

The background image shows a vibrant rooftop terrace scene. In the foreground, people are seated on wooden steps and lounge chairs, some with drinks. The terrace is enclosed by a wooden railing with vertical slats. In the background, more people are visible on an upper level. The sky is clear and blue. The text 'NOHO' is overlaid in large white letters.

NOHO

Allas Restaurant NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Puolivuosikatsaus Q2 / 2021

10.8.2021

CEO Aku Vikström

Q2/2021 Kassa plussalla, ihmiset kovilla

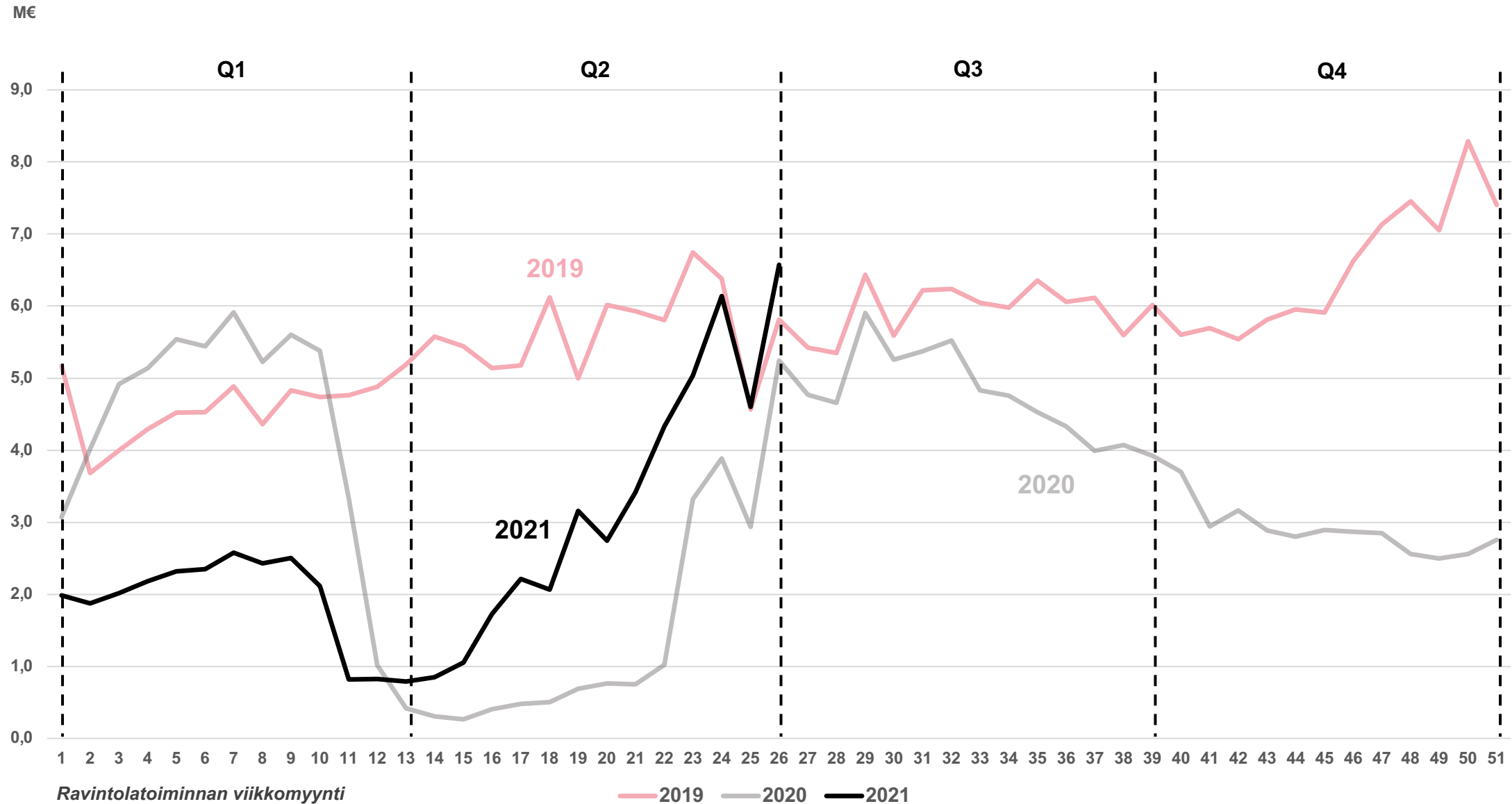
- Huhti–toukokuun kovat ravintolarajoitukset veivät pohjan liiketoiminnalta
- Kesä todisti jälleen kerran kysynnän nopean palautumisen
- Nykyinen portfoliomme ja organisaatiomme osoitti tuloksenteekokykynsä
- Kassavirta kääntyi positiiviseksi ja velkaantuminen laskuun
- Tulevaisuudessa kovin kisa käydään alan ihmisistä
- Sitä ennen pitää jaksaa vielä yksi jatkoerä koronaa

Q2/2021

Re-bound

Viikkomyynti 2019–2021

Kysyntä elpyy nopeasti rajoitusten lieventyessä



Tulos Q2/2021

Kassavirta kääntyi positiiviseksi

Konserni	4–6/2021	4–6/2020	1–6/2021	1–6/2020
Liikevaihto	34,5 m€ (+81,1 %)	19,0 m€	54,7 m€ (-20,9 %)	69,1 m€
Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta*	0,7 m€	-0,2 m€	-6,0 m€	-3,5 m€
Liikevoitto	-1,8 m€	-8,4 m€	-11,5 m€	-15,0 m€
Liikevoitto-%	-5,2 %	-44,3 %	-21,1 %	-21,8 %
Tulos / osake	-0,18 €	-0,46 €	-0,67 €	-0,91 €
Nettovelka**			163,7 m€	149,5 m€

*Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta: Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset - osuus osakkuusyhtiön tuloksesta
- IFRS 16 -vuokratulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi

**Ilman IFRS 16 -vuokrasopimusstandardin vaikutusta

Tulos kuukausitasolla

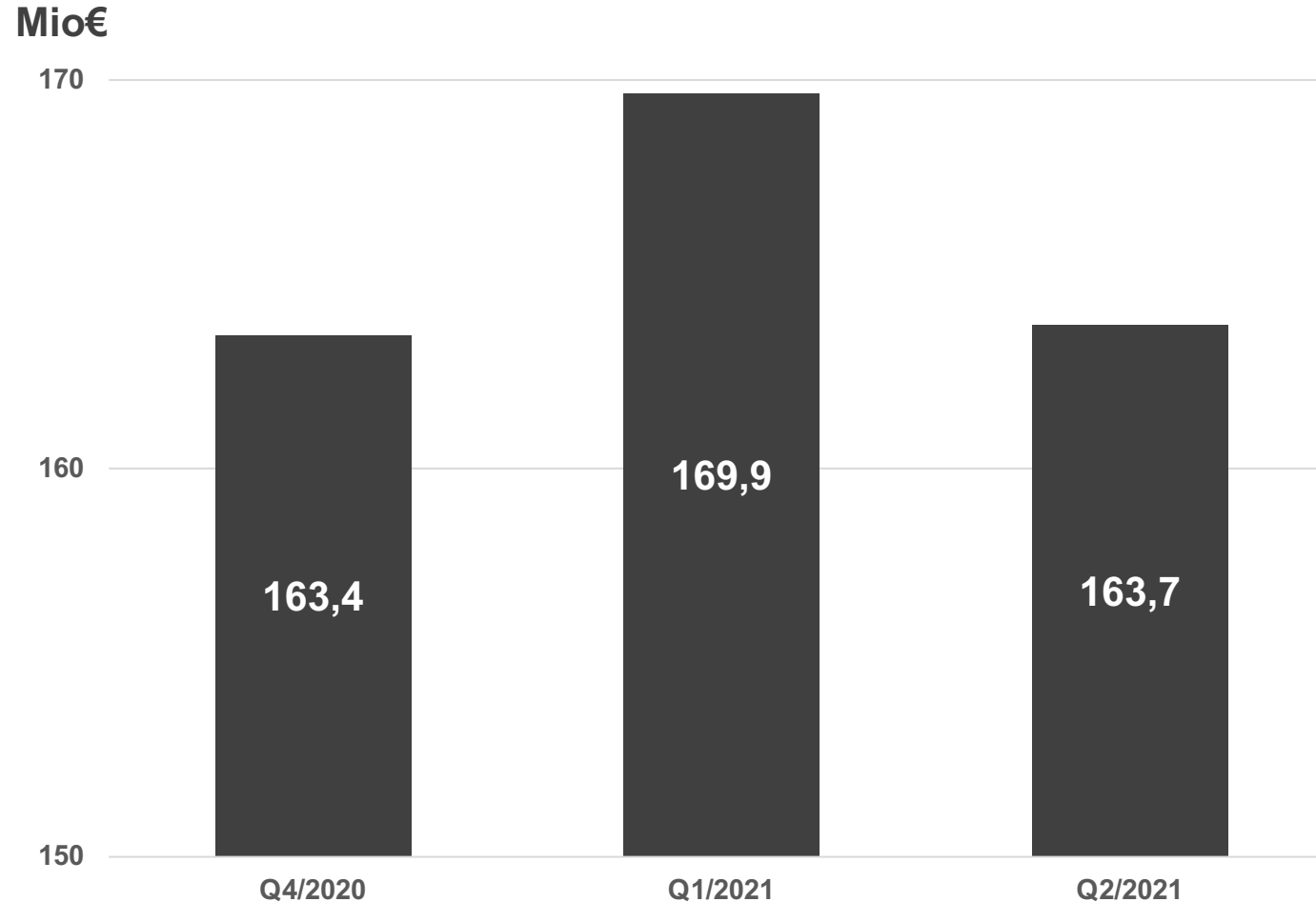
Q2 operatiivinen kassavirta positiivinen

Kuukausi	Liikevaihto	Kassavirta
Q1 / 2021	20,2 m€	-6,7 m€
4 / 2021	4,7 m€	-2,9 m€
5 / 2021	10,8 m€	-1,6 m€
6 / 2021	19,0 m€	5,2 m€ *
Q2 / 2021	34,5 m€	0,7 m€
H1 / 2021	54,7 m€	-6,0 m€

* Sisältää 2,8 m€ Suomen valtion suurten yritysten sulkukorvauksia ja kiinteiden kattamattomien kustannusten korvauksia

Nettovelan kehitys

Käännepkohta kesäkuussa 2021



Nettovelka esitetty ilman IFRS 16 -vuokrasopimusstandardin vaikutusta.

NoHo

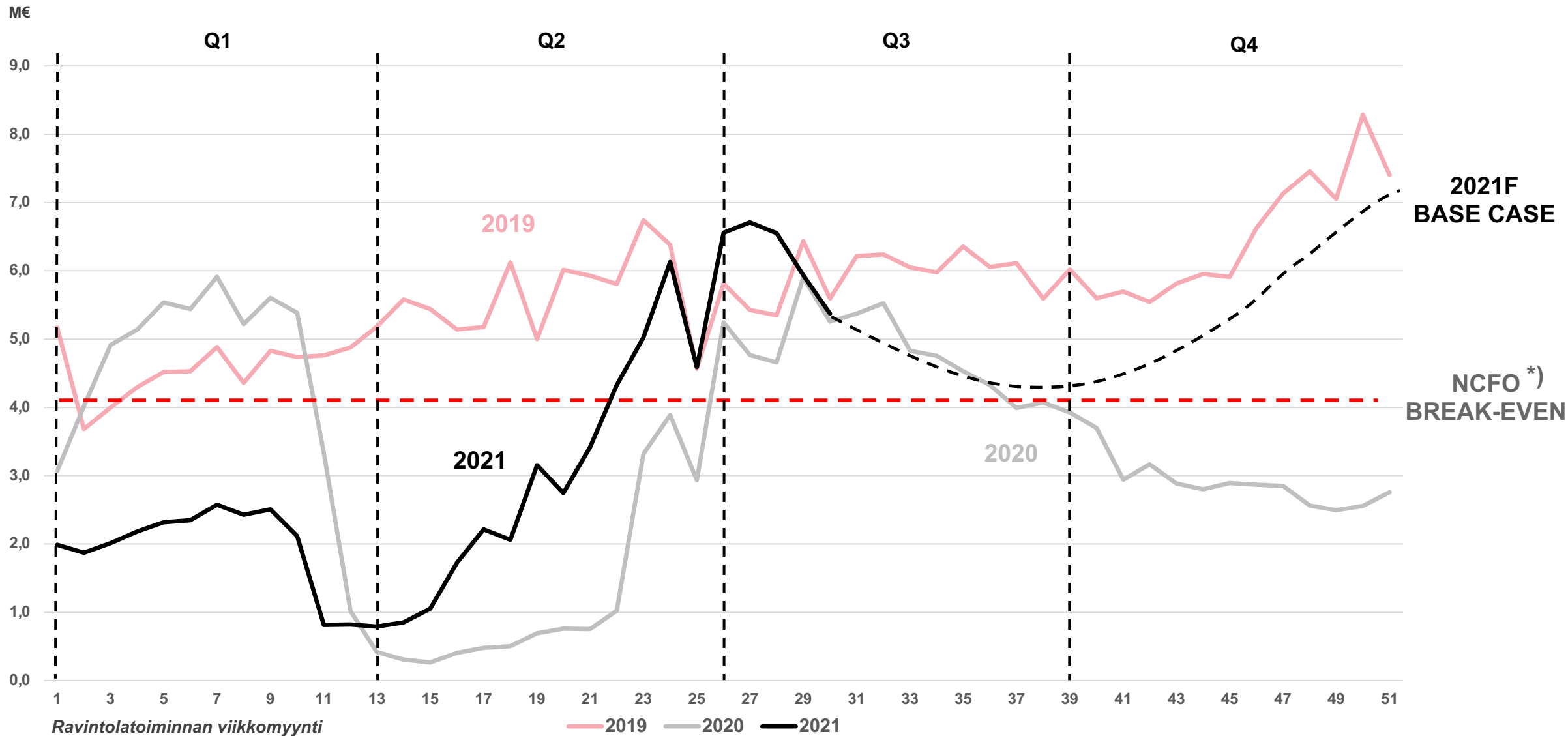
NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

A high-altitude mountain expedition scene. In the foreground, several green oxygen tanks are visible, some with handwritten text like '280504' and '14/3/12'. A climber wearing a blue jacket and an orange hood is working with a rope. In the background, a large, snow-covered mountain peak rises against a clear blue sky. A black tent and other expedition gear are scattered on the rocky ground.

Viimeinen nousu

2021 Loppuvuoden näkymät

Base case: liiketoiminnan kassavirta positiivinen



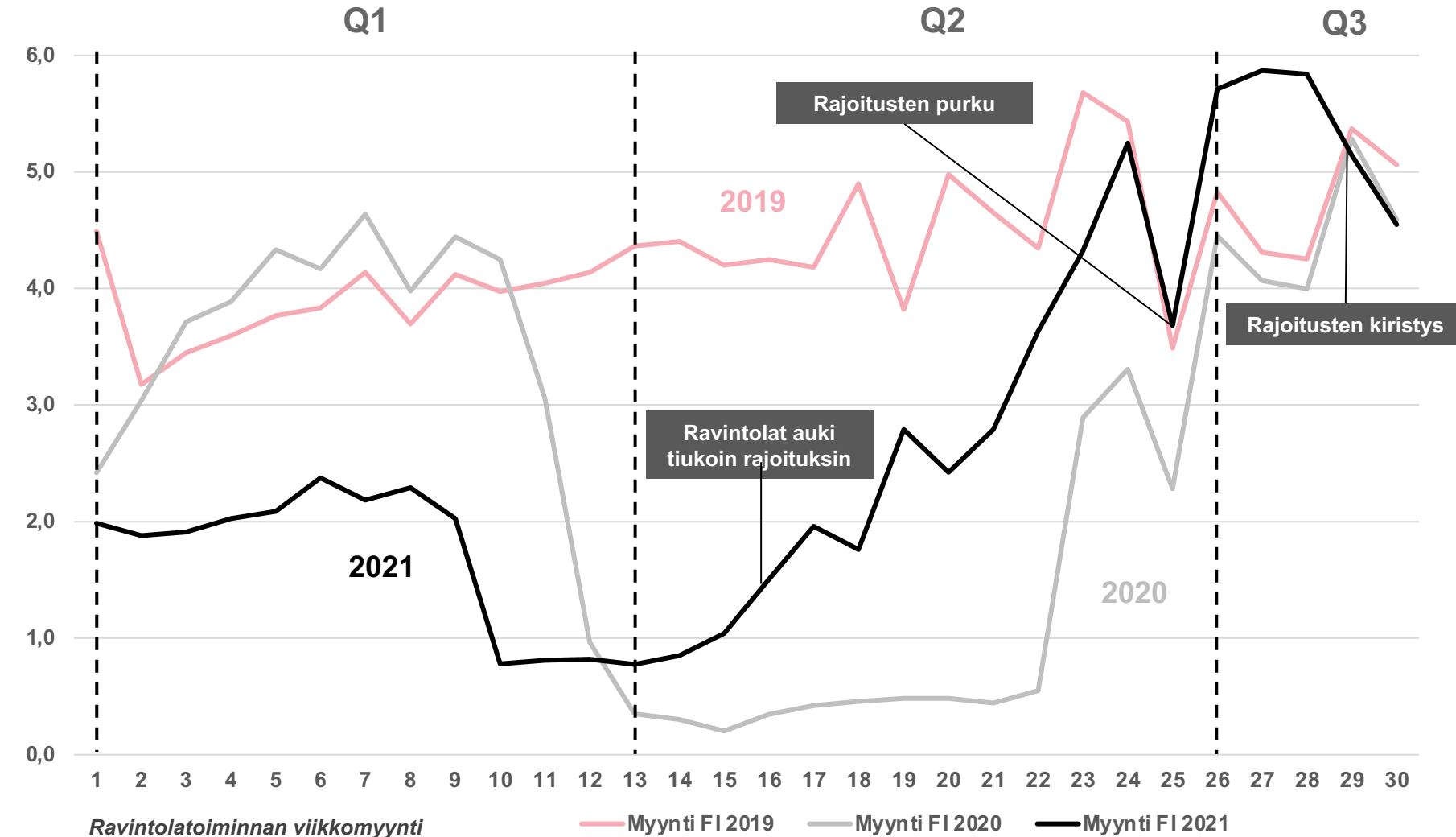
*Liiketoiminnan Operatiivinen Kassavirta

Suomi



Reagoiva toimintamalli epäselvässä toimintaympäristössä

Mio€



Rokotekattavuus:

- 1. annos 67 %
- 2. annos 37 %

Ravintolarajoitukset:

- Helsinki, Tampere (80 %) 23.00
- Muu Suomi 24.00
- Asiakaspakat 50 % ja 75 %

Valtion tuki:

- Suurten yhtiöiden korvaus hallinto-oikeudessa

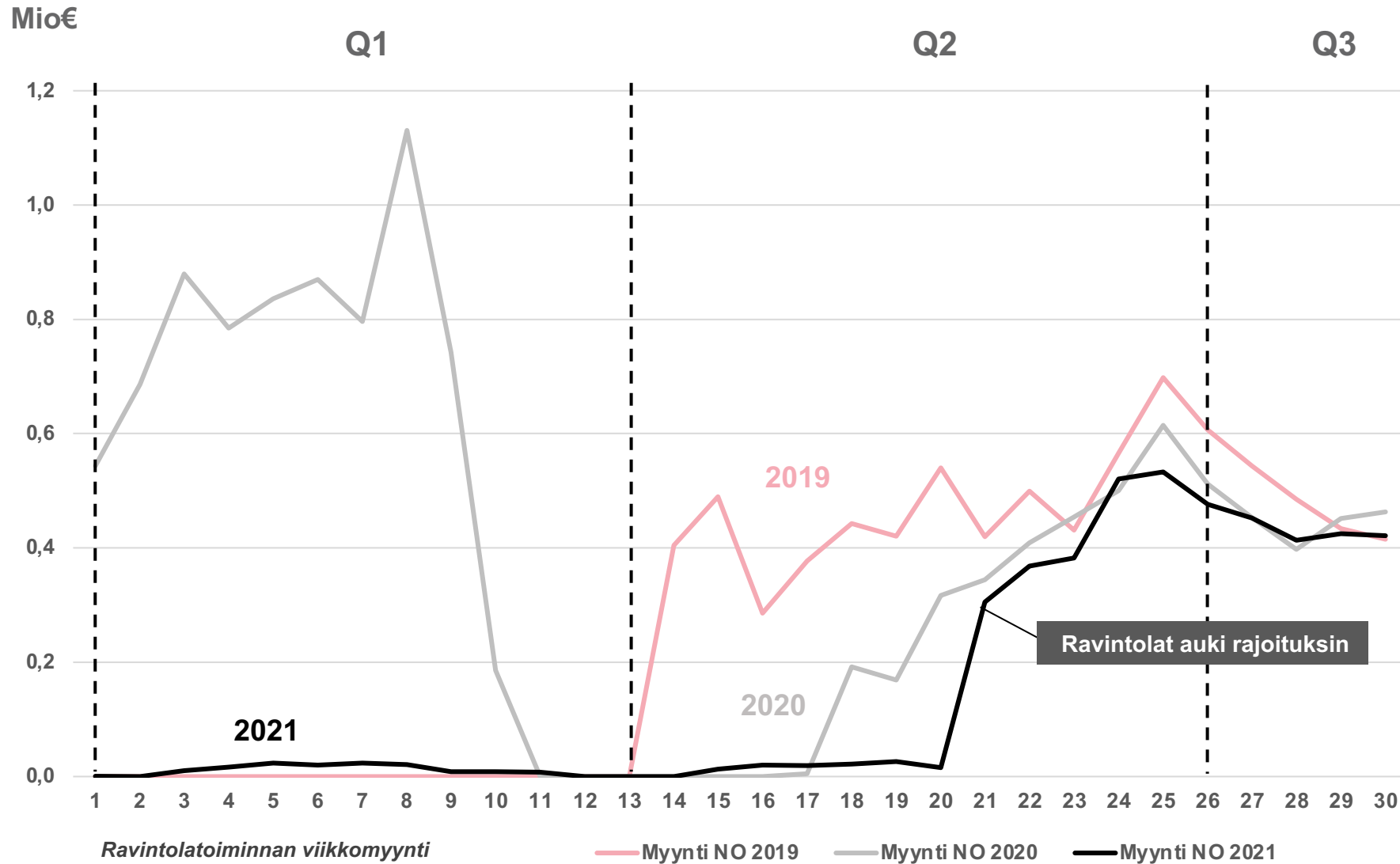
Tulevaisuuden näkymät:

Epäselvät

Norja



Tiukat rajoitukset kompensoidaan valtionkorvauksilla



Rokotekattavuus

- 1. annos 68 %
- 2. annos 35 %

Ravintolarajoitukset

- 1.7. kuntakohtaiset rajoitukset
- Oslossa ravintolat / baarit auki 03
- sisätiloissa istumapaikka
- pöytiintarjoilu
- 1,5m turvavälit

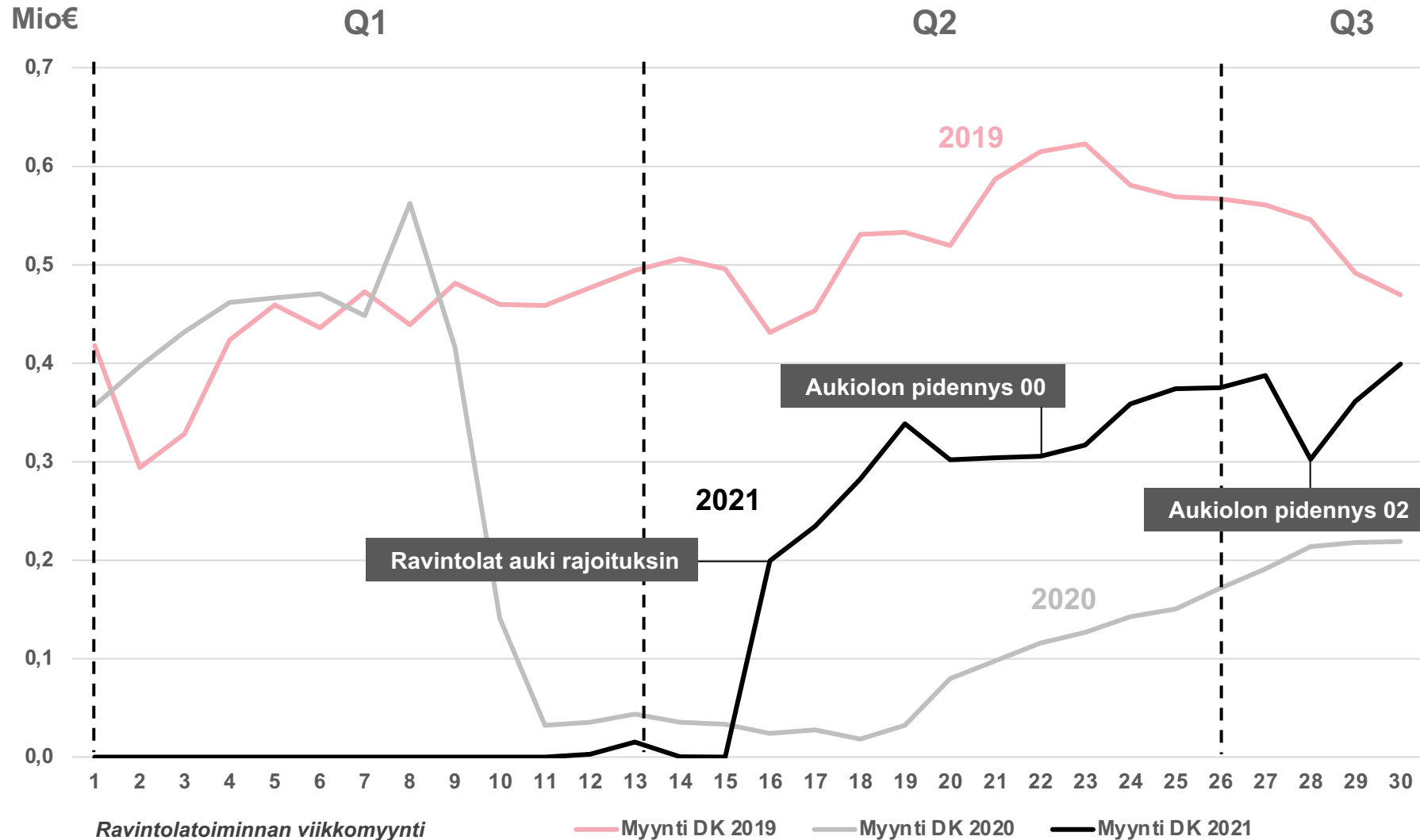
Tulevaisuuden näkymät:

- 80 % kiinteiden kulujen tuki 10/21
- +45-v. rokotettu 31.8.
- 18–44-v. rokotettu 30.9.



Tanska

Ennakoivaa, eteenpäin katsovaa ja suunnitelmallista



Rokotekattavuus

- 1. annos 73 %
- 2. annos 60 %

Ravintolarajoitukset

- Koronapassi käytössä
- Ravintolat ja baarit auki 02

Tulevaisuuden näkymät:

- 31.8. yli 12-v. rokotettu
- 1.9. Koronapassi poistuu
- 1.9. Yökerhot avataan
- 1.9. +2 000 ihmisen tapahtumat
- 80 % kiinteiden kulujen korvaus jatkuu, jos liikevaihto alle 40 % v. 2019 tasosta

Valtioiden korvaukset

Konsernin saamista korvauksista n. 60 % Norjasta ja Tanskasta

Mio€	1–12/2020 Total	Q1/2021	Q2/2021	Q3/2021 Est
Suomi	5,1	1,0*	2,8**	-
Norja	2,8	1,3	1,1	0,4 – 0,7
Tanska	4,5	1,7	0,6	0,0 – 0,2
Yhteensä	12,5 m€	4,0 m€	4,5 m€	0,4 – 0,9 m€

* Q1/2021 kirjattu Suomen valtion kustannustuki ajalta 1.11.2020–28.2.2021.

** Q2/2021 kirjattu suurten yritysten sulkukorvaus ja kiinteiden kattamattomien kustannusten korvaus 3-4/2021

Q3/2021 Ennuste

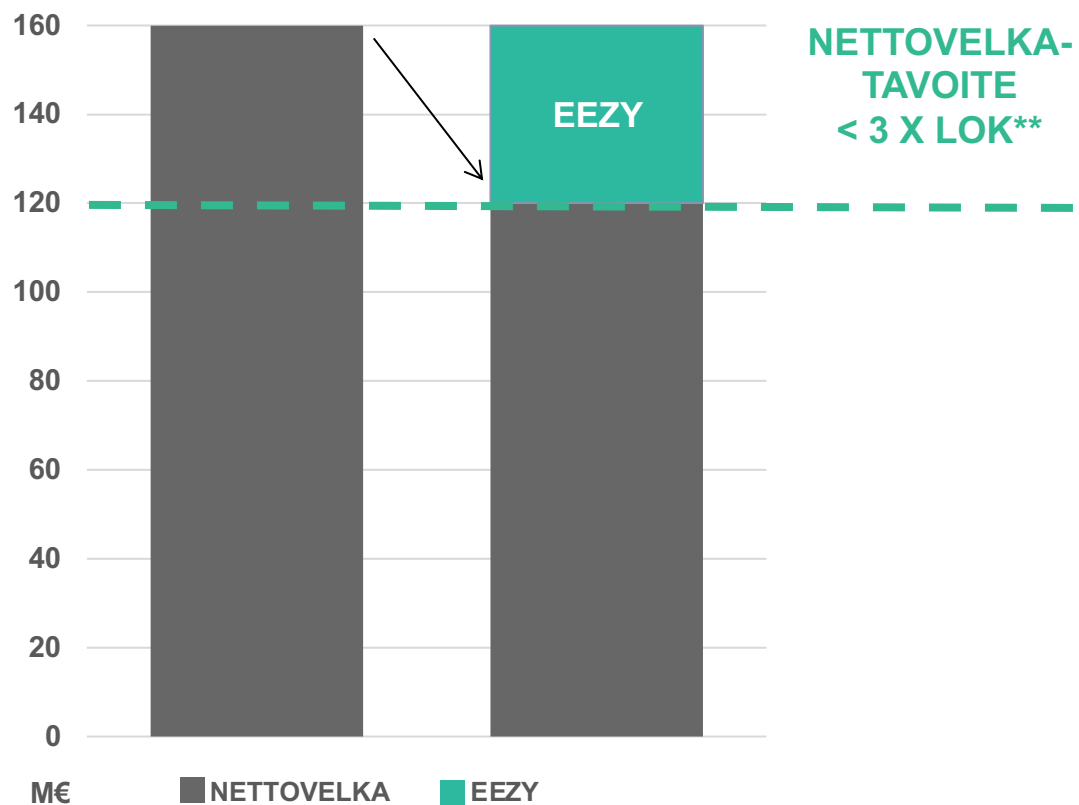
***Nykyisessä rajoitusympäristössä
liiketoiminnan kassavirta on positiivinen***

Kuukausi	Liikevaihto Toteutunut	Kassavirta* Toteutunut
H1 / 2021	54,7 m€	-6,0 m€
7 / 2021	+ 25 m€	n. 4,5 m€
8 / 2021 (EST)	15–18 m€	0,5–1,5 m€
9 / 2021 (EST)	14–16 m€	0,0–1,0 m€
Q3 / 2021 (EST)	54–61 m€	5,0–7,0 m€

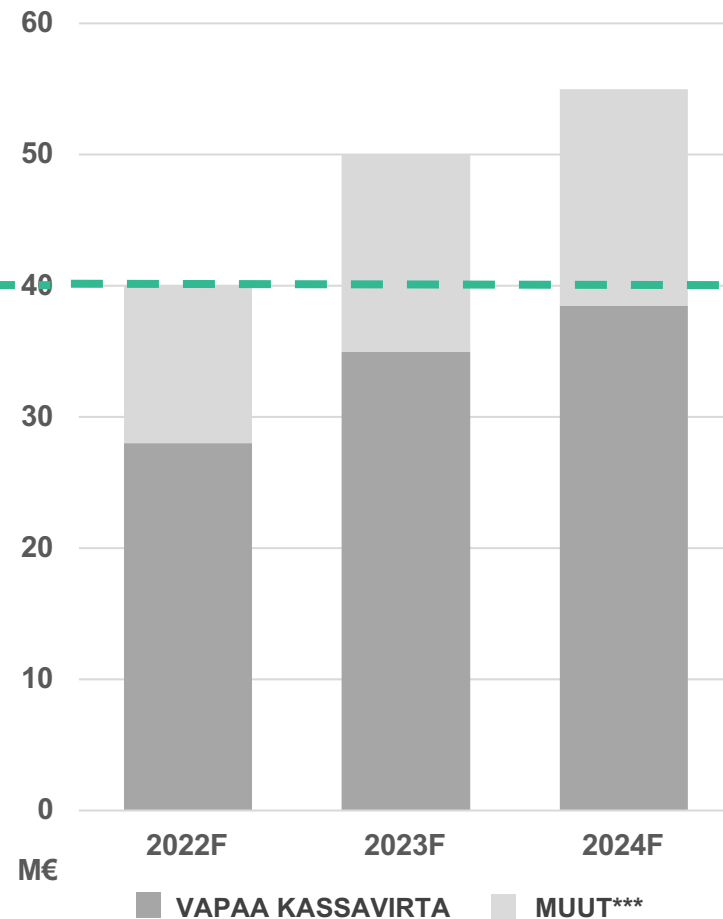
Nettovelkatavoite

Nettovelan ja kassavirran suhde < 3x

NETTOVELAN* KEHITYS



LIIKETOIMINNAN OPERATIIVISEN KASSAVIRRRAN KEHITYS



* Nettovelka ilman IFRS 16 -vuokrasopimusstandardin vaikutusta

** Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta

*** Korot, verot, vähemmistö, muut

Tiekartta 2024

2024

**Pohjois-Euroopan
johtava ravintolayhtiö**

- n. 400 m€ liikevaihto
- n. 10 % EBIT
- Nettovelka < 3 x LOK

2023

**Kannattavan kasvun
vahvistaminen**

- Kasvun vauhdittaminen (3 x MWB)
- Uusi mahdollinen markkina-avaus
- Kannattavuuden skaalautuminen

2022

**Takaisin kannattavan
kasvun radalle**

- Velanhoito
- Suhteellisen kannattavuuden parantaminen
- Valikoidut kasvuinvestoinnit



2021

**Jälleenrakentamisen
aikakausi**

- Rahoitustilanteen vakauttaminen
- Tiukka investointikuri
- Liiketoiminnan asteittainen ylösajo

Yhteenveto

- **Käännekohta yhtiön koronataistelussa: operatiivinen liiketoiminta tuottaa jatkossa positiivista kassavirtaa ja nettovelka lyhentyy**
- **Yhtiön ja sen ihmisten tuloksenteekokyky antoi lupaavia merkkejä kesällä, odotamme pääsevämme todistamaan sen tilanteen normalisoituessa**
- **Arvioimme toimivamme vielä seuraavat 2–3 kuukautta rajoitetussa liiketoimintaympäristössä ja tilanteen normalisoituvan pikkujoulukauteen mennessä**
- **Valmistaudumme koronataistelun jatkoerään ja rakennamme samalla jo tulevaisuuden kasvua: uusia hankkeita ja organisaation vahvistamista**

The background image shows a vibrant rooftop terrace scene. In the foreground, numerous people are seated on wooden steps and lounge chairs, some with drinks. The terrace is bordered by a wooden railing. In the background, a modern building with a prominent wooden slat facade is visible. A sign on the building reads "Allas Restaurant". The sky is clear and blue, suggesting a sunny day.

NOHO

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Puolivuosikatsaus Q2 / 2021

10.8.2021

CEO Aku Vikström