

NOHO

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Osavuosisikatsaus Q1/2021

11.5.2021

CEO Aku Vikström

Q1/2021 Tiukoista rajoituksista totaalisulkuun

- **Liiketoimintaympäristössä ollut mahdoton harjoittaa kannattavaa liiketoimintaa**
- **Toiminnan keskipisteessä ihmisten jaksaminen ja kassavirran suojeleminen**
- **Rahoitus ja likviditeetti turvattu rahoitussopimuksella ja Eezyn osakkeiden myynnillä**
- **Näkymät ja odotukset toiselle vuosipuoliskolle vahvistuneet**
- **2024 strategiset tavoitteet julkaistaan 17.6.**

Q1/2021

Liiketoiminta suljettiin



Tulos Q1/2021

Konserni	Q1/2021	Q1/2020	1–12/2020
Liikevaihto	20,2 m€ (-59,8 %)	50,1 m€	156,8 m€ (-42,5 %)
Liikevoitto	-9,7	-6,6	-23,9
Liikevoitto-%	-48,3 %	-13,2 %	-15,2 %
Tulos / osake	-0,49 €	-0,45 €	-1,44 €
Nettovelka*	169,9 m€	139,9 m€	163,4 m€
Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta	-6,7 m€	-3,3 m€	-5,1 m€

*Ilman IFRS 16 -vuokrasopimusstandardin vaikutusta

Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta: Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset - osuus osakkuusyhtiön tuloksesta
- IFRS 16 -vuokrakulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi

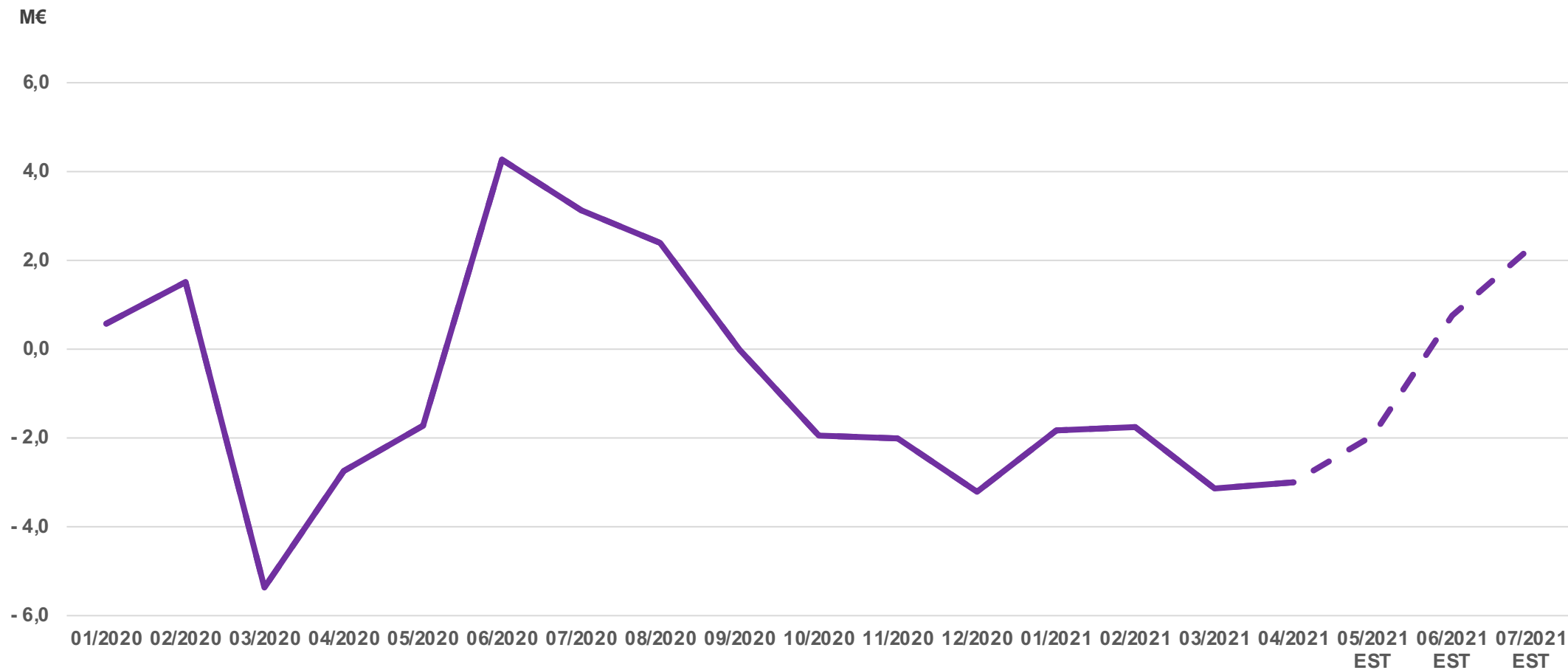
Tulos Q1/2021 kuukausitasolla

Q4 / 2020		
Kuukausi	Liikevaihto <i>Toteutunut</i>	Kassavirta* <i>Toteutunut</i>
10 / 2020	12,3 m€	-1,9 m€
11 / 2020	10,1 m€	-2,0 m€
12 / 2020	9,2 m€	-3,2 m€
Q4 / 2020	31,6 m€	-7,2 m€

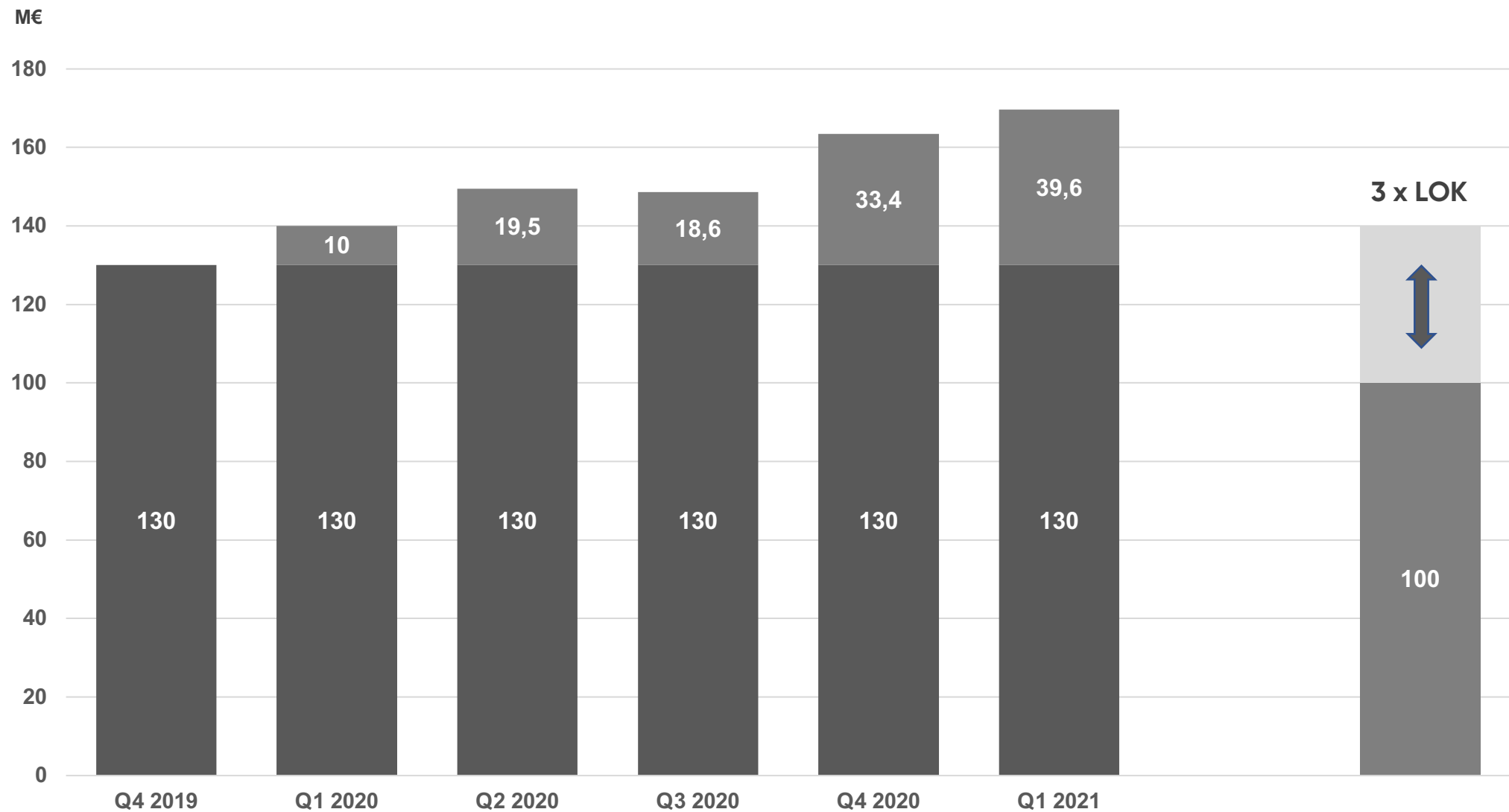
Q1 / 2021		
Kuukausi	Liikevaihto <i>Toteutunut</i>	Kassavirta* <i>Toteutunut</i>
1 / 2021	7,8 m€	-1,8 m€
2 / 2021	8,1 m€	-1,7 m€
3 / 2021	4,2 m€	-3,1 m€
Q1 / 2021	20,2 m€	-6,7 m€

Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta

Kehitys 2020–2021



Nettovelan* kehitys



* ilman IFRS 16 -vuokrasopimusstandardin vaikutusta

■ Lisäys vuoden 2020 alusta

Q2/2021

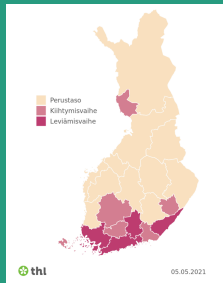
Markkina avautuu

Perusskenaario rajoitusten purusta

Suomi



- Ravintolarajoitukset jaettu alueellisesti kolmeen tasoon:



1. Perustaso (14%)^{*)}
2. Kiihtymisalue (29%)
3. Leviämisalue (57%)

^{*)} osuus NoHo:n 2019 liikevaihdosta

- Rajoituksia puretaan seuraavan kerran 13.5.
- Tavoitteena päästä normaaliin liiketoimintaan kesäkuun aikana

Tanska



- Ravintolat auki 21.4. rajoituksin:
 - Anniskelu klo 22 asti
 - Kapasiteetista 50 %
 - Maskipakko
 - Koronapassi
- Rajoituksia puretaan asteittain tartuntamäärien laskiessa
- Yksityistilaisuudet mahdollisia klo 05 asti:
 - 6.5. max. 25 henkilöä
 - 21.5. max. 50 henkilöä
 - 11.6. max 100 henkilöä

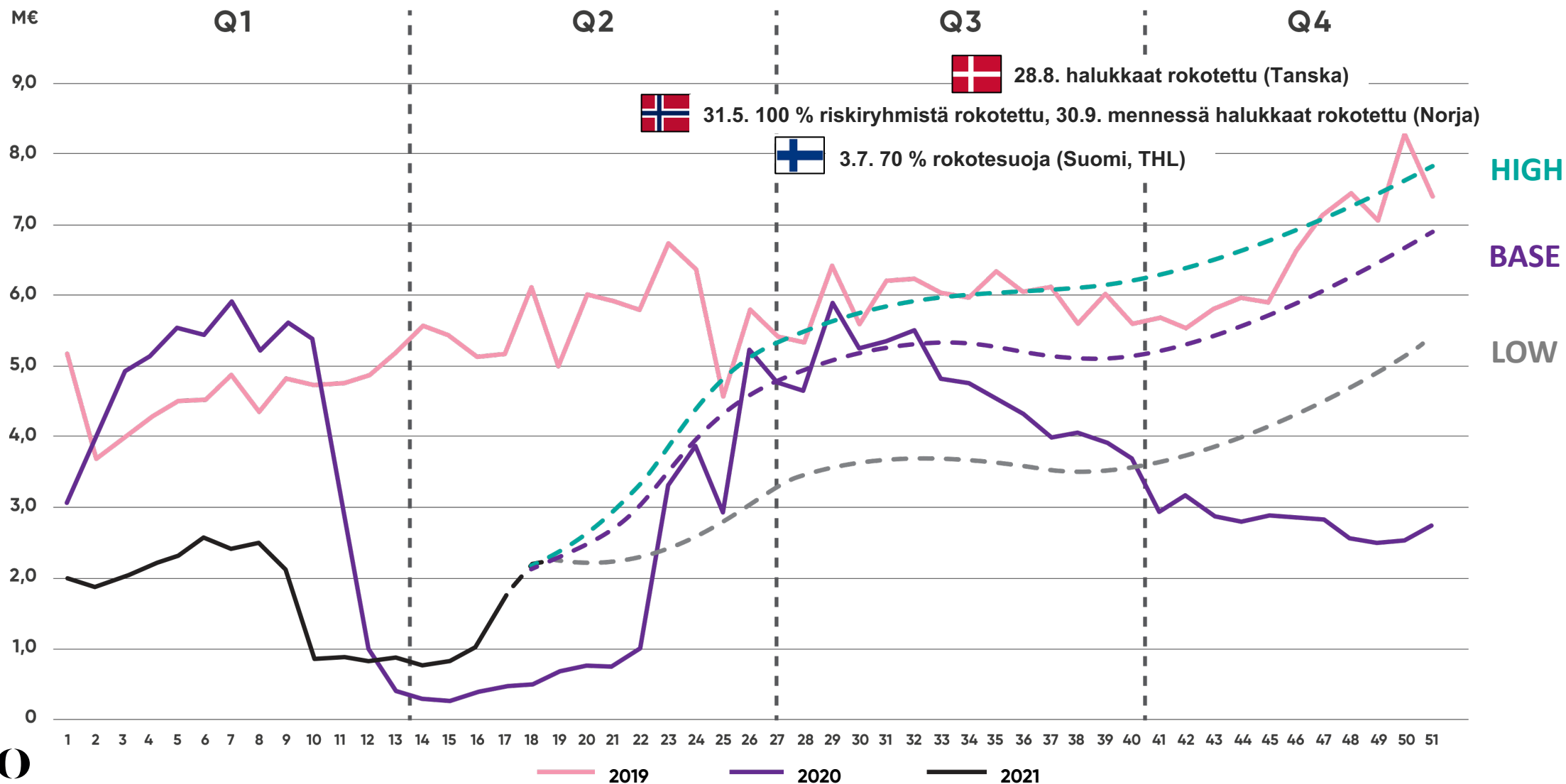
Norja



- Kunnalliset rajoitukset:
 - Oslo kiinni
 - Tromssa auki
 - Trondheim osittain auki
- 20.5. julkistetaan uudet rajoitukset Oslossa, todennäköisesti ravintolat avautuvat toukokuun lopussa

2021 Kysynnän skenaarit

Viikkomyynti 2019–2021

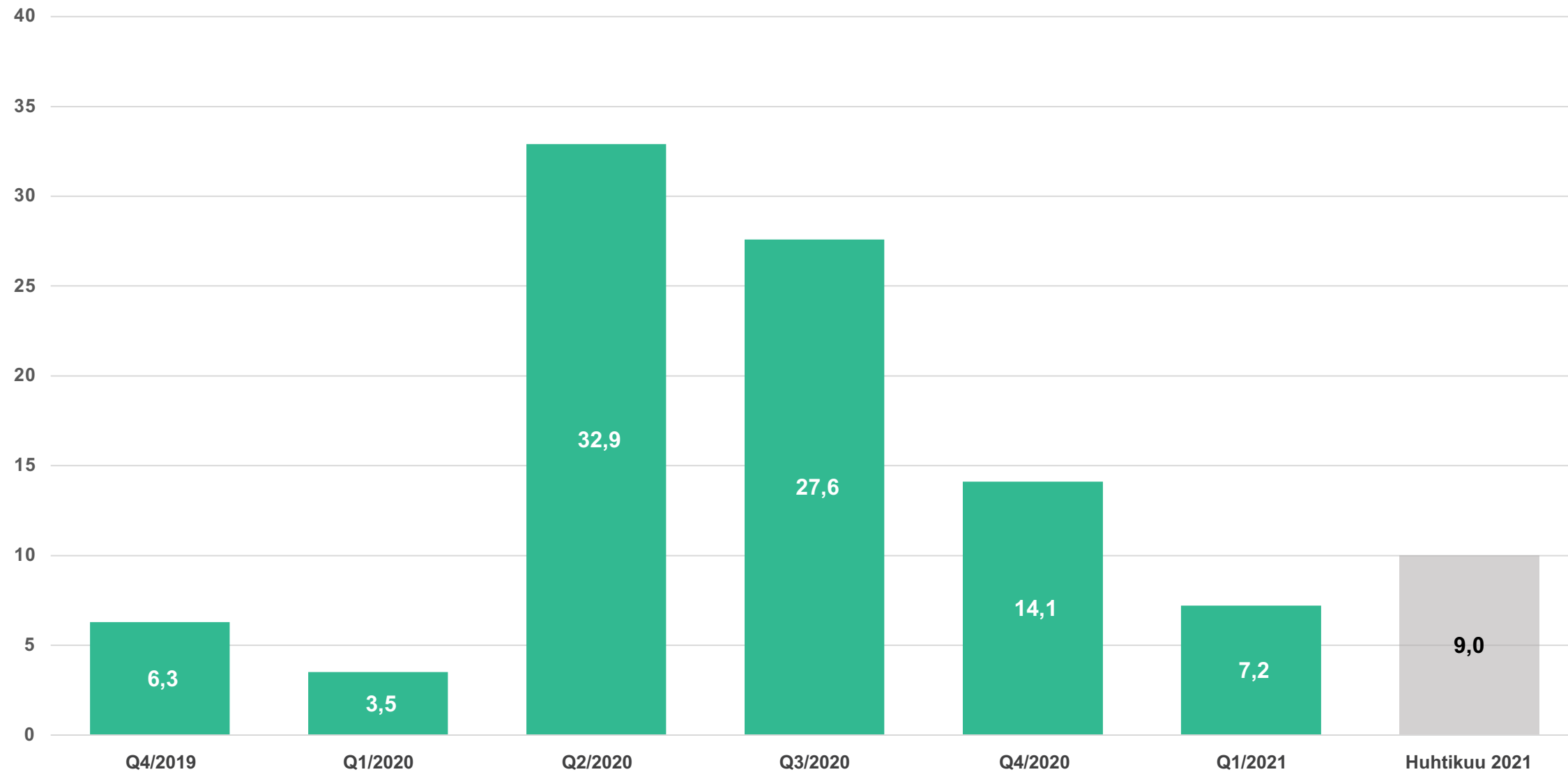


Q2/2021 Ennuste (Base Case)

Kuukausi	Liikevaihto <i>Toteutunut</i>	Kassavirta* <i>Toteutunut</i>
1 / 2021	7,8 m€	-1,8 m€
2 / 2021	8,1 m€	-1,7 m€
3 / 2021	4,2 m€	-3,1 m€
Q1 / 2021	20,2 m€	-6,7 m€
4 / 2021	4,7 m€	-2,9 m€
5 / 2021 (EST)	9–10 m€	n. -2,0 m€
6 / 2021 (EST)	13–16 m€	0–1,5 m€

Likvidit varat

M€



Valtioiden korvaukset

m€	Q1/2020	Q2/2020	Q3/2020	Q4/2020	2020 Total	Q1/2021	Q2/2021 (EST)
Suomi	-	4,4	0,7	0,1	5,1	1,0*	2,0–5,0
Norja	0,4	0,8	0,4	1,2	2,8	1,3	0,5–0,9
Tanska	0,7	2,3	0,7	0,9	4,5	1,7	0,5–0,8
Yhteensä	1,1 m€	7,5 m€	1,7 m€	2,3 m€	12,5 m€	4,0 m€	

* Q1/2021 kirjattu Suomen valtion kustannustuki ajalta 1.11.2020–28.2.2021, sulkuajan korvaukset ovat vielä avoinna

H2 / 2021

Jälleenrakentamisen aikakausi

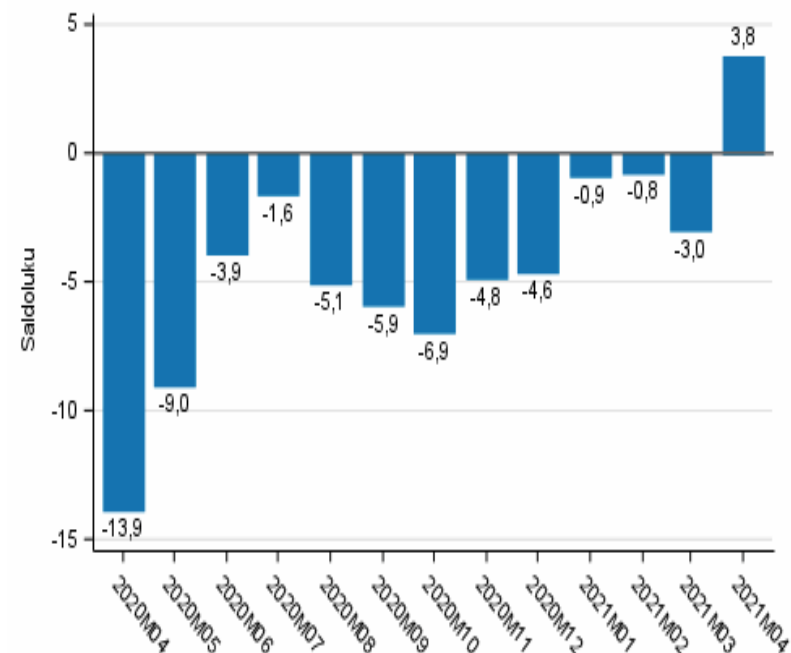
Kesän näkymät kirkastuneet

- Talouden näkymät ja kuluttajien luottamus parantuneet nopeasti kevään aikana
- Kotitalouksiin syntynyt patoutunutta kysyntää ja toisaalta säästöreservejä pitkään jatkuneesta liikkumattomuudesta
- Kesätapahtumien peruuntuminen, ulkomaan matkailun rajoitukset ja kotimaisen matkailun kasvu luovat kesään kovan kysyntäpiikin ravintoloille ja palveluille

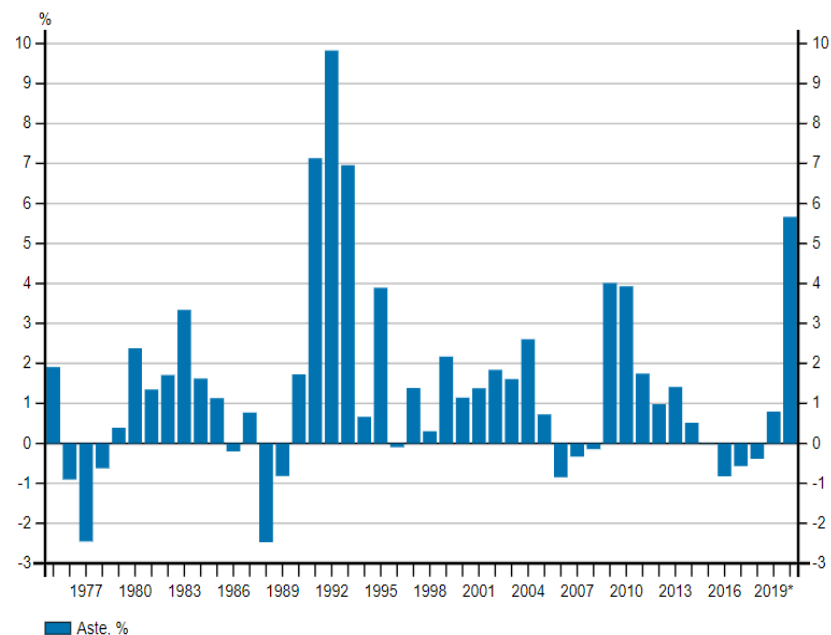
Kuluttajien luottamus ja säästämistä korkealla

– euroja kotimaisiin palveluihin

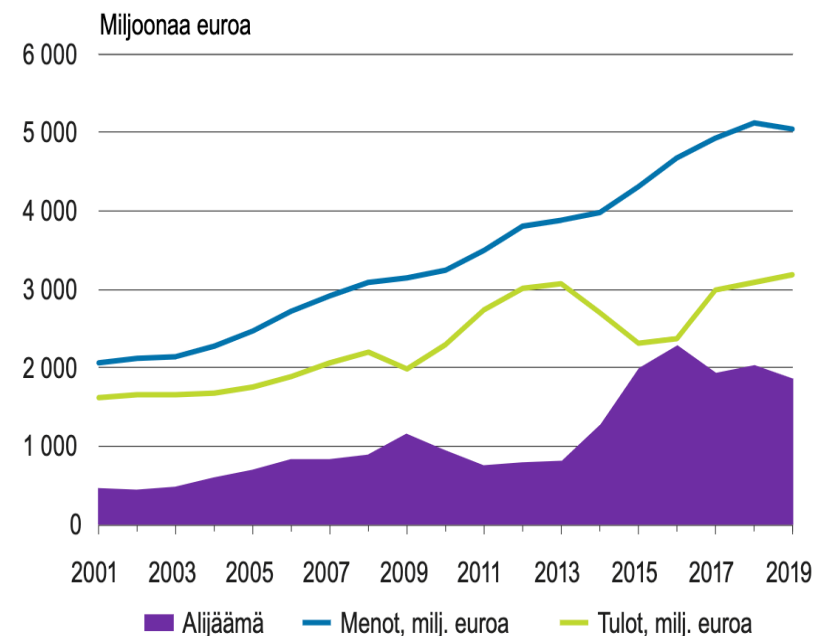
Kuluttajien luottamusindikaattori



Kotitalouksien säästämistä 1975–2020*



Matkailutulot ja -menot sekä matkustustaseen alijäämä



Lähteet: Tilastokeskus
Kuluttajien luottamus 2021, huhtikuu
Kansantalouden tilinpito
Matkustustase

Kesän 2021 uusia hankkeita



Helsinki Bryggeri



Allas Sea Pool



Babylon, Erottajen tunneli



Kiska, Helsinki



Hook, Tapiola



Haukilahden Paviljonki

Tiekartta tulevaisuuteen

2024

Strategiset tavoitteet julkaistaan 17.6.

2022

Takaisin kannattavan
kasvun radalle

- Valikoidut kasvuinvestoinnit



- Velanhoito
- Suhteellisen kannattavuuden parantaminen

2021

Jälleenrakentamisen
aikakausi

- Rahoitustilanteen vakauttaminen
- Tiukka investointikuri
- Liiketoiminnan asteittainen ylösajo

2020

Myrskyn silmässä

- Ihmiset ja kassavirta edellä
- Toiminnan sopeuttaminen
- Rakenteellisten säästöjen toteuttaminen

Loppusuoran jälkeen juhlien kautta arkeen

- Alkuvuosi ollut odotettuakin vaikeampi epäselvien ja vaihtuvien liiketoimintarajoitusten myötä
- Yrityksen tärkeimmät voimavarat ihmiset, kassavirta ja ravintolayksiköt ovat olosuhteisiin nähden hyvässä kunnossa
- Tulevaisuuden näkymät ovat kirkastuneet, mutta edelleenkin se vaatii tautitilanteen hyvää kehittymistä ja kovaa työn tekoa

NOHO

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Osavuosisikatsaus Q1/2021

11.5.2021

CEO Aku Vikström