

NoHo

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Tilinpäätöstiedote

2019



NOHO PARTNERS TILINPÄÄTÖSTIEDOTE

1.1.–31.12.2019

Ennätyksellinen vuosi – hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle ylimääräistä osinkoa

NoHo Partnersin ravintolaliiketoiminnan kannattavan kasvun strategian toteutus etenee suunnitelman mukaisesti. Royal Ravintolat -integraation synergiaetutavoitteet saavutettiin täysimääräisesti ja lyhyen aikavälin kannattavuusohjelmat saatettiin onnistuneesti loppuun vuoden 2019 aikana. Yhtiö on palannut takaisin kannattavan kasvun tielle: ravintolaliiketoiminnan kannattavuus oli tilikaudella 2019 ennätystasolla. Yhtiön hallitus ehdottaa lisäosinkoa yhtiökokoukselle. Konsernin henkilöstövuokrausliiketoiminta päättyi 23.8.2019, kun tytäryhtiö Smile Henkilöstöpalvelut Oyj yhdistyi VMP Oyj:n kanssa ja yhdistyneestä Eezy Oyj -yhtiöstä tuli konsernin osakkuusyhtiö.

TAMMI-JOULUKUU 2019 LYHYESTI

Konserni (jatkuvat ja lopetetut toiminnot):

- Liikevaihto oli 272,8 miljoonaa euroa (209,6 miljoonaa euroa), kasvua 30,1 prosenttia.
- Liikevoitto oli 30,6 miljoonaa euroa (15,7 miljoonaa euroa), kasvua 95,1 prosenttia.
- Liikevoittoprosentti oli 11,2 % (7,5 %), kasvua 49,9 prosenttia.
- Lopetetun liiketoiminnan tulos oli 23,8 miljoonaa euroa.
- Tilikauden tulos oli 47,7 miljoonaa euroa (4,2 miljoonaa euroa), kasvua 1 026,8 prosenttia.
- Osakekohtainen tulos oli 2,36 euroa (0,26 euroa), kasvua 823,1 prosenttia.
- Nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -velkojen vaikutuksia oli 75,9 %. Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta olivat 105,4 miljoonaa euroa. IFRS 16 -velka oli 161,3 miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste IFRS 16 -standardin vaikutus huomioiden oli 194,6 %.

Ravintolaliiketoiminta (vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot):

- Liikevaihto oli 272,9 miljoonaa euroa (209,7 miljoonaa euroa), kasvua 30,1 prosenttia.
- Liikevoitto oli 18,4 miljoonaa euroa (2,2 miljoonaa euroa), kasvua 725,0 prosenttia.
- Liikevoittoprosentti oli 6,7 % (1,1 %), kasvua 534,0 prosenttia.
- Katsauskauden liikevoitto sisältää noin 0,3 miljoonaa euroa Tanskan liiketoimintojen alaskirjauksia.
- Tilikauden tulos oli 11,7 miljoonaa euroa (0,3 miljoonaa euroa), kasvua 3 616,5 prosenttia.
- Osakekohtainen tulos oli 0,47 euroa (0,04 euroa), kasvua 1 152,0 prosenttia.
- Katsauskauden osakekohtainen tulos sisältää Tanskan liiketoiminnassa tehdyn 2,1 miljoonan euron kauppahinnan oikaisun.

LOKA-JOULUKUU 2019 LYHYESTI

Konserni (jatkuvat ja lopetetut toiminnot):

- Liikevaihto oli 75,2 miljoonaa euroa (67,6 miljoonaa euroa), kasvua 11,2 prosenttia.
- Liikevoitto oli 7,0 miljoonaa euroa (4,5 miljoonaa euroa), kasvua 55,4 prosenttia.
- Liikevoittoprosentti oli 9,3 % (6,7 %), kasvua 39,8 prosenttia.
- Tilikauden tulos oli 4,9 miljoonaa euroa (2,6 miljoonaa euroa), kasvua 90,4 prosenttia.
- Osakekohtainen tulos oli 0,20 euroa (0,16 euroa), kasvua 28,2 prosenttia.

Ravintolaliiketoiminta (vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot):

- Liikevaihto oli 75,2 miljoonaa euroa (67,6 miljoonaa euroa), kasvua 11,1 prosenttia.
- Liikevoitto oli 6,5 miljoonaa euroa (1,1 miljoonaa euroa), kasvua 466,6 prosenttia.
- Liikevoittoprosentti oli 8,6 % (1,7 %), kasvua 409,9 prosenttia.
- Katsauskauden liikevoitto sisältää noin 0,3 miljoonaa euroa Tanskan liiketoimintojen alaskirjauksia.
- Tilikauden tulos oli 4,3 miljoonaa euroa (0,7 miljoonaa euroa), kasvua 567,5 prosenttia.
- Osakekohtainen tulos oli 0,17 euroa (0,05 euroa), kasvua 235,3 prosenttia.

RAPORTOINTIKAUDEN MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

- NoHo Partners hankki Norjan-markkinasta viisi ravintolaa.
- Yhtiö perusti Night People Groupin kanssa yhteisyrityksen, joka rakentaa Suomeen uusia Wallis-karaokebaareja.

SELVITYS KIRJAUSKÄYTÄNNÖISTÄ

- Tilinpäätöstiedotteessa henkilöstövuokraussegmentti on käsitelty lopetettuna toimintona erillisenä eränä tuloslaskelmassa ja vertailutiedot on oikaistu vastaavasti. Ks. tarkemmin liitetieto 3.
- Henkilöstövuokrausliiketoiminnan järjestelystä johtuen konserni aloittaa vertailukelpoisuutta parantavien vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittämisen, joiden uskotaan parantavan markkinoiden ymmärrystä ravintolaliiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Vertailukelpoiseen tulokseen on lisätty merkittävämpänä eränä ennen järjestelyä tapahtuneet konsernin sisäiset henkilöstöpalveluostot, jotka vastaisuudessa esitetään ulkoisina ostopalveluina. Liitetiedossa 3. on esitetty tarkemmin vertailukelpoisuutta parantavien tunnuslukujen laskentaperiaatteet.
- Tilinpäätöstiedotteessa konsernin jatkuvat ja lopetetut toiminnot sekä ravintolaliiketoiminnan vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot esitetään erikseen.
- Syyskuusta 2019 alkaen konsernissa on vain yksi segmentti eli ravintolaliiketoiminta.
- NoHo Partners otti IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöön 1.1.2019. Vertailukauden 2018 lukuja ei ole oikaistu. Lisätietoja IFRS 16 -standardin soveltamisesta ja muista merkittävistä tilinpäätöstiedotteen laatimisperiaatteista on tilinpäätöstiedotteen liitetiedoissa.
- Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon.

RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

- NoHo Partners Oyj ilmoittaa lunastavansa 29.3.2019 liikkeeseen lasketun 25 MEUR hybridilainan.
- Yhtiö ostaa osake-enemmistön Friends & Brgrs Ab Oy:stä, kasvutavoitteena 30–50 ravintolan ketju kolmessa vuodessa.
- Yhtiö panostaa digitaalisen myynnin kehittämiseen Ravintola.fi-sovelluksen ja -sivuston uudistuksella sekä asiakaspaikattoman "cloud kitchen" -ravintolan lanseerauksella.

RAVINTOLOIDEN MÄÄRÄ

- Tilikauden 2019 aikana avattuja ravintolayksiköitä oli 18 ja suljettuja/myytyjä 15.
- Ravintoloiden lukumäärä 31.12.2019 yhteensä 225
 - Ruokaravintolat 75
 - Viihderavintolat 65
 - Fast casual -ravintolat 48
 - Kansainväliset ravintolat 37

OSINKO

NoHo Partners Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2019 olivat 120 632 298,64 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus on 52 890 302,63 euroa.

NoHo Partners Oyj:n hallitus ehdottaa 22.4.2020 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,40 euroa (0,34) osaketta kohden. Hallitus ehdottaa osingon maksamista kahdessa erässä siten, että osingon ensimmäinen erä 0,20 euroa osakkeelta maksetaan 7.5.2020 osakkeenomistajalle, joka on täsmäytyspäivänä 24.4.2020 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Toinen erä 0,20 euroa osakkeelta maksetaan 12.11.2020 osakkeenomistajalle, joka on täsmäytyspäivänä 2.11.2020 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Lisäksi hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,15 euron lisäosinko osaketta kohden. Lisäosinko ehdotetaan maksettavaksi 7.5.2020 osakkeenomistajalle, joka on täsmäytyspäivänä 24.4.2020 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2019 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 19 008 690 osaketta, jota vastaava osingon ja lisäosingon kokonaismäärä on 10 454 779,50 euroa.

Vuoden 2020 näkymät

TULOSOHJEISTUS (5.3.2020 ALKAEN):

NoHo Partners arvioi konsernin saavuttavan tilikaudella 2020 yhteensä noin 300 miljoonan euron liikevaihdon ja noin 9 prosentin liikevoittomarginaalin. Ravintolaliiketoiminnan (vertailukelpoisen jatkuvan toiminnan) liikevaihdon arvioidaan olevan noin 300 miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaalin noin 7,5 prosenttia.

Konsernin ravintolaliiketoiminnan osalta tavoitteena on saavuttaa noin 350 miljoonan euron liikevaihto ja noin 8 prosentin liikevoittomarginaali vuoden 2021 loppuun mennessä. Konserni tulee tarkentamaan tilikauden arviota vuosittain neljännen kvartaalin tulospöytäkirjan yhteydessä.

AVAINLUKUJA

NoHo Partners -konserni yhteensä

(1 000 euroa)	1.10.-31.12.2019	1.10.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT, KOKO KONSERNI (JATKUVAT JA LOPETETUT TOIMINNOT)				
Liikevaihto	75 178	67 628	272 820	209 627
Liikevoitto	7 019	4 516	30 551	15 658
Liikevoitto, %	9,3 %	6,7 %	11,2 %	7,5 %
Tilikauden tulos emoyhtiön osakkeenomistajille	4 236	2 852	46 128	4 581
Tulos määräysvallattomille osakkeenomistajille	657	-281	1 547	-350
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen jatkuvien toimintojen katsauskauden tulos (euroa)	0,20	0,23	1,10	0,77
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen katsauskauden tulos (euroa)	0,20	0,16	2,36	0,26
Korolliset nettovelat, €			266 691	138 500
Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta, €			105 391	
Nettovelkaantumisaste, %			194,6 %	184,3 %
Nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -vaikutusta, %			75,9 %	
Omavaraisuusaste, %			29,1 %	24,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %,(p.a.)			8,4 %	5,2 %
Oikaistut nettorahoituskulut	1 980	1 389	7 166	2 478
Materiaalikate, %	75,6 %	75,6 %	74,3 %	74,0 %
Henkilöstökulut, %	27,0 %	33,2 %	30,5 %	32,1 %

Ravintolaliiketoiminta (Vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot)

(1 000 euroa)	1.10.-31.12.2019	1.10.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT				
Liikevaihto	75 178	67 650	272 912	209 725
Liikevoitto	6 470	1 142	18 389	2 229
Liikevoitto, %	8,6 %	1,7 %	6,7 %	1,1 %
Katsauskauden tulos emoyhtiön osakkeenomistajille	4 236	4 270	22 300	13 892

VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) uudet ohjeet vaihtoehtoisista tunnusluvuista tulivat voimaan 3.7.2016. Vaihtoehtoinen tunnusluku on taloudellinen tunnusluku, joka on muu kuin IFRS-tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku tai IFRS-tilinpäätöksessä esitetty ja määritelty määre tai tunnusluku.

NoHo Partners esittää tiettyjä vertailukelpoisia taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole IFRS-standardissa. NoHo Partners uskoo, että esittämällä jatkuvien toimintojen vertailukelpoisia tunnuslukuja parannetaan markkinoiden, analyytikoiden ja sijoittajien ymmärrystä ravintolaliiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Vertailukelpoiseen tulokseen on lisätty ennen järjestelyä tapahtuneet konsernin sisäiset henkilöstöpalveluostot, jotka vastaisuudessa esitetään ulkoisina ostopalveluina.

NoHo Partnersin esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tilinpäätöstiedotteen lopussa.

Toimitusjohtajan katsaus: Aku Vikström

Vuosi 2019 oli menestys monella mittarilla. Saimme oikeilla strategisilla valinnoilla ja ennen kaikkea henkilöstömme kovalla työllä käännettyä operatiivisen toimintamme kannattavuuden hyvälle tasolle.

Kotimaassa toteutimme Royal Ravintolat -yrityskaupan integraation ja tavoitellut synergiat täysimääräisesti, trimmasimme ravintolaportfoliomme kestävämpään muotoon ja aloitimme rakentamaan pohjaa tulevaisuuden kasvulle. Kansainvälisessä liiketoiminnassa tarkensimme tekemistämme Tanskassa, keskittyen loppuvuonna kasvun sijasta kannattavuuteen ja avasimme menestyksekkäästi uuden markkinan Norjaan tehdyllä yritysostolla.

Keskitymme jatkossa sataprosenttisesti ydinliiketoimintamme kehittämiseen ja arvonaluontiin. Tämän mahdollistaaksemme luovuimme henkilöstövuokrausliiketoiminnasta ja siirryimme luomaan yhtiöllemme omistaja-arvoa tulevaisuudessa henkilöstöpalvelualan toiseksi suurimman yhtiön, Eezy Oyj:n, suurimpana osakkeenomistajana. Omistuksemme Eezy-yhtiössä oli vuoden 2019 lopussa lähes 50 miljoonan euron arvoinen.

Ravintolaliiketoiminnan viimeinen kvartaali oli kohtalaisen hyvä. Operatiivinen toimintamallimme on tuonut toivottua kulujoustoa kysynnän vaihteluun, mutta myynnillisesti emme pystyneet vielä hyödyntämään koko potentiaaliamme yritysasiakkaissa ja konsernin tuomassa mittakaavassa. Viimeisellä kvartaalilla uudelleen järjestelimme myynti- ja markkinointiorganisaatiotamme ja investoimme vahvasti uusiin digitaalisiin järjestelmiin, joiden uskomme tuottavan orgaanista kasvua vuoden 2020 aikana.

Eezy-järjestelyn, parantuneen kannattavuutemme ja vahvan rahavirtamme ansiosta pääsimme vuoden 2019 toisella puoliskolla uudelleenrahoittamaan toimintaamme kestävämmillä rahoitus sopimuksilla ja ilmoitimme alkuvuodesta 2020 maksavamme keväällä 2019 otetun hybridilainan pois etuajassa. Nettovelkamme vähennettynä IFRS 16 -vuokrasopimusstandardin vaikutuksella oli tilikauden 2019 lopussa noin 105 miljoonaa euroa.

Katson vuoteen 2020 luottavaisin mielin. Lähtökohdat uuteen vuoteen ovat huomattavasti vahvemmat kuin vuosi sitten. Kotimaan ravintolaliiketoiminta performoi jo nyt hyvin, vaikka potentiaalia parantaa erityisesti modernin myynnin ja markkinoinnin saralla on paljon. Sitoutunut henkilökuntamme on käynyt läpi kovan muutosprosessin ja pystyy tänä vuonna keskittymään vapaammin itse asiaan – laadukkaaseen asiakaskokemukseen. Kansainvälisesti meillä on kaksi eri työkenttää: toistaa Suomessa läpikäyty suunnanmuutos Tanskassa ja kiihdyttää kannattavaa kasvua Norjassa.

Osoituksena menestyksekkäästä vuodesta ja taloudellisen asemamme vahvistumisesta yhtiömme hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 2020 ylimääräisen osingon maksamista. Vaikka talouden näkymät sekä globaalit ilmiöt tuovat toimintaympäristöön epävarmuutta, usko ja luottamus operatiivisen toimintamme kestävään kehitykseen on vahva, ja se heijastuu myös johdon päivitettyssä ohjeistuksessa vuoden 2020 tunnuslukuihin.

Aku Vikström
toimitusjohtaja

LIIKEVAIHTO JA TULOS 2019 LYHYESTI

KONSERNI
(JATKUVAT JA LOPETETUT TOIMINNOT):

Konsernin liikevaihto **tammi-joulukuussa** 2019 oli 272,8 miljoonaa euroa, kasvua 30,1 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon. Henkilöstökulut olivat 30,5 prosenttia ja materiaalikate 74,3 prosenttia, jotka ovat linjassa vuodelle 2019 asetettujen synergiaetujen kanssa.

Poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 44,5 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 30,6 miljoonaa euroa, kasvua 95,1 prosenttia. Nettorahoituskulut olivat yhteensä 5,2 miljoonaa euroa. Tulos oli 47,7 miljoonaa euroa, kasvua 1 026,8 prosenttia ja osakekohtainen tulos oli 2,36 euroa, kasvua 823,1 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon. Lopetetun liiketoiminnan tulos oli 23,8 miljoonaa euroa, joka muodostui henkilöstövuokraussegmentin tuloksesta eliminointien jälkeen sekä henkilöstöliiketoiminnan myyntivoitosta (ks. liite 4. Lopetetut liiketoiminnot).

Konsernin liikevaihto **loka-joulukuussa** 2019 oli 75,2 miljoonaa euroa, kasvua 11,2 prosenttia. Henkilöstökulut olivat 27,0 prosenttia ja materiaalikate 75,6 prosenttia. Poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 11,8 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 7,0 miljoonaa euroa, kasvua 55,4 prosenttia. Nettorahoituskulut olivat yhteensä 2,0 miljoonaa euroa. Tulos oli 4,9 miljoonaa euroa, kasvua 90,4 prosenttia ja osakekohtainen tulos oli 0,20 euroa, kasvua 28,2 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon.

RAVINTOLALIIKETOIMINTA
(VERTAILUKELPOISET JATKUVAT TOIMINNOT):

Ravintolaliiketoiminnan tulos eroaa edellä kerrotusta merkittävimmin henkilöstöpalveluostojen käsittelyn osalta, jolloin liikevoitto on vertailukelpoinen aiemmin raportoidun ravintolasegmentin liikevoiton kanssa.

Liikevaihto **tammi-joulukuussa** 2019 oli 272,9 miljoonaa euroa, kasvua 30,1 prosenttia, liikevoitto 18,4 miljoonaa euroa, kasvua 725,0 prosenttia, tulos oli 11,7 miljoonaa euroa, kasvua 3 616,5 prosenttia ja osakekohtainen tulos oli 0,47 euroa, kasvua 1 152,0 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon.

Liikevaihto **loka-joulukuussa** 2019 oli 75,2 miljoonaa euroa, kasvua 11,1 prosenttia, liikevoitto oli 6,5 miljoonaa euroa, kasvua 466,6 prosenttia, tulos oli 4,3 miljoonaa euroa, kasvua 567,5 prosenttia ja osakekohtainen tulos oli 0,17 euroa, kasvua 235,3 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon.

Ravintolaliiketoiminnan liiketoiminta-alueiden liikevaihdot:

	1.10.-31.12.2019	1.10.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
RUOKARAVINTOLAT				
Liikevaihto (MEUR)	28,3	29,7	107,5	86,7
Osuus kokonaisliikevaihdosta	37,7 %	43,8 %	39,4 %	41,3 %
Liikevaihdon muutos	-4,5 %		24,0 %	
Yksiköt, lkm	75	79	75	79
Liikevaihto/yksikkö (MEUR)	0,38	0,38	1,43	1,10
VIIHDERAVINTOLAT				
Liikevaihto (MEUR)	23,4	24,1	88,5	83,9
Osuus kokonaisliikevaihdosta	31,2 %	35,6 %	32,4 %	40,0 %
Liikevaihdon muutos	-2,6 %		5,6 %	
Yksiköt, lkm	65	69	65	69
Liikevaihto/yksikkö (MEUR)	0,36	0,35	1,36	1,22
FAST CASUAL -RAVINTOLAT				
Liikevaihto (MEUR)	8,3	8,6	33,6	26,7
Osuus kokonaisliikevaihdosta	11,1 %	12,7 %	12,3 %	12,7 %
Liikevaihdon muutos	-2,8 %		25,6 %	
Yksiköt, lkm	48	49	48	49
Liikevaihto/yksikkö (MEUR)	0,17	0,17	0,70	0,55
KANSAINVÄLISET RAVINTOLAT				
Liikevaihto (MEUR)	15,1	5,4	43,3	12,4
Osuus kokonaisliikevaihdosta	20,1 %	7,9 %	15,9 %	5,9 %
Liikevaihdon muutos	181,3 %		248,3 %	
Yksiköt, lkm	37	18	37	18
Liikevaihto/yksikkö (MEUR)	0,41	0,30	1,17	0,69

RUOKARAVINTOLAT

Ruokaravintolat on NoHo Partnersin suurin liiketoiminta-alue, jossa yhtiö vastaa ulkona syömisen kasvavaan kysyntään ja mielenkiintoon laajalla brändiportfoliollaan ja partneritoimintamallillaan. Ruokaravintoloiden elinkaaret ovat kovassa kilpailussa paineen alla ja yhtiö pyrkiikin vastaamaan tähän dynamiikkaan rakentamalla pitkäkestoisia ja ikonisia brändejä, kuten Savoy, Elite, Stefan's Steakhouse ja Strindberg. Portfolion niin sanotut ikivihreät klassikkobrändit performoivat erityisen hyvin kovassa kilpailussa. Myös uudemmat brändit ja avaukset, kuten Pyynikin Brewhouse, Farouge ja Sikke's avasivat markkinaa erittäin onnistuneesti. Joulukaupan yritysmyyynnissä jäi sen sijaan parantamisen varaa yritysmyyntiin jäädessä edellisvuoden tasosta isoimmissa tilausravintoloissa. Liikevaihdon laskua lokakuussa 2019 selittää isolta osin suurimman yksikön Royal Crowne Plazan (vertailukauden liikevaihto 1,6 miljoonaa euroa) sopimuksen loppuminen vuoden 2018 lopussa.

VIIHDERAVINTOLAT

Kuluttajien vapaa-ajan tarpeiden ja rahankäytön muuttaessa muotoaan NoHo Partners asemoi portfoliotaan yhä monimuotoisemmin elämysmarkkina. Perinteisen yökerholiiketoiminnan edustaessa noin kolmasosaa Yökerhot ja viihde -liiketoiminta-alueen liikevaihdosta päivittää yhtiö samalla liiketoiminta-alueensa nimeksi Viihderavintolat. Portfolion saneerausohjelman myötä yhtiö lopetti tai myi viisi yökerhoa. Vuoden 2019 aikana yhtiö on keskittynyt optimoimaan yökerholiiketoimintansa keskittämällä toimintansa voittaviin konsepteihin ja kaupunkeihin. Tulevaisuudessa kasvua haetaan erityisesti viihde- ja seurusteluravintoloista sekä peliravintoloista, joiden kannattavuus on selkeästi konsernin keskiarvoa korkeampi.

FAST CASUAL -RAVINTOLAT

Helpon ja nopean syömisen markkinan kasvu jatkuu voimakkaasti kaupungistumisen, ajankäytön muutoksen ja digitaalisuuden ajamina. Vuoden 2019 loppupuolella NoHo Partners on valmistautunut tähän tulevaisuuden kasvuun kirjastamalla portfolioalintojaan sekä investoimalla yksikkökannan optimointiin ja K-ryhmän kanssa aloitettuun laajaan Plussa-markkinointiin. Jatkossa yhtiön fast casual -liiketoiminta-alueen kasvusta vastaavat Suomen suurin sushiketju Hanko Sushi, urheilupainotteiset Hook-ravintolat, katsauskauden jälkeen hankittu Friends & Brgrs -hampurilaisketju sekä digitaaliseen myyntiin keskittyvä "cloud kitchen".

KANSAINVÄLISET RAVINTOLAT

Kansainvälisen ravintolaliiketoiminnan kasvu jatkui vahvana koko vuoden. Sen vuotuinen liikevaihto lähestyy 50 miljoonan euron rajapyykkiä ja ravintolalukumäärä neljääkymmentä. Vuoden 2019 lopulla Tanskassa oli 20 ja Norjassa 17 yksikköä. Voimakkaan rakennus- ja integrointivaiheen jälkeen Tanskassa yhtiö siirsi vuoden toisella puoliskolla painopistettä kasvusta kannattavuuteen. Toimenpiteet tulostekniseen saamiseksi ovat pitkälti samat kuin Suomessakin: yksikkökannan saneeraus kolmen yksikön poistamisella, osto- ja hankintasynergioiden läpivienti, hallinnon uudelleenorganisointi sekä operatiivisen johdon vahvistaminen. Norjassa kasvu on alusta asti ollut erittäin kannattavaa, ja yhtiö jatkoi strategiansa mukaisesti yritysostojen tekemistä vuoden toisella puoliskolla viiden uuden yksikön hankinnalla. Uusien yksiköiden integrointi on sujunut joustavasti, ja yhtiö jatkaa valitulla kasvupolulla tavoitteena kasvattaa Norjan liiketoimintaa vuoden 2020 aikana.

Yhteenveto

Konsernin tammi–joulukuun 2019 tulokseen vaikuttaneita tekijöitä olivat henkilöstövuokrausliiketoiminnasta luopuminen, ravintolaportfolion tervehdyttämisohjelman eteneminen ja lyhyen aikavälin kannattavuusohjelmien loppuun saattaminen, uudet ravintola-avaukset ja konseptiuudistukset sekä investoinnit kansainväliseen liiketoimintaan.

IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöönotolla on 1,8 miljoonan euron negatiivinen vaikutus tammi–joulukuun 2019 tulokseen. Katsauskauden osakekohtaiseen tulokseen vaikutti Tanskan liiketoiminnassa tehty 2,1 miljoonan euron kauppahinnan oikaisu koskien Kööpenhaminan lentokentän The Bird -ravintolainvestointia. Katsauskauden liikevoittoon vaikutti kyseisen ravintolan alasajosta aiheutunut alaskirjaus, noin 0,3 miljoonaa euroa.

Loka–joulukuun 2019 tulos ravintolaliiketoiminnassa ei ollut täysin yhtiön tavoitteiden mukainen. Ravintoloiden joulumyynti ei käynnistynyt täysin odotetunlaisesti: lokakuu jäi hieman tavoitteista ja marras–joulukuun myynti oli hieman takapainotteista. Loppuvuoden 2019 aikana myyntiorganisaatiota uudistettiin, dynaamista hinnoittelua parannettiin ja myyntitoimintoja tehostettiin.

Henkilöstövuokrausliiketoiminta raportoidaan lopetettuna toimintona, ja se sisältyy tilinpäätöstiedotteessa konsernin (jatkuvat ja lopetetut toiminnot) lukuihin. Vuoden 2018 vertailutiedot on oikaistu tuloslaskelman, rahavirtalaskelman ja tunnuslukujen osalta. Syyskuusta 2019 alkaen konsernilla on ollut yksi liiketoimintasegmentti eli ravintolaliiketoiminta.

Ravintola-alalla tuloksen syntyminen painottuu toiminnan kausiluonteisuudesta johtuen vuoden toiselle puoliskolle.

Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta tammi–joulukuussa 2019 oli 57,3 miljoonaa euroa (18,7 miljoonaa euroa).

Kuluneen katsauskauden aikana tehtyjä kasvuinvestointeja olivat uudet ravintola-avaukset Suomessa, yritysostot Suomessa ja Norjassa sekä ravintolakonseptien uudistus- ja muutostyöt.

Konsernin nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -velkojen vaikutuksia oli 75,9 %. Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta olivat 105,4 miljoonaa euroa. IFRS 16 -velka oli 161,3 miljoonaa euroa. Konsernin korolliset nettovelat (sisältäen IFRS 16 -velan) olivat joulukuun 2019 lopussa 266,7 miljoonaa euroa (138,5 miljoonaa euroa). Oikaistut nettorahoituskulut tammi–joulukuussa 2019 olivat 7,2 miljoonaa euroa (2,5 miljoonaa euroa). Omavaraisuusaste oli 29,1 % (24,6 %) ja nettovelkaantumisaste 194,6 % (184,3 %).

Katsauskauden tärkeimmät tapahtumat

RAVINTOLA-AVAUKSET:

Espa, Helsinki

Hanko Sushi ja Pizzarium, Tripla Helsinki

Toqyo, Stockmann Helsinki

Viihdekeskus Hollywood, Ideapark Seinäjoki

MUUTOS NOHO PARTNERS OYJ:N HALLITUKSESSA

Hallituksen jäsen ja yhtiön toinen perustaja Mikko Aartio jäi pois hallituksesta 1.11.2019 alkaen, josta alkaen hallituksessa on kuusi (6) jäsentä.

ELOKUVATEATTERI- JA RAVINTOLAKESKUS, HELSINKI

Yhtiö tiedotti 1.11.2019 tulleen valituksi vastaamaan Helsingin Narinkkatorin uuden elokuvateatteri- ja ravintolakeskitymän ravintolapalveluista. Lisäksi yhtiö tulee vastaamaan Lasipalatsin aukion puolelle suunnitellun lasipaviljongin tapahtumatoiminnasta. Keskusten tavoitteena on valmistua syksyllä 2021.

WALLIS-YHTEISTYÖ

NoHo Partners tiedotti 22.11.2019 perustavansa yöravintola-toimintaan keskittyneen Night People Groupin kanssa yhteisyrityksen, joka tulee avaamaan uusia Wallis-karaokebaareja Suomeen. Katajanokalla suuren suosion saavuttanut konsepti viedään seuraavaksi Leville, jossa uusi Wallis avataan helmikuun 2020 lopussa.

VIIDEN RAVINTOLAN HANKINTA, NORJA

NoHo Partners tiedotti 16.12.2019 hankkineensa Norjasta Oslon markkina-alueelta ja Tromssasta viisi ravintolaa (Cafe Christiania ja Eilefs Landhandleri Oslo, yökerho Z Nightclub ja ruokaravintola Brask og Bramm Drammen sekä Emmas Tromssa). Yhtiöllä on portfolioissaan Norjassa yhteensä 20 ravintolaa, joista kolme on vähemmistöomisteisia. Yhtiö on Norjan merkittävimpiä ravintolatoimijoita.

AVAINHENKILÖILLE SUUNNATTU OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

NoHo Partners Oyj tiedotti 30.12.2019 hallituksen päättäneen yhtiön avainhenkilöille suunnatun osakepalkkiojärjestelmän toisesta ansaintajaksosta. Toinen ansaintajakso on 24 kuukautta, ja se alkaa 1.1.2020 ja päättyy 31.12.2021. Osakepalkkiojärjestelmän tarkoitus on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöitä ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja arvon kehitykseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Raportointikauden jälkeiset tapahtumat ja uudet hankkeet

RAVINTOLA-AVAUKSET:

Wallis, Levi

Hook, Levi

Space Bowling & Billiards, Oulu

Madonna, Helsinki

MUUTOKSET NOHO PARTNERS OYJ:N
JOHTORYHMÄSSÄ

Talousjohtaja Jarno Suominen (s. 1972) nimitettiin konsernin varatoimitusjohtajaksi 1.1.2020 alkaen. Suominen vastaa yhtiön strategisista kehityshankkeista, yritysostoista ja sijoittajasuh-teista sekä toimii toimitusjohtajan sijaisena 14.10.2019 alkaen.

Yhtiön talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin 1.1.2020 alkaen Jarno Vilponen (s. 1987). Hän vastaa yhtiön taloushallinnosta, raportoinnista, kirjanpidosta ja ICT-toimin-noista.

MYyntiORGANISAATION UUDISTUS

NoHo Partnersin myyntiorganisaatiota uudistettiin ja jär-jestettiin muun muassa yritysmyyntitoimintojen osalta. Myyntistrategiasta ja -toiminnoista vastaamaan palkattiin myyntijohtaja Henri Virlander 13.1.2020 alkaen.

HYBRIDILAINAN LUNASTUS

NoHo Partners Oyj ilmoitti 16.1.2020 lunastavansa 29.3.2019 liikkeeseen lasketun 25 miljoonan euron hybridilainan. Lunastus suoritetaan 17.2.2020 hybridilainan ehtojen mukaisesti lunas-tushinnalla, joka on 102 prosenttia pääoman määrästä lisättyinä kertyneillä koroilla.

SUUNNATTU OSAKEANTI

NoHo Partners tiedotti 12.2.2020, että sen hallitus on päättä-nyt suunnatusta maksullisesta osakeannista Yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 24.4.2019 antaman valtuutuksen perusteella. Osakeanti toteutetaan osana osakekauppaa, jolla NoHo Partners ostaa enemmistön Friends & Brgrs Ab Oy -nimisen yhtiön osakkeista sen nykyisiltä osakkeenomistajilta. Osa-kekaupassa kauppahinta Friends & Brgrs Ab Oy:n perusta-jaosakkeenomistajille maksetaan osittain rahana ja osittain heille suunnattavassa osakeannissa annettavilla Yhtiön uusilla osakkeilla. Yhtiö odottaa, että suunnatussa osakeannissa annettavat Yhtiön uudet osakkeet rekisteröidään kauppa-rekisteriin arviolta 8.4.2020.

FRIENDS & BRGRS -YRITYSOSTO

NoHo Partners tiedotti 12.2.2020 ostavansa noin 70 prosenttia suositun Friends & Brgrs -pikaruokaketjun osakekannasta. Tavoitteena on kasvattaa Friends & Brgrsistä lähivuosina valtakunnallinen 30–50 ravintolan kokonaisuus. Yrityskauppa astuu voimaan 1.4.2020.

UUSI RAVINTOLA.FI-KANTA-ASIAKASSOVELLUS
JA -SIVUSTO

NoHo Partners lanseeraa uuden Ravintola.fi-sovelluksen ja -sivuston, joka palvelee niin kuluttaja- kuin yritysasiakkaita sekä henkilöstöä entistä paremmin. Uudesta järjestelmästä löytyy lähes 200 yhtiön ravintolaa. Sovellus tukee digitaalista ostamista, sillä sen kautta ravintolassa voi tilata tuotteita suoraan pöytään kuin myös noudettavaksi applikaation kautta.

CLOUD KITCHENIN LANSEERAUS

NoHo Partners lanseeraa keväällä 2020 cloud kitchenin, eli asiakaspaikattoman ravintolan, joka toimittaa ruokaa suoraan koteihin ruuanvälityspalveluiden (Wolt ja Foodora) kautta. 400–500 neliön ravintolatila avataan maaliskuussa Tukkutorille. Työntekijöitä tulee olemaan noin 25 henkilöä.

Henkilöstö

NoHo Partners -konsernin ravintolaliiketoiminta työllisti 1.1.–31.12.2019 keskimäärin 1 005 (723) kokoaikaista ja 596 (398) osa-aikaista työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna sekä 531 (455) vuokrattua työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna.

Sesongista riippuen konsernissa työskentelee yhtäaikaaisesti noin 2 100 henkilöä kokoaikaiseksi muunnettuna.

Riskit ja epävarmuustekijät

NoHo Partners -konserni pyrkii harjoittamaan ravintolatoimintaansa kaikkien alkoholi-, anniskelu-, elintarvike- ja työehtosopimuslakien ja määräysten sekä muiden säännösten mukaisesti. NoHo Partnersin harjoittama liiketoiminta on merkittävilta osin luvanvaraista ja tarkkaan valvottua. Sääntelyn odottamaton muuttuminen voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan. NoHo Partnersin ravintolaliiketoiminnan laajentuminen kansainvälisesti uusille markkina-alueille saattaa lisätä uusiin markkina-alueisiin, kuluttajakäyttäytymiseen ja paikalliseen sääntely-ympäristöön liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä.

Huolimatta NoHo Partnersin laajasta asiakaskunnasta, yleinen taloustilanne, epävarmuudet toimintaympäristössä, mahdollisten kansainvälisten epidemioiden vaikutus talouden kehitykseen ja asiakaskunnan kulutustottumusten muutokset voivat mahdollisesti vaikuttaa yhtiön asiakaskunnan ostokäyttäytymiseen.

Lainsäädännön muutokset koskien esimerkiksi alkoholilainsäädäntöä, elintarvikelainsäädäntöä sekä arvonalisäverotusta saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan. Alan kannattavuuteen ja myyntiin vaikuttavat kotitalouksien taloudellinen tilanne sekä ostovoiman ja yritysmyyntin kehitys. Suomen talouden kasvun ennakoitaan hidastuvan tilapäisesti vuonna 2020. Verotus ja raskas kulurakenne tuovat alalle omat haasteensa.

NoHo Partnersin liiketoimintaan vaikuttavat merkittävästi alkoholin ja elintarvikkeiden hintojen ohella myös toimitilakulut, jotka muodostavat merkittävän osan NoHo Partnersin liiketoiminnan kuluista. NoHo Partnersin toimitilat ovat pääosin vuokratiloja, joten yleisellä vuokratasolla ja sen kehityksellä on suuri merkitys yhtiön liiketoimintaan. Myös henkilöstökuluilla on merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan. Lisäksi työvoiman saanti voidaan nähdä yhtenä riskitekijänä.

NoHo Partnersin strategian toteuttaminen ja liiketoiminnan kasvun rahoittaminen ovat osittain riippuvaisia ulkopuolisesta rahoituksesta. Yhtiö pyrkii jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta yhtiöllä olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin. Oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuudessa ja tarjolla olevan rahoituksen ehdoissa tapahtuvat muutokset voivat vaikuttaa yhtiön mahdollisuuksiin investoida sen liiketoiminnan kehittämiseen ja kasvattamiseen tulevaisuudessa.

Tampereella 5.3.2020

NOHO PARTNERS OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

Aku Vikström, toimitusjohtaja, puh. +358 44 011 1989

Jarno Suominen, varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, puh. +358 40 721 5655

NoHo Partners Oyj

Hatanpään valtatie 1 B

33100 Tampere

WWW.NOHO.FI

NOHO PARTNERS OYJ on vuonna 1996 perustettu suomalainen ravintola-alan palveluihin erikoistunut konserni. Vuonna 2013 ensimmäisenä suomalaisena ravintolatoimijana NASDAQ Helsinkiin listautunut pörssiyhtiö on kasvanut voimakkaasti koko historiansa ajan. Konsernin yhtiöihin kuuluu noin 250 ravintolaa Suomessa, Tanskassa ja Norjassa. Yhtiön tunnettuja ravintola-konsepteja ovat mm. Elite, Savoy, Teatteri, Yes Yes Yes, Stefan's Steakhouse, Palace, Löyly, Hanko Sushi ja Cock's & Cows. NoHo Partners Oyj:n vuoden 2019 liikevaihto oli 272,8 miljoonaa euroa ja liikevoitto 30,6 miljoonaa euroa. Konserni työllistää sesongista riippuen noin 2 100 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna.

NoHo Partners -yrityssivut: **www.noho.fi**

NoHo Partners -kuluttajasivustot: **www.ravintola.fi** ja **www.royalravintolat.fi**

Tilinpäätöstiedote 1.1. – 31.12.2019:

Taulukko-osa sekä liitetiedot



Tilinpäätöstiedote 1.1. – 31.12.2019:

Taulukko-osa sekä liitetiedot

Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia

Konsernin tuloslaskelma (IFRS) (Jatkuvat ja lopetetut toiminnot)

1 000 euroa	1.10.–31.12.2019	1.10.–31.12.2018	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Jatkuvat toiminnot				
Liikevaihto	75 178,5	67 628,3	272 819,9	209 626,7
Liiketoiminnan muut tuotot	2 198,1	726,4	5 974,7	5 598,1
Aineet ja tarvikkeet	-25 234,3	-19 010,3	-84 673,1	-61 778,9
Työsuhde-etuudet	-18 219,5	-16 582,1	-63 445,7	-46 581,5
Liiketoiminnan muut kulut	-15 676,2	-24 641,5	-56 393,2	-73 792,4
Poistot ja arvonalentumiset	-11 797,2	-3 596,3	-44 522,6	-17 436,8
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	569,2	-8,8	790,9	23,0
Liikevoitto	7 018,6	4 515,7	30 550,7	15 658,2
Rahoitustuotot	26,8	679,1	2 209,5	696,2
Rahoituskulut	-1 999,7	-830,2	-7 448,4	-2 144,1
Nettorahoituskulut	-1 972,9	-151,1	-5 239,0	-1 447,8
Tulos ennen veroja	5 045,6	4 364,6	25 311,8	14 210,3
Tuloverot	-152,4	-375,5	-1 465,4	-668,7
Tilikauden tulos jatkuvat toiminnot	4 893,2	3 989,1	23 846,4	13 541,6
Lopetetut toiminnot				
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	0,0	-1 418,5	23 828,0	-9 310,9
Tilikauden tulos	4 893,2	2 570,6	47 674,4	4 230,8
Jatkuvien toimintojen tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	4 236,3	4 270,2	22 299,6	13 892,0
Määräysvallattomille omistajille	656,9	-281,1	1 546,8	-350,4
Yhteensä	4 893,2	3 989,1	23 846,4	13 541,6
Tilikauden tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	4 236,3	2 851,7	46 127,6	4 581,2
Jatkuvien toimintojen määräysvallattomille omistajille	656,9	-281,1	1 546,8	-350,4
Yhteensä	4 893,2	2 570,6	47 674,4	4 230,8
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden jatkuvien toimintojen tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos				
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,20	0,23	1,10	0,77
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	0,20	0,23	1,10	0,77
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos				
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,20	0,16	2,36	0,26
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	0,20	0,16	2,34	0,26
Konsernin laaja tuloslaskelma				
Tilikauden tulos	4 893,2	2 570,6	47 674,4	4 230,8
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen):				
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista	25,5	0,2	-128,6	0,0
Kauden laaja tulos yhteensä	4 918,7	2 570,8	47 545,7	4 230,8
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	4 261,8	2 851,9	45 999,0	4 581,2
Jatkuvien toimintojen määräysvallattomille omistajille	656,9	-281,1	1 546,8	-350,4
Yhteensä	4 918,7	2 570,8	47 545,7	4 230,8

Vertailukelpoinen jatkuvien toimintojen tuloslaskelma on esitetty liitetiedossa 3.

Lopetetun toiminnon taloudelliset tiedot on esitetty liitetiedossa 4.

Yhtiö on luopunut käyttökäteen esittämisestä. Käyttökate ilman osakkuusyhtiön tuloksen osuutta vuonna 2019 on 74 283 tuhatta euroa ja vuonna 2018 33 072 tuhatta euroa.

Tilikaudella 1.1.–31.12.2019 on kirjattu kertaluonteisia eriä seuraavasti:

The Bird Mother ApS:n osakehankintoihin liittynyt arvioidun lisäkauppahinnan oikaisu 2 144 tuhatta euroa on kirjattu rahoitustuottoihin.

Tilikaudella 1.1.–31.12.2018 on kirjattu kertaluonteisia eriä seuraavasti:

Konsernin uudelleen järjestelyihin liittyviä käyttöomaisuuden alaskirjauksia ja -luovutustappioita on kirjattu yhteensä 2 801 tuhatta euroa. Lisäksi konsernin uudelleen järjestelyihin liittyviä kulujaksotuksia on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin yhteensä 1 620 tuhatta euroa.

SuperParkin osakkeiden myyntivoitto 3 572 tuhatta euroa on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Varainsiirtovero on kirjattu ravintolasegmentissä 1 133 tuhatta euroa.

Konsernin tase (IFRS)

1 000 euroa	31.12.2019	31.12.2018
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	128 831,6	147 434,0
Aineettomat hyödykkeet	48 461,4	56 542,2
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	57 169,9	47 081,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	159 077,4	0,0
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	39 368,0	154,0
Muut sijoitukset	33,1	98,1
Lainasaamiset	453,1	175,3
Muut saamiset	2 916,4	3 755,4
Laskennalliset verosaamiset	900,9	318,9
Pitkäaikaiset varat	437 211,7	255 559,8
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	5 938,5	5 147,0
Lainasaamiset	303,3	27,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	23 786,5	39 984,1
Rahavarat	3 618,1	4 954,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä	33 646,3	50 112,8
Varat yhteensä	470 858,0	305 672,6
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Oma pääoma		
Osakepääoma	150,0	150,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	57 670,4	66 944,8
Käyvän arvon rahasto	0,0	-4,5
Omat osakkeet	0,0	-191,4
Kertyneet voittovarot	46 442,4	-519,3
Hybridilaina	25 000,0	0,0
Oma pääoma	129 262,8	66 379,6
Määräysvallattomat omistajat	7 760,4	8 767,5
Oma pääoma yhteensä	137 023,2	75 147,2
Pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat	6 330,0	10 227,3
Rahoitusvelat	72 712,8	90 466,9
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	134 048,0	0,0
Ostovelat ja muut velat	7 744,0	6 298,5
Pitkäaikaiset velat	220 834,9	106 992,7
Lyhytaikaiset velat		
Rahoitusvelat	37 690,1	53 162,8
Varaukset	0,0	1 025,0
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	27 251,3	0,0
Ostovelat ja muut velat	48 058,6	69 344,9
Lyhytaikaiset velat	113 000,0	123 532,7
Velat yhteensä	333 834,8	230 525,4
Oma pääoma ja velat yhteensä	470 858,0	305 672,6

IFRS 9 -standardin käyttöänoton yhteydessä konserni luokitteli asunto-osakeyhtiöosakkeet 1.1.2018 alkaen käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavista rahoitusvaroista aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ryhmään.

Johto on uudelleenarvioinut liikelilojen pitkien vuokrasopimusten optioiden käytön. Johto katsoo, että kaikki sopimukset eivät ole luonteeltaan sellaisia, että optioita kannattaisi hyödyntää tai päätöstä optioiden hyödyntämisestä ei voida vielä tehdä. Osaa jatko-optioista ei tulla käyttämään, minkä vaikutus käyttöoikeusomaisuuseriin ja velkoihin on 17,4 miljoonaa euroa.

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

1 000 euroa	Osake- pää- oma	SVOP	Käyvän arvon rahasto	Omat osakkeet	Muunto- ero	Kertyneet voitto- varat	Hybridi- laina	Oman pääoman ehtoinen laina	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.2019	150,0	66 944,8	-4,5	-191,4	0,0	-519,3	0,0	0,0	66 379,7	8 767,6	75 147,2
IFRS 16 tilinpäätöksen laatimisperiaatteen muutos						708,3			708,3		708,3
Oikaistu omapääoma 1.1.2019	150,0	66 944,8	-4,5	-191,4	0,0	189,0	0,0	0,0	67 088,0	8 767,6	75 855,5
Tilikauden laaja tulos											
Tilikauden voitto						46 127,6			46 127,6	1 546,8	47 674,4
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)											
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot					-128,6				-128,6		-128,6
Tilikauden laaja tulos	0,0	0,0	0,0	0,0	-128,6	46 127,6	0,0	0,0	45 999,0	1 546,8	47 545,7
Vapaan oman pääoman uudelleen luokittelu		-10 356,7	4,5	191,4		10 160,8			0,0		0,0
Muut muutokset yhteensä	0,0	-10 356,7	4,5	191,4	0,0	10 160,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Liiketoimet omistajien kanssa											
Omistajien sijoitukset ja varojen jakaminen											
Oman pääoman ehtoiset lainat						-345,6	25 000,0		24 654,4		24 654,4
Osingonjako						-6 463,0			-6 463,0	-2 028,9	-8 491,9
Omien osakkeiden hankinta									0,0		0,0
Uusanti		1 027,3							1 027,3		1 027,3
Osakeperusteiset maksut						1 368,2			1 368,2		1 368,2
YHTEENSÄ	0,0	1 027,3	0,0	0,0	0,0	-5 440,3	25 000,0	0,0	20 587,0	-2 028,9	18 558,0
Omistussuhteiden muutokset											
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräys- vallassa		55,0				-4 466,1			-4 411,1	-525,0	-4 936,1
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka johtivat muutokseen määräys- vallassa									0,0		0,0
YHTEENSÄ	0,0	55,0	0,0	0,0	0,0	-4 466,1	0,0	0,0	-4 411,1	-525,0	-4 936,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0,0	1 082,3	0,0	0,0	0,0	-9 906,4	25 000,0	0,0	16 175,9	-2 553,9	13 621,9
Oma pääoma 31.12.2019	150,0	57 670,4	0,0	0,0	-128,6	46 571,0	25 000,0	0,0	129 262,8	7 760,4	137 023,2

*Korjattu määräysvallattomien omistajien osuuksien muutoksia konsernin sijoitetusta vapaasta omasta pääomasta luonteen mukaisesti konsernin kertyneisiin voittovaroihin

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

1 000 euroa	Osake- pää- oma	SVOP	Käyvän arvon rahasto	Omat osakkeet	Muunto- ero	Kertyneet voitto- varat	Hybridi- laina	Oman pääoman ehtoinen laina	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.2018	150,0	40 510,2	-4,5	-191,4	0,0	4 237,5	0,0	220,0	44 921,7	1 971,2	46 892,9
IFRS 9 laatisperiaatteen muutos						-554,8			-554,8		-554,8
Oikaistu omapääoma 1.1.2018	150,0	40 510,2	-4,5	-191,4	0,0	3 682,7	0,0	220,0	44 366,9	1 971,2	46 338,2
Tilikauden laaja tulos											
Tilikauden voitto						3 494,0			3 494,0	736,8	4 230,8
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)											
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot					0,0				0,0		0,0
Tilikauden laaja tulos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3 494,0	0,0	0,0	3 494,0	736,8	4 230,8
Muu muutos						-51,4			-51,4		-51,4
Muut muutokset yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-51,4	0,0	0,0	-51,4	0,0	-51,4
Liiketoimet omistajien kanssa									0,0		0,0
Omistajien sijoitukset ja varojen jakaminen									0,0		0,0
Oman pääoman ehtoiset lainat								-220,0	-220,0		-220,0
Osingonjako						-5 484,5			-5 484,5	-775,0	-6 259,5
Omien osakkeiden hankinta									0,0		0,0
Uusanti		26 453,4							26 453,4	854,4	27 307,8
Osakeperusteiset maksut						72,3			72,3		72,3
YHTEENSÄ	0,0	26 453,4	0,0	0,0	0,0	-5 412,2	0,0	-220,0	20 821,2	79,4	20 900,6
Omistusosuuksien muutokset											
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräys- vallassa		-18,8				-2 232,3			-2 251,1	5 980,2	3 729,1
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka johtivat muutokseen määräys- vallassa									0,0		0,0
YHTEENSÄ	0,0	-18,8	0,0	0,0	0,0	-2 232,3	0,0	0,0	-2 251,1	5 980,2	3 729,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0,0	26 434,7	0,0	0,0	0,0	-7 644,5	0,0	-220,0	18 570,2	6 059,5	24 629,7
Oma pääoma 31.12.2018	150,0	66 944,8	-4,5	-191,4	0,0	-519,3	0,0	0,0	66 379,7	8 767,6	75 147,2

Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

1 000 euroa	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Liiketoiminnan nettorahavirta		
Tilikauden voitto	47 674,4	4 230,8
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa*	-31 002,9	3 423,7
Myyntivoitto osakkuusyhtiöosakkeiden myynnistä	0,0	-3 572,0
Poistot ja arvonalentumiset	47 839,2	21 219,8
Nettorahoituskulut	7 261,5	1 602,2
Verot	2 114,5	1 379,9
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	-790,9	-23,0
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	73 095,8	28 261,4
Käyttö pääoman muutokset:		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 245,7	-5 139,3
Vaihto-omaisuus	-237,3	893,8
Ostovelat ja muut velat	-6 114,8	1 839,1
Käyttö pääoman muutos	-5 106,4	-2 406,4
Saadut osingot	6,0	4,0
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-8 061,0	-3 494,5
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	115,9	89,1
Maksetut verot	-2 756,8	-3 741,8
Liiketoiminnan nettorahavirta	57 293,5	18 711,9
Investointien rahavirta		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinta	-16 151,4	-10 205,7
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	1 564,5	-838,8
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-16 891,5	-66 198,8
Tytäryritysten myynti vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0,0	77,3
Liiketoimintojen hankinta	-2 218,6	-3 679
Liiketoimintojen myynti	308,0	340,7
Määräysvallattomien omistajien osuuksien myynti	0,0	76,0
Osakkuusyhtiöosakkeiden myynti	0,0	6 513,3
Investoinnit muihin sijoituksiin	-62,5	0,0
Investointien nettorahavirta	-33 451,6	-70 603,9
Rahoituksen rahavirta		
Maksut sijoitetun vapaan pääoman rahastoon	0,0	219,9
Määräysvallattomien omistajien sijoitukset	0,0	1 023,6
Oman pääoman ehtoisten lainojen takaisinmaksut	0,0	-13 319,5
Pitkäaikaisten lainojen nostot	45 927,0	85 085,5
Pitkäaikaisten lainojen maksut	-61 913,2	-32 368,9
Lyhytaikaisten lainojen nostot	2 962,3	125,3
Lyhytaikaisten lainojen maksut	0,0	22 000,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	-264,3	-1 049,7
Hybridilainan nosto	24 654,4	0,0
Käyttöoikeusomaisuuserien velkojen takaisinmaksut	-27 898,1	0,0
Maksetut osingot	-8 646,5	-7 439,5
Rahoituksen nettorahavirta	-25 178,5	54 276,6
Rahavarojen muutos	-1 336,5	2 384,7
Rahavarat 1.1.	4 954,6	2 570,0
Muutos	-1 336,5	2 384,7
Rahavarat 31.12	3 618,1	4 954,6

*Henkilöstövuokrausliiketoiminnan järjestelyyn ei liity maksutapahtumaa

NoHo Partners Oyj tiedotti 21.3.2019 päivätyissä pörsstitiedoissa 25 miljoonan euron hybridilainan liikkeellelaskusta. Hybridilaina on oman pääoman ehtoinen joukkovelkakirjalaina. NoHo Partners Oyj käytti hybridilainalla saamansa varat sen strategian mukaisiin investointeihin, kuten Eezy Oyj -yritysjärjestelyn toteuttamiseen ja Norjan markkinan yritystodistuksen hankintaan sekä tiettyjen nykyisten lainojen takaisinmaksuun noin 5 miljoonan euron osalta, mukaan lukien tiettyjen pääjärjestäjän myöntämien lainojen takaisinmaksu, sekä yleisiin liiketaloudellisiin tarpeisiin.

NoHo Partners Oyj -konserni uudisti rahoitusjärjestelynsä tilikauden 2018 toisen kvartaalin aikana. Konserni nosti kvartaalin aikana yhteensä n. 97 miljoonaa euroa uutta pääomaa rahoitusyhtiölainoina ja yritystodistuksina. Hankitulla pääomalla katettiin toteutuneiden osakekauppojen hankintahintojen lisäksi hankittujen yhtiöiden rahoitusyhtiö- ja omanpääoman ehtoisia lainoja yhteensä n. 35,1 miljoonan euron arvosta.

Liitetiedot

1. Laatimisperiaatteet

Tämä tilintarkastamaton tilinpäätöskatsaus on laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti. Tilinpäätöskatsausta tulisi lukea yhdessä vuoden 2018 IFRS-konsernitilinpäätöksen kanssa. Tilinpäätöskatsauksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2018 IFRS -konsernitilinpäätöksessä lukuun ottamatta 1.1.2019 voimaan tulleita ja käyttöönotettuja IFRS-standardien muutoksia. Muutokset on kuvattu vuoden 2018 IFRS -konsernitilinpäätöksessä.

Lopetettu toiminto

NoHo Partners tiedotti 23.8.2019 Smile Henkilöstöpalvelujen ja VMP:n yhdistymisen toteutumisesta. NoHo Partners myi Smile Henkilöstöpalvelut Oyj:n osakekannan VMP Oyj:lle ja Smile Henkilöstöpalvelut irtautui konsernista 23.8.2019.

Uusi yhdistynyt yhtiö muutti nimensä Eezy Oyj:ksi. Tässä tilinpäätöskatsauksessa käytetään yhtenäisesti uutta nimeä.

Eezy Oyj:stä tuli NoHo Partnersin osakkuusyhtiö ja NoHo Partnersista tuli Eezy Oyj:n suurin osakkeenomistaja 30,27 prosentin omistusosuudella. Eezy Oyj -konserni yhdistellään NoHo Partners -konserniin osakkuusyhtiönä pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Eezy Oyj:n hallitus toteutti 23.8.2019 suunnatun osakeannin, jossa Smilen osakkeenomistajille annettiin osakevastikkeena 0,8087 Eezy Oyj:n uutta osaketta jokaista omistamaansa Smilen osaketta kohden eli yhteensä 10 050 177 Eezy Oyj:n uutta osaketta. NoHo Partners sai järjestelyssä vastikkeeksi 7 520 910 Eezy Oyj:n osaketta, joiden arvo 23.8.2019 keskipäivällä oli 38 251 348,26 euroa.

Smile muodosti aiemmin NoHo Partners -konsernissa oman Henkilöstövuokraus-segmentin. Smile on luokiteltu tässä tilinpäätöskatsauksessa lopetetuksi toiminnoksi. Smilen irtautumisesta on käytetty 31.8.2019 tasetta.

Konsernin tuloslaskelmassa jatkuvat ja lopetetut toiminnot esitetään erikseen. Lopetetut toiminnot esitetään omana eräänä ja vertailutiedot on oikaistu vastaavasti. Luvuista on eliminoitu jatkuvien ja lopettujen toimintojen väliset sisäiset liiketapahtumat.

Lopetetun toiminnon taloudellista vaikutusta on esitetty liitetiedossa 4.

Hybridilaina

NoHo Partners Oyj tiedotti 21.3.2019 päivätyissä pörssitiedotteissa 25 miljoonan euron hybridilainan liikkeellelaskusta. Hybridilaina on oman pääoman ehtoinen joukkovelkakirjalaina. NoHo Partners Oyj käytti hybridilainalla saamansa varat sen strategian mukaisiin investointeihin, kuten Eezy Oyj -yritysjärjestelyn toteuttamiseen ja Norjan markkinan yritysostokokonaisuuden hankintaan sekä tiettyjen nykyisten lainojen takaisinmaksuun noin 5 miljoonan euron osalta, mukaan lukien tiettyjen pääjärjestäjän myöntämien lainojen takaisinmaksu, sekä yleisiin liiketaloudellisiin tarpeisiin.

Oman pääoman ehtoinen joukkovelkakirjalaina, hybridilaina, on heikommassa etusija-asemassa kuin yhtiön muut velkatoimukset. Sen etusija-asema on kuitenkin muita omaan pääomaan luettavia eriä parempi. Hybridilainan korot maksetaan, jos yhtiökokous päättää jakaa osinkoa. Jos osinkoa ei jaeta, päättää yhtiö mahdollisesta koron maksusta erikseen. Maksamat korot kumuloituvat. Hybridilainan haltijoilla ei ole määräysvaltaa tai äänestys-oikeutta yhtiökokouksessa.

Hybridilainan korot otetaan huomioon osakekohtaisen tuloksen laskemisessa. Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla verovaiikutuksilla oikaistuilla hybridilainan korkokuluilla ja hybridilainan takaisinmaksun preemiolla oikaistu emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä.

Hybridilainan lunastamisesta on kerrottu raportointikauden päättymispäivän jälkeisissä tapahtumissa liitteessä 11.

Poistosuunnitelmien yhtenäistäminen

Viime ja tänä vuonna tehtyjen yrityshankintojen johdosta Konserni on tarkastellut ja yhtenäistänyt ostettujen yhtiöiden poistosuunnitelmat yhdeksi kokonaisuudeksi 1.1.2019 alkaen.

Esittämistapamuutokset

Yhtiö on luopunut käyttökattteen esittämisestä IFRS 16 -standardin soveltamisen myötä. Osakkuusyrittäksen tuloksen vaikutus esite-tään tästä eteenpäin liikevoiton yläpuolella omana eränään. Aiemmin yhtiö on esittänyt kyseisen erän liikevoiton alla.

IFRS 16 ja muut standardimuutokset

IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin vaikutuksia on kuvattu liitetietojen kohdassa 2. Muilla muutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta tilinpäätöskatsaukseen.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Kaikki luvut on esitetty tuhansina euroina ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 tuhanteen euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

2. Uusien standardien vaikutukset

Konserni on ottanut tilikauden alussa käyttöön 1.1.2019 voimaan tulleen IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin.

IFRS 16 määrittelee vuokrasopimukseen liittyvät kirjaamis-, arvostamis-, esittämis- ja liitetietovaatimukset. Standardin mukaan kaikki vuokralleottajien vuokrasopimukset käsitellään samalla tavalla niin, että vuokralleottaja kirjaa johdon arvion mukaisesti taseeseen omaisuuserät ja velat kaikista vuokrasopimuksista. Poikkeuksen edellä olevaan muodostavat standardin helpotukset, jotka koskevat arvoltaan vähäisiä kohdeomaisuuseriä ja lyhytaikaisia vuokrasopimuksia.

Vuokralleottaja kirjaa taseelle vuokrasopimusvelan, joka muodostuu tulevien, rahavirtoihin perustuvien, vuokranmaksujen nyky-arvosta. Tätä velkaa käytetään perustana laskettaessa taseeseen kirjattava käyttöoikeusomaisuuserä. Käyttöoikeusomaisuuserään tulee lisäksi sisällyttää mm. etukäteen maksetut vuokrat, ennallistamismenot, sopimuksesta aiheutuvat suorat kulut jne. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan vuokra-aikana. Diskonttauskorkona käytetään sopimuksen sisäistä korkoa, mikäli sellainen on saatavilla, tai standardissa määriteltyä lisäluoton korkoa.

Vuokrasopimusten kulut esitetään tuloslaskelmassa pääsääntöisesti poistoina ja korkokuluina. Helpotusten piiriin kuuluvien vuokra-sopimusten (vähäarvoiset ja lyhyet) kulut esitetään vuokratuloina tuloslaskelmassa. Käytännössä tämä tulee kasvattamaan taseessa lyhyt- ja pitkäaikaisia korollisia velkoja sekä varoja ja tuloslaskelmassa liikevoittoa.

Johto on määrittänyt ne sopimukset, jotka tulevat mukaan IFRS 16 -laskentaan. NoHo Partners Oyj tulee käyttämään standardin helpotukset vähäarvoisten kohdeomaisuuserien osalta koskien kaikkia vuokrasopimuksia ja lyhytaikaisten vuokrasopimusten osalta koskien kaikkia omaisuuseräluokkia.

Omaisuuseräjaottelu

Standardin mukaan kohdeomaisuuseräluokka on saman luonteisten, yhteisön toiminnassa samankaltaisessa käytössä olevien kohdeomaisuuserien muodostama ryhmä. Vuokrasopimukset on jaettu kohdeomaisuuseräluokkiin, joita ovat:

- (a) Kiinteistöt
- (b) Maa- ja vesialueet
- (c) Koneet ja kalusto
- (d) Muut kohdeomaisuuserät

Lisäluoton korko

Tulevien vuokranmaksujen diskonttauskoron määrittelemiseen yhtiö käyttää vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Johto on arvioinut lisäluoton koron sen mukaisesti, mikä korko olisi, jos kyseinen omaisuuserä hankittaisiin ulkopuolisella rahoituksella. Lisäluoton korko on määritelty jokaiselle omaisuuserälle erikseen ottaen huomioon riskittömän koron, vuokra-ajan, taloudellisen toimintaympäristön ja kohdeomaisuuserän. Johto on arvioinut, että nykyisen korkotason vallitessa eri omaisuuserien koron määrä ei tule olennaisesti poik-
keamaan toisistaan siirtymähetkellä 1.1.2019. Lisäluoton korko tullaan arvioimaan jokaisen uuden vuokrasopimuksen sekä standardin määrittelemien muutostilanteiden kohdalla uudestaan. Lisäluoton korko on noin 2,9 %.

Vuokra-aika

Vuokra-ajan määrittelyssä käytetty periaate: Yksittäisen vuokratiloissa toimivan ravintolan vuokrasopimuksen vuokra-aika määrittelee sellaisten kyseisessä tilassa olevien kohdeomaisuuserien vuokratuotteen, jotka perustuvat toistaiseksi voimassa olevaan tai tätä lyhem-
pään perusvuokrasopimukseen. Jos esimerkiksi ravintolatilan vuokra-aika on 4 vuotta, toistaiseksi voimassa olevaan vuokrasopi-
mukseen tai tätä lyhyempään vuokrasopimukseen perustuvien juomahanojen vuokra-ajaksi on määritelty myös 4 vuotta.

Konsernin vuokrasopimukset sisältävät usein vuokratuotteen jatko-option. Johto on arvioinut jatko-optioiden käytön, ja osaa jatko-
optioista ei tulla hyödyntämään liiketoiminnallisin ja taloudellisin perustein.

Ennallistamismenot

Johto on myös arvioinut ennallistamismenon määrän niissä vuokrasopimuksissa, joihin sisältyy ennallistamisvaatimusta koskeva ehto. Käyttöoikeusomaisuuserään kirjattavat ennallistamismenot perustuvat arvioihin, joiden määrää ei voida tarkasti tietää etukäteen ja niiden suuruus on arvioitu aiemmin toteutuneiden ennallistamismenon perusteella. Ennallistamismenot ovat koostuneet liiketilan tai vastaavan purkamisesta. Ennallistamismenot kirjataan käyttöomaisuuserään ja varauksiin diskonttaamalla ne riskittömällä korolla.

Siirtymä

NoHo Partners Oyj on valinnut IFRS 16 -standardin siirtymisen tavaksi yksinkertaistetun menetelmän, jossa pääsääntöisesti avaavaan taseeseen 1.1.2019 kirjataan tulevien vuokranmaksujen nykyarvo vuokrasopimusvelaksi ja käyttöoikeusomaisuuseräksi. NoHo Partners Oyj ei tule oikaisemaan vertailutietoja.

Avaava tase 1.1.2019

Alla olevassa taulukossa on esitetty siltalaskelma IAS 17:n mukaisista vuokravastuista per 31.12.2018 IFRS 16 -mukaiseen 1.1.2019 avaavaan taseeseen.

Vuokravastuut 31.12.2018	202 756,0
Vuokravastuut 2018 diskontattuna	189 013,4
Rahoitusleasingsopimukset	627,5
Helpotukset	-11 870,1
Muut erät	-880,7
Vuokrasopimusvelka 1.1.2019	176 890,1

IFRS 16 -standardin vaikutus konsernin avaavaan taseeseen:

Konsernin taseelle ennen IFRS 16 -standardin käyttöönottoa kirjatut leasing- ja muut jaksotetut vuokrasopimukset on alaskirjattu 1.1.2019. Alaskirjatut vuokrasopimukset sisältyvät 1.1.2019 lähtien IFRS 16 -laskennan piiriin. Näiden taseelle kirjattujen vuokrasopimus-
ten omaisuus- ja velkaerien välinen erotus on kirjattu voittovaroihin. Kirjauksen vaikutus konsernin voittovaroihin oli yhteensä 708
tuhatta euroa voittovaroja lisäten.

VARAT	31.12.2018	Oikaisu	Avaava tase 1.1.2019
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	47 081,9	-627,5	46 454,3
Käyttöoikeusomaisuuserät	0,0	176 890,1	176 890,1
Laskennalliset verosaamiset	318,9	-177,6	141,3
Yhteensä		176 085,0	

OMA PÄÄOMA JA VELAT	31.12.2018	Oikaisu	Avaava tase 1.1.2019
Oma pääoma			
Kertyneet voittovarot	-519,3	708,3	189,0
Pitkäaikaiset velat			
Rahoitusvelat	90 466,9	-269,1	90 197,9
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	0,0	150 749,6	150 749,6
Laskennalliset verovelat	10 227,3	-2,2	10 225,1
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat	53 162,8	-361,4	52 801,4
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	0,0	26 140,6	26 140,6
Ostovelat ja muut velat	69 344,9	-880,8	68 464,2
Oma pääoma ja velat yhteensä		176 085,0	

Taulukoihin on sisällytetty vain ne tase-erät, joihin standardimuutoksilla on ollut vaikutusta eikä välisummia siten ole esitetty.

Standardin vaikutus tulokseen

IFRS 16 -standardin käyttöönotto vaikuttaa NoHo Partnersin tilikauden tulokseen negatiivisesti. Vuokrasopimuksista kirjaataan tuloslaskelmaan omaisuuserän poisto liikeluokkaan ja vuokrasopimusvelan kertynyt korko rahoituskuluihin. Sopimuskannan ollessa muuttumaton korkokulut ovat korkeimmillaan vuokratkauden alussa ja laskevat vuokratkauden loppua kohti velan lyhentyessä. Ennen vuotta 2019 operatiivisten vuokrasopimusten vuokrat esitettiin liikeluokkaan muissa kuluissa.

Raportointikaudella 1.1.-31.12.2019 IFRS 16 -siirtymän laskennallinen tulosvaikutus on negatiivinen 1,8 miljoonaa euroa. IFRS 16 -siirtymällä on positiivinen vaikutus liikeluokkaan sekä merkittävä positiivinen vaikutus käyttökatteeseen, mistä johtuen yhtiö on luopunut käyttökatteen kommentoinnista ja esittämisestä.

Esittäminen

NoHo Partners Oyj esittää käyttöoikeusomaisuuserät taseessa omana eränään ja erittelyn kohdeomaisuuseräluokista taseen liitetiedoissa. Vuokrasopimusvelka esitetään pitkä- ja lyhytaikaisissa veloissa omina erinä. Arvoltaan vähäisten tai lyhytaikaisten vuokrasopimusten vuokrat esitetään liikeluokkaan muissa kuluissa ja eritellään liitetiedoissa. Muiden vuokrasopimusten poistot esitetään tuloslaskelmassa poistoissa ja arvonalentumisissa ja korkokulut rahoituskuluissa. Muut standardin edellyttämät tiedot esitetään liitetiedoissa.

IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöönotto vaikutti konsernin rahavirtalaskelman esitystapaan liikeluokkaan ja rahoituksen rahavirran osalta. Standardin käyttöönoton myötä toteutuneet vuokrien maksut kohdistetaan rahoituskulua vastaavalla osalla liikeluokkaan rahavirtaan ja velan lyhennystä vastaavalla osalla rahoituksen rahavirtaan. IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardilla ei ole vaikutusta konsernin kassavirtoihin, vaan kyse on rahavirtalaskelman eri osien välisestä esitystavan muutoksesta.

3. Vertailukelpoisten jatkuvien toimintojen tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Vertailukelpoinen jatkuvien toimintojen liikevaihto, liikevoitto ja tilikauden tulos on laskettu lisäämällä niihin ennen järjestelyä tapahtuneet konsernin sisäiset myynnit ja ostot ravintola- ja henkilöstöliiketoimintojen välillä, jotka vastaisuudessa esitetään konsernin ulkoisina erinä. Merkittävin vertailukelpoisuutta parantava erä on materiaaleihin ja palveluihin vaikuttavat henkilöstö- palveluostot. Näiden lisäksi vertailukelpoiseen tulokseen lisätään ennen järjestelyä liikevaihtoon, liiketoiminnan muihin tuottoihin, liiketoiminnan muihin kuluihin ja rahoitustuottoihin vaikuttavat sisäiset erät, jotka tulevat jatkossa esitetyiksi ulkoisina erinä.

Henkilöstöpalveluostoja lukuunottamatta muut sisäiset myynnit ja ostot ovat vähäarvoisia ja ne liittyvät mm. ravintoloiden ruoka- myyntiin, henkilöstöliiketoiminnan maksamiin kasvurahoihin, ulkopuolisten palveluiden veloituksiin sekä korkotuottoihin. Vertailukelpoisiin tunnuslukuihin ei ole lisätty henkilöstövuokrausliiketoiminnan maksamia osinkoja, koska ne esitetään jatkossa konsernissa osakkuusyhtiölaskennan yhteydessä.

Tässä liitteessä luvut on esitetty jatkuvien ravintolaliiketoimintojen osalta. Erä Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta sisältää vain ravintolaliiketoiminnan yhtiöt. Eezy Oyj:n vaikutus sisältyy vastaavaan erään Konsernin jatkuvien ja lopetettujen toimintojen tuloksessa.

1 000 euroa	1.10.-31.12.2019	1.10.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Ravintolaliiketoiminta (vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot)				
Liikevaihto	75 178,5	67 650,0	272 912,0	209 725,0
Liiketoiminnan muut tuotot	2 198,1	903,6	6 453,7	6 300,9
Materiaalit ja palvelut	-25 234,3	-22 595,4	-96 789,1	-75 788,1
Henkilöstökulut	-18 219,5	-16 582,1	-63 445,7	-46 581,5
Liiketoiminnan muut kulut	-15 676,2	-24 629,1	-56 461,6	-74 013,5
Poistot ja arvonalentumiset	-11 797,2	-3 596,3	-44 522,6	-17 436,8
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	21,1	-8,8	242,7	23,0
Liikevoitto	6 470,4	1 141,9	18 389,5	2 228,9
Rahoitustuotot	26,8	714,7	2 254,4	899,5
Rahoituskulut	-1 999,7	-830,2	-7 448,4	-2 144,1
Voitto/tappio ennen veroja	4 497,5	1 026,5	13 195,5	984,3
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-543,8	333,1	-5 429,9	-957,9
Laskennallisten verojen muutos	391,4	-708,6	3 964,5	289,2
Tilikauden tulos vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot	4 345,1	650,9	11 730,1	315,6
Vertailukelpoisten jatkuvien toimintojen tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	3 688,2	932,1	10 183,3	666,0
Määräysvallattomille omistajille	656,9	-281,1	1 546,8	-350,4
Yhteensä	4 345,1	650,9	11 730,1	315,6
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden vertailukelpoisten jatkuvien toimintojen tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos				
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,17	0,05	0,47	0,04
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	0,17	0,05	0,46	0,04
Vertailukelpoisten jatkuvien toimintojen tunnuslukuja				
Liikevoitto-%	8,6 %	1,7 %	6,7 %	1,1 %
Materiaalikate-%	75,6 %	75,5 %	74,3 %	73,9 %
Henkilöstökulu-%	27,0 %	33,2 %	30,5 %	32,1 %

4. Lopetettu toiminto

NoHo Partners tiedotti 23.8.2019 Smile Henkilöstöpalvelujen ja VMP:n yhdistymisen toteutumisesta (jatkossa Eezy).

Eezy Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi 22.8.2019 NoHo Partners Oyj:n tytäryhtiön Smile Henkilöstöpalvelut Oyj:n osakekannan ostamisen osakevastiketta vastaan. Järjestelyn täytäntöönpanon ehdot ja Järjestely toteutuivat 23.8.2019.

Eezy Oyj:stä tuli NoHo Partnersin osakkuusyhtiö ja NoHo Partnersista tuli Eezy Oyj:n suurin osakkeenomistaja 30,27 prosentin omistusosuudella. Eezy Oyj -konserni yhdistellään NoHo Partners -konserniin osakkuusyhtiönä pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Eezy Oyj:n hallitus toteutti 23.8.2019 suunnatun osakeannin, jossa Smilen osakkeenomistajille annettiin osakevastikkeena 0,8087 Eezy Oyj:n uutta osaketta jokaista omistamaansa Smilen osaketta kohden eli yhteensä 10 050 177 Eezy Oyj:n uutta osaketta. NoHo Partners sai järjestelyssä vastikkeeksi 7 520 910 Eezy Oyj:n osaketta, joiden arvo 23.8.2019 keskimääräisellä oli 38 251 348,26 euroa.

Järjestelyn johdosta Smile irtautui konsernista 23.8.2019. Smile muodosti aiemmin NoHo Partners -konsernissa oman Henkilöstövuokraus-segmentin. Smile on luokiteltu tässä tilinpäätöskatsauksessa lopetetuksi toiminnoksi.

Konsernin tuloslaskelmassa jatkuvat ja lopetetut toiminnot esitetään erikseen. Lopetetut toiminnot esitetään omana rivinä ja vertailutiedot on oikaistu vastaavasti. Luvuista on eliminoitu lopetettujen toimintojen väliset sisäiset liiketapahtumat.

Lopetetun toiminnon tulos 1.1.–31.12.2019 sisältää järjestelystä syntyneen liikevoiton 33 miljoonaa euroa. Smilen irtautumisesta on käytetty 31.8.2019 tasetta.

Alla on esitetty lopetetun toiminnon tulokseen liittyvät taloudelliset tiedot luovutusajankohtaan saakka. Laskelmassa esitetään Henkilöstövuokraus -segmentin tiedot, jotka edustavat liiketoimintaa siten, kuin se toteutuu jatkossa NoHo Partners -konsernin ulkopuolisena toimijana. Laskelman lopussa esitetään täsmäytys Lopetetun toiminnon tulokseen.

Lopetetun toiminnon tulos

Lopetetun toiminnan liiketoimintaa on kuvattu Segmentti-informaatiota käsittelevässä liitetiedossa 6.

HENKILÖSTÖVUOKRAUSSEGMENTIN TIEDOT				
1 000 euroa	1.10.-31.12.2019	1.10.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Liikevaihto	0,0	34 152,7	95 925,8	127 089,6
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	229,8	505,1	1 025,3
Materiaalit ja palvelut	0,0	-873,7	-1 261,8	-4 368,1
Henkilöstökulut	0,0	-27 871,5	-80 950,2	-104 685,6
Liiketoiminnan muut kulut	0,0	-3 112,2	-5 864,9	-10 308,7
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	-1 031,8	-3 316,5	-3 783,0
Liikevoitto	0,0	1 493,2	5 037,5	4 969,6
Rahoitustuotot	0,0	913,1	73,6	1 304,8
Rahoituskulut	0,0	-339,5	-2 126,3	-1 648,0
Voitto/tappio ennen veroja	0,0	2 066,8	2 984,7	4 626,4
Tuloverot	0,0	534,2	-1 622,0	-1 351,8
Laskennallisten verojen muutokset	0,0	-681,3	972,9	640,6
Henkilöstövuokraus -segmentin voitto/tappio verojen jälkeen	0,0	1 919,6	2 335,6	3 915,1
Lopetetun toiminnon tulos				
Henkilöstövuokraus -segmentin voitto/tappio verojen jälkeen	0,0	1 919,6	2 335,6	3 915,1
Myyntivoitto verojen jälkeen	0,0	0,0	33 110,1	0,0
Sisäisten erien vaikutus	0,0	-3 338,1	-11 617,7	-13 226,0
Lopetetun toiminnon tulos	0,0	-1 418,5	23 828,0	-9 310,9
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	0,0	-2 067,4	22 988,1	-10 398,1
Määräysvallattomille omistajille	0,0	648,9	839,9	1 087,2
Yhteensä	0,0	-1 418,5	23 828,0	-9 310,9
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos				
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,00	-0,11	1,21	-0,58
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	0,00	-0,11	1,20	-0,58
Henkilöstövuokraussegmentin tunnuslukuja				
Liikevoitto-%	-	4,4 %	5,3 %	3,9 %
Henkilöstökulu-%	-	81,7 %	84,4 %	82,4 %

Tilikaudella 1.1. - 31.12.2018 on kirjattu kertaluonteisia eriä seuraavasti:

Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n peruuntuneeseen listautumisprosessiin liittyviä kuluja liiketoiminnan muihin kuluihin 818 tuhatta euroa ja rahoituskuluihin 932 tuhatta euroa.

Job Service Two Oy:n ja Job Service Three Oy:n osakehankintoihin liittynyt arvioitun lisäkauppahinnan oikaisu 1 226 tuhatta euroa on kirjattu rahoitustuottoihin.

Lopetetun toiminnon nettorahavirrat

1 000 EUROA	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Liiketoiminnan rahavirta	2 142,0	6 793,1
Investointien rahavirta	-1 627,1	-17 998,9
Rahoituksen rahavirta	-517,4	11 188,8

Lopetetusta toiminnosta syntynyt myyntivoitto

Erillisyyhtiön myyntivoitto 38 249,0

Siirtyvän nettovarallisuuden kirjanpitoarvot 31.8.2019

Pitkäaikaiset varat 45 500,8

Lyhytaikaiset varat 22 298,9

Varat yhteensä 67 799,7

Pitkäaikaiset velat 25 946,4

Lyhytaikaiset velat 32 662,6

Velat yhteensä 58 609,1

Siirtyvä nettovarallisuus yhteensä 9 190,7

Konserniin jäävien sisäisten varojen nettoarvo 4 051,8

Lopetetun toiminnon myyntivoitto 33 110,1

5. Liikevaihto

Jatkuvat toiminnot

Konserni otti käyttöön IFRS 15 -standardin vuoden 2018 alusta.

JATKUVIEN TOIMINTOJEN LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN TAVAROIHIN JA PALVELUIHIN

1 000 EUROA	1.10.-31.12.2019	1.10.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Tavaroiden myynti	61 015,7	55 450,1	219 368,2	173 006,0
Palveluiden myynti	14 162,8	12 178,2	53 451,7	36 620,7
Yhteensä	75 178,5	67 628,3	272 819,9	209 626,7

Tavaroiden myynti koostuu pääosin ravintolaliiketoiminnan ruoan ja virvokkeiden myynnistä yksityis- ja yritysasiakkaille. Palvelut sisältävät ravintoloiden palvelumyynnin ja saadut markkinointitukimaksut. Konsernin myyntimaat ovat Suomi, Tanska ja Norja.

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuus- ja velkaerät

Jatkuviin toimintoihin on sopimuksiin perustuvista omaisuuseristä kirjattu kuluksi IFRS 9:n mukaista luottotappiovarausta 1.1.-31.12.2019 yhteensä 241 tuhatta euroa.

Konsernilla ei ole omaisuuseriä, jotka kirjataan asiakassopimuksen saamisesta tai täyttämisestä aiheutuneista menoista. Konsernin asiakassopimuksiin ei sisälly palautus- ja takaisinmaksuvelvoitteita tai erityisiä takuuehtoja.

Ravintolat myyvät lahjakortteja, jotka esitetään muissa lyhytaikaisissa veloissa. Lahjakortti tuloutuu, kun se käytetään. 31.12.2019 myytyjen lahjakorttien arvo oli 1 576 tuhatta euroa ja niiden odotetaan johtavan myynnin tuloutumiseen vuoden 2020 aikana.

6. Segmentti-informaatio

NoHo Partners myi Smile Henkilöstöpalvelut Oyj:n osakekannan Eezy Oyj:lle 23.8.2019. Järjestelyn johdosta Smile irtautui konsernista 23.8.2019. Smile muodosti aiemmin NoHo Partners -konsernissa oman Henkilöstövuokraus-segmentin. Smile on luokiteltu tässä tilinpäätöskatsauksessa lopetetuksi toiminnoksi. Lopetettu toiminto on esitetty liitetiedossa 4.

Smile Henkilöstöpalvelut Oyj:n myymiseen saakka konsernilla oli kaksi raportoitavaa toimintasegmenttiä, jotka olivat konsernin strategisia liiketoimintayksiköitä: ravintolat ja henkilöstövuokraus. Nämä liiketoimintayksiköt tuottivat erilaisia tuotteita ja palveluja, ja niitä johdettiin erillisinä yksiköinä, sillä niiden liiketoiminta edellytti erilaisten strategioiden käyttöä. Konsernin ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastasi resurssien kohdentamisesta ja tuloksen arvioinnista, oli nimetty konsernin johtoryhmä. Konsernin ravintolasegmentti toimii kotimaisilla ja kansainvälisillä markkinoilla ja henkilöstövuokraussegmentti toimi yksinomaan kotimaisilla markkinoilla.

Konsernin ravintolasegmentti toimii laaja-alaisesti ravintola-alalla tarjoamalla asiakkaiden tarpeisiin ravintolaelämyksiä. Ravintolasegmenttiin kuuluu eri konsepteilla toimivia seurustelu- ja ruokaravintoloita sekä yökerhoja yhteensä noin 230 Suomessa, Tanskassa ja Norjassa. Yhtiön tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. Elite, Savoy, Teatteri, Yes Yes Yes, Viihde maailma Ilona, Stefan's Steakhouse, Palace, Löyly, Hanko Sushi ja Cock's & Cows.

Henkilöstövuokraussegmentti tarjosi joustavia henkilöstöratkaisuja useilla eri aloilla toimiville yrityksille. Henkilöstöpalveluja tarjottiin mm. hotelli-, ravintola- ja catering-alalle, tapahtumiin ja promootioihin, rakentamiseen ja teollisuuteen, logistiikkaan ja kunnossapitoon, lääkäri- sekä suorarekrytointipalveluihin. Segmentin tuotot koostuivat henkilöstön vuokraamisesta saaduista tuotoista.

Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustui johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtui käypään markkinahintaan. Konsernin varoja ja velkoja ei kohdistettu eikä seurattu segmenttikohtaisesti sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi ja segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuivat segmenttien liikevoittoon. Tämä oli johdon käsityksen mukaan soveltuvin mittari vertailtaessa segmenttien tuloksellisuutta kyseisten toimialojen muihin yrityksiin.

Taulukon esitystapa vastaa aikaisemmin käytössä ollut Segmentti-informaation esitystapaa, jossa osuus osakkuusyhtiön tuloksesta on esitetty Liikevoiton alapuolella.

	1.10.-31.12.2019				1.10.-31.12.2018			
	Ravintolat	Henkilöstövuokraus/ Lopetettu toiminto	Eliminoinnit	Konserni	Ravintolat	Henkilöstövuokraus/ Lopetettu toiminto	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	75 178,5	0,0	0,0	75 178,5	67 650,0	34 152,7	-3 420,3	98 382,4
Liiketoiminnan muut tuotot	2 198,1	0,0	0,0	2 198,1	903,6	229,8	-178,2	955,1
Poistot	-11 797,2	0,0	0,0	-11 797,2	-3 596,3	-1 031,8	0,0	-4 628,1
Liikevoitto	6 449,3	0,0	0,0	6 449,3	1 150,7	1 493,2	0,0	2 644,0
Voitto/tappio ennen veroja	5 038,6	0,0	0,0	5 038,6	1 026,5	2 066,8	0,0	3 093,3

	1.1.-31.12.2019				1.1.-31.12.2018			
	Ravintolat	Henkilöstövuokraus/ Lopetettu toiminto	Eliminoinnit	Konserni	Ravintolat	Henkilöstövuokraus/ Lopetettu toiminto	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	272 912,0	95 925,8	-11 814,5	357 023,2	209 725,0	127 089,6	-13 656,7	323 157,9
Liiketoiminnan muut tuotot	6 453,7	505,1	-494,3	6 464,5	6 300,9	1 025,3	-702,8	6 623,4
Poistot	-44 522,6	-3 316,5	0,0	-47 839,2	-17 436,8	-3 783,0	0,0	-21 219,8
Liikevoitto	18 146,7	5 037,5	-34,8	23 149,4	2 206,0	4 969,6	14,4	7 189,9
Voitto/tappio ennen veroja	15 975,6	2 984,7	-2 281,6	16 678,8	984,3	4 626,4	0,0	5 610,7

Segmenttikohtaiset kertaluontoiset erät on esitetty seuraavasti:

Ravintolat/ Jatkuvat toiminnot: Tuloslaskelma

Henkilöstövuokraus/Lopetettu toiminto: Liitetieto 4

7. Konsernirakenteessa tapahtuneet muutokset

Ravintolaliiketoiminta (jatkuvat toiminnot)

HANKITUT TYTÄRYHTIÖT JA LIIKETOIMINNOT

Hankittu yhtiö tai liiketoiminta	Omistus- ja hallintaoikeuden siirtyminen	Hankittu omistusosuus
Catering -liiketoimintakauppa Casseli Oy, Tampere	2.1.2019	-
Ravintolaliiketoiminta Taqueria El Rey, Helsinki	1.3.2019	-
Liiketoimintakauppa Arla, Lahden Järvimatkailu Oy, Lahti	3.4.2019	-
Dubliners AS	1.4.2019	100 %
DOD AS	1.4.2019	100 %
MEO AS	1.4.2019	100 %
Rådhuskroken AS	1.4.2019	100 %
SBF AS	1.4.2019	100 %
Complete Security AS	1.4.2019	100 %
Trobbelskyter AS -konserni	1.4.2019	70 %
Liiketoimintakauppa Juuri Yhtiöt Oy, Helsinki	1.9.2019	-
Eilefs Landhandleri AS	1.10.2019	100 %
Cosmopolitan AS	4.11.2019	100 %
Suomen Karaokebaarit Oy	11.11.2019	51 %

Yrityshankinnat Norjassa

Yhtiö tiedotti 3.4.2019 Norjassa toteutetusta yritysjärjestelystä, jossa NoHo Partners Oyj konsernin tytäryhtiö osti 100 % omistusosuuden Complete Security AS, Dubliners AS, Rådhuskroken AS, MEO AS, DOD AS, SBF AS yhtiöistä ja 70 % omistusosuuden Trobbelskyter AS -konsernista.

Yritysjärjestelyssä NoHo Partners perusti norjalaisen Crea Diem AS:n ("Crea Diem") kanssa yhteisyrityksen, jossa NoHo Partnersin omistus on 80,0 prosenttia. Perustettava yhtiö osti tiettyjen Carpe Diem- ja Crea Diem -tytäryhtiöiden osakekannat sekä 70,0 prosenttia norjalaisen Trobbelskyter AS:n ("Trobbelskyter") osakekannasta.

Kauppahinnan ja käyvän arvon oikaisujen jälkeen liikearvoksi muodostuu 10 475 tuhatta euroa. Olemassa olevan markkinan valossa konserni katsoo liikearvon muodostuvan itse liiketoiminnasta, henkilökunnan osaamisesta, synergiaeduista (mm. ostosopimusten ja konseptien hyödyntäminen yli rajojen) sekä kulujen hallintaa ja yleistä operatiivista johtamista parantamalla. Konserni katsoo Norjan johdon ja NoHon osaamisen yhdistämisen tuovan hyötyjä niin uusien konseptien rakentamisessa kuin myös olemassa olevien kehittämisessä. Liiketoiminnan osaaminen heijastuu myös henkilökunnan osaamiseen.

HANKITTUJEN LIIKETOIMINTOJEN VAROJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ OLIVAT SEURAAVAT:

1 000 euroa	Dubliners AS	Trobbskyter AS -konserni	DOD, MEO, Rådhuskroken, SBF, Complete Security	Muut hankinnat	Hankinnat yhteensä
Varat					
Aineettomat hyödykkeet	1 729,1	2 282,2	1 281,7	841,9	6 134,9
Aineelliset hyödykkeet	147,9	3 334,7	2 092,7	1 640,3	7 215,5
Sijoitukset	0,0	1 183,9	0,0	0,0	1 183,9
Pitkäaikaiset saamiset	0,0	234,5	0,0	124,1	358,7
Lyhytaikaiset saamiset	160,5	4 013,5	1 114,2	182,6	5 470,8
Vaihto-omaisuus	110,3	307,4	188,4	89,9	696,0
Rahavarat	694,9	1 638,6	277,8	183,4	2 794,7
Varat yhteensä	2 842,7	12 994,8	4 954,8	3 062,3	23 854,5
Velat					
Laskennallinen verovelka	349,3	502,9	292,1	131,9	1 276,2
Rahoitusvelat	0,0	4 802,3	1 087,6	41,8	5 931,8
Muut velat	1 004,5	3 848,0	3 135,1	2 101,1	10 088,8
Velat yhteensä	1 353,9	9 153,2	4 514,8	2 274,9	17 296,9
Nettovarallisuus	1 488,8	3 841,6	440,0	787,4	6 557,7
Kokonaisvastike hankintahetkellä:					
Rahavaroista koostuva osuus vastikkeesta	4 333,5	5 745,4	1 870,1	4 493,5	16 442,6
Oman pääoman ehtoinen osuus vastikkeesta	1 035,3	0,0	0,0	0,0	1 035,3
Ehdollinen vastike	1 073,8	0,0	374,0	0,0	1 447,8
Kokonaisvastike yhteensä	6 442,6	5 745,4	2 244,2	4 493,5	18 925,7
Liikearvon syntyminen hankinnoissa:					
Kokonaisvastike	6 442,6	5 745,4	2 244,2	4 493,5	18 925,7
Määräysvallattomien omistajien osuus	44,7	1 754,8	13,2	-349,9	1 462,8
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	1 488,8	3 841,6	440,0	787,4	6 557,7
Liikearvo	4 998,5	3 658,7	1 817,4	3 356,3	13 830,8

HANKITTUJEN LIIKETOIMINTOJEN IFRS 16 KÄYTTÖOIKEUSSOMAISUUSERÄT:

1 000 euroa	Ulkomaan toiminnot	Kotimaan toiminnot	Hankinnat yhteensä
Yritys- ja liiketoimintahankinnat	25 115,1	1 314,3	26 429,4

Yhtiö on raportointikaudella 1.1.–31.12.2019 kirjannut hankintoihin liittyviä asiantuntijakuluja yhteensä 194 tuhatta euroa liiketoiminnan muihin kuluihin.

Ehdollisten kauppahintojen määräytyminen

Dubliners, DOD, MEO, Rådhuskroken, SFB ja Complete Security yhtiöiden kauppahinnasta maksettiin hankintahetkellä 7 239 tuhatta euroa. NoHo Partnersin ja Crea Diem AS:n välisiin sopimuksiin liittyy vuonna 2023 erääntyvät put- ja call -optiot vähemmistöomistajien hallussa olevien osakkeiden lunastamiseksi. Yhtiö on arvioinut, että todennäköisyys optioiden käyttämiseen on korkea. Vähemmistöomistajien omistusosuus 1 448 tuhatta euroa on esitetty ehdollisena lisäkauppahintana veloissa. Sopimusten mukaan yhtiöiden käypä arvo tullaan määrittämään vuonna 2023.

Hankitut osakkuusyhtiöt

Osana tehtyä yritysjärjestelyä NoHo Partners hankki 23.8.2019 yhteensä 30,27 % omistusosuuden Eezy Oyj:stä. Eezy Oyj:n hallitus toteutti 23.8.2019 suunnatun osakeannin, jossa Smile Henkilöstöpalvelut Oyj:n osakkeenomistajille annettiin osakevastikkeena 0,8087 Eezy Oyj:n uutta osaketta jokaista omistamaansa Smilen osaketta kohden eli yhteensä 10 050 177 Eezy Oyj:n uutta osaketta. NoHo Partners sai järjestelyssä vastikkeeksi 7 520 910 Eezy Oyj:n osaketta, joiden arvo 23.8.2019 keskipäivällä oli 38 251 348,26 euroa.

Hankinnan yhteydessä identifiointiin asiakassuhteisiin ja kilpailukieltosopimuksiin liittyvät aineettomat oikeudet, yhteensä 1,2 miljoonaa euroa, jotka poistetaan 2–4 vuodessa.

MYYDYT LIIKETOIMINNOT

**KONSERNI ON KAUDEN AIKANA MYYNYT OMISTUSOSUUTENSA
TYTÄRYHTIÖSTÄ JA RAVINTOLALIIKETOIMINNOISTA SEURAAVASTI:**

Nimi	Myyty omistusosuus	Paikkakunta	Määräysvallan siirtymispäivä
Ravintola, Maurinkatu 6	100,0 %	Helsinki	1.2.2019
Ravintola, Hämeenkatu 14	100,0 %	Tampere	12.3.2019
Ravintola, Eteläesplanadi 22	100,0 %	Helsinki	1.4.2019
Ravintola, Tuomiokirkonkatu 6	100,0 %	Turku	1.5.2019
Smile Henkilöstöpalvelut Oyj	74,8 %	Tampere	23.8.2019
Ravintola, Kauppalaishäiriö 3	100,0 %	Jyväskylä	1.10.2019
Cholo Oy *	51,0 %	Helsinki	30.11.2019

**KONSERNISTA MYTTYJEN VAROJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN
SIIRTYMISHETKELLÄ OLIVAT YHTEENSÄ SEURAAVAT:**

Liikearvo	32 637,7
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3 657,0
Muut omaisuuserät.....	32 865,2
Vähemmistöosuus.....	-6 456,7
Velat	-52 152,3
Nettovarot yhteensä.....	10 550,8

Tehdyistä kaupoista tuloslaskelmaan kohdistui käyttöomaisuuden myyntivoiton ja liikearvon vähennyskirjauksien välisestä erotuksesta tappiota 573 tuhatta euroa ja käyttöomaisuuden luovutustappiota 116 tuhatta euroa.

* Cholo Oy yhdistellään 1.12.2019 alkaen konserniin osakkuusyhtiönä.

8. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

JATKUVAT - JA LOPETETUT TOIMINNOT

1 000 euroa		
Liikearvo	31.12.2019	31.12.2018
Kirjanpitoarvo 1.1.	147 434,0	52 571,3
Liiketoimintahankinnat	14 034,8	95 024,7
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	0,0
Vähennykset	-32 637,3	-162,0
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	128 831,5	147 434,0

1 000 euroa		
Aineettomat hyödykkeet	31.12.2019	31.12.2018
Kirjanpitoarvo 1.1.	56 542,2	13 648,4
Liiketoimintahankinnat	6 064,7	52 774,1
Lisäykset	1 534,3	24,9
Poistot ja arvonalentumiset	-7 493,5	-7 190,9
Vähennykset	-8 186,3	-1,8
Siirrot tiliryhmien välillä	0,0	-2 712,5
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	48 461,4	56 542,2

Aineelliset hyödykkeet	31.12.2019	31.12.2018
Kirjanpitoarvo 1.1.	47 081,9	32 391,2
Liiketoimintahankinnat	7 215,5	18 020,6
Lisäykset	14 919,0	10 882,8
Poistot ja arvonalentumiset	-10 213,1	-14 028,9
Vähennykset	-1 994,8	-770,9
Siirrot tiliryhmien välillä	0,0	587,0
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	57 008,4	47 081,9

Käyttöoikeusomaisuuserät	31.12.2019	31.12.2018
Kirjanpitoarvo 1.1.	176 890,1	0,0
Lisäykset	39 817,6	0,0
Poistot ja arvonalentumiset	-30 132,5	0,0
Vähennykset*	-27 497,8	0,0
Siirrot tiliryhmien välillä	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	159 077,4	0,0

* Vähennykset koostuvat sekä Smile-alakonsernin myynnistä johtuvista vähennyksistä että IFRS 16 -optioiden uudelleen arvioinnista.

9. Lähipiiritapahtumat

LÄHIPIIRIYHTIÖIDEN KANSSA TAPAHTUNEET LIIKETOIMET

1 000 euroa	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
31.12.2019	389,0	10 875,1	2 417,7	2 335,4
31.12.2018	2 365,7	2 987,5	691,9	254,1

Vuoden 2018 vertailutiedot muutettu vastaamaan jatkuvien toimintojen lähipiiritapahtumia.

Lähipiiriliiketahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

OSAKEPOHJAINEN PALKKIOJÄRJESTELMÄ

Konsernilla on avainhenkilöille suunnattu pitkän aikavälin osakepohjainen palkkiojärjestelmä. Järjestelmä on tarkemmin kuvattu vuoden 2018 konsernitilinpäätöksessä.

Osakepalkkiojärjestelmä sisältää kolme ansaintajaksoa, joista ensimmäinen ansaintajakso oli 13 kuukautta aikavälillä 1.12.2018–31.12.2019. Hallituksen päätöksen mukaan ensimmäiseltä ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 214 282 NoHo Partners Oyj:n osaketta Suomen toimintojen liikevoittoprosentin ja ulkomaantoimintojen käyttökatteen tavoitetasojen saavuttamisen perusteella. Ensimmäisellä ansaintajaksolla osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuului 10 yhtiön johtoryhmään kuuluvaa avainhenkilöä. Hallitus arvioi, että maksettaessa palkkio ensimmäiseltä ansaintajaksolta täysimääräisesti osakkeina, laimentava enimmäisvaikutus yhtiön rekisteröityyn osakemäärään olisi ollut 1,1 %.

Ensimmäisen ansaintajakson osakepalkkiojärjestelmän kustannus on jaksotettu vuoden 2018 joulukuusta vuoden 2019 loppuun. Osakkeina maksettava etuus kirjataan henkilöstökuluksi ja omaan pääomaan voittovaroihin. Johdon arvion perustuen on ensimmäisen ansaintajakson järjestelystä koko ansaintakaudelle on kirjattu kuluksi osakkeina maksettavaa etuutta 1 441 tuhatta euroa, mikä vastaa 137 193 osaketta kurssilla 10,50 euroa/kappale.

Yhtiö ilmoitti 30.12.2019 osakepalkkiojärjestelmän toisesta ansaintajaksosta 1.1.2020 – 31.12.2021. Järjestelyä on kuvattu liitetiedossa 11.

NOHO PARTNERS OYJ:N JOHTORYHMÄÄN KUULUVAT 31.12.2019

Aku Vikström,
toimitusjohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja
Jarno Suominen,
talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen
Juha Helminen,
kansainvälisten liiketoimintojen johtaja
Paul Meli,
liiketoimintajohtaja, Viihderavintolat muu Suomi
Tero Kaikkonen,
liiketoimintajohtaja, Fast Casual
Tanja Virtanen,
liiketoimintajohtaja, Ruokaravintolat muu Suomi
Benjamin Gripenberg,
liiketoimintajohtaja, Ruokaravintolat PK-seutu
Eemeli Nurminen,
liiketoimintajohtaja, Viihderavintolat PK-seutu
Perttu Pesonen,
kehitysjohtaja
Anne Kokkonen,
henkilöstöjohtaja

MUUTOS NOHO PARTNERS OYJ:N JOHTORYHMÄÄN 1.1.2020

Jarno Suominen, varatoimitusjohtaja,
toimitusjohtajan sijainen
Jarno Vilponen, talousjohtaja

10. Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

VUOKRASOPIMUKSET

NoHo Partners konserni noudattaa 1.1.2019 alkaen IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardia. Siirtymisen vaikutukset on esitetty liitetiedossa 2.

HYBRIDILAINA

Hybridilaina on kuvattu tarkemmin liitetiedoissa 1 ja 11. Hybridilainan kertynyt korko 31.12.2019 on 1 694 tuhatta euroa.

VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 euroa	31.12.2019	31.12.2018
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	68 493,3	89 981,0
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	15 728,8	30 810,6
Yhteensä	84 222,0	120 791,6
Yritystodistukset, lyhytaikaiset	22 000,0	22 000,0
Yhteensä	22 000,0	22 000,0
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Kiinnitetty panttivelkakirjat	34 885,4	54 885,7
Kiinteistökiinnitys	4 364,5	4 364,6
Tytäryhtiöosakkeet	97 557,8	114 736,6
Pankkitakaukset	8 611,8	8 842,6
Muut takaukset	4 449,0	17 980,0
Yhteensä	149 868,5	200 809,4
Ostositoumukset		
Eezy Oyj	69 285,8	85 749,7
Muut	200,0	600,0

Taulukossa esitetyt 31.12.2019 vastuut koskevat jatkuvia toimintoja.

11. Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Avainhenkilöille suunnattu osakepalkkiojärjestelmä

Yhtiö tiedotti 30.12.2019 avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän toisesta ansaintajaksosta, joka on 24 kuukautta ja alkaa 1.1.2020 ja päättyy 31.12.2021. Toiselta ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 354 668 NoHo Partners Oyj:n osaketta hallituksen asettamien liiketoiminnan kannalta keskeisten tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Ansaintakriteereiksi on asetettu NoHo Partners Oyj:n Suomen toimintojen liikevoittoprosentti, osakkeen arvon kehitys sekä ulkomaantoimintojen liikevoittoprosentti kyseisellä ansaintajaksolla.

Hallitus arvioi, että laimentava enimmäisvaikutus yhtiön rekisteröityyn osakemäärään olisi noin 1,83 %. Toisella ansaintajaksolla osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu 11 yhtiön johtoryhmään kuuluvaa avainhenkilöä.

Hybridilaina

Yhtiö tiedotti 16.1.2020 lunastavansa 29.3.2019 liikkeeseen lasketun 25 miljoonan euron hybridilainan. Lunastus suoritettiin 17.2.2020 hybridilainan ehtojen kohdan 7.3 mukaisesti lunastushinnalla, joka oli 102 prosenttia pääoman määrästä lisättynä kertyneillä koroilla.

Hybridilaina mahdollisti Smile-järjestelyn ja laajenemisen Norjan ravintolamarkkinoille. Lainan takaisinmaksu etujassa mahdollistaa jatkossa edullisempien rahoitusjärjestelyjen hyödyntämisen.

Yrityssostot

NoHo Partners on jatkanut laajentumista Norjan ravintolamarkkinoilla. NoHo Norway AS hankki 2.1.2020 Café Christiania AS:n liiketoiminnan ja 1.2.2020 Emmas AS:n liiketoiminnan.

Friends & Brgrs -hankinta

Yhtiö tiedotti 12.2.2020 Friends & Brgrs Ab Oy:n osakkeiden hankinnasta ja suunnatusta maksullisesta osakeannista. Osakeanti toteutetaan osana osakekauppaa, jolla NoHo Partners ostaa enemmistön Friends & Brgrs Ab Oy:n osakkeista sen nykyisiltä osakkeenomistajilta. Osakekaupassa kauppahinta Friends & Brgrs Ab Oy:n perustajaosakkeenomistajille maksetaan osittain rahana ja osittain heille suunnattavassa osakeannissa annettavilla Yhtiön uusilla osakkeilla. Friends & Brgrs Ab Oy:n vähemmistöosakkeenomistajilla on oikeus valita, haluavatko he kauppahinnan maksettavaksi rahana vai heille suunnattavassa osakeannissa annettavilla Yhtiön uusilla osakkeilla.

Suunnatussa osakeannissa tarjotaan merkittäväksi kauppakirjan ehtojen mukaisesti enintään 238 145 Yhtiön uutta osaketta. Osakekohtainen merkintähinta on 10,60557 euroa ja kokonaismerkintähinta yhteensä enintään noin 2,5 miljoonaa euroa. Osakkeiden merkintähinta maksetaan Yhtiölle apportiomaisuutena luovutettavilla Friends & Brgrs Ab Oy:n osakkeilla. Osakkeenomistajien etuoikeudesta poikkeamiselle on Yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska suunnattu osakeanti mahdollistaa osakekaupan toteuttamisen. Osakekauppa tukee Yhtiön hallituksen näkemyksen mukaan Yhtiön kasvua ja strategian toteutumista.

Kauppa toteutuu 1.4.2020, jolloin myös Yhtiön omistusosuus vahvistuu. NoHo Partners tulee omistamaan vähintään 68,3 % Friends & Brgrs Ab Oy:n osakkeista.

12. Tunnusluvut

1 000 euroa	1.10.-31.12.2019	1.10.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, €	0,20	0,23	1,10	0,77
Osakekohtainen tulos, katsauskauden tulos, €	0,20	0,16	2,36	0,26
Jatkuvien toimintojen tunnusluvut				
Liikevoitto-%	9,3 %	6,7 %	11,2 %	7,5 %
Materiaalikate-%	75,6 %	75,6 %	74,3 %	74,0 %
Henkilöstökulu-%	27,0 %	33,2 %	30,5 %	32,1 %
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin				
Talonkirjalaiset				
Kokoaikaiset			1 005	723
Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muutettuna			596	398
Vuokrattu työvoima, kokoaikaiseksi muunnettuna			531	455
Ravintolaliiketoiminta (vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot)				
Liikevoitto-%	8,6 %	1,7 %	6,7 %	1,1 %
Koko konsernin tunnusluvut				
Oman pääoman tuotto, % (p.a.)			44,9 %	6,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto, % (p.a.)			8,4 %	5,2 %
Omavaraisuusaste, %			29,1 %	24,6 %
Nettovelkaantumisaste, %			194,6 %	184,3 %
Korolliset nettovelat, €			266 690,6	138 499,7
Oikaistut nettorahoituskulut, €	1 980	1 389	7 166	2 478
Tunnusluvut ilman IFRS 16 vaikutusta				
Nettovelkaantumisaste, %			75,9 %	
Korolliset nettovelat, €			105 391,3	

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

IFRS-standardien edellyttämät tunnusluvut

Osakekohtainen tulos

Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden voitosta – hybridilainan korko
Keskimääräinen osakemäärä

Osakekohtainen tulos (laimennusvaikutuksella oikaistu)

Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden voitosta – hybridilainan korko
Laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen osakemäärä

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Oman pääoman tuotto, %

Voitto (emoyhtiön omistajille kuuluva voitto + määräysvallattomille kuuluva voitto) * 100
Oma pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)

Omavaraisuusaste, %

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomien omistajien osuus) * 100
Taseen loppusumma – Saadut ennakot

Sijoitetun pääoman tuotto, %

Voitto ennen veroja + Rahoituskulut * 100
Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)
+ Korolliset rahoitusvelat keskimäärin

Korolliset nettorahoitusvelat

Korolliset velat – pitkäaikaiset korolliset saamiset – rahavarat

Korolliset nettorahoitusvelat ilman IFRS 16

Korolliset velat ilman IFRS 16 -standardin mukaisia velkoja – pitkäaikaiset korolliset saamiset – rahavarat

Nettovelkaantumisaste, %

Korolliset nettorahoitusvelat * 100
Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)

Nettovelkaantumisaste, % ilman IFRS 16

Korolliset nettorahoitusvelat * 100
Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)
– IFRS 16 osalta tuloslaskelmaan kirjatut poistot, vuokratulot ja rahoituskulut

Henkilöstökulu, %

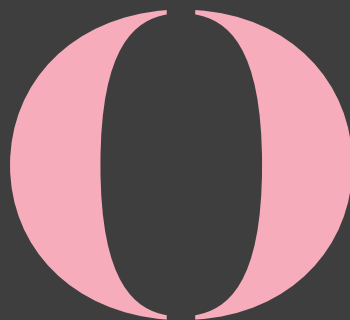
Henkilöstökulut + vuokrattu työvoima * 100
Liikevaihto

Materiaalikate, %

Liikevaihto – ostot * 100
Liikevaihto

Nettorahoituskulut

Rahoitustuotot – rahoituskulut (oikaistuna IFRS-standardien mukaisilla hankintoihin liittyvillä kirjauksilla ja listautumiskuluilla)



NoHo

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

WWW.NOHO.FI • WWW.RAVINTOLA.FI • WWW.ROYALRAVINTOLAT.FI