

# OSAVUOSIKATSAUS Q3/2014



**RESTAMAX**

---

RAVINTOLAYHTIÖ

# RESTAMAXIN OSAVUOSIKATSAUS Q3/2014

## KONSERNIN LIIKEVAIHTO KASVOI 28,1 PROSENTTIA JA KANNATTAVUUS PARANI TAMMI-SYYSKUUSSA 2014

### Heinä-syyskuu 2014 lyhyesti

Suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuotta aiemmin, ellei toisin mainita.

#### Koko konserni:

Konsernin liikevaihto oli 23,9 miljoonaa euroa (16,7 miljoonaa euroa), kasvua 43,1 prosenttia. Käyttökate oli 4,0 miljoonaa euroa (2,9 miljoonaa euroa), kasvua 35,8 prosenttia. Liikevoitto oli 2,4 miljoonaa euroa (1,6 miljoonaa euroa), kasvua 46,9 prosenttia.

#### Ravintolaliiketoiminta:

Ravintolaliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 22,7 miljoonaa euroa (16,7 miljoonaa euroa), kasvua 36,0 prosenttia. Käyttökate oli 3,8 miljoonaa euroa (2,9 miljoonaa euroa), kasvua 30,1 prosenttia. Liikevoitto oli 2,2 miljoonaa euroa (1,6 miljoonaa euroa), kasvua 37,6 prosenttia.

#### Henkilöstövuokrausliiketoiminta:

Henkilöstövuokraustoimintasegmentin liikevaihto oli 2,6 miljoonaa euroa. Käyttökate oli 166 000 euroa. Liikevoitto oli 151 000 euroa. (Uusi liiketoimintasegmentti, ei vertailulukuja.) Luvut sisältävät noin 103 000 euron yrityskaupasta johtuvan kertaluonteisen varainsiirtoveron.

### Tammi-syyskuu 2014 lyhyesti

#### Koko konserni:

Konsernin liikevaihto oli 60,3 miljoonaa euroa (47,1 miljoonaa euroa), kasvua 28,1 prosenttia. Käyttökate oli 7,5 miljoonaa euroa (5,8 miljoonaa euroa), kasvua 29,0 prosenttia. Liikevoitto oli 3,0 miljoonaa euroa (2,0 miljoonaa euroa), kasvua 47,1 prosenttia.

#### Ravintolaliiketoiminta:

Ravintolaliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 59,1 miljoonaa euroa (47,1 miljoonaa euroa), kasvua 25,5 prosenttia. Käyttökate oli 7,3 miljoonaa euroa (5,8 miljoonaa euroa), kasvua 26,1 prosenttia. Liikevoitto oli 2,8 miljoonaa euroa (2,0 miljoonaa euroa), kasvua 39,5 prosenttia.

#### Henkilöstövuokrausliiketoiminta:

Henkilöstövuokraustoimintasegmentin liikevaihto oli 2,6 miljoonaa euroa. Käyttökate oli 166 000 euroa. Liikevoitto oli 151 000 euroa. (Uusi liiketoimintasegmentti, ei vertailulukuja.) Luvut sisältävät noin 103 000 euron yrityskaupasta johtuvan kertaluonteisen varainsiirtoveron.

#### Vuoden 2014 näkymät

Restamax tarkensi tulosohjeistustaan 24.10.2014.

#### Tulosohjeistus (24.10.2014 lähtien):

Restamax arvioi vuoden 2014 liikevaihdon kasvavan 84,0–90,0 miljoonaan euroon. Yhtiö arvioi vuoden 2014 käyttökateen kasvavan 11,5–13,0 miljoonaan euroon ja liikevoiton 5,5–7,0 miljoonaan euroon.

Yhtiön tavoitteena on saavuttaa 100 miljoonan euron liikevaihto vuoden 2015 loppuun mennessä. Vaikka yhtiö tulee tekemään tänä vuonna olosuhteisiin nähden hyvän tuloksen, yhtiön syyskuun tuloskehitys on ollut huomattavasti odotettua heikompaa, mikä on vaikuttanut yhtiön tulosohjeistuksen alentamiseen.

#### Aikaisempi tulosohjeistus (5.3.2014 lähtien):

Restamax arvioi vuoden 2014 liikevaihdon kasvavan 86,0–97,0 miljoonaan euroon. Yhtiö arvioi vuoden 2014 käyttökateen kasvavan 14,5–16,3 miljoonaan euroon ja liikevoiton 8,7–10,4 miljoonaan euroon.

## TOIMITUSJOHTAJA MARKKU VIRTANEN:

### Syyskuun tulos odotettua heikompi

Restamaxin kasvuvauhti on ollut nousujohteista koko yhtiön historian ajan. Kasvustrategiaamme tukeva listautuminen ja siihen liittynyt osakeanti ovat mahdollistaneet investointeja, jotka tuovat meille kilpailuetua tulevaisuudessa. Merkittävä määrä näistä investoinneista toteutuu vuoden 2014 aikana.

Vuoden 2014 kolme neljänestä osoittavat, että myös kuluva vuosi tulee olemaan ravintolayhtiöllemme kasvujohteinen, vaikkakin kuluva katsantokauden loppu ei ole vastannut odotuksia. Olemme tyytyväisiä heinä-elokuun tulokseemme, mutta syyskuun tulos on ollut huomattavasti odotettua heikompi.

Syyskuun heikentyneeseen tulokseen ovat vaikuttaneet heikko yleinen taloudellinen tilanne sekä kuluttajien ostovoiman heikkeneminen ja kysynnän hiipuminen. Lisäksi asiakaskäyttötymisessä on havaittavissa selkeitä muutoksia; vaikka asiakkaat käyvät ravintoloissa kuten ennen, he kuluttavat entistä vähemmän ja heidän keskiostoksensa ovat entistä pienempiä.

Yhtiömme voimakas kasvu on aiheuttanut myös odotettua enemmän kertaluontoisia kuluja. Näitä ovat olleet muun muassa asiantuntijapalkkiot sekä varainsiirtoverot, joiden yhteisvaikutus on ollut noin 600 000 euroa tämän vuoden osalta. Lisäksi tulosta rasittavat konserniin tulleen uuden liiketoiminnan välilliset integraatiokulut sekä lukuisat uusien ravintoloiden avaukset.

Yleinen kustannustason nousu on vaikuttanut tehtyihin investointeihin ennakoitua enemmän, millä on ollut huomattava vaikutus liikevoittoon. Lisäksi työvoimakustannukset ovat nousseet uuden syyskuun alussa voimaan tulleen työehtosopimuksen myötä.

Myönteisenä käänteenä alalla voidaan nähdä edustuskulujen verovähennysoikeuden palauttaminen, jonka mukaan yrityksillä on oikeus vähentää puolet edustuskuluista ensi vuoden alusta lähtien. Päätös tukee matkailu- ja ravintola-alan palvelujen kysyntää, lisää työllisyyttä ja tuo näin ollen verotuloja valtiolle.

### Henkilöstövuokraus osaksi toimintaa

Elokuun alussa liiketoimintamme laajentui uuteen segmenttiin, kun henkilöstövuokraus tuli osaksi toimintaamme. Odotan mielenkiinnolla uuden toiminnan käynnistymistä ja kehittämistä yhdessä tytäryhtiömme Smile Henkilöstöpalvelut

Oy:n kanssa. Näen henkilöstövuokrausliiketoiminnassa valtavan kasvupotentiaalin ja uskon, että tämänhetkisestä taloustilanteesta johtuen yritykset tulevat hyödyntämään vuokratyövoimaa entistä enemmän.

Henkilöstövuokraustoiminnan myötä Restamaxista tulee aiempaa suurempi työllistäjä. Tahdomme tukea osaltamme työllisyyttä ja tarjota työntekijöillemme entistä paremmat mahdollisuudet edetä uralla ja työskennellä tavoitteellisesti. Yhtiöllämme on monissa kaupungeissa useita asiakkaita, joten voimme tarjota samalle työntekijälle enemmän työtä eri ravintoloissa.

### Ravintolaportfolio laajentunut, hyvä kannattavuustaso säilynyt

Haastavasta yleistaloudellisesta tilanteesta huolimatta Restamax on pystynyt ylläpitämään hyvän kannattavuustason, joka on selkeästi toimialan keskimääräisen kannattavuuden yläpuolella. Tänä päivänä konserniimme kuuluu yli 80 ravintolaa eri puolella Suomea; yökerhoja, ruoka- ja seurusteluravintoloita, pubeja sekä kahviloita. Katsantokauden aikana ravintolaportfoliomme täydentyi Space Bowling & Billards -peliravintolakonseptin laajentamisella Poriin sekä Stefan's Steakhouse -ravintolan avauksella Jyväskylään.

Vaikka Restamax joutui antamaan 24.10.2014 tulosvaroituksen ja näin ollen laskemaan tulosennustettaan, tulemme tekemään tänä vuonna olosuhteisiin nähden hyvän tuloksen. Tavoitteenamme on saavuttaa 100 miljoonan euron liikevaihto vuoden 2015 loppuun mennessä. Uskon vahvasti tavoitteemme täyttyvän.

### Markku Virtanen

#### Toimitusjohtaja

## AVAINLUKUJA

## Restamax konserni yhteensä

(1 000 euroa)	7-9/14	7-9/13	1-9/14	1-9/13	1-12/13
Liikevaihto	23 853	16 667	60 295	47 086	65 033
Käyttökate	3 979	2 931	7 489	5 807	9 146
Käyttökate, %	16,7 %	17,6 %	12,4 %	12,3 %	14,1 %
Liikevoitto	2 390	1 627	2 956	2 010	4 051
Liikevoitto, %	10,0 %	9,8 %	4,9 %	4,3 %	6,2 %
Katsauskauden tulos	1 509	1 121	1 780	1 181	2 908
Emoyhtiön osakkeenomistajille	1 537	1 040	1 952	1 009	2 565
Määräysvallattomille omistajille	-28	82	-172	172	344
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos (euroa)	0,09	0,10	0,12	0,09	0,24
Korolliset nettovelat			18 452	8 512	6 184
Nettovelkaantumisaste, %			49,0 %	61,6 %	21,9 %
Omavaraisuusaste, %			49,8 %	42,0 %	60,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %			6,8 %	11,0 %	10,7 %

## RAVINTOLALIIKETOIMINTA

(1 000 euroa)	7-9/14	7-9/13	1-9/14	1-9/13	1-12/13
Liikevaihto	22 659	16 667	59 101	47 086	65 033
Käyttökate	3 813	2 931	7 322	5 807	9 146
Käyttökate, %	16,8 %	17,6 %	12,4 %	12,3 %	14,1 %
Liikevoitto	2 239	1 627	2 805	2 010	4 051
Liikevoitto, %	9,9 %	9,8 %	4,7 %	4,3 %	6,2 %

## Keskeisimmät tunnusluvut, Ravintolaliiketoiminta

(1 000 euroa)	7-9/14	7-9/13	1-9/14	1-9/13	1-12/13
Materiaalikate, %			73,8 %	73,3 %	73,9 %
Henkilöstökulut, % (ml. vuokrahenkilöstö)			29,0 %	31,7 %	30,1 %

## HENKILÖSTÖVUOKRAUSTOIMINTA

(1 000 euroa)	7-9/14*	7-9/13	1-9/14 *	1-9/13	1-12/13
Liikevaihto	2 634		2 634		
Käyttökate	166		166		
Käyttökate, %	6,3 %		6,3 %		
Liikevoitto	151		151		
Liikevoitto, %	5,7 %		5,7 %		

## Keskeisimmät tunnusluvut, Henkilöstövuokraustoiminta

(1 000 euroa)	7-9/14	7-9/13	1-9/14	1-9/13	1-12/13
Henkilöstökulut, %			83,5 %		

\* Luvut sisältävät noin 103 000 euron yrityskaupasta johtuvan kertaluonteisen varainsiirtoveron.  
Staff Invest -yritysjärjestely tapahtui 1.8.2014, Huippu Henkilöstöpalvelut -yritysjärjestely tapahtui 15.9.2014.

## LIIKETOIMINTASEGMENTIT

Kuluneen vuosineljänneksen aikana Restamax laajensi liiketoiminta-alueitaan. Yhtiökokous vahvisti ja hyväksyi hallituksen ehdotukset uudesta yhtiöjärjestyksestä sekä pääosan Staff Invest -konsernin henkilöstövuokrausliiketoiminnan ja sen tiettyjen henkilöstövuokrausliiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöiden ostamisesta 29.7.2014. Henkilöstövuokrausliiketoiminta tuli osaksi Restamax-konsernia 1.8.2014, ja se raportoidaan jatkossa omana segmenttinään.

Restamax muodostuu 1.8.2014 alkaen kahdesta liiketoiminta-alueesta, jotka raportoidaan jatkossa omina segmentteinään:

- Ravintolaliiketoiminta
- Henkilöstövuokraustoiminta

Restamax raportoi vuoden 2014 kolmannen neljänneksen taloudellisen tuloksensa uuden segmenttirakenteen mukaan.

## LIKEVAIHTO JA TULOS

### Konsernin kolmannen neljänneksen 2014 tulos

#### Koko konserni:

Konsernin liikevaihto oli 23,9 miljoonaa euroa (16,7 miljoonaa euroa), kasvua 43,1 prosenttia. Käyttökate oli 4,0 miljoonaa euroa (2,9 miljoonaa euroa), kasvua 35,8 prosenttia. Liikevoitto oli 2,4 miljoonaa euroa (1,6 miljoonaa euroa), kasvua 46,9 prosenttia.

#### Ravintolaliiketoiminta:

Ravintolaliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 22,7 miljoonaa euroa (16,7 miljoonaa euroa), kasvua 36,0 prosenttia. Käyttökate oli 3,8 miljoonaa euroa (2,9 miljoonaa euroa), kasvua 30,1 prosenttia. Liikevoitto oli 2,2 miljoonaa euroa (1,6 miljoonaa euroa), kasvua 37,6 prosenttia.

#### Henkilöstövuokrausliiketoiminta:

Henkilöstövuokraustoimintasegmentin liikevaihto oli 2,6 miljoonaa euroa. Käyttökate oli 166 000 euroa. Liikevoitto oli 151 000 euroa. (Uusi liiketoimintasegmentti, ei vertailulukuja.) Luvut sisältävät noin 103 000 euron yrityskaupasta johtuvan kertaluonteisen varainsiirtoveron.

### Konsernin tammi-syyskuun 2014 tulos

#### Koko konserni:

Konsernin liikevaihto oli 60,3 miljoonaa euroa (47,1 miljoonaa euroa), kasvua 28,1 prosenttia. Käyttökate oli 7,5 miljoonaa euroa (5,8 miljoonaa euroa), kasvua 29,0 prosenttia. Liikevoitto oli 3,0 miljoonaa euroa (2,0 miljoonaa euroa), kasvua 47,1 prosenttia.

#### Ravintolaliiketoiminta:

Ravintolaliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 59,1 miljoonaa euroa (47,1 miljoonaa euroa), kasvua 25,5 prosenttia. Käyttökate oli 7,3 miljoonaa euroa (5,8 miljoonaa euroa), kasvua 26,1 prosenttia. Liikevoitto oli 2,8 miljoonaa euroa (2,0 miljoonaa euroa), kasvua 39,5 prosenttia.

#### Henkilöstövuokrausliiketoiminta:

Henkilöstövuokraustoimintasegmentin liikevaihto oli 2,6 miljoonaa euroa. Käyttökate oli 166 000 euroa. Liikevoitto oli 151 000 euroa. (Uusi liiketoimintasegmentti, ei vertailulukuja.) Luvut sisältävät noin 103 000 euron yrityskaupasta johtuvan kertaluonteisen varainsiirtoveron.

Katsantokauden tulos on odotusten mukaisesti hieman edellisvuotta parempi. Myös koko konsernin käyttökate nousi hieman verrattuna viime vuoden vastaavaan jaksoon. Liikevaihdon kasvun taustalla ovat vuoden ensimmäisellä puoliskolla tehdyt investoinnit. Yritysjärjestelyistä johtuneet kertaluonteiset kulut ovat vaikuttaneet katsantokauden tulokseen. Uuden liiketoimintasegmentin integrointi osaksi konsernin liiketoimintaa on käynnistysvaiheessa, mikä näkyy henkilöstövuokrausliiketoiminnan katsauskauden kannattavuustasossa.

Sekä ravintola- että henkilöstövuokrausalalla tuloksen syntyminen painottuu toiminnan kausiluonteisuudesta johtuen loppuvuodelle.

## RAHAVIRTA, INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta tammi-syyskuussa oli 3,6 miljoonaa euroa (474 000 euroa).

Kuluvan katsauskauden aikana Restamax on tehnyt merkittäviä yrityskauppoja ja kasvuinvestointeja mm. laajentamalla toimintaansa henkilöstövuokrauspalveluihin sekä uusilla ravintola-avauksilla.

Konsernin korolliset nettovelat olivat syyskuun lopussa 18,5 miljoonaa euroa (8,5 miljoonaa euroa). Nettorahoituskulut tammi-syyskuussa olivat 317 000 euroa (384 100 euroa). Omavaraisuusaste oli 49,8 prosenttia (42,0 prosenttia) ja nettovelkaantumisaste 49,0 prosenttia (61,6 prosenttia).

## KATSAUSKAUDEN TÄRKEIMMÄT TAPAHTUMAT

*Restamaxin ylimääräisen yhtiökokouksen (29.7.2014) päätökset*

### Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Yhtiökokous hyväksyi yhtiöjärjestyksen 2 § Yhtiön toimialaa koskevan muutoksen lisäämällä siihen henkilöstövuokrauspalvelut seuraavasti:

#### 2 § Yhtiön toimiala

Yhtiön toimialana on ravintolatoiminta ja ravintola-alaan liittyvät suunnittelu- ja konsultointitehtävät. Yhtiön toimialana on myös henkilöstön rekrytointi-, vuokraus-, ulkoistus- ja välityspalvelut. Yhtiö voi omistaa ja hallita edellä mainittua liiketoimintaa harjoittavien yhtiöiden osakkeita ja tuottaa näille johtamis- ja muita hallintopalveluita. Yhtiö voi antaa kokonaan tai osittain omistamilleen yhtiöille lainaa, takauksia ja vakuuksia sekä huolehtia näiden yhtiöiden valvonnasta. Yhtiö voi omistaa osakkeita ja kiinteistöjä sekä harjoittaa arvopaperikauppaa ja muuta sijoitus-toimintaa.

### Yrityskauppa

Yhtiökokous vahvisti ja hyväksyi hallituksen ehdotuksen mukaisesti Staff Invest -konsernin henkilöstövuokrausliiketoiminnan ja sen tiettyjen henkilöstövuokrausliiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöiden ostamisen ("Yrityskauppa") Restamax Oyj:n tai sen täysin omistaman tytäryhtiön omistukseen ("Päätös"). Yhtiökokous valtuutti hallituksen ryhtymään kaikkiin Yrityskauppaan liittyviin tarpeellisiin tai hyväksyttäviin toimenpiteisiin ja toimeenpanemaan Yrityskaupan niine muokkauksineen, poikkeamineen, korjauksineen tai muutoksineen, jotka hallitus

katsoo tarpeelliseksi tai toivottaviksi (edellyttäen, että sanotut muokkaukset, poikkeamat, korjaukset tai muutokset eivät olennaisella tavalla muuta Yrityskaupan pääsisältöä). Yrityskaupan kohteen omistusoikeuden arvioidaan siirtyvän 1.8.2014, jolloin Kauppahinnasta maksettaisiin rahana noin 7,0 miljoonaa euroa. Kaupan kohteena olevien yhtiöiden vaihtuvien vastaavien ja vieraan pääoman erotus maksetaan myyjälle 31.12.2014 mennessä. Loppuosa Kauppahinnasta, 0,7 miljoonaa euroa, maksetaan erillisen maksuohjelman mukaisesti 31.8.2016 mennessä.

### Voimassa olevat valtuutukset:

*Restamaxin varsinaisen yhtiökokouksen (23.4.2014) päätökset*

#### Valtuutus omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous 23.4.2014 päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 800 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla yhdessä tai useamassa erässä seuraavien ehtojen: Osakkeet hankitaan kaupankäynnissä säännellyllä markkinalla Helsingin Pörssissä, minkä vuoksi hankinta tapahtuu suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Osakkeista maksettava vastike on Restamax Oyj:n osakkeen säännellyllä markkinalla Helsingin Pörssin pörssilistalla hankintapäivänä muodostuva hinta. Osakkeiden hankinnat toteutetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä sen sääntöjen ja ohjeiden mukaisesti. Osakkeita voidaan

hankkia käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 4,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Yhtiökokous päätti, että valtuutus on voimassa vuoden 2015 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka.

#### **Valtuutus päättää osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta**

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeeseen oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus voi valtuutuksen nojalla päättää enintään 1 500 000 uuden osakkeen antamisesta sekä enintään 800 000 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen luovuttamisesta.

Hallitus voi käyttää valtuutusta yhdessä tai useammassa erässä. Uusia osakkeita voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevia omia osakkeita luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatusti. Uusien osakkeiden antaminen tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttaminen voidaan suorittaa myös apporttiomaisuutta vastaan tai käyttämällä merkitsijällä yhtiöltä olevaa saatavaa merkintähinnan tai osakkeista maksettavan määrän kuittaamiseen. Uusien osakkeiden merkintähinta ja yhtiön omista osakkeista maksettava määrä merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus voi valtuutuksen nojalla antaa optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttavat maksua vastaan saamaan uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita laissa mainituin edellytyksin.

Hallitus valtuutettiin päättämään kaikista muista osakeanteihin ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa

30.6.2017 asti, ja se kumoaa kaikki aikaisemmat valtuutukset päättää osakeannista sekä osakkeeseen oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

#### **Smile Henkilöstöpalvelut Oy**

Restamaxin tytäryhtiö Smile Henkilöstöpalvelut Oy osti Staff Investin henkilöstövuokrausliiketoiminnan ja sen tietyt Staff Invest -konsernin henkilöstövuokraustoimintaa harjoittavat tytäryhtiöt.

#### **Huippu Henkilöstöpalvelut Oy**

Restamax-konsernin alakonserni, henkilöstöpalveluliiketoimintaa harjoittava Smile Henkilöstöpalvelut Oy laajensi toimintaansa ja osti 75 prosenttia pääosin Kuopion alueella toimivasta Huippu Henkilöstöpalvelut Oy:stä. Kaupan kohteen omistusoikeus siirtyi 15.9.2014. Kaupan seurauksena Restamax-konserniin siirtyi 43 500 kappaletta emoyhtiön osakkeita.

#### **Muutos johtoryhmässä**

Restamax Oyj:n liiketoimintajohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 8.8.2014 lähtien nimitettiin Eero Aho (s. 1978).

#### **Stefan's Steakhouse, Jyväskylä**

Jyväskylän keskustaan avattiin neljäs Stefan's Steakhouse -konseptin pihviravintola heinäkuussa 2014.

#### **Kesäbistro Rillinki, Tampere**

Restamaxin tytäryhtiö Priima-Ravintolat Oy avasi heinäkuussa 2014 Tampereen ydinkeskustaan sesonkiravintola Kesäbistro Rillinkin, jossa oli sekä ruoka- että juomakonsepti.

#### **Space Bowling & Billiards, Pori**

Poriin avattiin syyskuun 2014 alussa Space Bowling & Billiards -viihdekeskus. Space Bowling & Billiards -konseptin ensimmäinen peliravintola on toiminut Tampereella vuodesta 2013 lähtien.



## RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT JA UUDET HANKKEET

**Toimitusjohtajanimitys,  
Smile Henkilöstöpalvelut Oy**

Restamax Oyj:n hallituksen varsinainen jäsen Sami Asikainen nimitettiin Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n toimitusjohtajaksi 1.10.2014 lähtien.

**Pääkonttorin siirtyminen Matkailutaloon**

Restamax teki joulukuussa 2013 sopimuksen Tampereen kaupungin kanssa Matkailutalon kiinteistön ostamisesta. Kauppa toteutui kesäkuussa 2014, jolloin kiinteistön omistusoikeus siirtyi Restamaxille. Yhtiön pääkonttori tulee siirtymään Matkailutalon tiloihin marraskuun 2014 aikana.

**Belgialaisravintolan avaus, Tampere**

Restamaxin tytäryhtiö Gastromax Oy avaa Matkailutalon alakertaan Hans Välimäen luotsaaman belgialaishenkisen ravintolan ja baarin.

**Tunturimax Oy**

Ravintolayhtiö Restamax Oyj ja Rukakeskus-konserni solmivat 18.6. esisopimuksen yhteisyrityksestä, josta Restamax omistaa 65 prosenttia ja Rukakeskus 35 prosenttia. Yrityskauppa kattaa Rukakeskuksen ja sen tytäryhtiön Pyhätunturi Oy:n ravintolat Rukalla Kuusamossa ja Pyhällä Pelkosenniemellä. Yhteisyritys Tunturimax Oy tulee osaksi Restamax-konsernia lokakuussa 2014.

**Stefan's Steakhouse, Ruka**

Marraskuun lopussa Tunturimax Oy avaa Rukan kävelykylän ytimeen viidennen Stefan's Steakhouse -konseptin pihviravintolan. Stefan's Steakhouse -ravintolat löytyvät myös Tampereelta, Helsingistä, Turusta ja Jyväskylästä.

**SkiBistro, Ruka**

Tunturimax Oy avaa Rukan joulusesonkiin lapsiperheiden tasokkaaksi taukopaikaksi valmistuvan, täysin uudelleen rakennetun rinneravintola SkiBistron.

**Ravintola Piste, Ruka**

Uudistunut ravintola Piste avaa ovensa Rukan talvikauteen marraskuun alkupuolella. Piste kuuluu Tunturimax Oy:n omistukseen.

**HillSide Grill, Ruka**

Tunturimax Oy avaa hiihtolomakaudeksi Rukalle sesonkiravintola HillSide Grillin.

**Hotelli Pyhätunturin ravintolat, Pyhätunturi**

Ruokatuotteensa täysin uudistanut Hotelli Pyhätunturin ravintolamaailma avataan Pyhällä joulukuun 2014 alussa.

## HENKILÖSTÖ

### Ravintolaliiketoiminta:

Restamax-konsernin ravintolatoiminta työllisti 1.1.–30.9.2014 keskimäärin 214 kokoaikaista ja 98 osa-aikaista työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna sekä 221 vuokrattua työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna.

### Henkilöstövuokraustoiminta:

Restamax-konsernin henkilöstövuokraustoiminta työllisti 1.1.–30.9.2014 keskimäärin 93 kokoaikais- ta työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna.

Sesongista riippuen konsernissa työskentelee yhtäaikaisesti noin 900–1100 henkilöä.

## RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Restamax-konserni pyrkii harjoittamaan sekä ravintola- että henkilöstövuokrausliiketoimintaansa kaikkien alkoholi-, anniskelu-, elintarvike- ja työehtosopimuslakien ja määräysten sekä muiden säännösten mukaisesti. Restamaxin harjoittama liiketoiminta on merkittävältä osin luvanvarais- ta ja tarkkaan valvottua. Sääntelyn odottamaton muuttuminen voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan.

Huolimatta Restamaxin laajasta asiakaskunnasta yleinen heikentynyt taloustilanne, epävarmuus tulevasta ja asiakaskunnan kulutustottumusten muutokset vaikuttavat yhtiön asiakaskunnan ostohalukkuuteen. Ravintola-ala kamppailee lasku- suhdanteessa ja matkailu- ja ravintolapalvelujen kysyntä on laskenut selkeästi viime vuoteen ver- rattuna. Asiakkaat kuluttavat entistä vähemmän ja heidän keskiostoksensa ovat entistä pienempiä.

Alkoholin ravintolakulutuksen osuus on laske- nut historiallisen matalaksi. Vuoden 2014 alusta voimaan tullut alkoholiveron korotus on laskenut kotimaista alkoholin anniskelukysyntää entises- tään. Alkoholilainsäädännön muutokset saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.

Syitä alan kannattavuuden heikkenemiseen ja myynnin laskuun ovat paitsi kotitalouksien heikko taloudellinen tilanne ja sen mukainen ostovoim- an väheneminen myös yritysmyyntin heik- keneminen. Lisäksi ulkomaisten ja kotimaisten matkailijoiden määrien lasku, raskas kulurakenne ja jatkuvasti kiristynvä verotus tuovat alalle omat haasteensa. Matkailu- ja Ravintolapalvelut MaRa ry:n ennusteiden mukaan nopeaa toipumista ei ole näköpiirissä ja alan matalasuhdanne tulee jatku- maan ainakin vuoden loppuun saakka.

Restamaxin liiketoimintaan vaikuttavat merkittä- västi alkoholin ja elintarvikkeiden hintojen ohella myös toimitilakulut, jotka muodostavat olennai- sen osan Restamaxin liiketoiminnan kuluista. Restamaxin toimitilat ovat vuokratiloja, joten yleisellä vuokratasolla ja sen kehityksellä on suuri merkitys yhtiön liiketoimintaan.

Lisäksi liiketoimintaan vaikuttavat palkka- ja työvoimakustannukset, jotka ovat nousseet uuden syyskuun alussa voimaan tulleen työehtosopi- muksen myötä.

Suurin osa yhtiön henkilöstövuokrausliiketo- minnasta suuntautuu ravintola-alalle. Näin ollen ravintolamarkkinoilla tapahtuvat muutokset ja alan työllisyystilanne heijastuvat myös yhtiön henkilöstövuokraustoimintaan.

# OSAVUOSIKATSAUS: 1.1.-30.9.2014

## TAULUKKO-OSA SEKÄ LIITETIEDOT

OSAVUOSIKATSAUKSESSA ESITETYT TIEDOT OVAT TILINTARKASTAMATTOMIA  
KONSERNIN TULOSLASKELMA (IFRS)

000 euroa	Liite	1.7.-30.9.2014	1.7.-30.9.2013	1.1.-30.9.2014	1.1.-30.9.2013	1.1.-31.12.2013
Liikevaihto		23 853,1	16 667,2	60 295,3	47 086,2	65 033,2
Liiketoiminnan muut tuotot		372,9	533,2	1 165,2	1 285,0	1 674,5
Materiaalit ja palvelut		-7 465,6	-6 645,8	-21 564,3	-19 371,7	-26 176,4
Henkilöstökulut		-5 727,1	-2 581,2	-12 531,5	-8 151,6	-10 395,5
Liiketoiminnan muut kulut		-7 054,1	-5 042,7	-19 875,8	-15 041,1	-20 989,9
<b>Käyttökate</b>		<b>3 979,2</b>	<b>2 930,7</b>	<b>7 488,9</b>	<b>5 806,7</b>	<b>9 146,0</b>
Poistot ja arvonalentumiset		-1 589,3	-1 303,9	-4 532,5	-3 796,5	-5 094,6
<b>Liikevoitto</b>		<b>2 390,0</b>	<b>1 626,8</b>	<b>2 956,4</b>	<b>2 010,2</b>	<b>4 051,4</b>
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta		0,0	0,0	0,0	-19,1	-19,4
Rahoitustuotot		10,2	2,4	105,9	12,6	27,5
Rahoituskulut		-158,2	-106,0	-422,8	-396,6	-478,7
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>2 242,0</b>	<b>1 523,2</b>	<b>2 639,4</b>	<b>1 607,1</b>	<b>3 580,8</b>
Tuloverot		-674,2	-310,6	-1 160,1	-640,2	-1 400,4
Laskennallisten verojen muutos		-58,6	-91,1	300,5	214,1	727,8
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>1 509,1</b>	<b>1 121,5</b>	<b>1 779,8</b>	<b>1 181,0</b>	<b>2 908,2</b>
Jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille		1 536,8	1 039,6	1 951,7	1 008,7	2 564,6
Määräysvallattomille omistajille		-27,7	81,9	-171,9	172,3	343,5
<b>Yhteensä</b>		<b>1 509,1</b>	<b>1 121,4</b>	<b>1 779,8</b>	<b>1 181,0</b>	<b>2 908,2</b>
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos</b>						
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)		0,09	0,10	0,12	0,09	0,24
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)		0,09	0,10	0,12	0,09	0,24
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>						
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>1 509,1</b>	<b>1 121,4</b>	<b>1 779,8</b>	<b>1 181,0</b>	<b>2 908,2</b>
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen):						
Myytävissä olevat rahoitusvarat		0,0	-2,3	0,0	-2,3	-3,0
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>1 509,1</b>	<b>1 119,2</b>	<b>1 779,8</b>	<b>1 178,7</b>	<b>2 905,1</b>
Jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille		1 536,8	1 037,3	1 951,7	1 006,4	2 561,6
Määräysvallattomille omistajille		-27,7	81,9	-171,9	172,3	343,5
<b>Yhteensä</b>		<b>1 509,1</b>	<b>1 119,2</b>	<b>1 779,8</b>	<b>1 178,7</b>	<b>2 905,1</b>

## KONSERNIN TASE (IFRS)

000 euroa	Liite	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
<b>VARAT</b>				
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Aineettomat hyödykkeet		35 464,4	9 343,7	9 337,8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		24 009,4	17 989,5	18 063,5
Myytavissä olevat rahoitusvarat		348,6	321,3	321,3
Korolliset lainasaamiset		178,9	203,9	227,8
Korottomat muut saamiset		538,7	423,8	390,0
Laskennalliset verosaamiset		1 020,9	281,1	805,4
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>61 560,9</b>	<b>28 563,3</b>	<b>29 145,7</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus		1 801,9	1 133,2	1 284,7
Korolliset lainasaamiset		121,3	212,8	116,3
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset		9 527,5	4 102,4	4 183,3
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rah.varat		0,0	0,0	11 006,2
Rahavarat		3 451,9	1 372,8	3 034,2
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>14 902,6</b>	<b>6 821,1</b>	<b>19 624,6</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>76 463,6</b>	<b>35 384,5</b>	<b>48 770,2</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>				
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>				
Osakepääoma		150,0	150,0	150,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		33 937,3	8 874,9	24 352,3
Käyvän arvon rahasto		-13,3	-12,6	-13,3
Omat osakkeet		-191,4	0,0	0,0
Kertyneet voittovarot		3 880,2	1 977,5	3 556,6
Oman pääoman ehtoinen laina		0,0	2 714,8	0,0
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>37 762,8</b>	<b>13 704,6</b>	<b>28 045,6</b>
Määräysvallattomat omistajat		-70,7	105,2	250,8
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>37 692,1</b>	<b>13 809,8</b>	<b>28 296,4</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Laskennalliset verovelat		802,8	313,2	329,5
Rahoitusvelat		15 668,1	6 401,4	5 795,4
Ostovelat ja muut velat		403,2	1 526,6	1 297,3
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>16 874,0</b>	<b>8 241,1</b>	<b>7 422,2</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Rahoitusvelat		6 385,8	3 696,3	3 617,9
Ostovelat ja muut velat		15 511,7	9 637,3	9 433,8
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>21 897,5</b>	<b>13 333,5</b>	<b>13 051,7</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>38 771,5</b>	<b>21 574,7</b>	<b>20 473,9</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>76 463,6</b>	<b>35 384,5</b>	<b>48 770,2</b>

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (IFRS)

000 euro	1.1.-30.9.2014	1.1.-30.9.2013	1.1.-31.12.2013
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Katsauskauden voitto	1 779,8	1 181,0	2 908,2
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	21,8	-1 470,0	-1 165,6
Poistot ja arvonalentumiset	4 532,5	3 796,5	5 110,5
Rahoituskulut (netto)	317,0	384,1	451,2
Verot	859,6	426,1	673,0
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	0,0	19,1	19,4
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>7 510,7</b>	<b>4 336,7</b>	<b>7 996,7</b>
<b>Käyttöpääoman muutokset:</b>			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-525,7	475,8	75,2
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-83,9	209,3	57,7
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-588,3	-3 122,0	-2 598,2
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-1 198,0</b>	<b>-2 437,0</b>	<b>-2 465,3</b>
Saadut osingot	4,8	4,2	4,6
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-416,1	-319,2	-468,6
Saadut korot	100,3	8,1	21,0
Maksetut verot	-2 379,1	-1 118,9	-2 181,2
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>3 622,7</b>	<b>474,0</b>	<b>2 907,2</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
(*) Investoinnit myytävissä oleviin rahoitusvaroihin (-)	11 000,0		-11 000,0
Myytävissä olevien rahoitusvarojen myynnit	0,0		0,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-8 751,1	-2 182,2	-3 614,1
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys (+) / lisäys (-)	3 253,2	-450,2	-382,9
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-11 501,7	0,0	0,0
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	0,0	1,6	1,6
Liiketoimintakaupat, hankinnat (-)	-2 780,7	0,0	0,0
Liiketoimintakaupat, myynnit (+)	168,6	207,0	249,4
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-8 611,8</b>	<b>-2 423,7</b>	<b>-14 746,0</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
(**) Oman pääoman ehtoisten lainojen takaisinmaksut	0,0	0,0	-2 714,8
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)	17 000,0	1 000,0	1 000,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (-)	-11 054,6	-1 119,8	-1 679,4
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	1 511,2	605,1	550,9
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta (-)	0,0	0,0	-215,4
Määräysvallattomien omistajien osuuksien myynnit (+)	0,0	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelkojen lyhennykset (-)	-70,7	-66,6	-89,1
Maksetut osingot	-1 979,2	-519,4	-542,3
Osakeannissa saadut maksut	0,0	0,0	16 518,0
Uusien osakkeiden liikkeeseläskusta välittömästi johtuneet maksut	0,0	0,0	-1 378,3
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>5 406,8</b>	<b>-100,7</b>	<b>11 449,6</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>417,7</b>	<b>-2 050,5</b>	<b>-389,1</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>3 034,2</b>	<b>3 423,3</b>	<b>3 423,3</b>
<b>Muutos</b>	<b>417,7</b>	<b>-2 050,5</b>	<b>-389,1</b>
<b>Rahavarat 30.9.</b>	<b>3 451,9</b>	<b>1 372,8</b>	<b>3 034,2</b>

(\*) Varat investoitu korkorahastoon, josta varat realisoitavissa kahdessa päivässä

(\*\*) Tilikaudella 2013 tehdyistä osingonjaoista on konvertoitu oman pääoman ehtoista lainaa, joka on maksettu tilikauden lopulla pois.

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

000 euroa	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oman pääoman ehtoinen laina	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2014</b>	<b>150,0</b>	<b>24 352,3</b>	<b>-13,3</b>	<b>0,0</b>	<b>3 556,6</b>	<b>0,0</b>	<b>28 045,6</b>	<b>250,8</b>	<b>28 296,4</b>
<b>Katsauskauden laaja tulos</b>							<b>0,0</b>		
Katsauskauden voitto					1 951,7		<b>1 951,7</b>	-171,9	<b>1 779,8</b>
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)							<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
Myytävissä olevat rahoitusvarat							<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>				<b>0,0</b>	<b>1 951,7</b>	<b>0,0</b>	<b>1 951,7</b>	-171,9	<b>1 779,8</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>							<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
Oman pääoman ehtoiset lainat							<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
Osingonjako					-1 474,2		<b>-1 474,2</b>	-357,3	<b>-1 831,4</b>
Osakeanti		9 585,0					<b>9 585,0</b>		<b>9 585,0</b>
Uusien osakkeiden liikkeeseläskusta välittömästi johtuvat menot veroilla oikaistuna							<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
Omien osakkeiden hankinta				-191,4			<b>-191,4</b>		<b>-191,4</b>
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa					-153,9		<b>-153,9</b>	207,7	<b>53,8</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>		<b>9 585,0</b>		<b>-191,4</b>	<b>-1 628,1</b>	<b>0,0</b>	<b>7 765,5</b>	-149,6	<b>7 615,9</b>
<b>Oma pääoma 30.9.2014</b>	<b>150,0</b>	<b>33 937,3</b>	<b>-13,3</b>	<b>-191,4</b>	<b>3 880,2</b>	<b>0,0</b>	<b>37 762,8</b>	<b>-70,7</b>	<b>37 692,1</b>
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
<b>Oma pääoma 1.1.2013</b>	<b>150,0</b>	<b>6 850,0</b>	<b>-10,3</b>	<b>0,0</b>	<b>4 327,9</b>	<b>1 439,4</b>	<b>12 757,0</b>	<b>896,0</b>	<b>13 653,0</b>
<b>Katsauskauden laaja tulos</b>									
Katsauskauden voitto					1 008,7		<b>1 008,7</b>	172,3	<b>1 181,0</b>
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)									
Myytävissä olevat rahoitusvarat			-2,3						
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>-2,3</b>	<b>0,0</b>	<b>1 008,7</b>	<b>0,0</b>	<b>1 006,4</b>	<b>172,3</b>	<b>1 178,7</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>									
Oman pääoman ehtoiset lainat						1 275,4	<b>1 275,4</b>		<b>1 275,4</b>
Osingonjako					-1 400,0		<b>-1 400,0</b>	-641,0	<b>-2 041,0</b>
Uusanti		2 024,9					<b>2 024,9</b>		<b>2 024,9</b>
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa					-1 959,1		<b>-1 959,1</b>	-322,1	<b>-2 281,2</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>2 024,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-3 359,1</b>	<b>1 275,4</b>	<b>-58,8</b>	-963,1	<b>-1 021,9</b>
<b>Oma pääoma 30.9.2013</b>	<b>150,0</b>	<b>8 874,9</b>	<b>-12,6</b>	<b>0,0</b>	<b>1 977,5</b>	<b>2 714,8</b>	<b>13 704,6</b>	<b>105,2</b>	<b>13 809,8</b>

## OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

### 1. LAADINTAPERIAATTEET

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IFRS:n kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita noudattaen, mutta sen laadinnassa ei ole noudatettu kaikkia IAS 34, Osavuositarkastukset -standardin vaatimuksia. Osavuositarkastusta tulisi lukea yhdessä vuoden 2013 IFRS-konsernitilinpäätöksen kanssa. Osavuositarkastuksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2013 IFRS-konsernitilinpäätöksessä lukuunottamatta 1.1.2014 voimaan tulleita ja käyttöönotettuja IFRS-standardien muutoksia. Muutokset on kuvattu vuoden 2013 IFRS -konsernitilinpäätöksessä. Näillä muutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta osavuositarkastukseen.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Kaikki luvut on esitetty tuhansina euroina ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 tuhanteen euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

## 2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernilla raportoitavat segmentit ovat konsernin strategiset liiketoimintayksiköt: ravintolat ja henkilöstövuokraus. Nämä liiketoimintayksiköt tuottavat erilaisia tuotteita ja palveluja, ja niitä johdetaan erillisinä yksiköinä, sillä niiden liiketoiminta edellyttää erilaisen strategian käyttöä. Konsernin ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resursien kohdentamisesta ja tuloksen arvioinnista, on nimetty konsernin johtoryhmä. Konserni toimii yksinomaan kotimaisilla markkinoilla.

Ravintolat-segmentti toimii kaikilla ravintola-alan sektoreilla ja tarjoaa erilaisia ravintola-elämyksiä asiakkaiden tarpeisiin periaatteella ”aamusta iltaan” ylläpitämällä seurustelu- ja ruokaravintoloita sekä yökerhoja. Segmentillä on yhteensä 39 konseptia, joista 14 on suunniteltu monistettavaksi. Konsepteihin kuuluvat muun muassa Viihdemaailma Ilona- ja London-yökerhot, Stefan’s Steakhouse- ja Gringos Locos-ruokaravintolat, Galaxie Center -peliravintolat ja Wayne’s Coffee -kahvilat. Segmentin tuotot muodostuvat pääasiassa juoma- ja

ruokamyynnistä, lippu- ja ovipalvelutuotoista sekä muista oheistuotoista kuten biljardi- ja automaatiotuotoista.

Henkilöstövuokraus-segmentti tarjoaa henkilöstöpalveluja pääasiassa ravintola- ja HoReCa-alalla toimiville yrityksille. Segmentin tuotot koostuvat henkilöstön vuokraamisesta saaduista tuotoista. Henkilöstövuokrausliiketoiminta hankittiin 1.8.2014 (katso liitetieto 3).

Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Konsernin varoja ja velkoja ei kohdisteta eikä seurata segmenttikohtaisesti sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi ja segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien käyttökatteeseen. Tämä on johdon käsityksen mukaan soveltuvin mittari vertailtaessa segmenttien tuloksellisuutta kyseisten toimialojen muihin yrityksiin.

	1.7.-30.9.2014				1.7.-30.9.2013			
	Ravintolat	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni	Ravintolat	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	22 659,2	2 634,4	-1 440,5	23 853,1	16 667,2	-	-	16 667,2
Liiketoiminnan muut tuotot	484,2	2,8	-114,1	372,9	533,2	-	-	533,2
Käyttökate	3 812,8	166,5	0,0	3 979,2	2 930,7	-	-	2 930,7
Poistot	-1 574,0	-15,2	0,0	-1 589,3	-1 303,9	-	-	-1 303,9
Liikevoitto	2 238,7	151,2	0,0	2 390,0	1 626,8	-	-	1 626,8
Voitto / tappio ennen veroja	2 130,0	112,0	0,0	2 242,0	1 523,1	-	-	1 523,1

	1.1.-30.9.2014				1.1.-30.9.2013				1.1.-31.12.2013			
	Ravintolat	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni	Ravintolat	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni	Ravintolat	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	59 101,4	2 634,4	-1 440,5	60 295,3	47 086,2	-	-	47 086,2	65 033,2	-	-	65 033,2
Liiketoiminnan muut tuotot	1 276,5	2,8	-114,1	1 165,2	1 285,0	-	-	1 285,0	1 674,5	-	-	1 674,5
Käyttökate	7 322,5	166,5	0,0	7 489,0	5 806,7	-	-	5 806,7	9 146,0	-	-	9 146,0
Poistot	-4 517,3	-15,2	0,0	-4 532,5	-3 796,5	-	-	-3 796,5	-5 094,6	-	-	-5 094,6
Liikevoitto	2 805,2	151,2	0,0	2 956,4	2 010,2	-	-	2 010,2	4 051,4	-	-	4 051,4
Voitto / tappio ennen veroja	2 527,4	112,0	0,0	2 639,4	1 607,1	-	-	1 607,1	3 580,8	-	-	3 580,8

Henkilöstöpalveluliiketoimintasegmentissä käyttökatteeseen sisältyvä liiketoiminnan hankintaan liittyvä kertaluontoinen kulu, varainsiirtovero n. 103 000,00 euroa.



### 3. KONSERNIRAKENTEESSA TAPAHTUNEET MUUTOKSET

#### Hankitut tytäryhtiöt ja liiketoiminnat

Yhtiö ja Hans Välimäen omistama Hans Välimäki Oy ovat perustaneet yhteisyritys Gastromax Oy:n, jonka omistus jakautuu siten, että Restamax omistaa 70 prosenttia ja Hans Välimäki Oy omistaa 30 prosenttia. Yhteisyritys on ostanut 1.2.2014 Hans Välimäen eri yhtiöiden kautta osittain omistamat, Helsingissä ja Tampereella huvipuistoissa sijaitsevat Midhill-ravintolat sekä kahden muun ravintolan liiketoiminnat. Ostettujen liiketoimintojen kauppahinta oli yhteensä 1 200,5 tuhatta euroa.

#### Hankittujen liiketoimien varojen arvot määräsvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:

Aineelliset hyödykkeet .....	265,0
Tavaramerkki .....	700,0
Edullinen vuokrasopimus .....	210,0
Vaihto-omaisuus .....	20,9
Laskennalliset verosaamiset .....	4,1
Varat yhteensä.....	1 200,0
 Nettovarallisuus.....	 1 200,0

#### Liikearvon syntyminen hankinnoissa:

Kokonaisvastike.....	1 200,5
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus ....	1 200,0
Liikearvo .....	0,5

Restamax Oyj osti 4.3.2014 Rengasravintolat Oy:n koko osakekannan. Yrityskauppa kattoi Rengasravintolat Oy:n ja sen täysin omistamien tytäryhtiöiden 16 ravintolaa Helsingissä, Tampereella, Jyväskylässä ja Porissa. Ostetun liiketoiminnan vuoden 2013 liikevaihto oli 18,1 miljoonaa euroa, käyttökate 4,2 miljoonaa euroa ja liikevoitto 3,5 miljoonaa euroa. Yrityksoston kauppahinta oli 8,1 miljoonaa euroa rahana ja 2.130.000 kappaletta ostajan myyjille osakeannilla suuntaamia uusia Restamax Oyj:n osakkeita (arvoltaan 28.2.2014 noin 9,5 miljoonaa euroa). Osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 11.3.2014 ja ne oikeuttavat tilikaudelta 2013 jaettavaan osinkoon. Osakkeita koskeva listalleottopäätös tehtiin 17.4.2014. Edellä mainitun osakeannin rekisteröinnin jälkeen Restamax Oyj:n osakekanta koostuu 16.379.620 osakkeesta ja äänestä.

**Hankitun tytäryhtiön varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:**

Aineelliset hyödykkeet .....	1 281,0
Sijoitukset .....	27,6
Tavaramerkki .....	2 810,0
Pitkäaikaiset saamiset .....	1 291,2
Vaihto-omaisuus .....	433,3
Lyhytaikaiset saamiset .....	1 379,7
Rahavarat .....	2 213,2
Varat yhteensä.....	9 436,0
Rahoitusvelat.....	3 462,3
Muut velat .....	3 132,8
Laskennallinen verovelka .....	562,0
Velat yhteensä .....	7 157,0
Nettovarallisuus.....	2 278,9

**Liikearvon syntyminen hankinnoissa:**

Kokonaisvastike .....	17 692,0
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus ..	2 278,93
Liikearvo .....	15 413,1

Restamax-konserni osti pääosan Staff Invest -konsernin henkilöstövuokrausliiketoiminnasta ja asiakassopimuskannasta sekä Staff Invest Oy:n omistamat osuudet tietyistä henkilöstövuokraustoimintaa harjoittavista tytäryhtiöistä. Liiketoiminta yhdistellään Restamax-konserniin 1.8.2014 alkaen ja raportoidaan omana segmenttinään. Yrityskaupan kohteen kokonaiskauppahinta on noin 7,7 miljoonaa euroa lisättynä ostettujen tytäryhtiöiden tilinpäätöksien 31.7.2014 vaihtuvien vastaavien ja vieraan pääoman erotuksella, lisäkauppahinta on noin 0,3 miljoonaa euroa. Kauppahinta maksetaan rahana. Kauppahinnasta noin 7,0 miljoonaa euroa maksettiin kaupan kohteen omistusoikeuden siirtymispäivänä 1.8.2014. Kauppahinnasta 0,7 miljoonaa euroa maksetaan myyjälle 24 tasaeränä kuukausittain alkaen 1.9.2014. Lopullinen kauppahinta määräytyy tilinpäätöksen 31.7.2014 perusteella viimeistään 31.12.2014, johon mennessä myös ostettujen yhtiöiden tilinpäätöksien 31.7.2014 vaihtuvien vastaavien ja vieraan pääoman erotus maksetaan myyjälle.

**Hankitun henkilöstövuokrausliiketoiminnan ja tytäryhtiöiden varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:**

Aineettomat hyödykkeet.....	348,1
Aineelliset hyödykkeet .....	36,0
Pitkäaikaiset saamiset .....	757,2
Lyhytaikaiset saamiset .....	4 952,4
Rahavarat .....	115,5
Varat yhteensä .....	5 861,1
Muut velat .....	4 421,8
Velat yhteensä .....	4 421,8
Nettovarallisuus.....	1 439,3

**Liikearvon syntyminen hankinnoissa:**

Kokonaisvastike.....	8 044,8
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus .....	1 439,3
Määräysvallattomien omistajien osuus.....	-34,3
Liikearvo .....	6 639,8

Hankintamenolaskelma on alustava ja tulee muuttumaan kun lopullinen lisäkauppahinta on määritetty.

Restamax-konsernin alakonserni, henkilöstöpalveluliiketoimintaa harjoittava Smile Henkilöstöpalvelut Oy osti 15.9.2014 75% Kuopion alueella toimivasta Huippu Henkilöstöpalvelut Oy:stä. Yrityskaupan kokonaiskauppahinta on 0,5 miljoonaa euroa lisättyä ostettavien osakkeiden osuudella yhtiön sijoitusten ja vaihtuvien vastaavien yhteismäärän ja vieraan pääoman erotuksella 31.8.2014. Lisäksi yrityskauppaan liittyy 0,1 miljoonan euron lisäkauppahintaerä, joka maksetaan 31.12.2016, mikäli tietyt lisäkauppahinnan ehdot täyttyvät. Kauppahinta maksetaan rahana.

**Hankitun henkilöstövuokrausliiketoiminnan  
ja tytäryhtiöiden varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:**

Aineelliset hyödykkeet .....	5,2
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet.....	0,7
Sijoitukset .....	191,4
Lyhytaikaiset saamiset .....	380,0
Rahavarat .....	162,3
Varat yhteensä .....	739,5
Muut velat .....	661,9
Velat yhteensä .....	661,9
Nettovarallisuus.....	77,6

**Liikearvon syntyminen hankinnoissa:**

Kokonaisvastike.....	653,8
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus .....	77,6
Määräysvallattomien omistajien osuus.....	-19,4
Liikearvo .....	595,6

**MYYDYT OMISTUSOSUUEDET OSAKE- JA LIIKETOIMINTAKAUPOISTA**

Konserni on kauden aikana myynyt omistusosuutensa ravintolaliiketoiminnoista seuraavasti:

<b>Nimi</b>	<b>Myyty omistusosuus</b>	<b>Paikkakunta</b>	<b>Määräysvallan siirtymispäivä</b>
DD-Pub	100 %	Tampere	29.1.2014
Wanha Seppä	100 %	Tampere	17.3.2014
Ravintola Leskirouva	100 %	Toijala	1.6.2014

**Myytyjen varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat yhteensä seuraavat:**

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet .....	11,7
Aineettomat oikeudet .....	26,5
Nettovarat yhteensä .....	38,2

Myyntivoitto 26,1 tuhatta euroa on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan kohtaan liiketoiminnan muut tuotot. Ravintola Leskirouvan kaupasta muodostunut myyntitappio 1,8 tuhatta euroa on kirjattu IFRS liikearvon arvonalentumisiin.

#### 4. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
Kirjanpitoarvo 1.1.	9 337,8	9 648,5	9 648,5
Liiketoimintahankinnat	26 578,2	-	-
Lisäykset	27,6	94,4	158,1
Poistot ja arvonalentumiset	-460,4	-167,6	-234,3
Vähennykset	-18,8	-231,7	-234,5
<b>Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa</b>	<b>35 464,4</b>	<b>9 343,7</b>	<b>9 337,8</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>30.9.2014</b>	<b>30.9.2013</b>	<b>31.12.2013</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	18 063,5	20 062,9	20 062,9
Liiketoimintahankinnat	1 611,3	-	-
Lisäykset	8 508,9	2 093,0	3 472,4
Poistot ja arvonalentumiset	-4 072,1	-3 628,9	-4 860,3
Vähennykset	-102,1	-537,6	-611,6
<b>Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa</b>	<b>24 009,4</b>	<b>17 989,5</b>	<b>18 063,5</b>

#### 5. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

##### Lähipiiriyhtiöiden kanssa tapahtuneet liiketoimet

000 euroa	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
30.9.2014	188,0	5 967,9	22,9	89,3
30.9.2013	245,9	5 746,6	0,0	5 269,1
31.12.2013	287,4	7 403,8	9,2	3 450,7

Merkittävimmät liiketoimet on tehty lähipiiriin kuuluvan henkilöstövuokrausyhtiön kanssa. Lähipiiriliiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

##### Johtoon kuuluville avainhenkilöille myönnettyt lainat

000 euroa	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
Tilikauden alussa	11,4	25,5	25,5
Muutos johtoryhmässä	0,4	10,3	10,4
Tilikauden aikana myönnettyt lainat	40,0	0,0	0,0
Lainojen takaisinmaksut	0,0	-25,0	-25,0
Veloitetut korot	0,7	0,4	0,5
Tilikauden aikana saadut korkomaksut	0,0	0,0	0,0
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>52,5</b>	<b>11,2</b>	<b>11,4</b>

Lainat on annettu toistaiseksi ja maksetaan takaisin sovittaessa. Korko määrätään erikseen vuosittain ja vuosina 2013 ja 2014 se oli 3,0 %. Velalle ei ole vakuutta.

##### Muutoksia Restamax Oyj:n johdossa

Restamax ilmoitti, että Eero Aho on nimitetty liiketoimintajohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 8.8.2014 alkaen. Ahon vastuualueena on konsernin ruokaravintoloiden liiketoiminta ja sen kehittäminen.

##### Osakkuusyrittäjien kanssa tapahtuneet liiketoimet

000 euroa	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
30.9.2014	0,0	0,0	0,0	0,0
30.9.2013 *	29,5	183,3	112,7	77,0
31.12.2013 *	29,5	183,3	112,7	77,0

Lähipiiriliiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

\* Osakkuusyrittäjä myyty maaliskuussa 2013. Summat sisältävät tapahtumat tammi-maaliskuulta 2013.

## STAFF INVEST, LÄHIPIIRIKAUPPA

Restamax-konserni on ostanut pääosan Staff Invest -konsernin henkilöstövuokrausliiketoiminnasta. Yrityskaupan kohteen kokonaiskauppahinta on noin 7,7 miljoonaa euroa lisättynä myöhemmin lueteltujen tytäryhtiöiden tilinpäätöksien 31.7.2014 vaihtuvien vastaavien ja vieraan pääoman erotuksella. Alustavien laskelmien mukaan lisäkauppahinta olisi noin 0,3 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta on maksettu noin 7 miljoonaa euroa ja taseessa on velkana noin 1,0 miljoonaa euroa kohdistuen Staff Invest -kauppaan.

Yrityskaupan kohteena on pääosa Staff Invest Oy:n henkilöstövuokrausliiketoiminnasta ja asiakassopimuskannasta sekä Staff Invest Oy:n omistamat osuudet seuraavista henkilöstövuokraustoimintaa harjoittavista tytäryhtiöistä:

<b>Tytäryhtiö</b>	<b>Omistusosuus</b>
Max Henkilöstöpalvelut Oy	100 %
Resta Henkilöstöpalvelut Oy	100 %
Staffpark Oy	100 %
Staffline Oy	100 %
Vanajanpalvelut Oy	80 %
Staffline Länsi-Suomi Oy	80 %

**Myyjän osakkeenomistajista suuri osa kuuluu Restamax Oyj:n lähipiiriin, jonka perusteella yrityskauppa on luonteeltaan lähipiirikauppa.**

### **Staff Invest Oy:n omistus jakautuu seuraavasti:**

Wawe Capital Oy	45 %
Avemari Oy	27,50 %
Eiramax Oy	11,25 %
JV-Staff Oy	11,25 %
Mr Max Oy	5 %

Osakkeenomistajista Wawe Capital Oy on Restamax Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Timo Laineen puolisoin määräysvaltayhteisö, Mr Max Oy:n omistavat yhdessä Timo Laine ja Restamax Oyj:n hallituksen jäsen Mikko Aartio, Eiramax Oy:n pääomistaja on Mikko Aartio ja Avemari Oy:stä Timo Laine omistaa puolet määräysvaltayhteisönsä Almalex Capital Oy:n kautta.

8.8.2014 Restamax Oyj myi 5 % Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n osakekannasta Restamax Oyj:n hallituksen varsinaiselle jäsenelle Sami Asikaiselle, joka nykyisin toimii Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n toimitusjohtajana.

### HUIPPU HENKILÖSTÖPALVELUT OY, LÄHIPIIRIKAUPPA

Restamax Oyj:n tytäryhtiö, henkilöstöpalveluliiketoimintaa harjoittava, Smile Henkilöstöpalvelut Oy osti 75 % pääosin Kuopion alueella toimivasta Huippu Henkilöstöpalvelut Oy:stä.

Yrityskaupan kokonaiskauppahinta on noin 0,5 miljoonaa euroa lisättynä ostettavien osakkeiden osuudella yhtiön sijoitusten ja vaihtuvien vastaavien yhteismäärän ja vieraan pääoman erotuksella 31.8.2014. Lisäksi yrityskauppaan liittyy 0,1 miljoonan euron lisäkauppahintaerä, joka maksetaan 31.12.2016, mikäli tietyt lisäkauppahinnan ehdot täyttyvät. Kauppahinnasta 0,5 miljoonaa euroa maksettiin kaupan kohteen omistusoikeuden siirtymispäivänä 15.9.2014.

Myyjinä osakekaupassa olivat Mika Niemi, Tero Lahtinen ja Mika Hämäläinen, kukin kolmanneksen osuudella. Myyjistä Mika Niemi on Restamax Oyj:n hallituksen varsinainen jäsen ja osakkeenomistaja.

## 6. EHDOLLISET VELAT JA VARAT SEKÄ SITOUKSET

### Konserni vuokralleottajana

#### Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

000 euroa	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
Yhden vuoden kuluessa	10 221,9	7 004,4	7 790,8
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	29 954,5	15 120,3	18 423,9
Yli viiden vuoden kuluessa	9 787,3	3 782,1	4 937,3
<b>Yhteensä</b>	<b>49 963,7</b>	<b>25 906,7</b>	<b>31 152,0</b>

Alkuvuonna 2014 on kirjattu tulosvaikutteisesti muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 7.679,7 tuhatta euroa (5.528,2 tuhatta euroa vuonna 2013).

### Konserni vuokralleantajana

#### Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten mukaiset vastaiset vähimmäisvuokrat:

000 euroa	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
Yhden vuoden kuluessa	575,8	376,4	727,7
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	495,0	626,5	685,9
Yli viiden vuoden kuluessa	0,0	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 070,8</b>	<b>1 002,9</b>	<b>1 413,6</b>

### Vakuudet ja vastuusitoumukset

000 euroa	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia			
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	15 174,2	5 693,6	5 184,0
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	6 344,1	3 583,7	3 529,6
<b>Yhteensä</b>	<b>21 518,3</b>	<b>9 277,3</b>	<b>8 713,6</b>
Omasta puolesta annetut vakuudet			
Kiinnitetty panttivelkakirjat	15 650,0	15 650,0	15 650,0
Tytäryhtiöosakkeet	25 798,5	6 961,3	11 668,6
Muut osakkeet	164,8	164,8	164,8
Pankkitakaukset	2 285,9	2 022,4	2 125,9
<b>Yhteensä</b>	<b>43 899,2</b>	<b>24 798,4</b>	<b>29 609,3</b>

milj. euroa	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
Sitoumukset			
Henkilöstöpalveluita koskevat ostositoumukset	0,0	34,7	32,7



### Avoimet oikeudenkäynnit

Musiikkiteatteri Palatsi Oy ja Restamax Oyj ovat allekirjoittaneet 23.8.2012 sopimuksen tiettyjen omaisuuserien ostamisesta, tiettyjen vastuiden siirtymisestä Restamax Oy:lle sekä tiettyjen esitysten ostamisesta ja myymisestä. Osapuolet ovat olleet allekirjoittamisen jälkeen erimielisiä sopimuksen sisällöstä, siihen liittyvistä velvoitteista ja oikeuksista sekä niiden täyttämistä.

Musiikkiteatteri Palatsi Oy on haastanut yhtiön oikeuteen ja vaatinut 14.1.2013 vireille tulleella kanteella yhtiötä suorittamaan vahingonkorvausta vähintään 625.3 tuhatta euroa korkoineen, oikeudenkäynti- ja asianosaiskuluja sekä käräjäoikeutta vahvistamaan, ettei Musiikkiteatteri Palatsi Oy:llä ole velvollisuutta suorittaa yhtiölle sen toimittamien laskujen perusteella 405,0 tuhatta euroa.

Lisäksi samaan kokonaisuuteen liittyen Musiikkiteatteri Palatsi Oy on 18.2.2013 esittänyt väitteen, että Restamaxin tytäryhtiö Eiran Musiikkiteatteri Oy:n tiloissa esitettävä teos olisi oikeudettomasti kopioitu ja että sen esittämiseen ei olisi oikeutta.

Yhtiö on 8.3.2013 antamassaan vastineessa kiistänyt kaikki esitetyt vaatimukset ja vaatinut vastakanteella samaan sopimukseen ja sen rikkomiseen liittyen menetettyä tuottoa yhteensä 510.7 tuhatta euroa korkoineen sekä oikeudenkäynti- ja asianosaiskuluja. Lisäksi Eiran Musiikkiteatteri Oy on samalla vaatinut Musiikkiteatteri Palatsi Oy:ltä vahingonkorvausta 405,0 tuhatta euroa korkoineen sekä oikeudenkäynti- ja asianosaiskuluja.

Asian käsittely on kesken Helsingin käräjäoikeudessa. Yhtiön näkemyksen mukaan asia ei ole merkittävä eikä esitetyillä vaatimuksilla olisi olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

16.12.2013 Restamax Oyj on saanut tiedoksi kolme haastehakemusta, kantajina Potkan Oy, Ari Kankaanpää ja Heikki Vihinen, koskien Restamax Oyj:n ja Potkan Oy:n, Kankaanpään ja Vihisen välillä 15.9.2012 allekirjoitettua yhteistyösopimusta Eiran Musiikkiteatteri Oy:n toimintaan liittyen. Potkan Oy, Kankaanpää ja Vihinen ovat haastehakemuksissa esittäneet, että Restamax Oyj on rikkonut yhteistyösopimusta korjaamatta huomautuksesta huolimatta menettelyään määrääjassa ja vaatineet Restamax Oyj:tä suorittamaan kullekin sopijapuolelle sopimussakkoa 300.000 euroa viivästyskorkoineen 18.9.2013 lukien, samoin kuin vaatineet kukin oikeudenkäyntikulujensa korvaamista viivästyskorkoineen. Restamax Oyj on tilinpäätöspäivän jälkeen 29.1.2014 Pirkanmaan käräjäoikeudelle jätetyssä kirjallisessa vastauksessa kiistänyt esitetyt väitteet ja vaatimukset sekä vaatinut oikeudenkäyntikulujensa korvaamista viivästyskorkoineen. Samassa kirjelmässä Restamax Oyj on nostonut asiassa vastakanteen. Restamax Oyj on vastakanteessa katsonut Kankaanpään ja Vihisen omalta osaltaan rikkoneen yhteistyösopimusta ja vaatinut kummaltakin erikseen sopimussakkoa (900.000 euroa) viivästyskorkoineen sekä oikeudenkäyntikulujensa korvaamista.

Kummankaan avoimen oikeudenkäynnin asiat eivät ole edenneet 30.6.2014 osavuositarkastuksesta.

## 7. VIERAAN JA OMAN PÄÄOMAN EHTOISTEN ARVOPAPEREIDEN LIIKKEESEENLASKUT, TAKAISINHANKINNAT JA TAKAISINMAKSUT

Konserni hankki 4.3.2014 Rengasravintolat Oy:n koko osakekannan. Yrityskaupan kauppahinta oli 8,1 miljoonaa euroa rahana ja 2.130.000 kappaletta ostajan myyjille osakeannilla suuntaamia uusia Restamax Oyj:n osakkeita. Osakkeiden kauppahinnan arvo oli 9,5 miljoonaa euroa, joka kirjattiin SVOP:iin.

## 8. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Restamax julkisti pörssitiedotteella 7.10.2014 saattaneensa loppuun Rukakeskus-konsernin kanssa tekemänsä Tunturimax-yrityskaupan, josta tiedotettiin 18.6.2014. Kaupan kohteena olevien osakkeiden omistusoikeus siirtyi 6.10.2014. Kauppahinta muodostui kiinteästä osasta, jonka määrä oli 1,3 miljoonaa euroa, joka suoritettiin heti ja lisäosasta, jonka määrä on 65 % yhtiön vaihtuvien vastaavien ja velkojen erotuksesta per 1.10.2014. Kauppahinnan lisäosan määrä voi olla enintään 0,1 miljoonaa euroa. Mikäli kauppahinnan lisäosan määrä on negatiivinen, palauttavat myyjät ostajalle negatiivisen kauppahinnan lisäosan määrästä 65 %. Hankinta raportoidaan ensimmäisen kerran tammi-joulukuun 2014 osavuositarkastuksessa, ja IFRS3:een liittyvät liitetiedot esitetään samaisessa osavuositarkastuksessa, koska esitettävä tieto ei tämän osavuositarkastuksen laatimisen hetkellä ole saatavilla.

Restamax Oyj laski vuoden 2014 tulosohjeistustaan pörssitiedotteella 24.10.2014. Restamax arvioi vuoden 2014 liikevaihdon kasvavan 84,0–90,0 miljoonaan euroon. Yhtiö arvioi vuoden 2014 käyttökateen kasvavan 11,5–13,0 miljoonaan euroon ja liikevoiton 5,5–7,0 miljoonaan euroon.

Aiemman arvion mukaan vuoden 2014 liikevaihto oli 86,0–97,0 miljoonaa euroa, käyttökate 14,5–16,3 miljoonaa euroa ja liikevoitto 8,7–10,4 miljoonaa euroa.

## TUNNUSLUVUT

	1.7.-30.9.2014	1.7.-30.9.2013	1.1.-30.9.2014	1.1.-30.9.2013	1.1.-31.12.2013
Osakekohtainen tulos, €	0,09	0,10	0,12	0,09	0,24
Liikevoitto, %	10,0 %	9,8 %	4,9 %	4,3 %	6,2 %
Liikevoitto, % ravintola	9,9 %	9,8 %	4,7 %	4,3 %	6,2 %
Liikevoitto, % henkilöstövuokraus	5,7 %		5,7 %		
Käyttökate %	16,7 %	17,6 %	12,4 %	12,3 %	14,1 %
Käyttökate %, ravintola	16,8 %	17,6 %	12,4 %	12,3 %	14,1 %
Käyttökate %, henkilöstövuokraus	6,3 %		6,3 %		
Oman pääoman tuotto, % (p.a.)			7,2 %	11,5 %	13,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto, % (p.a.)			6,8 %	11,0 %	10,7 %
Omavaraisuusaste, %			49,8 %	42,0 %	60,9 %
Nettovelkaantumisaste, %			49,0 %	61,6 %	21,9 %
Korolliset nettovelat			18 451,7	8 512,1	6 183,8
Nettorahoituskulut			317,0	384,1	451,2
Materiaalikate %, ravintola			73,8 %	73,3 %	73,9 %
Henkilöstökulu %, ravintola			29,7 %	31,7 %	30,1 %
Henkilöstökulu %, henkilöstövuokraus			83,5 %		
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin, ravintola					
Talonkirjalaiset					
Kokoaikaiset			214	166	159
Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muunnettuna			98	89	80
Vuokrattu työvoima, kokoaikaiseksi muunnettuna			221	196	203
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin, henkilöstövuokraus					
Talonkirjalaiset			0		
Kokoaikaiset			93		
Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muunnettuna					
Vuokrattu työvoima, kokoaikaiseksi muunnettuna					

## TUNNUSLUVUT

### Tunnuslukujen laskentakaavat

**Osakekohtainen tulos**

Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden voitosta

Keskimääräinen osakemäärä

\* 100

**Oman pääoman tuotto %**

Voitto (emoyhtiön omistajalle kuuluva voitto + määräysvallattomille kuuluva voitto)

Oma pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)

\* 100

**Omavaraisuusaste %**

Oma pääoma

Taseen loppusumma – Saadut ennakot

\* 100

**Sijoitetun pääoman tuotto %**

Voitto ennen veroja + Rahoituskulut

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) + Korolliset rahoitusvelat

\* 100

**Nettovelkaantumisaste %**

Korolliset nettorahoitusvelat

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)

\* 100