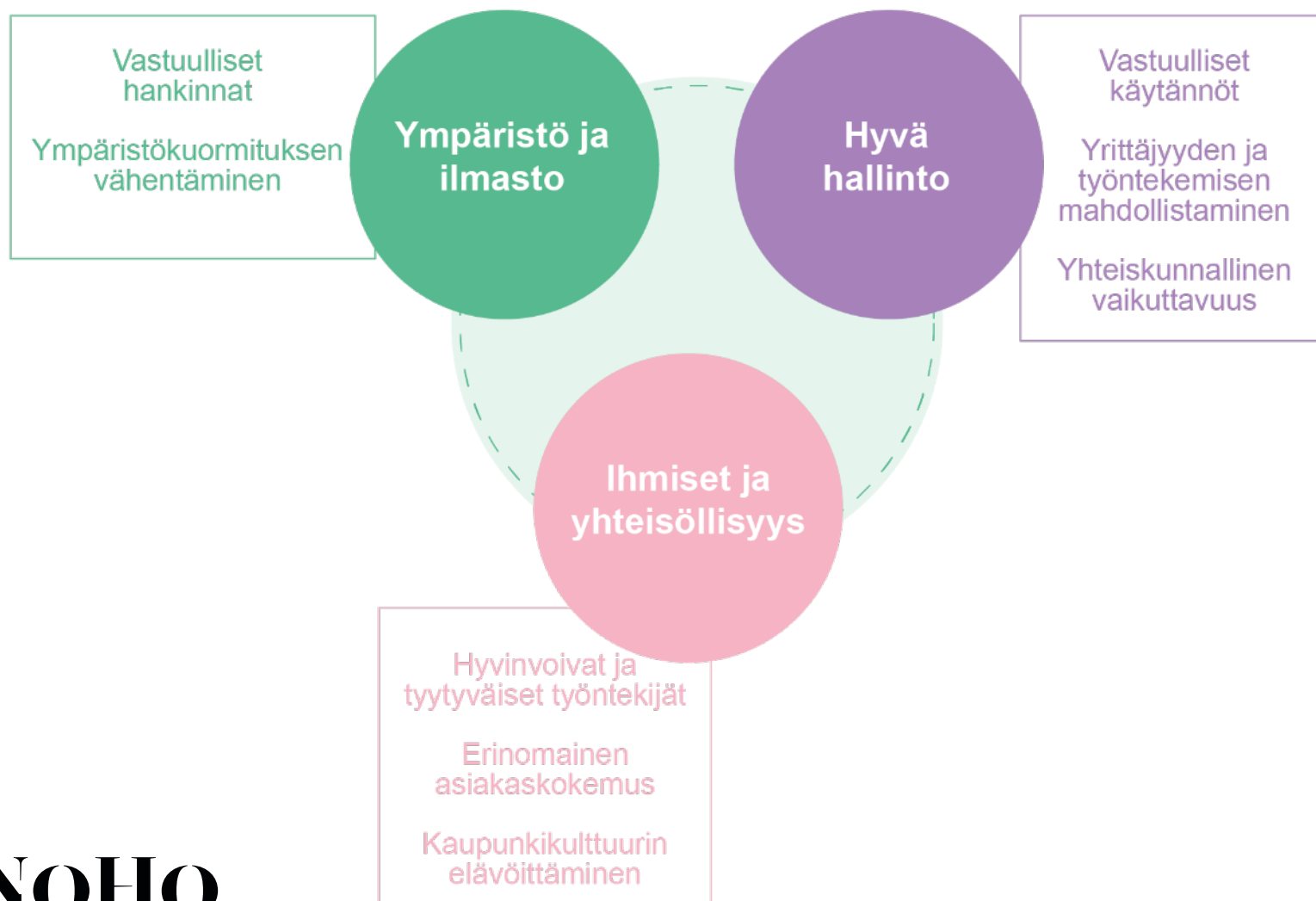
Vuosittain kasvava osinko



Paluu 2024 kasvuradalle – aikataulussa kohti 400 miljoonan liikevaihtoa



Kestävä kasvu on paitsi taloudellisesti niin myös ekologisesti ja sosiaalisesti kestävää kasvua



*NoHo Partnersin vastuullisuusraportti
julkaistaan osana viikolla 11/2023
julkaistavaa vuosikertomusta.*



Ihmiset ja organisaatio

2 300

Työntekijää

93 %

Erittäin tai melko tyytyväisiä NoHoon työpaikkana

34,0 %

Lähtövaihtuvuus

35

Avoimet työpaikat

67,2

NPS



Yhteenveto

- Korona-pandemian aikana tehdyt toimenpiteet yhdistettynä hyvään markkinakysyntään ovat nostaneet kannattavuutemme pysyvästi uudelle tasolle
- Vahvan kassavirtamme ja kasvavan negatiivisen käyttö pääoman turvin jatkamme yritysostovetoista kasvuamme kaikilla markkinoilla.
- Arvioimme ravintolapalveluiden kysynnän pysyvän vakaana ja kasvavan edelleen. Odotamme liikevaihtomme kasvavan yli 350 miljoonaan euroon ja liikevoiton olevan noin 9 %
- Yhtiön hallitus esittää maksettavaksi tilikaudelta 2022 ennätysosinkoa 0,40€ ja strategian mukaisesti paluuta kasvavaan osingonmaksuun

NOHO

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS