

# OSAVUOSIKATSAUS Q3/2013



**RESTAMAX**

---

RAVINTOLAYHTIÖ

# RESTAMAXIN OSAVUOSIKATSAUS Q3 2013

## LIKEVAIHTO KASVOI 11,9 PROSENTTIA TAMMI-SYYSKUUSSA 2013

### Heinä-syyskuu 2013 lyhyesti

Konsernin liikevaihto oli 16,7 miljoonaa euroa (16,5 miljoonaa euroa), kasvua 1,1 prosenttia. Käyttökate oli 2,9 miljoonaa euroa (3,3), laskua 11,8 prosenttia. Liikevoitto oli 1,6 miljoonaa euroa (2,2 miljoonaa euroa), laskua 26,9 prosenttia.

### Tammi-syyskuu 2013 lyhyesti

Konsernin liikevaihto oli 47,1 miljoonaa euroa (42,1 miljoonaa euroa), kasvua 11,9 prosenttia. Käyttökate oli 5,8 miljoonaa euroa (6,3 miljoonaa euroa), laskua 8,2 prosenttia. Liikevoitto oli 2,0 miljoonaa euroa (3,3 miljoonaa euroa), laskua 38,4 prosenttia.

### Vuoden 2013 näkymät

Restamax arvioi vuoden 2013 liikevaihdon kasvavan noin 10 prosenttia edellisestä vuodesta. Kasvun taustalla ovat vuoden 2012 aikana tehdyt kasvuinvestoinnit. Vuoden 2012 liikevaihto oli 60,8 miljoonaa euroa. Yhtiö arvioi vuoden 2013 käyttökateen säilyvän edellisvuoden tasolla. Vuoden 2012 käyttökate oli 9,9 miljoonaa euroa.

## TOIMITUSJOHTAJA MARKKU VIRTANEN:

Vuoden 2013 yhdeksän ensimmäistä kuukautta ovat olleet Restamaxin kannalta erittäin mielenkiintoista aikaa. Olemme käynnistäneet valmistelut, jotka tähtäävät yhtiön viemiseen seuraavaan kehitysvaiheeseen. Tiedotimme aiemmin syksyllä, että tutkimme eri strategisia vaihtoehtoja, mukaan lukien listautuminen Helsingin pörssiin. Restamax on kasvuyhtiö, jolle osakeanti ja listautuminen mahdollistavat kasvustrategian toteutumisen suunnitelmien mukaan. Lopullinen päätös listautumisen suhteen tehdään syksyn kuluessa.

Toimintaympäristö on ollut erityisesti alkuvuonna varsin haasteellinen myös meidän alallamme. Ravintola-ala on viime vuosina kasvanut Suomessa keskimäärin 3-4 prosenttia, eli jonkin verran BKT:ta voimakkaammin, mutta tänä vuonna ravintolamarkkinoiden kokonaisliikevaihdon on ennustettu olevan viime vuoden tasolla. Alan historiallisen kasvun taustalla on

useita pidempiaikaisia kehitystrendejä, kuten esimerkiksi kaupungistuminen, sinkkotalouksien määrän kasvu ja muuttuvat kuluttajatottumukset sekä turismin ja kotimaan matkailun kasvu. Ulkona syöminen yleistyy Suomessa tasaisesti, mutta olemme edelleen jäljessä eurooppalaisesta tasosta.

Restamaxin toimintamalli perustuu konseptipohjaiseen lähestymistapaan, jonka taustalla toimii tehokas hallinto ja toiminnanohjaus. Restamaxin toimintamallissa pyritään tarjoamaan joustavasti erilaisia ravintolakonsepteja vastaamaan paikallista kysyntää ja tilatarjontaa ja samalla välttämään ketjumaisuutta. Kysyntään mukautuva toimintamalli mahdollistaa yhtiölle suuret kohdemarkkinat ja edellytykset kasvaa sekä uusille toiminta-alueille että paikallisesti niissä kaupungeissa, joissa yhtiöllä on jo toimintaa.

*jatkuu edelliseltä sivulta*

Kasvun perustana toimivat aktiivinen tuotekehitys ja innovointi, ammattitaitoinen henkilökunta ja kokenut johto, toimipistetasolle jalkautettu operatiivinen tulosvastuu ja toisaalta toiminnan reaaliaikainen ohjaus ja seuranta. Ostotoiminnan keskittäminen, henkilöstöressurssien ja tavaralogistiikan hallinta ovat merkittäviä Restamaxin kannattavuuden ajureita. Toiminnan tehostamiseksi paikallisesti yhtiö pyrkii perustamaan kullekin toimintapaikkakunnalle useampia yhtiön ravintoloita ja konsepteja. Tällöin Restamax pystyy sekä tarjoamaan kattavamman tarjonnan asiakkailleen että tehostamaan toimintaansa paikallisesti esimerkiksi markkinoinnin, hankintojen ja henkilöstöhallinnon suhteen.

Vaikka yleinen taloudellinen tilanne Suomessa jatkui epävakaana ja kustannusten nousu jatkui, niiden vaikutukset yhtiön tuotteiden ja palveluiden kysyntään olivat suhteellisen vähäiset. Restamaxin liikevaihto oli 47,1 miljoonaa euroa jaksolla 1.1.-30.9.2013, eli kasvua oli 11,9 prosenttia verrattuna viime vuoden vastaavaan jaksoon. Kasvun taustalla on valtaosin loppuvuodesta 2012 tehdyt ravintolainvestoinnit, minkä lisäksi kuluneen kesän kysyntä oli hyvällä tasolla. Kasvuvauhtimme on ollut hieman edellisvuosia rauhallisempaa, sillä olemme keskittyneet listautumishankkeeseen katsauskauden aikana, emmekä ole tästä syystä toteuttaneet merkittäviä uusia investointeja.

Ennustamme koko vuoden liikevaihdon kasvavan noin 10 prosenttia verrattuna edellisvuoteen. Vuoden viimeinen neljännes on selvästi tärkein sekä myynnillisesti että erityisesti tuloksen muodostumisen osalta. Vuonna 2012 neljänneksen neljänneksen osuus koko tilikauden liikevaihdosta oli 30,7 prosenttia, käyttökatteesta 36,3 prosenttia ja liikevoitosta 43,0 prosenttia.

Restamax pystyi pitämään kannattavuuden hyvällä tasolla alan keskiarvoon verrattuna ja haasteellisesta yleistaloudellisesta tilanteesta huolimatta. Käyttökatteemme jaksolla 1.1.-30.9.2013 oli 5,8 miljoonaa euroa eli käyttökatte laski hieman verrattuna viime vuoden vastaavaan jaksoon. Yksittäisenä tekijänä käyttökatteen laskua selittää tammikuussa 2013 avattu teatteriravintolakonsepti, jossa epäonnistuimme ja jota ilman käyttökatteemme olisi tarkastelujaksolla ollut edellisvuoden tasolla. Tämän lisäksi kannattavuuteen ovat vaikuttaneet jossain määrin listautumisvalmisteluihin liittyvät panostukset.

Kuluvan vuoden aikana olemme avanneet kolme uutta ravintolaa, ja olemme jo tehneet päätökset viiden uuden ravintolan avaamisesta loppuvuoden 2013 ja alkuvuoden 2014 aikana. Tämän lisäksi remontoimme kolme olemassa olevaa ravintolaa, ja ne saavat uuden konseptin.

Restamax tutkii ja selvittää aktiivisesti yrityskauppojen mahdollisuuksia. Johdon arvion mukaan yrityskauppamarkkinat näyttävät ravintolatoimialalla hyvältä. Yrityksen aikomuksena on käyttää merkittävä osa suunnitellussa pörssi-listauksessa kerättävästä pääomasta liiketoiminnan laajentamiseen kasvustrategiaa tukevin yrityskaupoin. Tähtäimessämme on hallituksemme linjaama tavoite, 100 miljoonan euron liikevaihtovuoteen 2015 mennessä.

Uskomme, että skaalautuva toimintamallimme, hyvä kilpailuasemamme ja kannattavuutemme myös haasteellisessa markkinassa sekä toimialan pirstaleisuus luovat hyvät mahdollisuudet kasvattaa markkinaosuuttamme yrityskauppojen ja orgaanisen kasvun avulla.

**Markku Virtanen**  
toimitusjohtaja

## AVAINLUKUJA

(1 000 euroa)

	7-9/13	7-9/12	1-9/13	1-9/12	1-12/12
Liikevaihto	16 667	16 488	47 086	42 094	60 773
Käyttökate	2 931	3 324	5 807	6 328	9 939
Käyttökate %	17,6%	20,2%	12,3%	15,0%	16,4%
Liikevoitto	1 627	2 226	2 010	3 261	5 719
Liikevoitto %	9,8%	13,5%	4,3%	7,7%	9,4%
Katsauskauden tulos	1 121	1 776	1 181	2 056	3 788
Emoyhtiön osakkeenomistajille	1 040	1 452	1 009	1 596	3 076
Määräysvallattomille omistajille	82	323	172	460	712
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos (euroa)	0,10	0,15	0,09	0,16	0,31
Korolliset nettovelat			8 512	8 319	5 982
Nettovelkaantumisaste			61,6%	69,2%	43,8%
Omavaraisuusaste			42,0%	37,1%	38,1%

## KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT

	7-9/13	7-9/12	1-9/13	1-9/12	1-12/12
Materiaalikate-%			73,3%	73,7%	74,3%
Henkilöstökulut-% (ml. vuokrahenkilöstö)			31,7%	30,8%	29,6%
Sijoitetun pääoman tuotto-%			11,0%	18,5%	24,2%

## LIKEVAIHTO JA TULOS

### Konsernin kolmannen neljänneksen 2013 tulos

Restamaxin kolmannen neljänneksen liikevaihto oli 16,7 miljoonaa euroa (16,5 miljoonaa), jossa oli hivenen nousua edelliseen vuoteen verrattuna. Käyttökate oli 2,9 miljoonaa euroa (3,3 miljoonaa). Konsernin liikevoitto oli 1,6 miljoonaa euroa (2,2 miljoonaa).

### Konsernin tammi-syyskuun 2013 tulos

Restamaxin yhdeksän kuukauden liikevaihto oli 47,1 miljoonaa euroa (42,1 miljoonaa), jossa oli 11,9 prosenttia kasvua edellisvuoteen verrattuna. Käyttökate oli 5,8 miljoonaa euroa (6,3 miljoonaa). Konsernin liikevoitto oli 2,0 miljoonaa euroa (3,3 miljoonaa).

Liikevaihdon kasvun taustalla on valtaosin loppuvuodesta 2012 tehdyt ravintolainvestoinnit, minkä lisäksi kuluneen kesän kysyntä oli hyvällä tasolla. Yhtiön kasvuvauhti on ollut hieman edellisvuosia rauhallisempaa, sillä katsauskauden aikana on keskitytty listautumishankkeeseen, eikä merkittäviä uusia investointeja ole toteutettu.

Käyttökate laski hieman verrattuna viime vuoden vastaavaan jaksoon. Yksittäisenä tekijänä käyttökateen laskua selittää tammikuussa 2013 avattu teatteriravintolakonsepti, joka ei onnistunut ja jota ilman käyttökate olisi tarkastelujaksolla ollut edellisvuoden tasolla. Tämän lisäksi kannattavuuteen ovat vaikuttaneet jossain määrin myös listautumisvalmisteluihin liittyvät panostukset.

## RAHAVIRTA, INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta tammi-syyskuussa oli 0,5 miljoonaa euroa (6,0 miljoonaa).

Restamax ei ole tehnyt merkittäviä yrityskauppoja tai kasvuinvestointeja kuluvan tilikauden aikana, koska yhtiö on keskittynyt listautumisprosessiin.

Konsernin korolliset nettovelat olivat syyskuun lopussa 8,5 miljoonaa euroa verrattuna vuoden 2012 lopun 6,0 miljoonaan euroon. Nettorahoituskulut tammi-syyskuussa olivat 0,4 miljoonaa euroa (0,4 miljoonaa).

Omavaraisuusaste oli 42,0 % (31.12.2012: 38,1 %) ja velkaantumisaste 61,6 % (31.12.2012: 43,8 %).

## KATSAUSKAUDEN TÄRKEIMMÄT TAPAHTUMAT

Restamax myi osuutensa Mainostoimisto Fuel Oy:stä elokuussa. Samalla yhtiö solmi vuoteen 2015 kestävänsä sopimuksen mainostoimiston kanssa.

Yhtiö laajensi toimintaansa Raumalla ja avasi siellä elokuussa Panama Joe -nimisen yökerhon. Tampereelle avattiin Space Bowling & Billiard -peliravintola syyskuussa 2013.

Yhtiö osti tytäryhtiö Beefmax Oy:stä 24,68 prosenttia omistaneen vähemmistöosakkeen-omistajan osakkeet 27.9.2013 allekirjoitetulla

kauppakirjalla. Kaupan seurauksena Beefmax Oy:stä tuli konsernin 100 prosenttisesti omistettu tytäryhtiö.

Konsernin tytäryhtiö JVP-Security Oy:n liiketoiminta on myyty 30.9.2013 päivätyllä kauppakirjalla.

Yhtiö ilmoitti syyskuussa 2013 harkitsevansa listautumista NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ylläpitämälle päälistalle. Mahdollinen listautuminen tapahtuisi marraskuun 2013 aikana.

## HENKILÖSTÖ

Restamax-konserni työllisti 1.1.-30.9.2013 keskimäärin 166 kokoaikaista ja 89 osa-aikaista työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna sekä 196 vuokrattua työntekijää kokoaikaiseksi muun-

nettuna (1.1.-30.9.2012; 146/74/163). Sesongista riippuen konsernissa työskentelee yhtäaikaisesti noin 700-900 henkilöä.

## RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT JA UUDET HANKKEET

Yhtiö on solminut uuden panimosopimuksen, joka astuu voimaan 1.1.2014. Uuden sopimuksen vuotuinen tulosvaikutus ennen tuloveroja nykyisillä ostovolyyymeillä on noin 800 000 euroa.

Yhtiö on avannut Orivedelle Pub Hopeakenkä nimisen ravintolan lokakuussa 2013.

Yhtiö on uusinnut Vantaalla Flamingo keskuksessa olevan yökerhon liikeidean.

Seinäjoella toimivien Gringos Locos ja Celtic Housen tilat on remontoitu. Tiloissa avataan marraskuussa Daddy's Diner ja Galaxie Sport & Billiard.

Lahteen suunnitellaan uutta yökerhoa vuoden 2014 ensimmäisen kvartaalin aikana.

Vuoden 2014 toisen kvartaalin aikana seuraavat hankkeet ovat suunnitteilla:

Kauppakeskus Ideaparkiin Lempäälään avataan perheille suunnattu ruokaravintolakonsepti, joka yhdistää yhtiön kolme toiminnallista konseptia: Daddy's Dinerin, Bella Roman ja jälkiruokamaailman.

Uuteen Lielahrikeskukseen Tampereella avataan ruokaravintolakokonaisuus.

Tampereelle Ratinan suvanton rakennetaan ke-säravintola. Ravintolalaivassa tulee olemaan sekä ruoka- että juomakonsepti.

## RISKITEKIJÖITÄ

Huolimatta Restamaxin laajasta asiakaskunnasta yleinen taloustilanne, epävarmuus tulevasta tai asiakaskunnan kulutustottumusten muutokset voivat vaikuttaa yhtiön asiakaskunnan ostohalukkuuteen kielteisesti. Vallitsevasta taloudellisesta tilanteesta johtuvat seuraukset, kuten alhaisemmat käytettävissä olevat tulot ja työttömyys, voivat vaikuttaa merkittävästi Restamaxin asiakkaiden halukkuuteen käyttää ravintolapalveluita sekä ostojen määrään.

Yhtiön liiketoimintaan vaikuttavat merkittävästi myös toimitilakulut, alkoholin ja elintarvikkeiden hinnat sekä palkkakustannukset. Erityisesti

toimitilakulut muodostavat merkittävän osan Restamaxin liiketoiminnan kuluista. Restamaxin toimitilat ovat vuokratiloja, joten yleisellä vuokratasolla ja sen kehityksellä on suuri merkitys yhtiön liiketoimintaan.

Restamax pyrkii harjoittamaan liiketoimintaansa kaikkien alkoholi-, anniskelu- ja elintarvikelakien ja määräysten sekä muiden säännösten mukaisesti. Restamaxin harjoittama liiketoiminta on merkittävältä osin luvanvaraista ja tarkkaan valvottua. Sääntelyn odottamaton muuttuminen voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan.

**Tampereella 30.10.2013**

**RESTAMAX OYJ**  
**Hallitus**

# OSAVUOSIKATSAUS 1.1.-30.9.2013: TAULUKKO-OSA

OSAVUOSIKATSAUKSESSA ESITETYT TIEDOT OVAT  
TILINTARKASTAMATTOMIA

KONSERNIN TUOSLASKELMA (IFRS)

000 euroa	Liite	1.7.-30.09.2013 (tilintarkastamaton)	1.7.-30.09.2012 (tilintarkastamaton)	1.1.-30.09.2013 (tilintarkastamaton)	1.1-30.09.2012 (tilintarkastamaton)	1.1.-31.12.2012 (tilintarkastettu)
Liikevaihto		16,667.2	16,488.4	47,086.2	42,093.7	60,773.4
Liiketoiminnan muut tuotot		533.2	236.7	1,285.0	782.3	935.0
Materiaalit ja palvelut		-6,645.8	-6,673.5	-19,371.7	-17,044.1	-23,960.4
Henkilöstökulut		-2,581.2	-2,418.5	-8,151.6	-6,998.3	-9,677.5
Liiketoiminnan muut kulut		-5,042.7	-4,309.2	-15,041.1	-12,505.5	-18,131.8
<b>Käyttökate</b>		2,930.7	3,323.8	5,806.7	6,328.1	9,938.7
Poistot ja arvonalentumiset		-1,303.9	-1,097.8	-3,796.5	-3,066.7	-4,219.2
<b>Liikevoitto</b>		1,626.8	2,226.0	2,010.2	3,261.4	5,719.4
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta			-0.5	-19.1	-76.9	-56.6
Rahoitustuotot		2.4	3.4	12.6	7.4	17.6
Rahoituskulut		-106.0	-130.7	-396.6	-385.7	-510.7
Rahoituskulut (netto)		-103.6	-127.4	-384.1	-378.3	-493.1
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		1,523.1	2,098.2	1,607.1	2,806.2	5,169.7
Tuloverot		-310.6	-316.8	-640.2	-746.8	-1,195.4
Laskennallisten verojen muutos		-91.1	-5.7	214.1	-3.2	-186.5
<b>Katsauskauden tulos</b>		1,121.4	1,775.7	1,181.0	2,056.2	3,787.8
Jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille		1,039.6	1,452.4	1,008.7	1,596.1	3,075.5
Määräysvallattomille omistajille		81.6	323.3	172.3	460.1	712.3
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta katsauskauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos</b>						
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)		0.10	0.15	0.09	0.16	0.31
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)		0.10	0.15	0.09	0.16	0.31
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>						
<b>Katsauskauden tulos</b>		1,121.4	1,775.7	1,181.0	2,056.2	3,787.8
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen):						
Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:						
Myytavissä olevat rahoitusvarat		-2.3	0.0	-2.3	0.0	0.0
Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi yhteensä						0.0
<b>Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen) yhteensä</b>		1,119.2	1,775.7	1,178.7	2,056.2	3,787.8
<b>Katsauskauden laaja tulos yhteensä</b>						3,787.8
Jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille		1,037.3	1,452.4	1,006.4	1,596.1	3,075.5
Määräysvallattomille omistajille		81.9	323.3	172.3	460.1	712.3

## KONSERNIN TASE (IFRS)

000 euroa	Liite	9/30/13 (tilintarkastamaton)	9/30/12 (tilintarkastamaton)	12/31/12 (tilintarkastettu)
<b>VARAT</b>				
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Aineettomat hyödykkeet		9,343.7	9,528.9	9,648.5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		17,989.5	17,801.0	20,062.9
Osuudet osakkuusyriyksissä		0.0	0.0	20.3
Myytavissä olevat rahoitusvarat		321.3	324.5	324.5
Korolliset lainasaamiset		203.9	25.8	131.3
Korottomat muut saamiset		423.8	85.5	74.2
Laskennalliset verosaamiset		281.1	580.1	410.7
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>28,563.3</b>	<b>28,345.8</b>	<b>30,672.3</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus		1,133.2	1,163.3	1,342.4
Myyntisaamiset ja muut saamiset		4,315.2	3,247.0	3,819.2
Rahavarat		1,372.8	2,032.8	3,423.3
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>6,821.1</b>	<b>6,443.1</b>	<b>8,584.9</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>35,384.5</b>	<b>34,788.9</b>	<b>39,257.2</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>				
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>				
Osakepääoma		150.0	150.0	150.0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		8,874.9	6,850.0	6,850.0
KÄYVÄN ARVON RAHASTO		-12.6	-10.3	-10.3
Kertyneet voittovarot		1,977.5	2,773.5	4,327.9
Oman pääoman ehtoinen laina		2,714.8	1,469.1	1,439.4
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>13,704.6</b>	<b>11,232.3</b>	<b>12,757.0</b>
Määräysvallattomat omistajat		105.2	795.5	896.0
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>13,809.8</b>	<b>12,027.8</b>	<b>13,653.0</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Laskennalliset verovelat		313.2	643.8	657.5
Rahoitusvelat		6,401.4	7,910.2	6,698.4
Ostovelat ja muut velat		1,526.6	1,666.3	2,012.1
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>8,241.1</b>	<b>10,220.3</b>	<b>9,368.0</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Rahoitusvelat		3,696.3	2,831.2	2,892.1
Ostovelat ja muut velat		9,637.3	9,709.6	13,344.1
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>13,333.5</b>	<b>12,540.8</b>	<b>16,236.2</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>21,574.7</b>	<b>22,761.1</b>	<b>25,604.2</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>35,384.5</b>	<b>34,788.9</b>	<b>39,257.2</b>



## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (IFRS)

000 euro	1.1.-30.09.2013 (tilintarkastamaton)	1.1.-30.09.2012 (tilintarkastamaton)	1.1.-31.12.2012 (tilintarkastettu)
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Katsauskauden voitto	1,181.0	2,094.6	3,787.8
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-1,470.0	-851.8	-148.9
Poistot ja arvonalentumiset	3,796.5	3,066.7	4,219.2
Rahoituskulut (netto)	384.1	378.3	493.1
Verot	426.1	711.6	1,381.9
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	19.1	76.9	56.6
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>4,336.7</b>	<b>5,476.3</b>	<b>9,789.7</b>
<b>Käyttöpääoman muutokset:</b>			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	475.8	515.8	-274.0
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	209.3	192.4	13.3
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-3,122.0	-260.9	2,639.6
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-2,437.0</b>	<b>447.3</b>	<b>2,378.8</b>
Saadut osingot	4.2	0.0	3.7
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-319.2	-360.6	-489.6
Saadut korot	8.1	2.6	5.1
Maksetut verot	-1,118.9	-530.2	-960.8
Mainostilan myynnistä ja sopimusrahasta saadut maksut	0.0	930.0	1,420.0
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>474.0</b>	<b>5,965.5</b>	<b>12,147.0</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2,182.2	-5,201.9	-8,647.4
PITKÄAIKAISTEN LAINASAAMISTEN VÄHENNYS (+) / LISÄYS (-)	-450.2	-54.5	55.9
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0.0	-145.1	-145.1
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	1.6	0.0	0.0
Liiketoimintakaupat, hankinnat (-)	0.0	-1,265.0	-1,371.2
Liiketoimintakaupat, myynnit (+)	207.0	252.0	277.0
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-2,423.7</b>	<b>-6,414.5</b>	<b>-9,830.9</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Oman pääoman ehtoisten lainojen takaisinmaksut	0.0	0.0	-29.7
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)	1,000.0	3,000.0	3,000.0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (-)	-1,119.8	-1,196.6	-1,932.4
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	605.1	-78.8	-653.5
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta (-)	0.0	-169.7	-195.7
Määräysvallattomien omistajien osuuksien myynnit (+)	0.0	0.0	0.0
Rahoitusleasingvelkojen lyhennykset (-)	-66.6	0.0	-8.5
Maksetut osingot	-519.4	-547.5	-547.5
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-100.7</b>	<b>1,007.5</b>	<b>-367.3</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-2,050.5</b>	<b>558.4</b>	<b>1,948.8</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>3,423.3</b>	<b>1,474.4</b>	<b>1,474.4</b>
<b>Muutos</b>	<b>-2,050.5</b>	<b>558.4</b>	<b>1,948.8</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>1,372.8</b>	<b>2,032.8</b>	<b>3,423.3</b>

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

000 euroa	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Oman pääoman ehtoisen laina	Yhteensä	Määräys- vallat- tomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2013</b>	150.0	6,850.0	-10.3	4,327.9	1,439.4	12,757.0	896.0	13,653.0
<b>Katsauskauden laaja tulos</b>								
Katsauskauden voitto				1,008.7		1,008.7	172.3	1,181.0
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)								
Myytavissä olevat rahoitusvarat			-2.3					0.0
<b>Katsauskauden laaja tulos yhteensä</b>	0.0	0.0	-2.3	1,008.7		1,006.4	172.3	1,178.7
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Oman pääoman ehtoiset lainat					1,275.4	1,275.4		1,275.4
Osingonjako				-1,400.0		-1,400.0	-641.0	-2,041.0
Uusanti		2,024.9				2,024.9		2,024.9
Määräysvallattomien omistajien osuuk- sien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa				-1,959.1		-1,959.1	-322.1	-2,281.2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	0.0	2,024.9	0.0	-3,359.1	1,275.4	-58.9	-963.1	-1,021.9
<b>Oma pääoma 30.9.2013 (tilintarkastamaton)</b>	150.0	8,874.9	-12.6	1,977.5	2,714.8	13,704.6	105.2	13,809.8
<b>Oma pääoma 1.1.2012</b>	150.0	6,850.0	-10.3	2,669.3	193.7	9,852.7	930.9	10,783.6
<b>Katsauskauden laaja tulos</b>								
Katsauskauden voitto				1,596.1		1,596.1	460.1	2,056.2
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)								
Myytavissä olevat rahoitusvarat								
<b>Katsauskauden laaja tulos yhteensä</b>	0.0	0.0	0.0	1,596.1	0.0	1,596.1	460.1	2,056.2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Oman pääoman ehtoiset lainat					1,275.4	1,275.4		1,275.4
Osingonjako				-1,400.0		-1,400.0	-510.3	-1,910.3
Määräysvallattomien omistajien osuuk- sien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa				-91.8		-91.8	-85.1	-177.0
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	0.0	0.0	0.0	-1,491.8	1,275.4	-216.4	-595.5	-811.9
<b>Oma pääoma 30.9.2012 (tilintarkastamaton)</b>	150.0	6,850.0	-10.3	2,773.5	1,469.1	11,232.3	795.5	12,027.8

# OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

## I. LAADINTAPERIAATTEET

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IFRS:n kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita noudattaen, mutta sen laadinnassa ei ole noudatettu kaikkia IAS 34, Osavuositarkastusstandardin vaatimuksia. Osavuositarkastusta tulisi lukea yhdessä vuoden 2012 IFRS-konsernitilinpäätöksen kanssa. Osavuositarkastuksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2012 IFRS -konsernitilinpäätöksessä lukuunottamatta 1.1.2013 voimaan tulleita ja käyttöönotettuja IFRS -standardien muutoksia. Muutokset on kuvattu vuoden 2012 IFRS -konsernitilinpäätöksessä. Näillä muutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta osavuositarkastukseen.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Kaikki luvut on esitetty tuhansina euroina ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 tuhanteen euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

Tuloslaskelman esittämistapaa on muutettu lisäämällä määre käyttökate. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: käyttökate on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaalien ja palveluiden ostokulut varaston muutoksella oikaistuna, vähennetään henkilökulut sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään käyttökateen alapuolella.

## 2. KONSERNIRAKENTEESSA TAPAHTUNEET MUUTOKSET

### Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat

Konserni on kesäkuussa 2013 osakevaihdoilla hankkinut 12,19% lisäosuuden Suomen Ravintolatoimi Oy:n (SRT) osakekannasta ja omistaa hankinnan jälkeen yrityksen koko osakekannan. Kauppahinta oli 2 024,9 tuhatta euroa ja maksettiin kokonaisuudessaan emittoimalla 64.962 kpl uusia Restamax Oyj:n osakkeita. SRT:n nettovarallisuuden (ilman liikearvoa) kirjanpitoarvo oli 786,1 tuhatta euroa. Määräysvallattomien omistajien osuus pieneni hankinnan johdosta 245,2 tuhatta euroa ja voittovarot pienenevät 1 779,7 tuhatta euroa.

Konserni on 27.9.2013 hankkinut 24,68% lisäosuuden Beefmax Oy:n osakekannasta ja omistaa hankinnan jälkeen yrityksen koko osakekannan. Kauppahinta oli 212,0 tuhatta euroa. Beefmax:n nettovarallisuuden (ilman liikearvoa) kirjanpitoarvo oli 340,8 tuhatta euroa. Määräysvallattomien omistajien osuus pieneni hankinnan johdosta 84,1 tuhatta euroa ja voittovarot pienenevät 127,9 tuhatta euroa.

### Myydyt omistusosuudet osake- ja liiketoimintakaupoista

Konserni myi maaliskuussa osakkuusyhtiönsä Staria Max Oy:n osakkeet. Määräysvalta osakkeisiin siirtyi kaupantekohetkellä. Kaupasta syntyi arvon alentumistappiota 19,1 tuhatta euroa.

Konserni on kauden aikana myynyt omistusosuutensa tytäryhtiöstä ja ravintolaliiketoiminnoista seuraavasti:

Nimi	Myyty omistusosuus	Paikkakunta	Määräysvallan siirtymispäivä
Ravintola Senssi	100%	Lahti	3/4/13
Ravintola La Bamba	100%	Rauma	4/1/13
Ravintola Teatteri Forum	100%	Helsinki	6/24/13
Pub Sääksville	100%	Lempäälä	7/1/13
Pub Goljat	100%	Tampere	7/1/13
Mainostoimisto Fuel Oy	60%	Tampere	8/7/13
Pub Harald	100%	Tampere	8/31/13
Wayne's Coffee	100%	Tampere	9/15/13
Turvallisuuspalveluliiketoiminta	100%	Jyväskylä	9/30/13

Myytyjen varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat yhteensä seuraavat:

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	401.8
Aineettomat oikeudet	231.7
Vaihto-omaisuus	7.3
Muut omaisuuserät	194.4
Velat	-214.8
Nettovarot yhteensä	620.4

Näihin myynteihin paitsi kohdistui arvonalentumista sekä myytävälle yksiköille kohdistettuun liikearvoon että aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyen. Arvonalentumistappiot on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan "poistot ja arvonalentumiset" riville seuraavasti:

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	121.6
Aineettomat oikeudet - liikearvo	66.5

Myyntivoitto 412,0 tuhatta euroa on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muut tuotot.

### 3. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo	9/30/13	9/30/12	31.12.2012
Kirjanpitoarvo 1.1.	9,648.5	8,393.6	8,393.6
Liiketoimintahankinnat		908.4	1,553.6
Lisäykset	94.4	407.5	0.0
Poistot ja arvonalentumiset	-167.6	-180.6	-207.7
Vähennykset	-231.7		-91.0
<b>Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa</b>	<b>9,343.7</b>	<b>9,528.9</b>	<b>9,648.5</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>30.09.2013</b>	<b>30.09.2012</b>	<b>31.12.2012</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	20,062.9	15,132.9	15,132.9
Liiketoimintahankinnat		838.7	838.7
Lisäykset	2,093.0	4,788.7	8,321.8
Poistot ja arvonalentumiset	-3,628.9	-2,886.4	-4,011.4
Vähennykset	-537.6	-73.0	-219.1
<b>Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa</b>	<b>17,989.5</b>	<b>17,801.0</b>	<b>20,062.9</b>

### 4. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Emoyrityksen Mr Max Oy ja sen tytäryritysten ja muiden lähipiiriyritysten kanssa tapahtuneet liiketoimet

000 euroa	Myynnit	Korkotuotot	Korkokulut	Vuokratulot	Ostot	Vuokratuotot	Saamiset	Velat
9/30/13	245.9	0.0	22.8	47.7	5,676.1	0.0	0.0	5,269.1
9/30/12	187.5	0.0	34.0	72.6	6,417.8	0.0	16.1	4,594.7
12/31/12	235.4	0.0	40.5	110.2	8,734.1	0.0	50.9	5,765.8

Johtoon kuuluville avainhenkilöille myönnetty lainat

000 euroa	9/30/13	9/30/12	12/31/12
Tilikauden alussa	25.5	20.2	20.2
Muutos johtoryhmässä	10.3		
Tilikauden aikana myönnetty lainat		41.0	56.0
Lainojen takaisinmaksut	-25.0	-51.0	-51.0
Veloitetut korot	0.4	0.5	0.6
Tilikauden aikana saadut korkomaksut		-0.3	0.3
Tilikauden lopussa	11.2	10.39	26.1

Lainat on annettu toistaiseksi ja maksetaan takaisin sovittaessa. Korko määrätään erikseen vuosittain ja se oli 2012 ja 2013 3.0 %. Velalle ei ole vakuutta.

Osakkuusyrityksen kanssa tapahtuneet liiketoimet

000 euroa	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
30.9.2013 *	29.5	183.3	112.7	77.0
9/30/12	87.5	499.1	198.9	89.1
12/31/12	119.4	814.9	216.9	224.3

Lähipiiri liiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

\* Osakkuusyritys myyty maaliskuussa 2013. Summat sisältävät tapahtumat tammi-maaliskuulta 2013.

## 5. EHDOLLISET VELAT JA VARAT SEKÄ SITOUKSET

### Konserni vuokralle ottajana

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

000 euroa	9/30/12	12/31/12	31.12.2012
Yhden vuoden kuluessa	7,004.36	5,510.36	8,246.40
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	15,120.29	14,391.97	20,100.30
Yli viiden vuoden kuluessa	3,782.05	4,847.79	5,358.20
Yhteensä	25,906.70	24,750.12	33,705.00

Alkuvuonna 2013 on kirjattu tulosvaikutteisesti muiden vuokrasopimusten perusteella suoritetuja vuokramenoja 3.644,5 tuhatta euroa ( 2.877,2 tuhatta euroa vuonna 2012).

### Konserni vuokralle antajana

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten mukaiset vastaiset vähimmäisvuokrat:

000 euroa	9/30/12	12/31/12	31.12.2012
Yhden vuoden kuluessa	376.4	299.4	229.4
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	626.5	484.5	266.2
Yli viiden vuoden kuluessa	0.0	51.9	0.0
Yhteensä	1,002.9	835.8	495.6

### Vakuudet ja vastuusitoumukset

000 euroa	9/30/12	12/31/12	31.12.2012
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia			
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	5,693.6	6,972.2	5,844.9
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	3,583.7	2,582.1	2,778.7
Yhteensä	9,277.3	9,554.3	8,623.6
Omasta puolesta annetut vakuudet			
Kiinnitettyt panttivelkakirjat	15,650.0	16,300.0	16,300.0
Tytäryhtiöosakkeet	5,956.2	8,762.4	8,762.4
Pankkitakaukset	2,022.4	2,016.7	2,016.7
Muut takaukset	0.0	0.0	0.0
	23,628.7	27,079.1	27,079.1

Restamax Oy on antanut konserniin kuuluvien yritysten puolesta omavelkaisen yleistakauksen tukkutoimittajan ostovelkoja vastaan. Takauksen enimmäismäärä on 200.0 tuhatta euroa.

milj. euroa	9/30/12	12/31/12	31.12.2012
Sitoumukset			
Henkilöstöpalveluita koskevat ostositoumukset	34.7	10.0	40.8

### Avoimet oikeudenkäynnit

Musiikkiteatteri Palatsi Oy ja Restamax Oy ovat allekirjoittaneet 23.8.2012 sopimuksen tiettyjen omaisuuserien ostamisesta, tiettyjen vastuiden siirtymisestä Restamax Oy:lle sekä tiettyjen esitysten ostamisesta ja myymisestä. Osapuolet ovat olleet allekirjoittamisen jälkeen erimielisiä sopimuksen sisällöstä ja siihen liittyvistä velvoitteista ja oikeuksista sekä niiden täyttämistä.

Musiikkiteatteri Palatsi Oy on haastanut yhtiön oikeuteen ja on vaatinut 14.1.2013 vireille tulleella kanteella yhtiötä suorittamaan vahingonkorvausta vähintään 625.3 tuhatta euroa korkoineen, oikeudenkäynti- ja asianosaiskuluja sekä käräjäoikeutta vahvistamaan, ettei Musiikkiteatteri Palatsi Oy:llä ole velvollisuutta suorittaa yhtiölle sen toimittaminen laskujen perusteella 405.0 tuhatta euroa.

Lisäksi samaan kokonaisuuteen liittyen Musiikkiteatteri Palatsi Oy on 18.2.2013 esittänyt väitteen, että Restamax'n tytäryhtiön Eiran Musiikkiteatteri Oy:n tiloissa esitettävä teos olisi oikeudettomasti kopioitu ja että sen esittämiseen ei olisi oikeutta.

Yhtiö on 8.3.2013 antamassaan vastineessa kiistänyt kaikki esitetyt vaatimukset ja vaatinut vastakanteella samaan sopimukseen ja sen rikkomiseen liittyen menetettyä tuottoa yhteensä 510.7 tuhatta euroa korkoineen sekä oikeudenkäynti- ja asianosaiskuluja. Lisäksi Eiran Musiikkiteatteri Oy on samalla vaatinut Musiikkiteatteri Palatsi Oy:ltä vahingonkorvausta 405.0 tuhatta euroa korkoineen sekä oikeudenkäynti- ja asianosaiskuluja.

Asian käsittely on kesken Helsingin käräjäoikeudessa. Yhtiön näkemyksen mukaan asia ei ole merkittävä eikä esitetyillä vaatimuksilla olisi olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

## TUNNUSLUVUT

	1.7.-30.9.2013	1.7.-30.9.2012	1.1.-30.9.2013	1.1.-30.9.2012	1.1.31.12.2012
Osakekohtainen tulos, €	0.10	0.15	0.09	0.16	0.31
Liikevoitto, %	9.8 %	13.5 %	4.3 %	7.7 %	9.4 %
Oman pääoman tuotto, % (p.a.)			11.5 %	26.0 %	31.0 %
Sijoitetun pääoman tuotto, % (p.a.)			11.0 %	18.5 %	24.2 %
Omavaraisuusaste, %			42.0 %	37.1 %	38.1 %
Nettovelkaantumisaste, %			61.6 %	69.2 %	43.8 %
Korolliset nettovelat			8,512.1	8,319.2	5,982.3
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin					
Talonkirjalaiset					
Kokoaikaiset			166	146	154
Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muunnettuna			89	74	72
Vuokrattu työvoima, kokoaikaiseksi muunnettuna			196	163	183