



# OSAVUOSIKATSAUS Q3/2017

  
**RESTAMAX**  
RAVINTOLAYHTIÖ



# RESTAMAXIN OSAVUOSIKATSAUS

## 1.1. - 30.9.2017

### LIKEVAIHTO JA KANNATTAVUUS JATKOIVAT KASVUAAN TAMMI - SYYSKUUSSA 2017

#### HEINÄ-SYYSKUU 2017 LYHYESTI

##### Koko konserni:

Konsernin liikevaihto oli 55,9 miljoonaa euroa (36,6 miljoonaa euroa), kasvua 52,9 prosenttia. Käyttökate oli 7,5 miljoonaa euroa (6,4 miljoonaa euroa), kasvua 16,8 prosenttia. Liikevoitto oli 4,4 miljoonaa euroa (3,8 miljoonaa euroa), kasvua 17,1 prosenttia.

##### Ravintolaliiketoiminta:

Ravintolaliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 33,2 miljoonaa euroa (29,4 miljoonaa euroa), kasvua 12,8 prosenttia. Käyttökate oli 4,9 miljoonaa euroa (5,5 miljoonaa euroa), laskua 9,5 prosenttia. Liikevoitto oli 2,6 miljoonaa euroa (3,1 miljoonaa euroa), laskua 14,7 prosenttia.

##### Henkilöstövuokrausliiketoiminta:

Henkilöstövuokraustoimintasegmentin liikevaihto oli 26,1 miljoonaa euroa (10,5 miljoonaa euroa), kasvua 149,5 prosenttia. Käyttökate oli 2,7 miljoonaa euroa (1,1 miljoonaa euroa), kasvua 148,5 prosenttia. Liikevoitto oli 1,8 miljoonaa euroa (0,7 miljoonaa euroa), kasvua 147,0 prosenttia.

#### TAMMI-SYYSKUU 2017 LYHYESTI

##### Koko konserni:

Konsernin liikevaihto oli 131,5 miljoonaa euroa (95,7 miljoonaa euroa), kasvua 37,3 prosenttia. Käyttökate oli 14,7 miljoonaa euroa (13,5 miljoonaa euroa), kasvua 8,9 prosenttia. Liikevoitto oli 6,4 miljoonaa euroa (5,5 miljoonaa euroa), kasvua 17,5 prosenttia.

##### Ravintolaliiketoiminta:

Ravintolaliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 87,8 miljoonaa euroa (79,1 miljoonaa euroa), kasvua 11,0 prosenttia. Käyttökate oli 10,4 miljoonaa euroa (11,3 miljoonaa euroa), laskua 8,3 prosenttia. Liikevoitto oli 3,4 miljoonaa euroa (4,4 miljoonaa euroa), laskua 23,7 prosenttia.

##### Henkilöstövuokrausliiketoiminta:

Henkilöstövuokrausliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 52,2 miljoonaa euroa (25,5 miljoonaa euroa), kasvua 104,7 prosenttia. Käyttökate oli 4,7 miljoonaa euroa (2,5 miljoonaa euroa), kasvua 90,0 prosenttia. Liikevoitto oli 3,0 miljoonaa euroa (1,1 miljoonaa euroa), kasvua 189,2 prosenttia.

Suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuotta aiemmin, ellei toisin mainita.

#### VUODEN 2017 NÄKYMÄT

##### Tulosohjeistus (8.8.2017 alkaen):

Restamax arvioi konsernin liikevaihdon kasvavan edellisvuoteen verrattuna noin 30 prosenttia ja olevan noin 170 miljoonaa euroa tilikaudella 2017. Kannattavuuden arvioidaan säilyvän hyvällä tasolla tilikaudella 2017.

Yhtiön pitkän aikavälin strategisena tavoitteena on saavuttaa 180 miljoonan euron liikevaihto vuoden 2018 loppuun mennessä. Yhtiö tulee tarkentamaan liikevaihtotavoitettaan ja julkaisemaan uuden pitkän aikavälin tavoitteensa vuoden 2017 loppuun mennessä.

## TOIMITUSJOHTAJA JUHA HELMINEN

### Haastavasta kesästä huolimatta vahvan kasvun tiellä

Koko konsernin liikevaihto kasvoi vuoden 2017 tammi-syyskuussa 37,3 prosenttia, käyttökate 8,9 prosenttia ja liikevoitto 17,5 prosenttia edellisvuodesta. Henkilöstövuokraustoiminnallemme kulunut katsauskausi oli voimakkaan kasvun aikaa. Ravintola-toimintaamme sateinen ja viileä kesä toi omat haasteensa, joista kärsivät erityisesti heinä- ja elokuun terassi- ja juomamyymintimme. Sesonkiravintoloiden osuus ravintolaportfoliossamme on kasvanut, ja näin ollen hellepäivien puuttuminen vaikutti vahvasti kolmanteen kvartaaliimme laskien volyymia ja käyttökatemarginaalia. Tästä huolimatta pystyimme säilyttämään tehokkuuden tärkeimmät tunnusluvut, kuten materiaalikatteen ja henkilöstökulut, hyvällä tasolla. Konsernimme on saavuttanut tänä vuonna kolmessa kvartaalissa koko viime vuoden liikevaihtotason. Samoin osakekohtainen tuloksemme on kasvussa: kolmannella kvartaalilla kasvu oli 10,5 prosenttia edellisvuodesta.

Vuoden viimeinen kvartaali on perinteisesti ollut erittäin tärkeä yhtiömme ravintolaliiketoiminnassa, mutta myös osaltaan henkilöstövuokrausliiketoiminnassa, muodostaen jopa 30 prosenttia konsernin vuosittaisesta käyttökatteesta. Henkilöstövuokrauksen kasvanut asiakaskanta sekä ravintolaliiketoiminnan hyvät kumulatiiviset tunnusluvut materiaalikatteen ja henkilöstökulujen osalta tuovat luottamusta tulosten-tekokykyymme loppuvuoden osalta.

### Poikkeuksellinen kesäsää rasitti ravintola-alaa – näkymät kuitenkin positiivisia

Ilmatieteen laitoksen mukaan heinäkuu oli harvinaisen koele – edeltävän 20 vuoden aikana viileämpää on ollut ainoastaan vuonna 2004. Vaikka elokuun keskilämpötila oli melko tavanomainen koko maassa, sademäärä puolestaan oli normaalia suurempi. Tämä heikensi käyttökatemarginaalia.

Vaikka kehno kesäsää rasitti koko ravintola-alaa, Suomen kansantalouden ja kuluttajien luottamuksen kasvun myötä matkailu- ja ravintola-alan suhdante-tilanne on elpynyt ja odotukset alan lähitulevaisuu-

delle ovat hyvät. Matkailu- ja Ravintolapalvelut MaRary:n arvion mukaan vuoden 2017 kolmannella neljänneksellä ravintoloiden liikevaihto kasvoi 4,3 prosenttia. Alan kasvu on ollut vuosien 2015–2016 taitteesta lähtien keskimääräistä paremmalla tasolla. Brutto-kansantuotteen kasvu lupaa hyvää myös ravintolapalvelujen käytön lisääntymiselle.

### Uusia elämyksellisiä konsepteja markkinoille

Restamax on erittäin vahva toimija molemmilla liiketoimintasegmenteillään ja pärjää loistavasti niin kotimaisessa kuin kansainvälisessäkin vertailussa. Toimintamme pohja on hyvällä tasolla – aiomme jatkaa kotimaassa kasvua entisestään sekä laajentaa ravintolaliiketoimintaamme lähitulevaisuudessa ulkomaille. Kuten Suomessa, ravintola-ala on myös maailmalla fragmentoitunut, mikä luo meille kasvu-mahdollisuuksia Suomen rajojen ulkopuolella.

Aloitettuani syyskuussa yhtiön toimitusjohtajana yksi ensimmäisistä havainnoistani oli vahva yrittäjähäinen kulttuuri. Tulemme kannustamaan henkilöstöämme yrittäjähenkiseen ajatteluun myös jatkossa. Tämä johtaa siihen, että pystymme tarjoamaan asiakkaillemme jatkuvasti uusia ravintolaelämyksiä persoonallisen palvelun ja kokemuksen muodossa. Valintamme Tampereelle suunnitellun Kansi ja Areena-elämysareenan ravintolapalvelujen tuottajaksi on jälleen yksi indikaatio vahvasta osaamisestamme ja osoitus luottamuksesta toimintaamme.

Tulemme panostamaan jatkossa entistä enemmän paikalliseen markkinatuntemukseen ja siihen, että pystymme jatkuvasti rikastuttamaan ravintolakulttuuria laadukkaiden konseptien, palvelujen ja elämysten kautta. Tuomme eri kaupunkeihin sekä olemassa olevia konseptejamme että kokonaan uusiakin. Lisäksi uskon pitkän urani panimoalalla ja kokemuksiini kansainvälisen liiketoiminnan ja myynnin johtamisesta edesauttavan mahdollisuuksiimme pärjätä niin kotimaisessa kuin kansainvälisessäkin kilpailussa.

Vuoden tärkein sesonki on käynnistymässä. Vahva portfoliomme eri ravintolakonsepteja tarjoaa mitä erilaisimpia mahdollisuuksia juhlan luomiseksi arjen keskelle. Osaava henkilöstömme, lisääntynyt palvelu-



*Jatkuu edelliseltä sivulta*

ja myyntiorientoitumisemme sekä vahva liiketoimintaosaamisemme ovat avainroolissa tuloksen tekemisessä tärkeässä sesongissa. Lisäksi luomme jälleen lisää kasvua; tulemme avaamaan vuoden viimeisellä kvartaalilla yli kymmenen uutta ravintolaa. Laajennamme markkina-alueitamme mm. Vaasaan ja Rovaniemelle sekä vahvistamme asemaamme entisestään Tampereella, Helsingissä ja pohjoisen hiihtokeskuksissa. Vuoden loppuun mennessä meillä on noin 140 ravintolaa, kun vuoden 2016 lopussa ravintoloita oli hieman yli 100.

### **Henkilöstövuokrauksessa kovan kasvun kvartaali**

Tytäryhtiömme Smile Henkilöstöpalvelujen kolmas kvartaali oli vahva. Liikevaihdon kasvu tammi-syyskuussa 2017 oli edellisvuoteen verrattuna yli 100 prosenttia, käyttökateen kasvu 90 prosenttia ja liikevoiton kasvu lähes 190 prosenttia. Kasvu on toimialan yleistä kehitystä huomattavasti voimakkaampaa ja kannattavuus on alalle poikkeuksellisen hyvä (käyttökate heinä-syyskuussa 10,3 prosenttia).

Smilen tänä vuonna toteuttamat yritysostot ovat alkaneet näkyä positiivisesti liiketoiminnassamme. Olemme päässeet uudelle tasolle henkilöstöpalvelujen tarjoajana, ja uusien yhtiöiden mukaantulo on merkinnyt asemamme parantumista erityisesti teollisuuden, rakentamisen ja logistiikan toimialoilla. Yritysostojen lisäksi myös orgaaninen kasvu on ollut vahvaa – nykyisten asiakkaidemme henkilöstötarpeet ovat entistä kattavampia ja uusasiakashankintamme on ollut onnistunutta. Uskomme voimakkaan kasvun kiihtyvän ja Smilen kipuavan lähitulevaisuudessa toimialan suurimpien joukkoon.

Smilen menestyksen kulmakivinä ovat eri toimialojen asiantuntemus ja monipuolinen kasvustrategia. Henkilöstövuokraussegmentin maantieteellinen toimipisteverkosto kattaa jo lähes koko Suomen ja työllistämme vastuullisesti yli 8 000 työntekijää kuukausittain. Smile kehittää koko toimialaa ja on omalta osaltaan ratkaisemassa työvoimapulaa ja työttömyyttä. Hyvänä esimerkkinä tästä on syyskuussa perustettu Smile Education Oy, joka toteuttaa yhteis- ja oppisopimuskoulutuksia sekä tekee yhteistyötä usean eri oppilaitoksen kanssa. Smile Education yhdistää asiakasyritystemme tarpeet, koulutusohjelman sekä työnhakijat.

Henkilöstövuokraustoimialalla puhaltavat positiiviset tuulet ja alan suosio on vahvassa kasvussa. Suomen talouden nousu edesauttaa myös henkilöstövuokrausalan kasvua, kun työvoiman saatavuus on kovilla. Esimerkiksi maamme kasvukeskukset ovat täynnä suuria rakennustyömaita, joilla on suuri henkilöstövaje. Työmarkkinoilla on havaittavissa selkeä kulttuurimurros työntekijöiden odottaessa työnantajilta yhä enemmän joustoa muuttuviin työtarpeisiinsa. Näemme tässä henkilöstöpalvelutoimijoilla suuren mahdollisuuden sekä suoranaisten vastuun mukautua näihin tarpeisiin.

### **Vahva strategia luo pohjan tulevaisuuden kasvulle**

Haluamme nyt ja tulevaisuudessa varmistaa liiketoimintamme hallitun kasvun ja hyvän kannattavuuden niin kotimaassa kuin kansainvälisilläkin markkinoilla. Tulemme julkaisemaan vielä tämän vuoden aikana uudet strategiset pitkän aikavälin tavoitteemme.

**Juha Helminen, toimitusjohtaja**

## AVAINLUKUJA

## RESTAMAX-KONSERNI YHTEENSÄ

(1 000 euroa)	7-9/2017	7-9/2016	1-9/2017	1-9/2016	1-12/2016
<b>KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT, koko konserni</b>					
Liikevaihto	55 909	36 559	131 466	95 717	130 072
Käyttökate	7 482	6 405	14 656	13 458	19 399
Käyttökate, %	13,4 %	17,5 %	11,1 %	14,1 %	14,9 %
Liikevoitto	4 448	3 798	6 432	5 476	8 998
Liikevoitto, %	8,0 %	10,4 %	4,9 %	5,7 %	6,9 %
Katsauskauden tulos	3 107	2 534	4 009	3 243	5 864
Emoyhtiön osakkeenomistajille	2 633	2 378	3 425	3 123	5 608
Määräysvallattomille omistajille	474	156	584	120	256
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos (euroa)	0,16	0,15	0,21	0,19	0,35
Korolliset nettovelat			45 479	35 256	30 377
Nettovelkaantumisaste, %			98,4 %	91,6 %	69,1 %
Omavaraisuusaste, %			35,6 %	41,2 %	45,2 %
Sijoitetun pääoman tuotto, % (p.a.)			9,9 %	9,7 %	11,9 %
Nettorahoituskulut			838	630	953

## RAVINTOLALIIKETOIMINTA

(1 000 euroa)	7-9/2017	7-9/2016	1-9/2017	1-9/2016	1-12/2016
Liikevaihto	33 187	29 423	87 796	79 070	107 544
Käyttökate	4 944	5 464	10 407	11 344	16 475
Käyttökate, %	14,9 %	18,6 %	11,9 %	14,3 %	15,3 %
Liikevoitto	2 610	3 059	3 372	4 421	7 401
Liikevoitto, %	7,9 %	10,4 %	3,8 %	5,6 %	6,9 %

### KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT

Materiaalikate, %	73,0 %	74,0 %	73,4 %	73,8 %	74,6 %
Henkilöstökulut, %	26,2 %	25,8 %	28,1 %	28,2 %	28,1 %

## HENKILÖSTÖVUOKRAUSTOIMINTA

(1 000 euroa)	7-9/2017	7-9/2016	1-9/2017	1-9/2016	1-12/2016
Liikevaihto	26 108	10 465	52 228	25 516	34 129
Käyttökate	2 684	1 080	4 662	2 454	3 441
Käyttökate, %	10,3 %	10,3 %	8,9 %	9,6 %	10,1 %
Liikevoitto	1 826	739	3 049	1 054	1 597
Liikevoitto, %	7,0 %	7,1 %	5,8 %	4,1 %	4,7 %

### KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT

Henkilöstökulut, %	81,8 %	85,3 %	83,4 %	86,0 %	85,5 %
--------------------	--------	--------	--------	--------	--------

## VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) uudet ohjeet vaihtoehtoisista tunnusluvuista tulivat voimaan 3.7.2016. Vaihtoehtoinen tunnusluku on taloudellinen tunnusluku, joka on muu kuin IFRS-tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku tai IFRS-tilinpäätöksessä esitetty ja määritelty määre tai tunnusluku.

Restamax Oyj käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja antaakseen paremman kuvan liiketoiminnan operatiivisesta kehityksestä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä huomioiden myös toimialalle tyypilliset erityispiirteet. Vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat usein myös analyytikoiden, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Restamax Oyj:n tunnusluvuissa ei ole ESMA:n ohjeen perusteella tapahtunut muutoksia. Tunnusluvut ja niiden laskentakaavat on esitetty vuoden 2016 tilinpäätöksessä ja tämän osavuositarkastuksen lopussa.

## LIKEVAIHTO JA TULOS

### KONSERNIN KOLMANNEN NELJÄNNEKSEN TULOS 2017

#### Koko konserni:

Konsernin liikevaihto oli 55,9 miljoonaa euroa (36,6 miljoonaa euroa), kasvua 52,9 prosenttia. Käyttökate oli 7,5 miljoonaa euroa (6,4 miljoonaa euroa), kasvua 16,8 prosenttia. Liikevoitto oli 4,4 miljoonaa euroa (3,8 miljoonaa euroa), kasvua 17,1 prosenttia.

#### Ravintolaliiketoiminta:

Ravintolaliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 33,2 miljoonaa euroa (29,4 miljoonaa euroa), kasvua 12,8 prosenttia. Käyttökate oli 4,9 miljoonaa euroa (5,5 miljoonaa euroa), laskua 9,5 prosenttia. Liikevoitto oli 2,6 miljoonaa euroa (3,1 miljoonaa euroa), laskua 14,7 prosenttia.

#### Henkilöstövuokrausliiketoiminta:

Henkilöstövuokraustoimintasegmentin liikevaihto oli 26,1 miljoonaa euroa (10,5 miljoonaa euroa), kasvua 149,5 prosenttia. Käyttökate oli 2,7 miljoonaa euroa (1,1 miljoonaa euroa), kasvua 148,5 prosenttia. Liikevoitto oli 1,8 miljoonaa euroa (0,7 miljoonaa euroa), kasvua 147,0 prosenttia.

### KONSERNIN TAMMI-SYYSKUU 2017 TULOS

#### Koko konserni:

Konsernin liikevaihto oli 131,5 miljoonaa euroa (95,7 miljoonaa euroa), kasvua 37,3 prosenttia. Käyttökate oli 14,7 miljoonaa euroa (13,5 miljoonaa euroa), kasvua 8,9 prosenttia. Liikevoitto oli 6,4 miljoonaa euroa (5,5 miljoonaa euroa), kasvua 17,5 prosenttia.

#### Ravintolaliiketoiminta:

Ravintolaliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 87,8 miljoonaa euroa (79,1 miljoonaa euroa), kasvua 11,0 prosenttia. Käyttökate oli 10,4 miljoonaa euroa (11,3 miljoonaa euroa), laskua 8,3 prosenttia. Liikevoitto oli 3,4 miljoonaa euroa (4,4 miljoonaa euroa), laskua 23,7 prosenttia.

#### Henkilöstövuokrausliiketoiminta:

Henkilöstövuokrausliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 52,2 miljoonaa euroa (25,5 miljoonaa euroa), kasvua 104,7 prosenttia. Käyttökate oli 4,7 miljoonaa euroa (2,5 miljoonaa euroa), kasvua 90,0 prosenttia. Liikevoitto oli 3,0 miljoonaa euroa (1,1 miljoonaa euroa), kasvua 189,2 prosenttia.

Suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuotta aiemmin, ellei toisin mainita.

#### YHTEENVETO

Restamax Oyj:n vuoden 2017 tammi-syyskuun tulos oli olosuhteisiin nähden hyvä. Koko konsernin liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 37,3 prosenttia, käyttökate 8,9 prosenttia ja liikevoitto 17,5 prosenttia.

Poikkeuksellisen kylmä ja sateinen heinä-elokuun sää rasitti koko matkailu- ja ravintolatoimialaa. Sillä oli myös negatiivinen vaikutus konsernin ravintolaliiketoimintaan ja sen suhteelliseen kannattavuuteen.

Henkilöstövuokrausliiketoiminnassa tammi-syyskuu 2017 oli varsin onnistunut: segmentin liikevaihto kasvoi edellisvuoteen verrattuna 104,7 prosenttia, käyttökate 90,0 prosenttia ja liikevoitto 189,2 prosenttia.

Koska henkilöstövuokrausliiketoiminnan suhteellinen kannattavuus on liiketoiminnan luonteen takia ravintolaliiketoimintaa alhaisempi ja henkilöstövuokrausliiketoiminta kasvaa suhteellisesti ravintolaliiketoimintaa nopeammin, alentaa tämä luonnollisesti koko konsernin suhteellista kannattavuutta.

Eryteisesti ravintola-alalla tuloksen syntyminen painottuu toiminnan kausiluonteisuudesta johtuen loppuvuodelle.



## RAHAVIRTA, INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta tammi-syyskuussa 2017 oli 10,3 miljoonaa euroa (7,5 miljoonaa euroa).

Kuluvan katsauskauden aikana tehtyjä kasvuinvestointeja olivat muun muassa Säm Asian Bar & Kitchenin sekä Masu Asian Bistron avaukset Helsinkiin, Bella Roma -ravintolan avaus Lappeenrantaan, Yo-talon ja sen yhteydessä toimivan Bar Pankin uudistukset Tampereella sekä tytäryhtiö Smile Henkilöstöpalvelujen tekemä Job Services Oy:n liiketoimintojen osto.

Konsernin korolliset nettovelat olivat syyskuun lopussa 45,5 miljoonaa euroa (35,3 miljoonaa euroa). Nettorahoituskulut tammi-syyskuussa olivat 837 600 euroa (629 800 euroa). Omavaraisuusaste oli 35,6 % (41,2 %) ja nettovelkaantumisaste 98,4 % (91,6 %).

## KATSAUSKAUDEN TÄRKEIMMÄT TAPAHTUMAT

### **Smile Henkilöstöpalvelut osti Job Services One Oy:n**

Smile Henkilöstöpalvelut Oy osti Job Services One Oy:n liiketoiminnot 1.7.2017. Yrityskaupan myötä Smilen markkina-asema vahvistuu Pirkanmaan ja Varsinais-Suomen alueilla, erityisesti teollisuuden ja rakentamisen toimialoilla.

### **Säm Asian Bar & Kitchen sekä Masu Asian Bistro, Helsinki**

Restamaxin ja ravintoloitsija Hans Välimäen yhteisyrittäjä Gastromax Oy avasi heinä-elokuun 2017 vaihteessa Eteläesplanadille Helsinkiin kolmikerroksisen aasialaisiin makuihin nojaavan ruoka- ja seurusteluravintolakokonaisuuden. Sämin ja Masun lisäksi tiloissa toimii tilausravintola.

### **Juha Helminen aloitti konsernin toimitusjohtajana**

Restamaxin toimitusjohtajana aloitti 1.9.2017 Juha Helminen. Helmiselällä on vankkaa kokemusta panimo- ja ravintola-alalta sekä liiketoiminnan johtamisesta niin kotimaassa kuin kansainvälisilläkin markkinoilla.

### **Muutokset johtoryhmässä**

Restamaxin kehitysjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin 1.9.2017 alkaen Tero Kaikkonen sekä operatiiviseksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi

18.9.2017 alkaen Tomi Söderström. Kaikkonen on toiminut Restamaxin ruokaravintoloiden linjajohtajana vuodesta 2013 vastuualueenaan diner-ravintolatoiminta ja sen kehittäminen. Söderström siirtyi Restamaxin palvelukseen HYY Yhtymän liiketoimintajohtajan tehtävistä, jossa hän vastasi majoitus- ja ravintola-alan toiminnoista. Aiemmin Söderström on toiminut Tallink Silja Oy:ssä useissa tehtävissä.

### **Yo-talo ja Bar Pankki, Tampere**

Tampereen pitkäaikainen kulttuuri- ja monitoimitalo Yo-talo sekä sen yhteydessä toimiva Bar Pankki remontoitiin ja avattiin täysin uudistettuina syyskuun 2017 alussa.

### **Bella Roma, Lappeenranta**

Lappeenrannan IsoKristiina-kauppakeskuksen ravintolamaailma uudistui syyskuun 2017 lopussa, kun italialaiseen ruokaan erikoistunut Bella Roma avasi ovensa. Ravintolan yhteyteen rakennettiin samalla suuri leikkimaailma.

## RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT JA UUDET HANKKEET

### **Restamax valittiin Kansi ja Areena -hankkeen ravintolapalveluiden tarjoajaksi**

SRV tiedotti 3.10.2017 valinneensa Restamaxin vastamaan Tampereelle suunnitellun Kansi ja Areena -elämysareenan ravintolapalveluista. Areenan ravintolakonseptit tullaan toteuttamaan moninaisten asiakassegmenttien mukaan.

### **Guru's Kitchen & Bar, Tampere**

Välimerelliseen ja Lähi-idän keittiöön pohjaava Guru's Kitchen & Bar avasi ovensa 6.10.2017 Tampereella. Nimensä mukaisesti ravintola tarjoaa ruoka-puolen lisäksi myös iltapainotteista ohjelmaa.

### **Colorado Bar & Grill, Tampere**

Ennestään Helsingissä, Rukalla, Levillä ja Pyhällä sijaitseva Colorado Bar & Grill avattiin 20.10.2017 myös Tampereelle. Coloradon ruokatuote ammentaa vaikutteensa erityisesti Yhdysvaltain Etelävaltioiden keittiöstä.

### **Classic American Diner ja Wayne's Coffee, Easton Helsinki**

Jenkkiruoalle kunniata tekevä Classic American Diner sekä franchising-periaatteella toimiva Wayne's Coffee avasivat ovensa Itä-Helsingin uudessa Easton-kauppakeskuksessa 26.10.2017.

### **Stefan's Steakhouse ja Teatro, Vaasa**

Restamax laajensi markkina-alueitaan Vaasaan avaamalla kaupungin ytimeen keskeiselle sijainnille 26.10.2017 Stefan's Steakhousen sekä 3.11.2017 yökerho Teatron.

### **Smile Henkilöstöpalvelut osti Active Peoples ravintolahenkilöstövuokraustoiminnot**

Smile Henkilöstöpalveluihin kuuluva Smile Services Oy osti 25.10.2017 Active People Oy:n ravintolahenkilöstövuokrauksen liiketoiminnan. Kaupan myötä Smile kasvattaa jalansijaansa pääkaupunkiseudulla sekä vahvistaa osaamistaan ravintola-alan henkilöstövuokrauksessa. Yrityskauppa astui voimaan 1.11.2017.

### **Yökerho Hunaja, Lappeenranta**

Lappeenrannan yöelämä sai uuden tulokkaan, kun yökerho Hunaja avattiin lokakuun 2017 lopulla Snellmaninkadulle.

### **Purpur, Tampere**

Restamaxin ja Ville Haapasalon yhteisyritys Purmax Oy avasi loka-marraskuun 2017 vaihteessa georgialaisen ravintola Purpurin Tampereelle. Purpur sijaitsee ennestään Helsingissä.

### **Stefan's Steakhouse, Levi**

Järjestyksessään seitsemäs Stefan's Steakhouse -konseptin ravintola aukeaa Levin talvikaudelle 8.11.2017. Laatu-pihveistään tunnettu ravintola ammentaa pohjoisessa vaikutteita myös lappilaisista raaka-aineista.

### **Villisika, Ruka**

Restamax avaa marraskuussa 2017 Rukan hiihtokeskukseen ravintola Villisian. Ensimmäinen Villisika-ravintola on toiminut Tampereella vuodesta 2011 lähtien.

### **Colorado Express, Ruka**

Joulukuussa 2017 Rukan hiihtokeskukseen avataan ravintola Colorado Express, joka tarjoilee kävijöilleen nopeita, mutta laadukkaita amerikkalaishenkisiä herkkuja.

### **Panimoravintola, Tampere**

Restamaxin ja Pyynikin käsityöläispanimon loppuvuodesta 2017 Tampereelle avaama panimoravintola on moderni yhdistelmä brewhouse-maailmaa ja bistroa. Tarjolle tulevat kaikki Pyynikin käsityöläispanimon tuotteet ja ruokalistan suunnittelee Hans Välimäki.

### **Classic American Diner, Rovaniemi**

Restamax avaa loppuvuoden aikana Classic American Diner -konseptin ravintolan Rovaniemelle. Ennestään konseptin ravintoloita on yhteensä jo kahdeksan Tampereella, Jyväskylässä, Helsingissä, Vantaalla ja Seinäjoella.

## HENKILÖSTÖ

### Ravintolaliiketoiminta:

Restamax-konsernin ravintolatoiminta työllisti 1.1.–30.9.2017 keskimäärin 337 kokoaikaista (294) ja 151 osa-aikaista (113) työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna sekä 277 vuokrattua (296) työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna.

Sesongista riippuen konsernissa työskentelee yhtäaikaisesti noin 2 000 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna.

### Henkilöstövuokrausliiketoiminta:

Restamax-konsernin henkilöstövuokraustoiminta työllisti 1.1.–30.9.2017 keskimäärin 1 666 kokoaikaista (763) työntekijää.

## RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Restamax-konserni pyrkii harjoittamaan sekä ravintola- että henkilöstövuokrausliiketoimintaansa kaikkien alkoholi-, anniskelu-, elintarvike- ja työehtosopimuslakien ja määräysten sekä muiden sääntöjen mukaisesti. Restamaxin harjoittama liiketoiminta on merkittäviltä osin luvanvaraista ja tarkkaan valvottua. Sääntelyn odottamaton muuttuminen voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan.

Huolimatta Restamaxin laajasta asiakaskunnasta yleinen taloustilanne, epävarmuus tulevasta ja asiakaskunnan kulutustottumusten muutokset vaikuttavat yhtiön asiakaskunnan ostohalukkuuteen. Matkailu- ja ravintola-alan suhdannetilanne on viime vuosina parantunut. Matkailu- ja Ravintolapalvelut MaRary:n mukaan alan suhdannenäkymät ja -odotukset ovat tällä hetkellä hyvällä tasolla.

Suomen hallituksen päätökset koskien alkoholilainsäädäntöä, elintarvikelainsäädäntöä sekä arvonlisäverotusta saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan. Alan kannattavuuteen ja myyntiin vaikuttavat kotitalouksien taloudellinen tilanne sekä ostovoiman ja yritysmyyntin kehitys. Suomen talouskasvu on nousussa, ja se nojaa vahvasti rakentamiseen ja palveluihin. Verotus ja raskas kulurakenne tuovat alalle omat haasteensa.

Myös matkailualan muutoksilla on vaikutusta alan elinvoimaisuuteen. Matkailijoiden määrä etenkin ulkomaisten osalta on Suomessa reippaassa kasvussa. Tilastokeskuksen mukaan tammi-elokuussa 2017

ulkomaisten matkailijoiden yöpymiset kaikissa majoitusliikkeissä lisääntyivät 15,2 prosenttia ja kotimaisten vastaavasti 1,3 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

Restamaxin liiketoimintaan vaikuttavat merkittävästi alkoholin ja elintarvikkeiden hintojen ohella myös toimitilakulut, jotka muodostavat merkittävän osan Restamaxin liiketoiminnan kuluista. Restamaxin toimitilat ovat pääosin vuokratiloja, joten yleisellä vuokratasolla ja sen kehityksellä on suuri merkitys yhtiön liiketoimintaan.

Merkittävä osa konsernin henkilöstövuokrausliiketoiminnasta painottuu ravintola- ja rakentamisaloille. Näin ollen näissä markkinoissa tapahtuvat muutokset ja alojen työllisyystilanne heijastuvat myös konsernin henkilöstövuokraustoimintaan. Henkilöstövuokraustoiminta voi lisätä luottotappioita.

Tampereella 7.11.2017

RESTAMAX OYJ

Hallitus

**Lisätietoja:**

Juha Helminen, toimitusjohtaja, puh. +358 40 535 5560

Jarno Suominen, talousjohtaja, puh. +358 40 721 5655

Restamax Oyj

Hatanpään valtatie 1 B

33100 Tampere

[www.restamax.fi](http://www.restamax.fi)

**Restamax Oyj** on vuonna 1996 perustettu suomalainen ravintola-alan palveluihin ja henkilöstövuokraukseen erikoistunut konserni. Vuonna 2013 ensimmäisenä suomalaisena ravintolatoimijana NASDAQ Helsinkiin listautunut pörssi-yhtiö on kasvanut voimakkaasti koko historiansa ajan. Konsernin yhtiöihin kuuluu yli 130 seurustelu- ja ruokaravintolaa, yökerhoa sekä viihdekeskusta eri puolilla Suomea. Yhtiön tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. Stefan's Steakhouse, Viihdemaailma Ilona, Classic American Diner ja Colorado Bar & Grill. Restamax Oyj:n vuoden 2016 liikevaihto oli 130,1 miljoonaa euroa ja käyttökate 19,4 miljoonaa euroa. Konserni työllistää sesongista riippuen noin 2 000 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna. Restamaxin tytäryhtiö Smile Henkilöstöpalvelut Oy työllistää kuukausittain noin 8 000 työntekijää.

Restamax-yrityssivut: [www.restamax.fi](http://www.restamax.fi), Restamax-kuluttajasivut: [www.ravintola.fi](http://www.ravintola.fi), Smile Henkilöstöpalvelut: [www.smilepalvelut.fi](http://www.smilepalvelut.fi)





OSAVUOSIKATSAUS 1.1. - 30.9.2017:  
TAULUKKO-OSA SEKÄ LIITETIEDOT





# OSAVUOSIKATSAUS 1.1. – 30.9.2017: TAULUKKO-OSA SEKÄ LIITETIEDOT

OSAVUOSIKATSAUKSESSA ESITETYT TIEDOT  
OVAT TILINTARKASTAMATTOMIA

## KONSERNIN TULOSLASKELMA (IFRS)

000 euroa	Liite	1.7.–30.9.2017	1.7.–30.9.2016	1.1.–30.9.2017	1.1.–30.9.2016	1.1.–31.12.2016
Liikevaihto		55 909,3	36 559,1	131 465,6	95 717,1	130 071,9
Liiketoiminnan muut tuotot		438,1	468,3	1 235,8	1 848,9	2 533,9
Materiaalit ja palvelut		-10 002,9	-8 368,4	-26 205,3	-22 625,6	-30 070,7
Henkilöstökulut		-26 024,0	-12 535,8	-57 750,0	-33 672,1	-45 311,7
Liiketoiminnan muut kulut		-12 838,8	-9 718,3	-34 090,1	-27 809,9	-37 824,6
<b>Käyttökate</b>		<b>7 481,8</b>	<b>6 404,8</b>	<b>14 656,1</b>	<b>13 458,3</b>	<b>19 398,8</b>
Poistot ja arvonalentumiset		-3 034,3	-2 606,8	-8 223,6	-7 982,8	-10 400,9
<b>Liikevoitto</b>		<b>4 447,6</b>	<b>3 798,1</b>	<b>6 432,4</b>	<b>5 475,5</b>	<b>8 997,9</b>
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta		-150,0	-141,9	-80,4	-124,9	-151,2
Rahoitustuotot		10,6	128,2	34,7	137,5	186,6
Rahoituskulut		-265,6	-231,4	-872,3	-767,3	-1 139,4
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>4 042,6</b>	<b>3 552,9</b>	<b>5 514,4</b>	<b>4 720,8</b>	<b>7 893,9</b>
Tuloverot		-1 113,4	-792,7	-2 282,5	-1 735,4	-1 933,8
Laskennallisten verojen muutos		178,1	-225,9	774,6	257,5	-95,7
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>3 107,3</b>	<b>2 534,3</b>	<b>4 006,5</b>	<b>3 242,9</b>	<b>5 864,4</b>
Jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille		2 633,1	2 378,3	3 422,6	3 123,4	5 608,1
Määräysvallattomille omistajille		474,1	156,0	583,9	119,5	256,3
<b>Yhteensä</b>		<b>3 107,3</b>	<b>2 534,3</b>	<b>4 006,5</b>	<b>3 242,9</b>	<b>5 864,4</b>
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos</b>						
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)		0,16	0,15	0,21	0,19	0,35
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)		0,16	0,15	0,21	0,19	0,35
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>						
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>3 107,3</b>	<b>2 534,3</b>	<b>4 006,5</b>	<b>3 242,9</b>	<b>5 864,4</b>
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen):						
Myytävissä olevat rahoitusvarat		0,0	0,0	2,9	0,0	0,0
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>3 107,3</b>	<b>2 534,3</b>	<b>4 009,4</b>	<b>3 242,9</b>	<b>5 864,4</b>
Jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille		2 633,1	2 378,3	3 425,5	3 123,4	5 608,1
Määräysvallattomille omistajille		474,1	156,0	583,9	119,5	256,3
<b>Yhteensä</b>		<b>3 107,3</b>	<b>2 534,3</b>	<b>4 009,4</b>	<b>3 242,9</b>	<b>5 864,4</b>

## KONSERNIN TASE (IFRS)

000 euroa	Liite	30.9.2017	30.9.2016	31.12.2016
<b>VARAT</b>				
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Aineettomat hyödykkeet		65 618,2	44 585,6	47 435,8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		31 071,5	29 138,9	28 834,3
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä		2 789,3	1 205,1	1 178,8
Myytävikissä olevat rahoitusvarat		620,1	620,1	620,2
Korolliset lainasaamiset		125,3	183,2	168,2
Korottomat muut saamiset		756,8	1 033,6	1 030,7
Laskennalliset verosaamiset		1 045,1	893,9	142,1
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>102 026,3</b>	<b>77 660,4</b>	<b>79 410,2</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus		2 339,7	2 007,5	2 317,6
Korolliset lainasaamiset		0,0	30,0	30,0
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset		23 527,4	12 177,3	14 037,2
Rahavarat		2 332,1	1 848,6	1 871,1
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>28 199,2</b>	<b>16 063,4</b>	<b>18 255,9</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>130 225,5</b>	<b>93 723,8</b>	<b>97 666,0</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>				
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>				
Osakepääoma		150,0	150,0	150,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		40 510,2	33 937,3	36 586,1
Käyvän arvon rahasto		-4,5	-13,3	-13,3
Omat osakkeet		-191,4	-972,6	-191,4
Kertyneet voittovarot		3 292,0	4 870,5	6 541,4
Oman pääoman ehtoinen laina		220,0	220,0	220,0
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>43 976,3</b>	<b>38 191,9</b>	<b>43 292,8</b>
Määräysvallattomat omistajat		2 223,1	301,5	669,0
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>46 199,4</b>	<b>38 493,4</b>	<b>43 961,8</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Laskennalliset verovelat		1 359,0	895,6	703,0
Varaukset		0,0	0,0	183,2
Rahoitusvelat		36 408,0	25 857,4	24 369,9
Ostovelat ja muut velat		2 844,2	819,5	796,4
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>40 611,3</b>	<b>27 572,5</b>	<b>26 052,5</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Rahoitusvelat		11 508,6	11 387,1	8 193,0
Ostovelat ja muut velat		31 906,2	16 270,8	19 458,8
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>43 414,8</b>	<b>27 657,9</b>	<b>27 651,7</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>84 026,1</b>	<b>55 230,4</b>	<b>53 704,2</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>130 225,5</b>	<b>93 723,8</b>	<b>97 666,0</b>

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (IFRS)

000 euroa	1.1.–30.9.2017	1.1.–30.9.2016	1.1.–31.12.2016
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Katsauskauden voitto	4 006,5	3 242,9	5 864,4
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-70,4	-477,2	-432,9
Poistot ja arvonalentumiset	8 223,6	7 982,8	10 400,9
Rahoituskulut (netto)	837,6	629,8	952,8
Verot	1 507,9	1 477,9	2 029,5
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	80,4	124,9	151,2
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>14 585,6</b>	<b>12 981,1</b>	<b>18 965,9</b>
<b>Käyttöpääoman muutokset:</b>			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-3 454,3	-901,8	-3 275,1
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	253,8	70,4	-34,5
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	1 820,9	-1 685,0	1 506,4
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-1 379,6</b>	<b>-2 516,4</b>	<b>-1 803,2</b>
Saadut osingot	3,4	0,0	0,0
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-796,4	-730,6	-1 021,4
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	39,1	18,7	67,3
Maksetut verot	-2 172,4	-2 297,1	-2 687,0
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>10 279,8</b>	<b>7 455,7</b>	<b>13 521,6</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Myytavissä olevien rahoitusvarojen myynnit	9,0	0,0	0,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-7 265,7	-7 035,8	-7 193,0
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys (+) / lisäys (-)	114,9	53,8	94,7
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-7 285,1	-989,5	-1 364,3
Tytäryritysten myynnit vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	163,0	0,0	0,0
Liiketoimintakaupat, hankinnat (-)	-2 716,9	-1 207,7	-1 507,7
Liiketoimintakaupat, myynnit (+)	61,9	104,7	126,8
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta (-)	-328,2	-110,0	-110,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien myynnit (+)	0,0	0,5	0,5
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet	-1 690,8	0,0	0,0
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-18 938,0</b>	<b>-9 184,0</b>	<b>-9 952,9</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)	18 435,0	21 500,0	21 740,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (-)	-5 172,1	-17 935,0	-19 791,7
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	1 884,5	2 450,7	-1 207,1
Maksetut osingot	-6 028,1	-4 573,9	-4 573,9
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>9 119,3</b>	<b>1 441,8</b>	<b>-3 832,7</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>461,0</b>	<b>-286,5</b>	<b>-264,1</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>1 871,1</b>	<b>2 135,1</b>	<b>2 135,1</b>
<b>Muutos</b>	<b>461,0</b>	<b>-286,5</b>	<b>-264,1</b>
<b>Rahavarat 30.9.</b>	<b>2 332,1</b>	<b>1 848,6</b>	<b>1 871,1</b>

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

000 euroa	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voitto- varat	Oman pääoman ehtoinen laina	Yhteensä	Määräysval- lattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2017</b>	<b>150,0</b>	<b>36 586,1</b>	<b>-13,3</b>	<b>-191,4</b>	<b>6 541,4</b>	<b>220,0</b>	<b>43 292,8</b>	<b>669,0</b>	<b>43 961,8</b>
<b>Katsauskauden laaja tulos</b>									
Katsauskauden voitto					3 422,6		3 422,6	583,9	4 006,5
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)							0,0		0,0
Myytävikissä olevat rahoitusvarat					2,9		2,9		2,9
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3 425,5</b>	<b>0,0</b>	<b>3 425,5</b>	<b>583,9</b>	<b>4 009,4</b>
Muut muutokset			8,8				8,8		8,8
<b>Muut muutokset yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>8,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>8,8</b>		<b>8,8</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>							<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
Oman pääoman ehtoiset lainat							0,0		0,0
Osingonjako					-4 985,9		-4 985,9	-491,6	-5 477,5
Uusanti		3 924,0					3 924,0	1 088,6	5 012,7
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvat menot veroilla oikaistuna							0,0		0,0
Omien osakkeiden hankinta							0,0		0,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa					-1 689,0		-1 689,0	398,4	-1 290,6
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka johtivat muutokseen määräysvallassa							0,0	-25,2	-25,2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>3 924,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-6 674,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-2 750,8</b>	<b>970,2</b>	<b>-1 780,6</b>
<b>Oma pääoma 30.9.2017</b>	<b>150,0</b>	<b>40 510,2</b>	<b>-4,5</b>	<b>-191,4</b>	<b>3 292,0</b>	<b>220,0</b>	<b>43 976,3</b>	<b>2 223,1</b>	<b>46 199,4</b>

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

000 euroa	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voitto- varat	Oman pääoman ehtoinen laina	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2016</b>	<b>150,0</b>	<b>33 937,3</b>	<b>-13,3</b>	<b>-972,6</b>	<b>6 293,1</b>	<b>220,0</b>	<b>39 614,5</b>	<b>428,9</b>	<b>40 043,4</b>
<b>Katsauskauden laaja tulos</b>									
Katsauskauden voitto					3 123,4		3 123,4	119,5	3 242,9
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)							0,0		0,0
Myytävikissä olevat rahoitusvarat							0,0		0,0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3 123,4</b>	<b>0,0</b>	<b>3 123,4</b>	<b>119,5</b>	<b>3 242,9</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>									
Oman pääoman ehtoiset lainat							0,0		0,0
Osingonjako					-4 356,8		-4 356,8	-229,1	-4 585,8
Uusanti							0,0		0,0
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvat menot veroilla oikaistuna							0,0		0,0
Omien osakkeiden hankinta							0,0		0,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa					-189,3		-189,3	-17,9	-207,1
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka johtivat muutokseen määräysvallassa							0,0		0,0
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-4 546,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-4 546,0</b>	<b>-246,9</b>	<b>-4 793,0</b>
<b>Oma pääoma 30.9.2016</b>	<b>150,0</b>	<b>33 937,3</b>	<b>-13,3</b>	<b>-972,6</b>	<b>4 870,5</b>	<b>220,0</b>	<b>38 191,9</b>	<b>301,5</b>	<b>38 493,4</b>

# OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

## 1. LAADINTAPERIAATTEET

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IFRS:n kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita noudattaen, mutta sen laadinnassa ei ole noudatettu kaikkia IAS 34, Osavuositarkastukset -standardin vaatimuksia. Osavuositarkastusta tulisi lukea yhdessä vuoden 2016 IFRS-konsernitilinpäätöksen kanssa. Osavuositarkastuksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2016 IFRS-konsernitilinpäätöksessä lukuun ottamatta 1.1.2017 voimaan tulleita ja käyttöönotettuja IFRS-standardien muutoksia. Muutokset on kuvattu vuoden 2016 IFRS-konsernitilinpäätöksessä. Näillä muutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta osavuositarkastukseen.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kuluja määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Kaikki luvut on esitetty tuhansina euroina ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 tuhanteen euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

## 2. JOHDON ALUSTAVA ARVIO IFRS 9 -STANDARDIN KÄYTTÖÖNOTON VAIKUTUKSESTA

Konsernin johto on laatinut IFRS 9 -standardin vaikutuksista alustavan arvion. Arvio voi jossain määrin muuttua vuoden 2017 aikana, kun yksityiskohtaisempi analysointi saadaan päätökseen. Johdon alustava näkemys on, ettei IFRS 9 -standardilla ole olennaista vaikutusta yhtiön ravintolaliiketoiminnassa. Henkilöstövuokrausliiketoiminnassa vakuudettomien myyntisaamisten IFRS 9 -standardin mukaisten ”odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaaminen” tullaan määrittämään käyttäen varausmatriisia. Konserni on aloittanut lainasaamisten ja korottomien muiden saamisten luottotappiovaraukseen IFRS 9 -standardin edellyttämien kirjausten vaikutusarvioinnin. Johdon alustavan arvion mukaan standardin käyttöönotosta ei aiheudu merkittävää kertaluontoista kirjausta henkilöstövuokrausliiketoiminnan luottotappiovaraukseen.



### 3. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernin toimintasegmentit, jotka ovat myös raportoitavia segmenttejä, ovat konsernin strategiset liiketoimintayksiköt: ravintolat ja henkilöstövuokraus. Nämä liiketoimintayksiköt tuottavat erilaisia tuotteita ja palveluja, ja niitä johdetaan erillisinä yksiköinä, sillä niiden liiketoiminnat edellyttävät erilaisten strategioiden käyttöä. Konsernin ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdentamisesta ja tuloksen arvioinnista, on nimetty konsernin johtoryhmä. Konserni toimii toistaiseksi yksinomaan kotimaisilla markkinoilla.

Ravintolat-segmentti toimii kaikilla ravintola-alan sektoreilla ja tarjoaa erilaisia ravintolaelämyksiä asiakkaiden tarpeisiin periaatteella ”aamusta iltaan” ylläpitämällä seurustelu- ja ruokaravintoloita sekä yökerhoja. Segmentillä on yli 70 konseptia, joista noin puolet on suunniteltu monistettavaksi. Yhtiön tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. Viihde- maailma Ilona, Classic American Diner, Daddy’s Diner, Stefan’s Steakhouse, Colorado Bar & Grill sekä Galaxie Center ja Space Bowling & Billiards.

Henkilöstövuokraussegmentti tarjoaa henkilöstöpalveluja useilla eri aloilla toimiville yrityksille. Valtaosa segmentin liikevaihdosta muodostuu HoReCa- ja rakentamisaloilta. Segmentin tuotot koostuvat henkilöstön vuokraamisesta saaduista tuotoista.

Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Konsernin varoja ja velkoja ei kohdisteta eikä seurata segmenttikohtaisesti sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi ja segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien käyttökatteseen. Tämä on johdon käsityksen mukaan soveltuvin mittari vertailtaessa segmenttien tuloksellisuutta kyseisten toimialojen muihin yrityksiin.

	1.7.2017–30.9.2017				1.7.2016–30.9.2016			
	Ravintolat	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni	Ravintolat	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	33 186,8	26 107,9	-3 385,3	55 909,3	29 422,5	10 464,9	-3 328,4	36 559,1
Liike-toiminnan muut tuotot	510,3	106,9	-179,2	438,1	607,2	15,5	-154,3	468,3
Käyttökate	4 944,0	2 684,5	-146,6	7 481,8	5 464,2	1 080,4	-139,7	6 404,8
Poistot	-2 334,1	-859,0	158,8	-3 034,3	-2 405,2	-341,4	139,7	-2 606,8
Liikevoitto	2 609,8	1 825,5	12,2	4 447,6	3 059,0	739,1	0,0	3 798,1
Voitto/tappio ennen veroja	2 319,2	1 723,4	0,0	4 042,6	2 790,3	762,6	0,0	3 552,9

	1.1.2017–30.9.2017				1.1.2016–30.9.2016				1.1.2016–31.12.2016			
	Ravintolat	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni	Ravintolat	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni	Ravintolat	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	87 796,0	52 228,1	-8 558,4	131 465,6	79 070,5	25 515,8	-8 869,2	95 717,1	107 544,2	34 129,4	-11 601,7	130 071,9
Liike-toiminnan muut tuotot	1 574,9	142,5	-481,5	1 235,8	2 212,8	17,0	-380,9	1 848,9	3 036,2	69,2	-571,5	2 533,9
Käyttökate	10 406,7	4 662,3	-412,9	14 656,1	11 343,7	2 453,9	-339,3	13 458,3	16 475,1	3 441,5	-517,8	19 398,8
Poistot	-7 035,2	-1 613,6	425,1	-8 223,6	-6 922,4	-1 399,6	339,3	-7 982,8	-9 074,1	-1 844,6	517,8	-10 400,9
Liikevoitto	3 371,5	3 048,7	12,2	6 432,4	4 421,2	1 054,3	0,0	5 475,5	7 401,0	1 596,9	0,0	8 997,9
Voitto/tappio ennen veroja	2 817,5	2 696,9	0,0	5 514,4	3 799,8	932,8	-11,7	4 720,8	6 547,2	1 358,4	-11,7	7 893,9

Henkilöstövuokraussegmentissä tehtiin 1.1.–30.6.2016 ylimääräinen liikevoittoa rasittava kertaluontoinen poisto 338.416,67 euroa. Poisto on seurauksena aiemmin 2014 henkilöstöpalveluiden hankinnan yhteydessä arvostettuihin aineettomiin hyödykkeisiin, jotka nyt konsernin ostaman Namun hankinnasta johtuen ovat konsernin sisäisiä.

Henkilöstövuokraussegmentissä 1.1.–30.9.2017 kuluihin sisältyy kertaluonteisena varainsiirtoveroa yhteensä 272.191,84 euroa tehdyistä tytäryhtiökaupoista.

## 4. KONSERNIRAKENTEESSA TAPAHTUNEET MUUTOKSET

### **Hankitut tytäryhtiöt ja liiketoiminnat**

Restamax Oyj osti 29.12.2016 päivätyllä kauppakirjalla Thai Papaya Oy -nimisen ravintolaliiketoimintaa harjoittavan yhtiön osakekannasta 60 %. Omistus- ja hallintaoikeus osakkeisiin siirtyi Restamax Oyj:lle 1.1.2017.

Restamax Oyj:n ravintolaliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti 10.2.2017 päivätyllä kauppakirjalla Hullu Poron, Jackie Brownin, Jackie Brown Goldin, Näsilinnan von Nottbeckin, kesäravintola Laiturin sekä Porissa sijaitsevan Kirjurin kesäravintolan liiketoiminnat ja kaluston. Omistus- ja hallintaoikeus kaupan kohteeseen siirtyi konsernille 1.3.2017.

Restamax Oyj:n ravintolaliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti Joensuussa toimivan ravintola Glorian ravintola-liiketoiminnan 27.1.2017 päivätyllä kauppakirjalla. Glorian omistus- ja hallintaoikeus siirtyi konsernille 1.3.2017.

Restamax Oyj osti 17.2.2017 päivätyllä kauppakirjalla ravintola- ja ohjelmatoimintaa harjoittavan Yo-talon liike-toiminnan. Omistus- ja hallintaoikeus kaupan kohteeseen siirtyi Restamax Oyj:lle 15.3.2017.

Restamax Oyj:n ravintolaliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti ravintola Sinisoihdun liiketoiminnan 31.3.2017 päivätyllä kauppakirjalla. Omistus- ja hallintaoikeus kaupan kohteeseen siirtyi kauppakirjan allekirjoituksella.

Restamax Oyj osti 5.4.2017 päivätyllä kauppakirjalla Turussa Eerikinkadulla toimivan ravintolan liike-toiminnan ja kaluston. Omistusoikeus kaupan kohteeseen siirtyi 11.4.2017.

Restamax Oyj osti 27.1.2017 päivätyllä kauppakirjalla Helsingin Eteläesplanadi 22:ssa sijaitsevan ravintolan liike-toiminnan sekä käyttöomaisuuden. Omistusoikeus kaupan kohteeseen siirtyi 1.4.2017.

Restamax Oyj:n ravintolaliiketoimintaa harjoittava tytäryritys osti 4.4.2017 päivätyllä kauppakirjalla Ruoveden satama-alueella harjoitettavan kahvila-ravintolatoiminnan kaikkineen siihen kuuluvine rakennuksineen ja irtaimistoineen. Omistus oikeus kaupan kohteeseen siirtyi 3.5.2017.

Restamax Oyj:n ravintolaliiketoimintaa harjoittava tytäryritys osti 5.5.2017 päivätyllä kauppakirjalla Porissa sijaitsevan ravintolan liiketoiminnan ja käyttöomaisuuden. Omistusoikeus kaupan kohteeseen siirtyi 5.5.2017.

Restamax Oyj osti 2.6.2017 päivätyllä kauppakirjalla 90 % Harry's Ravintolat Oy:n osakkeista. Omistusoikeus osakkeisiin siirtyi 2.6.2017.

**Hankittujen liiketoimintojen varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:**

Aineettomat hyödykkeet.....	500,2
Aineelliset hyödykkeet .....	1 241,7
Vaihto-omaisuus .....	225,8
Lyhytaikaiset saamiset .....	113,5
Rahavarat.....	461,8
<b>Varat yhteensä.....</b>	<b>2 543,0</b>
Laskennallinen verovelka .....	44,6
Rahoitusvelat.....	150,4
Muut velat .....	351,9
<b>Velat yhteensä .....</b>	<b>547,0</b>
<b>Nettovarallisuus.....</b>	<b>1 996,0</b>

**Liikearvon syntyminen hankinnoissa:**

Kokonaisvastike.....	4 885,9
Määräysvallattomien omistajien osuus.....	-49,9
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus.....	1 996,0
<b>Liikearvo.....</b>	<b>2 939,8</b>

Restamax Oyj:n henkilöstöpalveluliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö Smile Henkilöstöpalvelu Oy osti Pasianssi Oy:n (Smile Banssi Oy) koko osakekannan 5.4.2017 päivätyllä kauppakirjalla. Kaupan kohteen liiketoiminta ja omistusoikeus siirtyivät konsernille 5.4.2017.

Pasianssi Oy:n tytäryhtiöt olivat ostohetkellä Banssi etelä Oy, Banssi pohjoinen Oy, Banssi häme Oy, Banssi uusimaa Oy, Banssi itä Oy, Banssi länsi Oy, Banssi keski Oy, Banssi kaakko Oy, Banssi lappi Oy, Banssi Helsinki Oy, Banssi Safety Oy, Banssi Hoiva Oy ja Talous Bandora Oy.

Pasianssi Oy:n (Smile Banssi Oy) osakekannan hankintaan liittynyttä substanssikauppahintaa on oikaistu tilikaudella. Oikaisu on kirjattu tulosvaikutteisesti kauppahintaa alentaen 75,1 tuhatta euroa.

#### Hankittujen liiketoimintojen varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:

Aineettomat hyödykkeet.....	2 419,4
Aineelliset hyödykkeet .....	35,1
Vaihto-omaisuus .....	112,4
Sijoitukset .....	0,9
Pitkäaikaiset saamiset .....	1,0
Lyhytaikaiset saamiset .....	2 552,7
Rahavarat .....	970,5
<b>Varat yhteensä.....</b>	<b>6 092,0</b>
Laskennallinen verovelka .....	482,4
Rahoitusvelat.....	61,2
Muut velat .....	3 306,3
<b>Velat yhteensä .....</b>	<b>3 849,9</b>
<b>Nettovarallisuus.....</b>	<b>2 242,1</b>

#### Liikearvon syntyminen hankinnoissa:

Kokonaisvastike .....	7 609,8
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus.....	2 242,1
<b>Liikearvo.....</b>	<b>5 367,7</b>

### Hankitut tytäryritykset ja liiketoiminnat, hankintamenolaskelma kesken

Restamax Oyj:n ravintolaliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti 31.3.2017 päivätyllä kauppakirjalla 80 % Tillikka Oy:n osakkeista. Omistusoikeus osakkeisiin siirtyi 1.4.2017.

Restamax Oyj:n henkilöstövuokraustoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti 1.7.2017 päivätyllä kauppakirjalla 100 % Job Services One Oy:n osakkeista. Omistusoikeus osakkeisiin siirtyi 1.7.2017. Kauppahinnasta osa on maksettu Restamax Oyj:n tytäryhtiön osakkeilla, joihin liittyy määräaikainen takaisinostovelvoite. Kirjattu kauppahinta sisältää tilinpäätöshetkellä osuuden, johon sisältyy johdon arvio tulevasta toteutuvasta lopullisesta kauppahinnasta.

### Hankittujen liiketoimintojen varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:

Aineettomat hyödykkeet.....	8,0
Aineelliset hyödykkeet .....	52,5
Vaihto-omaisuus .....	53,8
Lyhytaikaiset saamiset .....	2 639,6
Rahavarat.....	963,7
<b>Varat yhteensä.....</b>	<b>3 717,5</b>
Rahoitusvelat.....	50,0
Muut velat.....	2 850,0
<b>Velat yhteensä .....</b>	<b>2 900,0</b>
<b>Nettovarallisuus.....</b>	<b>817,5</b>

### Liikearvon syntyminen hankinnoissa:

Kokonaisvastike.....	9 778,2
Määräysvallattomien omistajien osuus.....	-21,9
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus.....	817,5
<b>Liikearvo.....</b>	<b>8 982,5</b>



### Myyty omistusosuus osakkeista

Konserni on kauden aikana myynyt omistusosuutensa osakkeista seuraavasti:

Nimi	Myyty omistusosuus	Paikkakunta	Määräysvallan siirtymispäivä
Max Siivouspalvelut Oy	70 %	Tampere	28.2.2017

### Myytujen varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat yhteensä seuraavat:

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet .....	1,9
Muut omaisuuserät .....	176,6
Velat .....	-106,6
<b>Nettovarot yhteensä .....</b>	<b>72,0</b>

Max Siivouspalvelut Oy:n osakkeiden myyntiin kohdistui arvonalentumista liikearvoon. Arvonalentumistappio on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan ”poistot ja arvonalentumiset” -riville seuraavasti:

Aineettomat oikeudet - liikearvo .....	100,0
--	-------

Myyntivoitto 95,0 tuhatta euroa on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan ”liiketoiminnan muut tuotot”.

### Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Restamax Oyj:n henkilöstövuokraustoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti 25.10.2017 päivätyllä kauppakirjalla Active People Oy:n ravintolahenkilöstövuokrauksen liiketoiminnan. Kaupan yhteydessä solmittiin pitkä asiakassopimus ravintolahenkilöstöpalveluista Ravintola Santa Fé Oy:n kanssa.

## 5. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo	30.9.2017	30.9.2016	31.12.2016
Kirjanpitoarvo 1.1.	47 435,8	43 801,7	43 801,7
Liiketoimintahankinnat	20 179,1	2 349,7	5 798,3
Lisäykset	514,3	1 009,5	1 037,9
Poistot ja arvonalentumiset	-2 410,5	-2 166,7	-2 808,4
Vähennykset	-100,6	-408,6	-393,6
<b>Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa</b>	<b>65 618,2</b>	<b>44 585,6</b>	<b>47 435,8</b>
Aineelliset hyödykkeet	30.9.2017	30.9.2016	31.12.2016
Kirjanpitoarvo 1.1.	28 834,3	29 003,3	29 003,3
Liiketoimintahankinnat	1 329,3	753,5	1 144,9
Lisäykset	6 933,0	5 379,0	6 495,6
Poistot ja arvonalentumiset	-5 813,1	-5 816,1	-7 592,6
Vähennykset	-212,0	-180,9	-216,9
<b>Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa</b>	<b>31 071,5</b>	<b>29 138,8</b>	<b>28 834,3</b>

## 6. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

### Lähipiiriyhtiöiden kanssa tapahtuneet liiketoimet

000 euroa	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
30.9.2017	815,0	3 362,8	539,2	410,1
30.9.2016	551,2	1 785,9	570,3	528,5
31.12.2016	832,1	2 405,4	385,1	161,1

Lähipiiriliiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

### Muutoksia Restamax Oyj:n johdossa

Restamaxin johtoryhmään kuuluvat 30.9.2017:

Juha Helminen, toimitusjohtaja  
Jarno Suominen, talousjohtaja  
Perttu Pesonen, kehitysjohtaja  
Tero Kaikkonen, kehitysjohtaja  
Tomi Söderström, operatiivinen johtaja  
Eero Aho, linjajohtaja, ruoka  
Tanja Virtanen, linjajohtaja, ruoka  
Paul Meli, linjajohtaja, yökerho ja muu viihde  
Miko Helander, linjajohtaja, yökerho ja muu viihde

Restamax Oyj:n toimitusjohtaja Markku Virtanen siirtyi pois Restamaxin palveluksesta 30.6.2017.

## 7. EHDOLLISET VELAT JA VARAT SEKÄ SITOUMUKSET

### Konserni vuokralle ottajana

Ei puretavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

000 euroa	30.9.2017	30.9.2016	31.12.2016
Yhden vuoden kuluessa	15 195,7	12 908,5	13 271,1
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	40 576,2	33 475,4	32 893,9
Yli viiden vuoden kuluessa	16 241,1	14 522,5	14 016,6
<b>Yhteensä</b>	<b>72 013,0</b>	<b>60 906,4</b>	<b>60 181,6</b>

Alkuvuonna 2017 on kirjattu tulosvaikutteisesti muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 11.921,7 tuhatta euroa (10.327,8 tuhatta euroa vuonna 2016).

### Konserni vuokralle antajana

Ei puretavissa olevien muiden vuokrasopimusten mukaiset vastaiset vähimmäisvuokrat:

000 euroa	30.9.2017	30.9.2016	31.12.2016
Yhden vuoden kuluessa	668,6	897,1	990,6
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	972,2	1 280,4	1 516,7
Yli viiden vuoden kuluessa	139,3	0,0	38,6
<b>Yhteensä</b>	<b>1 780,2</b>	<b>2 177,5</b>	<b>2 546,0</b>

### Vakuudet ja vastuusitoumukset

000 euroa	30.9.2017	30.9.2016	31.12.2016
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia			
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	35 933,0	31 509,9	24 010,5
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	11 457,2	5 239,3	8 139,8
<b>Yhteensä</b>	<b>47 390,2</b>	<b>36 749,1</b>	<b>32 150,3</b>
Omasta puolesta annetut vakuudet			
Kiinnitetty panttivelkakirjat	54 350,0	34 150,0	34 150,0
Kiinteistökiinnitys	4 096,8	4 096,8	4 096,8
Tytäryhtiöosakkeet	37 613,1	31 594,8	31 596,6
Muut osakkeet	164,8	164,8	164,8
Pankkitakaukset	3 348,2	2 586,5	3 717,8
Muut takaukset	3 000,0	1 000,0	1 000,0
<b>Yhteensä</b>	<b>102 572,8</b>	<b>73 592,9</b>	<b>74 725,9</b>

000 euroa	30.9.2017	30.9.2016	31.12.2016
Sitoumukset			
Ostositoumus	200,0	200,0	200,0

Restamax Oyj on sitoutunut rahoittamaan tarvittaessa osakkuusyhtiötä maksimissaan 2.000 tuhannen euron pääomalinalla.

## 8. TUNNUSLUVUT

	1.7.-30.9.2017	1.7.-30.9.2016	1.1.-30.9.2017	1.1.-30.9.2016	1.1.-31.12.2016
Osakekohtainen tulos, €	0,16	0,15	0,21	0,19	0,35
Liikevoitto %, <b>koko konserni</b>	8,0 %	10,4 %	4,9 %	5,7 %	6,9 %
Liikevoitto %, <b>ravintola</b>	7,9 %	10,4 %	3,8 %	5,6 %	6,9 %
Liikevoitto %, <b>henkilöstövuokraus</b>	7,0 %	7,1 %	5,8 %	4,1 %	4,7 %
Käyttökate %, <b>koko konserni</b>	13,4 %	17,5 %	11,1 %	14,1 %	14,9 %
Käyttökate %, <b>ravintola</b>	14,9 %	18,6 %	11,9 %	14,3 %	15,3 %
Käyttökate %, <b>henkilöstövuokraus</b>	10,3 %	10,3 %	8,9 %	9,6 %	10,1 %
Oman pääoman tuotto, % (p.a.)			11,9 %	11,0 %	14,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto, % (p.a.)			9,9 %	9,7 %	11,9 %
Omavaraisuusaste, %			35,6 %	41,2 %	45,2 %
Nettovelkaantumisaste, %			98,4 %	91,6 %	69,1 %
Korolliset nettovelat			45 479,0	35 255,6	30 377,2
Nettorahoituskulut	255,0	103,2	837,6	629,8	952,8
Materiaalikate %, <b>ravintola</b>	73,0 %	74,0 %	73,4 %	73,8 %	74,6 %
Henkilöstökulu %, <b>ravintola</b>	26,2 %	25,8 %	28,1 %	28,2 %	28,1 %
Henkilöstökulu %, <b>henkilöstövuokraus</b>	81,8 %	85,3 %	83,4 %	86,0 %	85,5 %
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin, <b>ravintola</b>					
Talonkirjalaiset					
Kokoaikaiset			337	294	270
Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muunnettuna			151	113	110
Vuokrattu työvoima, kokoaikaiseksi muunnettuna			277	296	271
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin, <b>henkilöstövuokraus</b>					
Talonkirjalaiset					
Kokoaikaiset			1 666	763	750

## TUNNUSLUVUT

### Tunnuslukujen laskentakaavat

#### Osakekohtainen tulos

Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden voitosta  
 Keskimääräinen osakemäärä

#### Oman pääoman tuotto, %

Voitto (emoyhtiön omistajille kuuluva voitto + määräysvallattomille kuuluva voitto)  
 Oma pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) \* 100

#### Omavaraisuusaste, %

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomien omistajien osuus)  
 Taseen loppusumma – saadut ennakot \* 100

#### Sijoitetun pääoman tuotto, %

Voitto ennen veroja + rahoituskulut  
 Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)  
 + korolliset rahoitusvelat keskimäärin \* 100

#### Nettovelkaantumisaste, %

Korolliset nettorahoitusvelat  
 Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) \* 100

#### Henkilöstökulu, %

Henkilöstökulut + vuokrattu työvoima  
 Liikevaihto \* 100

#### Materiaalikate, %

Liikevaihto-ostot  
 Liikevaihto \* 100





RESTAMAX OYJ

[WWW.RESTAMAX.FI](http://WWW.RESTAMAX.FI) • [WWW.RAVINTOLA.FI](http://WWW.RAVINTOLA.FI)