



RESTAMAX

RAVINTOLAYHTIÖ

YHTIÖKOKOUS

27.4.2016

RESTAMAX OY

Verkahtienkatu



RESTAMAX

RAVINTOLAYHTIÖ

YHTIÖKOKOUS 27.4.2016

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS:  
MARKKU VIRTANEN

## VUODEN 2015 TÄRKEIMMÄT TAPAHTUMAT

### Tammi

- Tivoli- ja Apollo-yökerhot, Oulu
- Cabaret-yökerho, Pori

### Helmi

- Tampereen Satamaravintolat Oy:n osto

### Huhti

- Italpal Oy:n osto
- Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n toiminta lääkäri- ja terveydenhuolto-palveluihin
- Iloinen katupoika -karaokeravintola, Helsinki
- Ravintola Café Europa, Pori

### Touko

- Daddy's Diner ja The Grill, Lappeenranta
- Ravintola Kaisla, Tampere

### Kesä

- Café & Pizzeria Ankkuri, Tampere
- Ravintola HSF ja Hangon Portti, Hanko
- Smile Henkilöstöpalveluille sopimus Holiday Club Resortsin kanssa

## VUODEN 2015 TÄRKEIMMÄT TAPAHTUMAT

Heinä

- Club Escape -yökerho, Jyväskylä
- Pääkonttorin yhteydessä olevat ravintolat täysin valmiit

Syys

- Crazy Golf -elämyskeskus, Tampere

Loka

- Osake-enemmistö, Hernesaaren Ranta Oy
- Osake-enemmistö, Suomen Siipi-ravintolat Oy
- Viihdemaailma Ilona ja Sticky Wingers, Oulu

Marras

- Alppiravintola Les Alpes, Ruka
- Viihdekeskus Hollywood Bowling, Jyväskylä
- Yökerho Academy 32, Jyväskylä

Joulu

- Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet strategia-kaudelle 2016–2018

# VUOSI 2015

LIKEVAIHTO KASVOI YLI 31 PROSENTTIA JA KANNATTAVUUS PARANI

Liikevaihdon kasvu

31,1 %

Käyttökatteen kasvu

37,7 %

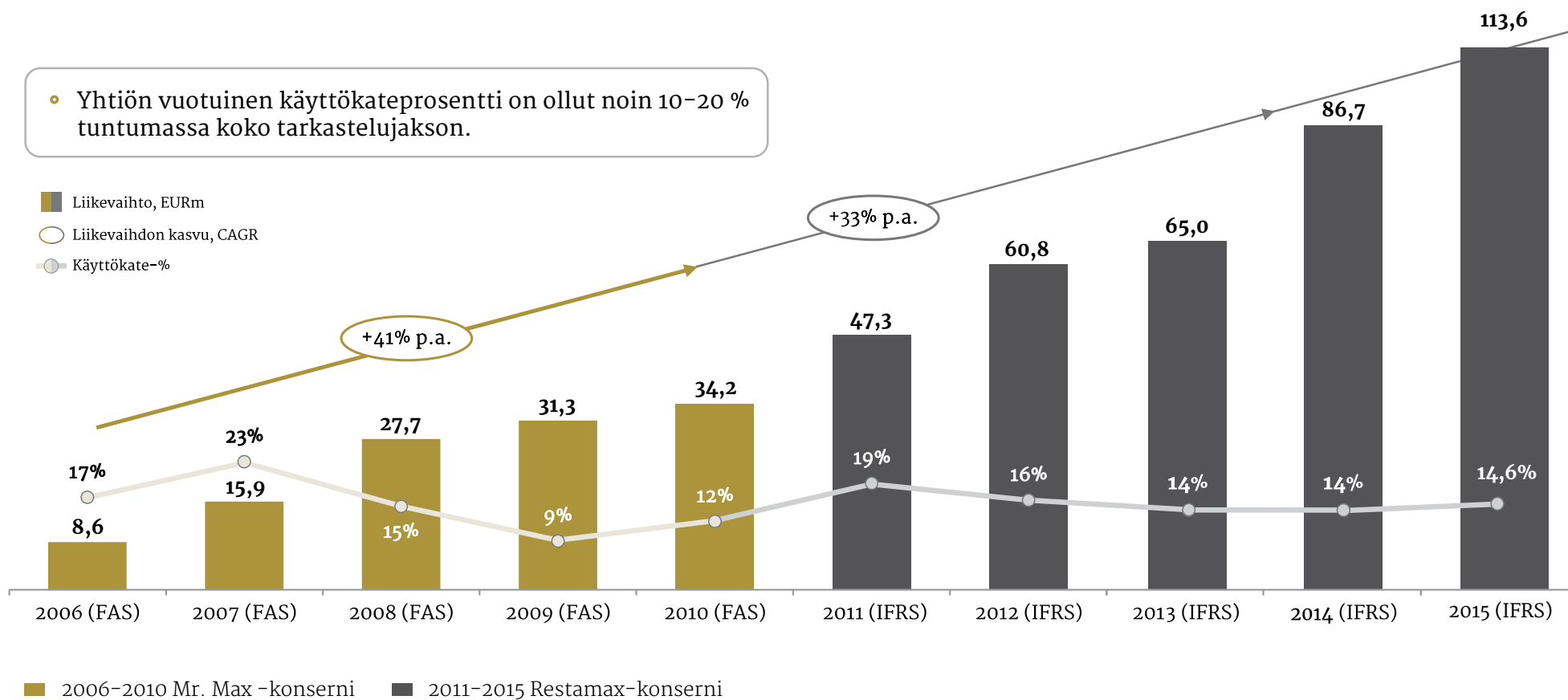
Liikevoiton kasvu

38,0 %

# VUOSI 2015

- Tulos olosuhteisiin ja toimintaympäristön haasteisiin nähden hyvä
- Hyvä kannattavuustaso säilynyt
- Kasvu ja tuloskehitys yleistä markkinakehitystä huomattavasti voimakkaampaa
  - v. 2015 MaRa-alan lv-kasvu 3,1 %, Restamaxin lv-kasvu 31,1 %
- Henkilöstövuokraus yhä merkittävämpi osa liiketoimintaa
  - Segmentin kehitykselle muodostunut vertailupohjaa
- Yhtiön hallituksen vuodelle 2015 asettama pitkän aikavälin liikevaihtotavoite 100 miljoonaa ylitettiin (113,6 miljoonaa)

# HISTORIALLINEN LIIKEVAIHDON KASVU (MEUR) JA KÄYTTÖKATEPROSENTIN KEHITYS



**HUOM:** Vuosien 2006-2010 luvut ovat Mr. Max -konsernin. Nykyinen Restamax syntyi vuonna 2010 yritysjärjestelyllä ja vuosi 2011 oli ensimmäinen ehjä tilikausi.

## AVAINLUVUT (IFRS)

<b>EUR tuhansia</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Liikevaihto	60 773	65 033	86 653	113 618
<i>Vuotuinen kasvu, %</i>	28,5 %	7,0%	33,2 %	31,3 %
Käyttökate	9 939	9 146	12 008	16 536
<i>Käyttökate-%</i>	16,4 %	14,1 %	13,9 %	14,6 %
Liikevoitto	5 719	4 051	5 265	7 266
<i>Liikevoitto-%</i>	9,4 %	6,2 %	6,1 %	6,4 %
Tilikauden voitto	3 788	2 908	3 334	4 809
<i>Emoyhtiön osakkeenomistajille</i>	3 076	2 565	3 451	5 050
<i>Vähemmistölle</i>	712	344	-117	-241
Korolliset nettovelat	5 982	6 184	18 944	29 313
Nettovelkaantumisasaste	43,8 %	21,9 %	48,1 %	73,2 %
Omavaraisuusaste	38,1 %	60,9 %	47,2 %	44,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto-%	24,2%	10,7%	10,5%	10,8%
Ravintoloiden lkm, nettomuutos	10	0	32	11

Henkilöstövuokraus tuli osaksi konsernia elokuussa 2014.



## AVAINLUVUT SEGMENTEITTÄIN (IFRS)

### RAVINTOLALIIKETOIMINTA

<b>(1000 euroa)</b>	<b>1-12/15</b>	<b>1-12/14</b>
Liikevaihto	100 315	83 666
Käyttökate	14 801	11 444
<i>Käyttökate-%</i>	<i>14,8 %</i>	<i>13,7 %</i>
Liikevoitto	6 492	4 957
<i>Liikevoitto-%</i>	<i>6,5 %</i>	<i>5,9 %</i>

### KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT

Materiaalikate, %	74,3 %	74,0 %
Henkilöstökulut, %	28,5 %	29,6 %

## AVAINLUVUT SEGMENTEITTÄIN (IFRS)

### HENKILÖSTÖVUOKRAUSTOIMINTA

<b>(1000 euroa)</b>	<b>1-12/15</b>	<b>1-12/14</b>
Liikevaihto	24 151	6 833
Käyttökate	2 161	696
<i>Käyttökate-%</i>	8,9 %	10,2 %
Liikevoitto	775	308
<i>Liikevoitto-%</i>	3,2 %	4,5 %
<b>KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT</b>		
Henkilöstökulut, %	85,2 %	84,0 %

## PITKÄN AIKAVÄLIN TALOUDELLISET TAVOITTEET

- **Yhtiö laajentaa ravintolaliiketoimintaansa ulkomaille.**  
Yhtiö laajenee ulkomaille yrityskaupoilla sekä orgaanisella kasvulla.
- **Yhtiö jatkaa kannattavaa kasvua**  
myös kotimaassa ravintolaliiketoiminnalla sekä henkilöstövuokrausliiketoiminnalla.
- **Restamaxin tavoitteena on jakaa vuosittain kilpailukykyistä osinkoa.**  
Osingon tasossa huomioidaan voitonjakokelpoisen vapaan oman pääoman määrä, yhtiön tuloskehitys ja tulevaisuuden näkymät.
- **Yhtiö tavoittelee vuoden 2018 loppuun mennessä 180 miljoonan euron liikevaihtoa.**  
Käyttökatteen ja liikevoiton arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla.

## RESTAMAXIN KASVUSTRATEGIAN KULMAKIVET

1

**Kannattavaa kasvua haetaan Suomen suurimmista kaupungeista sekä kauppa- ja hiihtokeskuksista.**

2

**Orgaanista kasvua haetaan uusien ravintoloiden avaamisilla ja konseptien kehittämisellä.** Kannattavia konsepteja monistetaan ja vanhoja/kannattamattomia joko uusitaan tai myydään.

3

**Yritysostot ovat keskeinen osa kasvustrategiaa.** Jatkuva kohdekartoitus. Yritysostoilla haetaan uutta liiketoimintaa.

4

**Parhaimmassa tapauksessa tarjotaan koko elämysketju kaikille kohderyhmille.**  
– Parhaimmillaan yhteen kaupunkiin mahtuu yhtiön kahviloita, ruokaravintoloita, yökerhoja, seurusteluravintoloita ja peliravintoloita.

5

**Tavoitteena on laajentaa ravintolatoimintaa ulkomaille.** Kasvua haetaan laajentamalla ulkomaille sekä yrityskaupoilla että orgaanisesti.

# TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Pitkän aikavälin markkinanäkymät suotuisat.

Tulevaan vuoteen lähdetään kasvutavoitteisesti.

Ravintolaliiketoiminnassa kasvua haetaan niin kotimaan kuin  
ulkomaiden markkinoilta.

# TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2016

## TULOSOHJEISTUS (23.2.2016 ALKAEN)

Restamax arvioi konsernin liikevaihdon kasvavan ja kannattavuuden säilyvän hyvällä tasolla tilikaudella 2016.

Yhtiön tavoitteena on saavuttaa 180 miljoonan euron liikevaihto vuoden 2018 loppuun mennessä.



RESTAMAX

---

RAVINTOLAYHTIÖ



RESTAMAX

RAVINTOLAYHTIÖ

YHTIÖKOKOUS

27.4.2016

RESTAMAX OY